



ЛЕНИНГРАД ВЫСТОЯЛ!

Материалы пленума Ленинградского горкома ВКП(б)
и общегородского собрания партийного актива
Ленинградской организации ВКП(б)
Апрель 1944 г.

Сборник документов

Пленум Ленинградского городского комитета

На днях состоялся пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б) с участием секретарей райкомов ВКП(б), председателей райисполкомов и директоров крупнейших предприятий г. Ленинграда.

Пленум обсудил вопрос «О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году (постановление Государственного Комитета Обороны от 29 марта 1944 г.)».

С докладом по этому вопросу выступил товарищ **Жданов А. А.**

В прениях по докладу товарища Жданова приняли участие товарищи: **Ефремов** — секретарь Кировского РК ВКП(б), **Оленников** — директор Н-ского завода, **Талюш** — зам. секретаря ГК и зав. отделом электропромышленности и электростанций ГК ВКП(б), **Кедров** — секретарь Выборгского РК ВКП(б), **Турко** — секретарь Красногвардейского РК ВКП(б), **Егоренков** — секретарь Володарского РК ВКП(б), **Попков** — председатель Ленгориспол-

ского городского ВКП(б)

кома, **Саламбеков** — начальник Управления Октябрьской ж. д., **Капустин** — секретарь ГК ВКП(б), **Колонтырская** — нач. Главленхлоппрома, **Шеховцов** — управляющий строительным трестом, **Лизунов** — секретарь Петроградского РК ВКП(б), **Мотылёв** — зам. председателя Ленгорисполкома, **Пузырёв** — директор Н-ского завода, **Харитонов** — секретарь Приморского РК ВКП(б), **Миляшкин** — зам. наркома судостроительной промышленности, **Басов** — зам. секретаря ГК и зав. отделом машиностроительной промышленности ГК ВКП(б), **Страупе** — управляющий Ленэнерго, **Левин** — начальник Управления Горпромстрема, **Бадаев** — секретарь ГК ВКП(б) по кадрам, **Лазутин** — зам. секретаря ГК и зав. отделом пищевой промышленности, торговли и общественного питания ГК ВКП(б).

По обсуждённому вопросу пленум принял соответствующее постановление.

Пленум Горкома избрал в состав членов бюро Горкома ВКП(б) тов. **Бадаева Г. Ф.** и в состав кандидатов в члены бюро Горкома — тт. **Басова М. В.** и **Лазутина П. Г.**

Архивный комитет Санкт-Петербурга
Центральный государственный архив историко-политических
документов Санкт-Петербурга

ЛЕНИНГРАД ВЫСТОЯЛ!

Материалы пленума Ленинградского горкома ВКП(б)
и общегородского собрания партийного актива
Ленинградской организации ВКП(б)
Апрель 1944 г.

Сборник документов

Санкт-Петербург
2024

УДК 94(470)
ББК 63.3(2)622
Л 45

Утверждено к печати Редакционно-издательским советом
Архивного комитета Санкт-Петербурга

Редакционная коллегия: к. и. н. О. А. Баландина, к. и. н. О. М. Беляева, О. И. Боброва, к. и. н. О. О. Зайцева, А. В. Колобова, Н. А. Комков, В. В. Тарадин

Составители: А. М. Рябков (ответственный составитель), Т. Е. Герасименков, К. Н. Мерзляков

Рецензент: д. и. н. Н. А. Ломагин

Л45 «Ленинград выстоял!». Материалы пленума Ленинградского горкома ВКП(б) и общегородского собрания партийного актива Ленинградской организации ВКП(б). Апрель 1944 г. Сборник документов. — Санкт-Петербург: ФГБОУВО «СПбГУПТД», 2024. — 488 с.: ил.

ISBN 978-5-7937-2658-0

Сборник документов «Ленинград выстоял!» содержит материалы пленума Ленинградского горкома ВКП(б) и собрания партийного актива Ленинградской организации ВКП(б), состоявшихся в апреле 1944 г., на которых велось обсуждение постановления Государственного комитета обороны № 5509сс от 29 марта 1944 г. «О первоочередных мерах по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году».

Процессы, инициированные постановлением ГКО № 5509сс, в значительной степени определили послевоенный облик Ленинграда и его ближайших пригородов.

В сборнике впервые, полностью, в виде единого документального комплекса, публикуются стенограммы выступлений участников пленума и актива, содержащих разнообразные и уникальные сведения о хозяйственной жизни Ленинграда в период блокады. Кроме того, в издании впервые представлена фотогалерея портретов партийного, советского и хозяйственного руководства города и области на начало 1944 г., снабженная краткими биографическими справками.

Сборник ориентирован на специалистов по истории Великой Отечественной войны, блокады Ленинграда, ленинградской промышленности, органов управления СССР, архивных и музейных работников, краеведов и всех интересующихся российской историей XX века.

На обложке: Смольный. Фотография из альбома «Партизанская война в Ленинградской области. Итоги боевой деятельности партизанских отрядов за период с начала Отечественной войны по 1 апреля 1943 г.» 1943 г. ЦГАИПД СПб. Ф. Р-116Л. Оп. 16. Д. 3. Л. 10б.

На форзаце и нахзаце: Газетные заметки. 1944 г. ЦГАИПД СПб. Ф. 25. Оп. 2. Д. 5140. Л. 99об.

ISBN 978-5-7937-2658-0

© ЦГАИПД СПб, 2024
© ФГБОУВО СПб «СПбГУПТД», 2024

Предисловие

В апреле 1944 г. в Ленинграде состоялся пленум городского комитета ВКП(б), посвященный обсуждению постановления Государственного комитета обороны (ГКО) № 5509сс от 29 марта 1944 г. «О первоочередных мерах по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году». Постановление ГКО определило вектор промышленного развития Ленинграда на десятки лет вперед, превратив, тем самым, апрельский пленум в одно из ключевых событий в истории города.

Пленум горкома собирался 11–13 апреля 1944 г. в Лепном зале заседаний Смольного под председательством второго секретаря горкома А. А. Кузнецова. Всего на пленуме присутствовало около 200 ответственных работников. За программным докладом секретаря ЦК ВКП(б) и первого секретаря ленинградского горкома и обкома ВКП(б) А. А. Жданова последовали прения, в ходе которых выступили партийные и хозяйственные руководители высокого ранга — секретари горкома, райкомов, директора и начальники крупнейших предприятий и организаций, всего 21 человек.

Вслед за пленумом и по его решению, 15–16 апреля было созвано общегородское собрание актива Ленинградской партийной организации, на котором присутствовало около 1100 человек. Открывалось собрание актива, как и пленум, докладом А. А. Жданова. На активе получили слово те из руководителей, заявки на выступления которых не вошли в регламент пленума, а также несколько новых докладчиков. Общее количество выступающих составило 15 человек. Завершала актив речь А. А. Кузнецова. По результатам работы актива было подготовлено приветственное письмо в адрес И. В. Сталина.

Всего за 5 дней работы пленума и собрания актива с трибуны прозвучало 38 докладов: два программных доклада первого секретаря горкома, доклады второго секретаря горкома, секретарей по промышленности и по кадрам, трех заведующих промышленными отделами горкома, одиннадцати секретарей райкомов, заместителя наркома судостроительной промышленности, пяти представителей Ленгорисполкома, руководителей десяти крупнейших предприятий и организаций, секретаря горкома и обкома ВЛКСМ, командующего Краснознаменным Балтийским флотом, председателя одного из райисполкомов.

Количество участников и статус докладчиков свидетельствуют о высоком уровне значимости проведенных мероприятий.

Проект постановления ГКО от 29 марта 1944 г. был подготовлен в Ленинграде силами отраслевых отделов горкома ВКП(б) и аппарата уполномоченного Госплана при СНК СССР в январе — первой половине марта 1944 г. Датой начала работы над проектом постановления ГКО может считаться 14 октября 1943 г., когда было вынесено постановление бюро Ленинградского горкома ВКП(б) «О разработке основных положений плана восстановления Ленинграда и плана восстановительных работ первой очереди»¹. Итоговый проект представлял собой масштабный план восстановительных мероприятий на 1944 г. из 82 пунктов с 29 приложениями, опирающийся на результаты анализа состояния ленинградской экономики на момент снятия блокады. Проект постановления включал также экономические показатели Ленинграда за 1940 и 1943 гг.²

Вторая половина 1940 — первая половина 1941 гг. стали временем высочайшего напряжения для всей советской экономики в преддверии надвигающихся военных событий. Указы Верховного Совета СССР от 26 июня 1940 г. («...О запрещении самовольного ухода с предприятий...»), от 2 октября 1940 г. («О Государственных трудовых резервах»), постановление СНК СССР от 3 октября («Об установлении платности обучения в старших классах»), указ Верховного Совета СССР от 19 октября 1940 г. («О порядке обязательного перевода инженеров, техников, мастеров, служащих и квалифицированных рабочих с одних предприятий и учреждений в другие») являли собой этапы перевода советской экономики на военные рельсы через усиление системы принуждения на производстве с параллельным ограничением возможностей для выбора профессии. Система призыва в ремесленные и железнодорожные училища предусматривала фактическую мобилизацию подростков с 14-летнего возраста на 6 лет: на 2 года для обучения и на 4 года для последующей работы по назначению без права увольнения. Переброска рабочей силы с предприятия на предприятие с октября 1940 г. могла проводиться по разнарядкам, без учета желания персонала переменять место работы. Ленинград, как крупнейший промышленный центр страны, в полной мере ощутил последствия указанных нововведений.

¹ См.: ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4818. Л. 7–8.

² См.: Директивы КПСС и Советского правительства по хозяйственным вопросам: Сборник документов в четырех томах. Т. 2. 1929–1945 гг. М., 1957. С. 829–834; Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам: Сборник документов за 50 лет в пяти томах. Т. 3. 1941–1952 гг. М., 1968. С. 195–200.

С 15 по 20 февраля 1941 г. в Москве проходила XVIII конференция ВКП(б), итогом которой стало решение об усилении партийного контроля в сфере производства. С середины марта при всех областных, краевых, городских комитетах ВКП(б) были введены должности секретарей по отраслям промышленности и хозяйства. В структуре Ленинградского горкома появилось 11 должностей «отраслевых секретарей», каждый из которых курировал от десятков до сотен предприятий города.

Структурно промышленные предприятия СССР могли относиться к одной из четырех групп наркоматов: военных промышленных (НКБ, НКВ, НКАП, НКСП), военных непромышленных (НКО, НКВМФ), гражданских промышленных, гражданских непромышленных. Отдельную группу составляли артели промысловой кооперации и кооперации инвалидов. Многие предприятия гражданских промышленных наркоматов получали программы текущих военных заказов, главным образом, связанные с производством корпусов боеприпасов. Введенный в марте 1941 г. партийный контроль, по изначальному замыслу, должен был, в том числе, способствовать хозяйственному взаимодействию предприятий, относящихся к различным наркоматам.

К примеру, крупнейшее предприятие Ленинграда — Кировский завод — относился к гражданскому промышленному наркомату тяжелого машиностроения, однако на начало 1941 г. фактически не производил гражданской продукции. В производственную линейку завода входили тяжелые танки КВ, артиллерийские системы, двигательные установки для эсминцев, броневые корпуса для штурмовиков Ил-2, авиационные дизельные двигатели и т. п. Все ленинградские верфи наркомата судостроительной промышленности были заняты строительством боевых кораблей и вспомогательных судов для ВМФ. Со второй половины 1940 г. в Ленинграде экстренно разворачивалась масштабная программа по освоению выпуска трех новых типов боевых самолетов и моторов для них³ и т. д.

Начало войны внесло коррективы в довоенные планы (так, например, была свернута программа строительства крупных кораблей), однако не изменило направления вектора работы промышленности. Освободившиеся мощности верфей были задей-

³ Подробнее — см.: Ленинград накануне Великой Отечественной войны. 1938–1941: Сборник документов. СПб., 2022.

ствованы в танкостроительной программе, в итоге среднесуточный выпуск танка KB в августе 1941 г. достиг рекордных 6 машин в сутки. В августе — сентябре в Ленинграде был освоен совершенно новый тип оружия — реактивная артиллерия, включавший ракетные снаряды и пусковые установки для них.

Эвакуация особо-значимых производств, прежде всего авиационных, началась уже в июне 1941 г. и непрерывно продолжалась до момента установления сухопутной блокады, при этом значительное количество погруженного в вагоны оборудования оставалось в городе до лета 1942 г. Танковое и артиллерийское производства были эвакуированы только в октябре 1941 г., по Ладожскому озеру и воздушным транспортом. Городская промышленность продолжила работу, но уже автономно — с ноября 1941 г. и до конца первого полугодия 1943 г. Ленинград почти не фигурировал в общесоюзных производственных планах.

Начиная с лета 1941 г. роль горкома ВКП(б) в руководстве ленинградской промышленностью неуклонно возрастала. По инициативе горкома и под партийным руководством на Кировском заводе в июле было восстановлено производство 76-мм полковых пушек для Армии народного ополчения, осенью был освоен выпуск автоматического стрелкового оружия, с октября заводы всех наркоматов начали массово переводить на выпуск элемента выстрела. Однако топливный кризис ноября 1941 — марта 1942 г. привел к остановке большинства котлов электростанций и, как следствие, к прекращению нормальной работы предприятий непищевых отраслей промышленности.

Вторая половина 1942 г. может рассматриваться как период медленного оживления некоторых видов производств, главным образом, производства боеприпасов. Был осуществлен вывоз на Большую землю значительной части подготовленного к эвакуации в 1941 г. заводского оборудования и подвижного железнодорожного состава. Трудовым подвигом ленинградцев должно считаться изготовление в 1942 г. в кустарных условиях 46 танков KB (из производственного задела 1941 г.) и 14 сухогрузных 600-тонных барж, строительство которых велось на берегу Ладожского озера.

Открытие сухопутной связи со страной в январе 1943 г. послужило толчком для восстановления ленинградских производств. Город получил возможность принимать остродефицитные виды сырья (при этом, объемы довоенных запасов по некоторым номенклату-

рам, хранившимся в городе, оценивались на годы вперед) и отгружать продукцию на Большую землю. Ленинград снова был включен в плановые документы СНК СССР и ГКО. Однако, 1943 г. стал годом самых разрушительных артиллерийских обстрелов, от которых страдали, главным образом, промышленные предприятия. Лишь полное снятие блокады и устранение угрозы артобстрелов могло быть залогом полноценного восстановления промышленной мощи Ленинграда. И 27 января 1944 г. такой момент настал.

Содержание постановления ГКО от 29 марта 1944 г. предусматривало полное воспроизведение довоенного производственно-го профиля города. В приоритете находилась кораблестроительная отрасль, являвшаяся градообразующей с момента основания Петербурга. Танкостроение и артиллерийское производство технологически также были тесно связаны с кораблестроением. Однако логически труднообъяснимым видится намерение воссоздать в Ленинграде авиастроительную отрасль образца первой половины 1941 г, ориентированную на строительство боевых самолетов и моторов, создание которой велось в авральном порядке в последний предвоенный год. В Ленинграде полностью отсутствовало необходимое для этого оборудование и квалифицированные кадры, что едва ли позволяет относить возрождение авиастроения к числу «первоочередных мероприятий» 1944 г.

Само постановление и часть приложений несли гриф «Совершенно секретно», в полном объеме постановление было известно, весьма ограниченному кругу лиц⁴. В то же время, высокая значимость документа и необходимость доведения основных положений постановления до широкого круга исполнителей послужили причиной организации масштабных мероприятий для его оглашения. Кроме того, этапный характер постановления, формально закрывавшего блокадный период, формировал новый идеологический вектор — переход города от состояния «осажденной крепости» к функционированию в составе единого народнохозяйственного механизма СССР.

Тон всем выступлениям на пленуме и активе задавали доклады А. А. Жданова, сходные по содержанию, но значительно различающиеся по тексту. Доклады многословны, многоплановы,

⁴ И. В. Сталину, Н. А. Вознесенскому, А. А. Жданову, Г. М. Маленкову, Л. П. Берия, А. И. Микояну, А. Н. Косыгину, А. А. Кузнецову, П. С. Попкову, В. В. Петрову, Я. Е. Чадаеву, А. Г. Звереву (РГАСПИ Ф. 644. Оп. 2. Д. 300. Л. 182).

и содержат ряд тезисов, основополагающих для последующей историографии.

В первую очередь обращает на себя внимание искаженный пересказом А. А. Жданова порядок приоритетов, назначенных для отраслей ленинградской промышленности. Постановление ГКО задает следующую их иерархию: военное судостроение, производство артиллерийско-стрелкового вооружения, боеприпасов, танков, самолётов-истребителей и моторов для них, энергетика, малая металлургия. В тексте доклада А. А. Жданова на пленуме порядок иной: танки, артиллерия, боеприпасы, авиастроение, энергетическое машиностроение, металлургия. Энергетика упомянута на последнем месте, после пищевой промышленности, судостроение в разделе доклада не упомянуто. В речь А. А. Жданова, прозвучавшую на активе, судостроение вернулось, однако не на первое место: тяжелые танки, артиллерийское вооружение, военное судостроение, боеприпасы, авиация, тяжелое и энергетическое машиностроение, малая металлургия, энергетика.

Дать ответ на вопрос, с чем связана подобная вольность в трактовке основополагающего документа, затруднительно, тем более что сам А. А. Жданов принимал непосредственное участие в подготовке его проекта. Самое простое объяснение — 1-й секретарь попросту забыл упомянуть о судостроении, так как при обсуждении текста резолюции пленума слышна его реплика: «В военную программу, там, где говорится о танках, нужно включить и военное судостроение, эта поправка была внесена, но пропущена». Однако, в итоге, послевоенные исследователи, формировавшие представление о промышленном профиле Ленинграда, и в не малой степени опиравшиеся именно на содержание речи А. А. Жданова⁵, не сумели должным образом показать значение Ленинграда как флагмана судостроения СССР⁶.

Второй, до настоящего времени тиражируемый тезис — о самодостаточности военно-экономических усилий города: «Пример Ленинграда, который освободился внутренними силами, силами одного фронта, является в высокой степени поучительным с точки

⁵ Текст постановления ГКО № 5509сс оставался засекреченным до окончания советской эпохи.

⁶ См.: Ленинградская промышленность за 50 лет: [Сборник статей / Под ред. П. П. Анисимова и др.]. — Л.: Лениздат, 1967.; Лавриков Ю. А., Мазалов Е. В., Кузнецов А. П. Очерк экономического развития ленинградской индустрии за 1917–1967 гг. — Л.: Лениздат, 1968.

зрения продвижения вперед всего военного искусства». А. А. Жданову было совершенно точно известно, что все операции по снятию блокады 1941–1944 гг. проводились совместными усилиями Ленинградского и Волховского фронтов, что Ленинградский фронт на 100% снабжался с Большой земли патронами к стрелковому оружию, авиационной техникой, танками Т-34, горюче-смазочными материалами и, наконец, продовольствием. Цель оглашения данного тезиса, несомненно, имела пропагандистский характер.

Третий тезис, продолжающий бытование в отечественной историографии: «Наша промышленность ни на один день не прекращала работы, несмотря на то что бывали дни, когда перебивались наши энергетические магистрали, а наша энергетика подвергалась особенному напору противника». Данное утверждение может считаться справедливым лишь по отношению к некоторой части пищевой промышленности, продолжавшей функционировать в период «смертного времени» (зима — весна 1941/42 гг.).

До начала пленума потенциальные докладчики, ознакомленные с основными положениями постановления ГКО, подготовили однотипные по структуре тексты выступлений. Во вступительной части, как правило, выражалась благодарность руководству страны и лично товарищу Сталину за заботу о Ленинграде. Затем приводились примеры преодоления тех или иных трудностей, возникавших в период борьбы за выживание города. Далее озвучивались текущие или потенциальные проблемы и намечались пути их решения. В заключительной части давалось обещание выполнить задачи, сформулированные в постановлении, как боевой приказ.

Тесты докладов и реплики с мест являются богатым источником фактического материала, нередко содержат значимую для понимания эпохи и характеров персонажей информацию. Так, заведующий отделом машиностроения горкома М. В. Басов замечает, что в военную промышленность к исходу 1943 г. «входит свыше трех четвертей ленинградских предприятий, фабрик и заводов, различных предприятий, изготавливающих вооружение и боеприпасы». Начальник Ленжилуправления Б. М. Мотылев указывает на изменение отношения к женскому труду: «Война полностью опрокинула старый взгляд о невозможности использования женщин на тяжелых строительных работах, в виде плотников, столяров, каменщиков, а у нас сотни женщин прекрасно за этим делом справляются». А. А. Кузнецов требует от командующего КБФ восстановить по-

гнутые фонари освещения в ЦПКиО, использовавшиеся моряками в качестве причальных тумб, а также и сам парк, и т. д.

Особый интерес представляют наблюдения и замечания отдельных выступающих, касающиеся взаимоотношений между различными управленческими структурами и ведомствами. Так, в одном из докладов отмечено, что Ленинградское бюро по учету и распределению рабочей силы «перехватывает» завозимых в город по линии наркоматов рабочих и направляет их на другие производства; что военкоматы используют статус временно-разбронированных рабочих оборонных производств, переводимых из восточных регионов в Ленинград, для призыва их в действующую армию (И. Г. Милешкин); что Горисполком передает предприятиям для заселения завозимыми рабочими «только горелые дома», при этом строительных материалов на ремонт не выделяет (Н. Д. Пузырев) и т. п.

Таким образом, материалы пленума и актива являются источником информации различного рода и качества. С одной стороны, доклады высших руководителей формировали ряд политически-ангажированных установок, перешедших в отечественную историографию, и нуждающихся в переосмыслении в современных условиях. С другой стороны, отдельные фрагменты выступлений руководителей низших рангов открывают новые горизонты для исследований культуры повседневности военного Ленинграда.

В советской историографии существовало, фактически, единственное издание⁷, на страницах которого непосредственными участниками событий давалась должная оценка значения пленума для Ленинграда в исторической ретроспективе⁸. При этом материалы пленума и актива, хранящиеся в фондах ЦГАИПД СПб (Ф. Р-25) и РГАСПИ (Ф. 77), известны историкам с начала 1950-х годов и широко использовались в виде цитат, подбираемых авторами применительно к тематикам своих исследований⁹.

⁷ Кутузов В. А., Левина Э. Г. (сост.) Возрождение. Воспоминания, очерки и документы о восстановлении Ленинграда. — Л.: Лениздат, 1977.

⁸ В сборнике «Возрождение»: Турко И. М. Апрельский пленум.; Решкин В. М. Цифры, которые я буду помнить всегда; Кедров Г. Т. Истоки роста; Нилов С. Я. У нас на Петроградской; Тихонов А. Я. Традициям жить; Баранов Н. В. Генеральный план восстановления и развития Ленинграда; Андреев И. А. От нормированного снабжения к свободной торговле; Сорока М. Х. Ласточки сорок второго.

⁹ См.: Володарский Л. Восстановление и развитие промышленности Ленинграда // Плановое хозяйство. 1945. № 5. С. 61-72; Ежов В. А. Рабочие Ленинграда

В постсоветский период события апреля 1944 г. получили освещение в работах А. З. Ваксера¹⁰, в 2013 г. опубликованы фрагменты выступлений А. А. Жданова (на пленуме) и Т. В. Закржевской (на активе)¹¹.

Однако приходится констатировать, что составить полное представление о столь значимых для Ленинграда мероприятиях по опубликованным материалам невозможно.

Для подготовки настоящего сборника были использованы материалы из собрания Центрального государственного архива историко-политических документов Санкт-Петербурга, фонд горкома ВКП(б) (Р-25). Дела фондируются в две группы — материалы пленума и материалы собрания актива.

В архиве хранится 11 дел с материалами пленума. В том числе: три дела с протоколом № 5 заседания пленума Ленинградского горкома ВКП(б) (Д. 4880, 4881, 4882) и одно дело с материалами к протоколу (Д. 4891). Для публикации в настоящем издании отобран первый экземпляр протокола пленума (Д. 4880). Три дела содержат стенограмму доклада А. А. Жданова в первый день работы пленума. Одно из них — это неправленая стенограмма (Д. 4886) и два — правленные (Д. 4887а, 4887б). Первый экземпляр правленной стенограммы взят за основу для публикации. В четырех делах собраны стенограммы выступлений второго дня пленума: один неправленный экземпляр (Д. 4886), один с рукописными правками (Д. 4883) и два дела с правленными стенограммами (Д. 4884, 4885). Для публикации в данном сборнике используется второй правленный экземпляр. Стенограммы выступлений тре-

в борьбе за восстановление города, 1944–1945. Л. М., 1961; Народное хозяйство Ленинграда. Сб. ст., М. 1957; Очерки истории ленинградской организации КПСС. Ч. II. Л., 1968; История рабочих Ленинграда. Т. 2. Л., 1972; Кутузов В. А. Когда же началось восстановление Ленинграда? // Мавродинские чтения: Материалы к докл., С.-Петербург, 10–12 окт. 1994 г. / С.-Петербург. гос. ун-т. — СПб., 1994. — С. 226–230; Карпенко И. А. Восстановление Ленинграда в 1943–1948 гг.: социально-демографический и бытовой аспекты: диссертация... кандидата исторических наук: 07.00.02. — Санкт-Петербург, 2007.

¹⁰ Ваксер А. З. Ленинград послевоенный. 1945–1982. — СПб.: Остров, 2005; Ваксер А. З. Возрождение ленинградской индустрии. 1945 — начало 1950-х гг. СПб., 2015.

¹¹ От войны к миру. Ленинград, 1944–1945: Сб. док. / Архив. ком. Санкт-Петербурга, Центр. гос. архив ист.-полит. док. Санкт-Петербурга, Центр. гос. архив Санкт-Петербурга, РАН, Санкт-Петербургский ин-т истории; Отв. ред. Н. Ю. Черепенина. — СПб.: Лики России, 2013.

тьего дня пленума содержаться в тех же делах, что и второго дня, один экземпляр с рукописными правками (Д. 4883) и два дела с правленными стенограммами (Д. 4884, 4885), за исключением одного направленного экземпляра (Д. 4887). Для публикации в данном сборнике используется правленный экземпляр (Д. 4885).

В архиве хранится четыре дела со стенограммами выступлений на активе партийной организации в апреле 1944 г. Три дела — это правленные стенограммы всего заседания полностью (Д. 5140, 5141, 5142). В одном деле содержатся черновые записи всех выступлений участников актива (Д. 5139). Важной особенностью является, то, что направленный текст каждого выступления на активе был направлен особым сектором Ленинградского обкома и горкома ВКП(б) соответствующим ораторам (кроме А. А. Жданова, А. А. Кузнецова и В. Ф. Трибуца) вместе с препроводительными письмами следующего содержания: «Особый сектор обкома и горкома ВКП(б) вручает Вам стенограмму Вашего выступления на партактиве для внесения поправок и исправления. Исправленную и подписанную стенограмму просьба вернуть сегодня же. Зам. зав. особым сектором ОК и ГК ВКП(б) Кучеров».

Правки вносились чернилами, карандашом, иногда к стенограмме прикреплялся машинописный текст. В основном это были исправления редакционного характера: вычеркивались вводные слова, оговорки, неудачные выражения, характерные для разговорной речи, исправлялись несогласования и пропуски отдельных слов. В редких случаях текст дополнялся вставками с новой информацией. Как правило, такая правленная стенограмма подписывалась автором.

Для публикации в настоящем издании отобран первый экземпляр правленной стенограммы (Д. 5140). Все существенные правки и дополнения докладчиков оговариваются в подстрочных примечаниях.

Кроме того, в двух делах содержится направленная стенограмма доклада А. А. Жданова, сделанного на собрании партийного актива (Д. 4888, 4890). Для публикации отобран первый экземпляр стенограммы.

Материалы пленума и актива систематизированы в хронологическом порядке.

Археографическая подготовка материалов сборника осуществлялась в соответствии с «Методическими рекомендациями по публикации архивных документов в печатном виде» (М., 2022).

Тексты всех документов переданы в соответствии с современными правилами грамматики русского языка при полном сохранении стилистических особенностей. При публикации, явные ошибки, опiski и опечатки, не имеющие смыслового значения, в том числе искажение фамилий, исправлены без оговорок. Пропущенные слова и сокращения слов обозначены квадратными скобками. Зачеркнутые слова заключены в угловые скобки. Вставки слов и словосочетаний отмечены в подстрочных примечаниях. Автографы приведены курсивом. Подчеркивания переданы нижним подчеркиванием.

В подстрочных примечаниях оговариваются исправления ошибок и опечаток, имеющих смысловое значение, исправленные или неразборчиво написанные в оригинале слова и фразы. Для удобства читателей в подстрочники вынесены также краткие объяснения некоторых терминов, топонимов, упоминаемых в тексте, а также перекрестные сноски.

Приведены к единообразию обозначения календарных кварталов (сочетания «первый квартал», «второй квартал» и т. д. заменены на «I квартал», «II квартал» и т. д.); календарные даты приводятся без использования римских цифр для обозначения месяцев; при именовании года используются сокращения «г.», «гг.» («1941 г.», «1942–1944 гг.» и т. д.).

Сокращения для числительных «тыс.», «млн», «млрд» даны только при экономических показателях; при указании численности людей имеющиеся в тексте сокращения раскрыты («тысяч» вместо «тыс.», «миллионов» вместо «млн»).

Упоминаемые в тексте единицы измерения приводятся в общепринятых современных сокращениях. Встречающиеся сокращения для величин, «мегаватт», «мегакалория», «гектар» раскрыты. Слово «процент» при численных величинах заменено знаком %.

Обращение «товарищ» приведено к виду «тов.», кроме случаев упоминаний «товарища Сталина» и обращений к «товарищу Жданову» в ходе докладов.

В наименованиях должностей, при наличии в них упоминания областных или городских Советов депутатов трудящихся, слова «депутатов трудящихся» не приводятся.

Все публикуемые документы представляют собой машинописные тексты, поэтому способ воспроизводства их в легендах не указывается.

Документы снабжены комментариями. Номера комментариев отмечены арабскими цифрами, а подстрочных примечаний — латинскими буквами.

Разбивка текста на абзацы и предложения оставлена, как в оригинале.

Научно-справочный аппарат сборника представлен примечаниями, комментариями, списком сокращений, именным указателем и указателем предприятий, оглавлением. В именной указатель включены фамилии всех лиц, упоминаемых в предисловии, документах и комментариях. В указатель предприятий занесены названия учреждений и организаций, относящихся к содержанию документов.

В сборник включен блок с фотографиями и краткими биографическими справками на большинство ленинградских руководителей, числившихся в списках участников пленума горкома или упоминавшихся докладчиками, с указанием года и места рождения, а также занимаемых должностей с июня 1941 по май 1944 гг.

Справки подготовлены по материалам личных дел из фондов ЦГАИПД СПб. Оригиналы всех фотографических изображений, если не оговорено особо, хранятся в фондах ЦГАИПД СПб (Ф. Р-1728, фонды райкомов ВКП(б)).

Документы для публикации и иллюстративный материал выявляли А. М. Рябков, К. Н. Мерзляков (ЦГАИПД СПб). Археографическая обработка проведена А. М. Рябковым, Т. Е. Герасименко (ЦГАИПД СПб), К. Н. Мерзляковым (ЦГАИПД СПб). Составление комментариев: А. М. Рябков, Т. Е. Герасименко (ЦГАИПД СПб). Научно-справочный аппарат составлен А. М. Рябковым, Т. Е. Герасименко (ЦГАИПД СПб). Предисловие написано А. М. Рябковым, К. Н. Мерзляковым (ЦГАИПД СПб). Набор текста выполнен А. М. Рябковым. Проверку правописания выполнили сотрудники ЦГАИПД СПб: О. А. Баландина, О. М. Беляева, Т. Е. Герасименко, О. О. Зайцева, А. В. Колобова.

**Стенограммы
пленума Ленинградского
городского комитета ВКП(б)
и общегородского собрания
актива Ленинградской
организации ВКП(б)**

11–16 апреля 1944 г.

№ 1

Протокол № 5
 пленума Ленинградского городского
 комитета ВКП(б)

11–13 апреля 1944 г.

Присутствовали^а:

Члены пленума ГК ВКП(б): т. т. Агапов, Андреев, Антюфеев, Бадаев, Басов, Басалаев, Батарина, Бумагин, Вакорина, Вербицкий, Григорьев, Гудкин, Дмитриев [П. В.], Егоренков, Ефремов [В. С.], Жарков, Жданов, Иванов [И. И.], Исаков [С. И.], Казаков [П. Ф.], Капустин, Кедров, Колонтырская, Кудрявцева, Кузнецов [Ал. А.], Лазутин, Левин [П. И.], Лизунов, Маханов, Мотылев, Пономарев, Попков, Порфирьев, Седов, Смирнов [Ал-др Петрович], Соловьев, Сорока, Трибуц, Федорова, Харитонов, Шишмарев, Шумилов^б

Кандидаты в члены пленума ГК ВКП(б): т. т. Балабанович^с, Баранов, Бояр, Бураченко, Глазамицкая, Король, Кривцов, Манаков, Михеев, Перегуд, Рассинский, Родионов, Социлин, Шеховцов

Члены ревкомиссии ГК ВКП(б): т. т. Кузнецов [С. Н.], Сердобинцев, Ханутин^д

^а Здесь и далее подчеркнута в тексте.

^б Согласно списку членов пленума ЛГК ВКП(б), избранных на IX областной и VII городской партийной конференции 20–25 апреля 1940 г. (по состоянию на 10 апреля 1944 г.), на заседании пленума 11–13 апреля 1944 г. отсутствовали К. А. Мерецков, М. Н. Никитин, Т. Ф. Штыков («по уважительной причине»), П. С. Попков отсутствовал на заседании 13 апреля по причине поездки в Москву. (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 3–4).

^с Отсутствовал на заседании пленума 11 апреля, утреннем заседании 12 апреля по причине командировки (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 4).

^д Отсутствовал на заседаниях пленума 12 и 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 5).

Зав. и зам. зав. отделами ГК и ОК ВКП(б)^е: т. т. Абрамов [Ал-др Н.]^ф, Алексеев^г, Ананьев, Андреев, Васильев, Ведерников^б, Воротов^и, Гуторов, Дмитриев [Г. Т.], Дмитриева, Домокурова, Елхов^и, Жагулло, Залыгин^к, Иванов [А. М.]^л, Клеменчук, Кожемякин^м, Козлов [А. Г.]^н, Королев^о, Корочин, Кузнецов [А. Н.], Куракин, Кучеров, Нестеров^р, Нилов, Новиков [А. П.], Павлов, Прорешный^а, Силин, Стельмахович, Сухомехов, Талюш, Трахачев^г, Утемов^с, Чапкевич^т, Юницын^ч

^е В материалах пленума указаны не включенные в протокол, но присутствующие на заседаниях пленума: Ларионов, Таиров, Федоров (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 19–20, 22).

^ф Отсутствовал на утреннем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 18).

^г Отсутствовал на заседаниях пленума 12–13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^б Отсутствовал на заседаниях пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^и Отсутствовал на вечернем заседании пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^и Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля, заседаниях пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^к Отсутствовал на заседаниях пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^л Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 19).

^м Отсутствовал на утреннем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 20).

^н Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^о Отсутствовал на вечернем заседании пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^р Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 18).

^а Отсутствовал на заседаниях пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^г Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 18).

^с Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 19).

^т Отсутствовал на заседаниях пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^ч Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 19).

Секретари РК ВКП(б): т. т. Александров [И. М.], Закржевская, Иванов П. А.^v, Иванов П. И., Кузьменко, Петрова, Тихонов [А. Я.], Турко

Зам. председателей исполкомов Ленгорсовета и облсовета: т. т. Барыкина^w, Еремеев, Лагуткин, Мартынов, Решкин, Семин, Стожилов

Председатели исполкомов райсоветов: т. т. Антонов, Архипов, Белоус, Горбунов, Козлов [Н. Ф.], Кондратенков^x, Кукушкин, Кусков, Мурашко, Нефедов^y, Платонов, Пудов, Семейкин, Скотников, Степанов [А. А.], Тихонов [М. Г.], Филиппов, Шаханов

Секретари ГК ВЛКСМ: т. т. Иванов [В. Н.]^z, Петров [Н. И.]^{aa}

Уполномоченный ВЦСПС: тов. Казаков [П. Ф.]

Уполномоченный Госплана при СНК СССР по г. Ленинграду: тов. Петров [В. В.]

Начальник УНКГБ и УНКВД^{bb}: т. т. Кубаткин [П. Н.], Шикторов [И. С.]^{cc}

Парторги ЦК ВКП(б), директора и начальники предприятий^{dd}: т. т. Бельский, Боженко^{ee}, Болотов^{ff}, Бандура, Евдокимов^{gg}, Егоров,

^v Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 17).

^w Отсутствовала на заседании пленума 11 апреля и вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^x Отсутствовал на заседаниях пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 18).

^y Отсутствовал на заседаниях пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 18).

^z Отсутствовал на заседаниях пленума 12–13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^{aa} Отсутствовал на заседаниях пленума 12–13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 18).

^{bb} В материалах пленума указан не включенный в протокол, но присутствующий на заседаниях пленума начальник Управления ЛГМ Е. С. Грушко (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 18).

^{cc} Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 18).

^{dd} В материалах пленума указаны не включенные в протокол, но присутствующие на заседаниях пленума: С. И. Аввакумов (кроме 13 апреля), Н. Н. Калининский (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

^{ee} Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 20).

^{ff} Отсутствовал на вечернем заседании пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 20).

^{gg} Отсутствовал на вечернем заседании пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 20).

Захарьин, Капралов, Клочков, Кожаринов, Кузнецов [Ан. А.], Кутин, Левин [Л. А.], Миляшкин^{hh}, Мухин, Никитин [А. Н.], Николаев И. [И.]ⁱⁱ, Николаев Н. [А.], Новиков [И. Г.], Оленников^{jj}, Полетаев, Пригарин, Пузырев, Ремезов, Саламбеков^{kk}, Скоробогатько^{ll}, Смирнов [Н. А.]^{mm}, Страупе, Стрельниковⁿⁿ, Файбишенко, Фельдман, Юрков

1. О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году (постановление ГОКО от 29 марта 1944 г.)

т. Жданов А. А.

Постановление прилагается.

2. Орг[анизационный] вопрос

т. Кузнецов А [л]. А.

1. Ввести в состав членов бюро ГК ВКП(б) т. Бадаева Г. Ф.

2. Ввести в состав кандидатов в члены бюро ГК ВКП(б) т. т. Басова М. В. и Лазутина П. Г.

Секретарь горкома ВКП(б) *подпись* (Жданов)

Помета на делопроизводственной обложке: Отправлено в ЦК ВКП(б) 19/IV-[19]44 г.

ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4880. Л. 1. Подлинник.

^{hh} Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 19).

ⁱⁱ Отсутствовал на вечернем заседании пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 20).

^{jj} Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 20).

^{kk} Отсутствовал на вечернем заседании пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 20).

^{ll} Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля, заседаниях пленума 13 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 20).

^{mm} Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 20).

ⁿⁿ Отсутствовал на вечернем заседании пленума 12 апреля (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4891. Л. 22).

Приложение
к пункту 1 протокола № 5

Постановление пленума Ленинградского городского комитета ВКП(б)

11–13 апреля 1944 г.

Заслушав и обсудив доклад товарища Жданова А. А., пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б) целиком и полностью одобряет постановление Государственного комитета обороны «О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году».

Постановление Государственного комитета обороны является программой большевистской борьбы за восстановление Ленинграда как крупнейшего индустриального и культурного центра страны.

Великая победа Красной армии под Ленинградом и полное снятие вражеской блокады Ленинграда в корне изменили военно-политическое и хозяйственное положение города, и создали условия для восстановления его промышленности и городского хозяйства.

Хозяйственная жизнь Ленинграда до освобождения от блокады определялась его военным положением, как осажденного города, и была подчинена одной задаче: в смертельной борьбе с врагом отстоять Ленинград. В этой борьбе, потребовавшей от ленинградцев исключительного напряжения, выдержки и жертв, Ленинградская партийная организация полностью и успешно выполнила задачи, стоявшие перед нею в этот период.

Организовано была проведена эвакуация вглубь страны многих крупных ленинградских предприятий. Три четверти оборудования ленинградской промышленности были эвакуированы и используются в тыловых районах страны для нужд фронта. В городе было оставлено лишь то самодеятельное население, которое было необходимо для работы в промышленности, обслуживающей нужды фронта, и в городском хозяйстве. Ленинград

был превращен в военный город, все его хозяйство и городское строительство было подчинено потребностям обороны.

Два с половиной года Ленинград находился в непрерывном бою, где фронт и тыл слились. Население города, в результате напряженной работы Ленинградской партийной организации, показало пример организованности, дисциплины и самоотверженности, закалки в борьбе, беззаветной преданности нашей партии, готовности идти на все лишения во имя победы над ненавистным врагом.

Не щадя жизни, кровью своей защитники Ленинграда отстояли город от врага. Много ленинградцев пало жертвой в этой борьбе за родной город.

Промышленность и городское хозяйство Ленинграда понесли в период блокады большие потери от огня, бомбардировок и вражеских артиллерийских обстрелов. Резко сократился объем промышленной продукции. Целый ряд производств был полностью прекращен. Значительный урон понесла энергетика.

В результате вражеской блокады только жилищное и коммунальное хозяйство города имеет убытков около 15 млрд рублей. В результате обстрелов и бомбардировок в городе Ленинграде (без пригородов) полностью выбыло 2,5 млн кв. м жилплощади, значительно пострадали водопровод, трамвай, троллейбус, больничная и школьная сеть, и т. д.

Несмотря на большой урон, нанесенный промышленности и городскому хозяйству вражеской блокадой, городская партийная организация сумела сохранить основные производственные предприятия, основной костяк рабочих и ИТР, и организовать работу промышленности для удовлетворения нужд Ленинградского фронта, КБФ и трудящихся города.

Прорыв блокады в январе 1943 г. значительно улучшил военное и экономическое положение Ленинграда. В итоге прорыва блокады была восстановлена прямая железнодорожная связь со страной и тем самым Ленинград получил более надежные коммуникации. Это дало возможность удовлетворить насущные потребности обороны города и создать некоторые резервы. Улучшение обстановки позволило приступить к частичному восстановлению отдельных важных отраслей промышленности и производств: электромашиностроения, судостроения, производства морской артиллерии, и т. д. Продовольственное положение значительно улучшилось. Производительность труда в промышлен-

ности за 1943 г. выросла по сравнению с 1942 г. почти на 60 %, выпуск продукции увеличился на 84 %.

Это было значительным шагом вперед. Однако о сколько-нибудь серьезном повороте в сторону восстановления промышленности и городского хозяйства не могло быть и речи, коль скоро город оставался под вражеским обстрелом и разрушения и ущерб, наносимые обстрелами, продолжались. Чтобы создать прочный фундамент для восстановления промышленности и хозяйства Ленинграда, нужно было полное освобождение Ленинграда от вражеской блокады.

Программа первоочередных мероприятий по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 г., принятая Государственным комитетом обороны, есть прямой результат исторической победы под Ленинградом.

Центральной задачей Ленинградской партийной организации и всех рабочих и инженерно-технических работников является, согласно постановлению Государственного комитета обороны, возрождение Ленинграда как крупного центра военной промышленности страны.

Постановление Государственного комитета обороны предусматривает восстановление в Ленинграде производства танков, артиллерийской промышленности, развитие военного судостроения, восстановление авиационной промышленности — производства истребителей, авиамоторов, приборостроения для самолетов, развитие производства вооружения, боеприпасов и ремонт военной техники. Пленум обязывает бюро ГК, райкомы города, партийные организации и хозяйственных руководителей заводов, выпускающих военную продукцию, принять все меры к восстановлению предприятий и выполнению плана выпуска военной продукции в 1944 г., предусмотренной постановлением ГОКО.

В Ленинграде должно быть восстановлено: тяжелое машиностроение, и, в частности, электромашиностроение (завод «Электросила»), турбостроение на заводах им. Сталина и им. Ленина; приборостроение, станкостроение, а также инструментальное дело, производство абразивов, производство сложной аппаратуры и т. д.

Пленум с особым удовлетворением отмечает, что постановлением Государственного комитета обороны предусматривается восстановление таких крупных предприятий социалистической индустрии, как Кировский завод, Ижорский завод, завод «Большевик», завод им. Сталина, завод им. Ленина, завод «Электроси-

ла», и считает делом чести Ленинградской организации задачу скорейшего восстановления этих предприятий.

Развитие военной промышленности и машиностроения с особой необходимостью выдвигает задачу восстановления ленинградской малой металлургии. Государственный комитет обороны предусматривает выпуск в этом году 114 тыс. т стали, 92,5 тыс. т проката и 174 тыс. т чугуна, и восстановление производственной мощности с таким расчетом, чтобы в 1945 г. выпустить 520 тыс. т стали, т. е. в 4 раза больше по сравнению с 1944 г., 350 тыс. т чугуна, т. е. вдвое, и 310 тыс. т проката, т. е. более чем втрое по сравнению с 1944 г. Восстанавливается также в Ленинграде цветная металлургия, в первую очередь на заводах им. Ворошилова и «Красный Выборжец», которые в 1944 г. должны дать 12,5 тыс. т цветного литья и 3,5 тыс. т проката. Это обязывает бюро ГК ВКП(б), первичные партийные организации и хозяйственных руководителей заводов обеспечить быстрое восстановление имеющихся на заводах мощностей по малой и цветной металлургии, поскольку малая и цветная металлургия являются тылом ленинградского машиностроения.

Особое внимание должно быть уделено разрешению неотложной задачи пополнения парка оборудования предприятий ленинградской промышленности.

Основным источником пополнения промышленности станочным оборудованием должно стать производство станков как на специальных заводах станкостроения (завод им. Свердлова, завод «Ильич», завод револьверных станков и автоматов и др.), так и на заводах других наркоматов, где имеется возможность производить станки, имея в виду, что все произведенные станки, согласно постановлению ГОКО, целиком остаются в Ленинграде.

План Государственного комитета обороны предусматривает восстановление и расширение в Ленинграде текстильной, легкой и пищевой промышленности.

В текущем году должны быть восстановлены фабрика им. Ногина, им. Желябова, им. Тельмана и катушечная фабрика Наркомлеса на 200 млн катушек в год. Легкая промышленность Ленинграда в 1944 г. должна произвести товаров на 100 млн рублей. Пищевая промышленность восстанавливается с расчетом обеспечения не только наличного населения города, но и с учетом прибывающего в связи с эвакуацией населения. Восстанавли-

вается мясомолочная, консервная промышленность, элеваторы для хранения хлеба и т. д.

Пленум ГК ВКП(б) обязывает хозяйственных руководителей и партийные организации полностью выполнить план Государственного комитета обороны по текстильной, легкой и пищевой промышленности, и особенно обратить внимание на изыскание и использование дополнительных источников сырья и материалов для увеличения выпуска продукции.

Пленум ГК ВКП(б) подчеркивает, что в восстановлении промышленности и городского хозяйства решающая роль принадлежит энергетике. Постановление Государственного комитета обороны предусматривает рост энергетике, опережающий потребление на 15–20%. В связи с этим должно быть произведено увеличение мощностей на 1-й, 2-й и 5-й ГЭС, и восстановление 8-й ГЭС мощностью в 50 тыс. кВт.^{оо}

Пленум обязывают управляющего Ленэнерго т. Страупе, партийных и хозяйственных руководителей электростанций и сетей безусловно выполнить ввод дополнительных мощностей, провести капитальный ремонт электростанций и наладить бесперебойное снабжение электроэнергией промышленности и городского хозяйства.

Постановлением Государственного комитета обороны определен общий объем промышленной продукции с приростом по сравнению с 1943 г. на 35,3%. Выполнение указанного объема требует от партийных и хозяйственных руководителей решительного улучшения организации производства, перехода на поточный метод, серийное производство, усиления борьбы с простоями, за лучшую организацию рабочего дня, развитие рационализации и изобретательства и т. д.

Государственный комитет обороны определил широкую программу мероприятий по восстановлению городского хозяйства Ленинграда.

Ленинград должен быть восстановлен как крупный столичный город.

Для восстановления города в 1944 г. ассигновано 296 млн рублей. Уже в текущем году должно быть введено в эксплуатацию

^{оо} Довоенная мощность 8-й ГЭС составляла 200 мегаватт (4 генератора по 50 мегаватт). Таким образом, речь идет о вводе в строй первой очереди восстанавливаемой станции (¼ довоенной мощности).

жилой площади 950 000 кв. м. Восстановление жилья и коммунального хозяйства должно опережать рост населения. В 1944 г. восстанавливается троллейбус, 46 школ, реэвакуируются театры им. Кирова и им. Пушкина.

Государственный комитет обороны, в целях обеспечения восстановительных работ по городскому хозяйству, предусматривает расширение промышленности строительных материалов и завоз в город большого количества строительных материалов. За Ленинградом закреплен Чагодощенский завод «Белый Бычок», который даст 2 400 тыс. кв. м стекла в год. За Ленинградом закрепляется вся продукция кровельного железа, толя и фанеры, выпускаемая ленинградскими заводами.

Из фондов страны отпущено на восстановление Ленинграда 20 тыс. т цемента, 250 тыс. куб. м леса, 30 000 т гипсо-камня, 4 000 т молотого мела, 8 000 т клинкера для восстанавливаемого цементного завода им. Воровского. Восстанавливается производство санитарной техники на заводе «Гидравлика».

Перед Ленинградским Советом депутатов трудящихся и Ленинградской партийной организацией поставлена задача создания вокруг Ленинграда огородно-овощной зоны для удовлетворения потребностей города в овощах и картофеле. Города Пушкин и Петродворец должны быть восстановлены как природные места отдыха трудящихся Ленинграда.

Пленум горком ВКП(б) требует от всех партийных, советских, хозяйственных и общественных организаций активного и непосредственного участия в выполнении плана работ по восстановлению жилищного и коммунального хозяйства, а также в деле развития промышленности строительных материалов.

Общий объем капиталовложений в промышленность, транспорт и городское хозяйство на 1944 г. определен Государственным комитетом обороны в размере 790 млн рублей. Этот объем капитальных работ требует особого внимания к вопросу укрепления промышленности строительных материалов и созданию мощных и технически оснащенных строительных организаций.

Пленум предупреждает все партийные, советские и хозяйственные организации, что при восстановлении предприятий и городского хозяйства было бы опрометчивым рассчитывать только на строительных рабочих. В работе по ремонту производственных, общественных и жилых зданий должны принять непосредственное и активное участие все трудящиеся города.

Пленум одобряет почин коллективов Кировского завода, завода № 211, целого ряда домохозяйств Выборгского, Октябрьского и Приморского районов, взявших на себя обязательства по участию в ремонте своих предприятий и жилищ.

В выполнении плана Государственного комитета обороны первостепенную роль будут играть железнодорожный и водный транспорт. Пленум подчеркивает, что в максимально короткий срок после освобождения подавляющей части Ленинградской области восстановлены 10 железнодорожных направлений и полностью восстановлена железнодорожная связь со страной по основным магистралям. Речной транспорт обеспечен в достаточном количестве производственными мощностями.

Восстановление промышленности и городского хозяйства предъявляет новые серьезные требования к железнодорожному и водному транспорту.

Пленум горкома ВКП(б) обязывает руководство Октябрьской железной дороги, парторганизации, каждого коммуниста железнодорожного и водного транспорта принять самые решительные меры для того, чтобы обеспечить своевременную доставку всех необходимых грузов в Ленинград и считает необходимым и впредь оказывать необходимую поддержку и помощь в работе железнодорожного и водного транспорта.

Партийные и советские организации в период блокады успешно преодолели трудности топливоснабжения Ленинграда путем развития добычи местных видов топлива, прежде всего торфа, заготовки дров, заново организовали добычу боровичских углей.

Пленум обязывает партийных, советских и хозяйственных руководителей предприятий, организаций и учреждений города обеспечить возросшую потребность промышленности и городского хозяйства в топливе, оказать необходимую помощь предприятиям Ленгосторфа, лесозаготовительным организациям, тресту «Ленинградуголь», тресту «Ленторф» в деле увеличения добычи всех видов топлива и помощи в деле механизации работ, а также безусловно выполнить план самозаготовок торфа и дров.

Постановлением Государственного комитета обороны предусмотрен завоз значительного количества кадров извне.

Пленум считает задачей партийных, профсоюзных организаций и директоров предприятий осуществление должной организованности во всем деле эвакуации, устройства вновь прибывающих,

их правильного использования и быстрее освоения и воспитания их в духе лучших примеров работы в военных условиях.

Обстановка блокады Ленинграда обусловила сосредоточение в руках ГК ВКП(б) распределение всех материальных и продовольственных ресурсов и, соответственно этому, ряда функций по управлению хозяйством. Сейчас, в новых условиях, усиливается ответственность самих наркоматов за работу предприятий и должен быть обеспечен переход к обычным формам и методам партийного руководства и контроля, определенным партийными решениями.

Пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б) постановляет:

1. Считать важнейшей задачей партийных, советских и общественных организаций г. Ленинграда обеспечение безусловного выполнения постановления Государственного комитета обороны.

2. Поручить исполкому Ленинградского городского Совета депутатов трудящихся (т. Попкову), во исполнение постановления Государственного комитета обороны, представить в бюро ГК ВКП(б) для последующего внесения на рассмотрение сессии городского Совета депутатов трудящихся, план восстановления городского хозяйства на 1944 г.

3. Созвать городской актив с докладом о постановлении Государственного комитета обороны от 29 марта 1944 г.

4. Пленум отмечает, что партийные, советские и хозяйственные кадры в тяжелых условиях блокады выдержали серьезные испытания и получили суровую закалку. Пленум обращает внимание, что работа по восстановлению промышленности и городского хозяйства также связана со многими трудностями и требует большого напряжения.

Пленум горкома ВКП(б) требует от партийных, советских и хозяйственных руководителей сохранить, и в новых условиях дальше развивать, методы руководства, вошедшие в арсенал нашей борьбы в период блокады, — организованность, оперативность, маневренность, требовательность в работе, забота о завтрашнем дне. Использовать накопленный опыт по мобилизации и экономному расходованию внутренних ресурсов, приняв все меры к дополнительному изысканию необходимых средств и материалов для восстановления промышленности и городского хозяйства. Организовать строжайший учет и контроль за экономным расходованием всех

материальных средств, имея постоянный, хоть небольшой, резерв.

5. Широко разъяснить постановление Государственного комитета обороны трудящимся города и обеспечить, чтобы каждый отряд трудящихся знал свое место и понимал свою задачу в осуществлении проводимых мероприятий. Разъяснить, что от трудящихся города требуется такая же готовность к самоотверженному труду, инициатива и настойчивость, дисциплина и организованность во имя быстреего восстановления города, какая была проявлена в суровую годину блокады, и что высокий патриотический пафос ленинградцев в борьбе за то, чтобы отстоять и сохранить свой родной город, должен быть отныне направлен на скорейшее восстановление фабрик и заводов, жилых и общественных зданий.

Постановление Государственного комитета обороны является новым и ярким свидетельством повседневной заботы нашей партии, правительства, лично товарища Сталина о Ленинграде и ленинградцах.

Пленум Ленинградского горкома ВКП(б) призывает всех коммунистов и трудящихся города отдать все свои силы, опыт и знания на дело скорейшего восстановления промышленности и городского хозяйства Ленинграда и безоговорочно выполнить постановление Государственного комитета обороны, как приказ нашего вождя и учителя, товарища Сталина.

ВЕРНО:

О. Култашева

ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4880. Л. 3–8. Заверенная световая копия.

№ 2

Пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б)

11 апреля 1944 г.
Вечернее заседание

(Появление в президиуме тов. Жданова встречается бурными аплодисментами).

Тов. КУЗНЕЦОВ^а: Пленум городского комитета партии объявляю открытым. Есть предложение поручить ведение пленума бюро горкома партии. Есть ли другие предложения? Нет. Кто за это предложение, прошу поднять руки. Прошу опустить. Кто против? Принимается.

Бюро горкома партии вносит на пленум следующие вопросы:

1. О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства города Ленинграда в 1944 г. (постановление Государственного комитета обороны от 29 марта с. г.). Докладчик товарищ Жданов.

2. Организационные вопросы. Докладчик тов. Кузнецов.

Какие будут замечания или изменения в повестке дня пленума? Нет. Утвердить.

Повестка дня принимается. Слово для доклада по первому вопросу имеет товарищ Жданов. (Бурные аплодисменты).

Доклад товарища Жданова Андрея Александровича.

Тов. ЖДАНОВ:

Товарищи, не прошло и трех месяцев со дня освобождения Ленинграда от вражеской блокады, как в повестку дня Ленинградской партийной организации поставлен вопрос о восстановлении промышленности и городского хозяйства города Ленинграда. Этой постановке вопроса через такой короткий срок после окончания грандиозных боев под Ленинградом мы обязаны той великой победе под Ленинградом, которую одержали 2½ месяца тому назад войска Ленинградского фронта.

Полное снятие блокады с нашего города коренным образом изменило всю военную, хозяйственную обстановку под Ленин-

^а Здесь и далее подчеркивание и прописные буквы в тексте. Заседание проводил Ал. А. Кузнецов — 2-й секретарь ЛГК ВКП(б).

градом. Поэтому можно прямо сказать, что снятие блокады с нашего города явилось и создало переломный период во всем нашем стратегическом, политическом, хозяйственном и всяком другом положении.

Каковы были условия нашей хозяйственной жизни, и вообще жизни города Ленинграда, до победы под Ленинградом и до снятия блокады?

До освобождения Ленинграда от блокады наша хозяйственная жизнь определялась положением блокированного города, города, находившегося в осаде со всеми вытекающими отсюда задачами и последствиями. Положение осажденного города, в котором находился Ленинград, — это положение означало, что Ленинград вел смертельную, — не на жизнь, а на смерть, — борьбу за существование самого города, за жизнь. Борьбу не на живот, а на смерть с врагом и с последствиями блокады, т. е. с голодом и холодом. Вот эта борьба за самое существование города, за то, что будет ли Ленинград советским городом или нет, и заполняла до ликвидации блокады все наше существование. Естественно, что наша партийная организация, ее руководство, решали задачи, связанные с этим периодом, периодом борьбы с врагом, за существование нашего города как советского города. Это, во-первых, нужно было превратить Ленинград в военный город, т. е. подчинить все хозяйственные задачи и все задачи городского строительства потребностям обороны, вывезти из Ленинграда всех людей, не абсолютно необходимых на данный момент, ограничить население Ленинграда кадром, необходимым для того, чтобы поддерживать город в обороноспособном состоянии и мало-мальски обеспечивать нормальную эксплуатацию коммунальных и жилищных учреждений города, все подчинить задаче обороны. Таковы были задачи, и, как вам известно, эти задачи были выполнены.

Вторая задача, которая соответствовала тому периоду, заключалась в том, чтобы, эвакуировав основные предприятия из города Ленинграда, основные хозяйственные, культурные, научные и другие учреждения, развернуть их работу в более нормальных условиях в тылу нашей страны, эвакуировать оборудование вместе с инженерно-техническими работниками и рабочими на восток. Эта задача, которая выполнялась, начиная с конца 1941 г., весь 1942 г., была закончена в конце 1943 г. В итоге выполнения этой задачи значительное количество ленинградских заводов и его

основные предприятия развернули свою основную деятельность на востоке и тем самым содействовали успешному ведению операций наших вооруженных сил Красной армии.

Третья задача определяла собой тот период, я имею в виду в первую очередь до частичного прорыва блокады, весь 1941, 1942 и 1943 г. г. — это отчаянная борьба за коммуникацию. Коль город оказался в блокаде, и единственное средство связи было Ладожское озеро, шла борьба и тяжба с противником по вопросу, кто будет хозяином над коммуникацией, над Ладожским озером. Борьба Ленинградской парторганизации, да и вооруженных сил Ленинградского фронта, велась за обеспечение сколько-нибудь надежной коммуникации, т. е. за линию связи Ленинграда со страной. Как вам известно, эта борьба кончилась успешно для нас. Необходимо было приспособить, как я уже сказал, всю экономику Ленинграда к нуждам фронта, нужно было поставить ряд новых производств и вообще обеспечить полностью потребности нашего Ленинградского фронта в боеприпасах, ремонте военной техники и т. д. Эта задача была разрешена той ленинградской промышленностью и теми кадрами ленинградских рабочих и ИТР, которые остались от эвакуации и составили основной производственный костяк нашей ленинградской промышленности.

Прекращение, или значительное сокращение, а вернее и полное прекращение подвоза дальнепривозного топлива и вообще материалов из глубин страны, в связи с тонкостью и ненадежностью наших коммуникаций, потребовало от парторганизации и военного руководства Ленинградского фронта уделения особого внимания вопросу относительно развития местных источников топлива и целого ряда других предметов, необходимых для жизни города, которые выпали благодаря недостатку дальнего привоза. Отсюда перед Ленинградской партийной организацией встала задача организации собственной топливной базы, развития борovichских углей, торфоразработок на Обводе^b, усиления лесозаготовок деловой древесины в нашей области. Сокращение подвоза дальнепривозных овощей и картофеля поставило перед нашей организацией задачу строительства у нас подсобных хозяйств и развития огородного хозяйства на обводе^c ленинградском, когда, вы знаете, весь город изменил свое лицо, когда все улицы

^b Так в тексте.

^c Здесь и далее: так в тексте.

и места вокруг домов у нас оказались засеянными овощами и картофелем. И развернули это дело по серьезному. Так, что в значительной мере пополнили свою нужду в дальнем привозе овощей и картофеля. Если добавить к этому, что обстановка сопровождалась непрерывными бомбардировками в 1941, 1942 гг. и в 1943 г., т. е. до частичного, а затем и полного прорыва и снятия блокады Ленинграда, вражескими обстрелами, то можно характеризовать общую обстановку в Ленинграде до частичного прорыва блокады, а затем и полного снятия блокады, как сражение, в котором каждый ленинградец находился в бою. Поэтому не случайно, что говорилось в речах и на собраниях, что в Ленинграде тыл и фронт слились в одно целое, так как каждый ленинградец участвовал в бою. Обычное сражение начинается и кончается через месяц, через два. А Ленинград участвовал в сражении, которое продолжалось два с половиной года. Вот отличие боя, который выносил Ленинград, от всяких других сражений. Отсюда ясно, какую выдержку, настойчивость и упорство должны были проявить ленинградцы, запастись выдержкой, хладнокровием, упорством на два с половиной года. У ленинградцев хватило и упорства, и выдержки, и настойчивости, чтобы двух с половиной годичную борьбу провести в должном порядке, организованно и успешно.

Частичный прорыв блокады в январе 1943 г. значительно улучшил положение Ленинграда, ибо этим путем создали более надежную коммуникацию. Мы в январе 1943 г. перебазировались с воды Ладожского озера на сушу, проведя железную дорогу Шлиссельбург — Волхов. Водные перевозки сократились и ограничили перевозками лесных материалов, а все основное снабжение Ленинграда пошло по вновь выстроенной железной дороге через Шлиссельбургские мосты. Борьба с противником с воды была перенесена на сушу. И вы знаете, что апрель, май и июнь месяцы, особенно май и июнь, были месяцами ожесточенной борьбы с противником с воздуха и с земли за наши коммуникации. При всех трудностях и при условии, что и Волховские мосты, и наши промежуточные станции между станциями Волховстрой и Шлиссельбург: Новый Быт, Войбокало, Жихарево подвергались почти ежедневным бомбардировкам с воздуха, а 27-й километр подвергался ежедневным и непрерывным обстрелам, все же противнику не удалось сорвать и помешать осуществлению перевозок Ленинграду через сухопутные коммуникации северным путем по вновь построенным линиям.

Я должен здесь заметить, что изворотливость и маневренность наших людей и, в данном случае, наших ленинградских железнодорожников, она способствовала и привела к тому, что потери, которые понес железнодорожный транспорт в 1943 г. от борьбы за коммуникации (я имею в виду линию Шлиссельбург — Волховстрой) при условии, что за этот год мы перевезли в обе стороны свыше 150 000 вагонов всяких грузов по этой блокадной ветке, что потери от бомбардировок, обстрелов противника не были сколько-нибудь значительно выше обычных потерь мирного времени, т. е. количество вагонов, которое мы потеряли в результате очень ожесточенной борьбы, почти не превышало того, что мы теряли в обычное время, т. е. до 1941 г. Это связано с тем, что была организована пакетная система наших грузов в Ленинград и из Ленинграда, когда ночное время между часом и пятью было использовано целиком для того, чтобы завозить грузы в Ленинград. Был период, когда порожняк из Ленинграда шел на вторую ночь. Таким образом, в дневное время на нашей дороге Ленинград — Волховстрой и Ленинград — Вологда не было ни одного дымка, так что ни авиация противника, ни артиллерийские наблюдатели не могли заметить ничего подозрительного. Зато с часу до пяти поезда следовали с пятиминутным интервалом, на перегоне находились одновременно 3–4 поезда, что по условиям технической эксплуатации мирного времени считалось недопустимым. Была введена система подвижных постов, телефонов через каждые три километра, которые сообщали, что поезд прошел, поезд вышел и т. д., т. е. система таких наблюдательных постов, через которые проходили поезда, а затем, благодаря системе автоблокировки, которая, кстати сказать, была построена на участке в 70 км за 46 дней — автоблокировка линии Ленинград — Любань на участке 75 км строилась 2½ года, а автоблокировка на таком же участке от Шлиссельбурга до Волхова была построена за 46 дней. Этим я хочу сказать, что война многому нас научила, что в военное время и темпы другие.

Вот благодаря всем этим способам удалось, по сути дела, не только удовлетворить через железнодорожную дорогу нашу потребность в обороне по линии и Красной армии, Ленинградского фронта и Балтийского флота и нужды города первоочередные, то и удалось создать некоторые запасы. Во всяком случае, и 1942 г. и особенно 1943 г. являются годами, когда запасы, основные запасы Ленинграда (я имею в виду в первую очередь

продовольственные запасы) находились в устойчивом положении, запасы по муке и по зерну никогда не падали ниже четырехмесячных. Это создавало абсолютно устойчивое положение для обороны. Вот почему создание запасов и обеспечение этой железнодорожной коммуникации способствовало устойчивому положению нашего города в смысле обороны. Я, конечно, здесь должен оговориться, что я нисколько не упускаю из виду и не уменьшаю значение непосредственно военных мероприятий по обороне. Военные мероприятия плюс создание весьма устойчивого продовольственного положения через блокадную ветку Шлиссельбург — Вологда создали положение, что мы могли не только укрепить оборону Ленинграда в 1943 г., но и начали длительную подготовку к январскому наступлению 1944 г., которое обеспечило великую победу под Ленинградом.

Частичный прорыв блокады позволил также приступить к частичному восстановлению промышленности, работающей не только на город, но и на нужды страны.

До частичного прорыва блокады задачи промышленности почти целиком определялись нуждами и потребностями фронта и города, Ленинградская промышленность до января 1943 г. почти не работала на вывоз. Частичный прорыв блокады позволил начать восстановление ряда предприятий и отраслей, которые должны были снабжать страну необходимыми и недостаточными изделиями. Сюда относится частичное восстановление электромашиностроения на заводе «Электросила», согласно постановлению ГОКО, в 1943 г.; восстановление завода им. Ленина — для производства турбомашин; восстановление завода «Большевик» — для производства морской артиллерии; восстановление судостроительной промышленности — для производства судов военного флота для нашей Краснознаменной Балтики; решение от 9 ноября 1943 г. — о восстановлении промышленности стройматериалов; решение о восстановлении электроприборостроения на заводе № 209 и некоторые другие.

Однако, несмотря на то, что частичный прорыв блокады улучшил наше продовольственное, общее, военное и хозяйственное положение, создал устойчивое продовольственное снабжение, в результате чего повысилась производительность труда в нашей промышленности за 1943 г. почти на 60%, повысился также рост продукции за 1943 г. на 84%, по сравнению с 1942 г., — это уже было большим шагом вперед, о сколько-нибудь серьезном пово-

роте в восстановлении промышленности и городского хозяйства не могло быть и речи, коль скоро разрушения и ущерб, наносимые вражеским обстрелом, продолжались. Для того, чтобы создать прочный фундамент для восстановления хозяйства Ленинграда, нужна была полная победа под Ленинградом.

Я здесь должен оговориться, что с точки зрения чисто военной, победа под Ленинградом является вещью незаурядной, в том смысле, что военная история не дает нам сколько-нибудь серьезных фактов, гласящих об освобождении осажденной крепости своими силами, без помощи извне. В военной истории вы найдете мало таких фактов. Поэтому пример Ленинграда, который освобожден внутренними силами, силами одного фронта, является в высокой степени поучительным с точки зрения продвижения вперед всего военного искусства. Повторяю, таких случаев в истории не отмечено, чтобы осажденная, блокированная крепость сама освобождалась, изнутри. Ленинград в этом отношении «нарушил» общие принципы и правила официальной военной доктрины, доказав, что можно освободиться своими силами¹. Чудес в этом деле никаких нет, для этого нужна была высокая преданность родине, городу, высокий моральный дух защитников. Этим мы располагали в полной мере. Для этого необходима была крепкая сколоченная армейская военная организация, готовая к осуществлению прорыва и насыщенная всем необходимым для совершения этого прорыва. Этим мы также располагали в полной мере, хотя для этого требовалась длительная подготовка.

Надо сказать, что при прорыве блокады Ленинграда войска, осуществлявшие прорыв, не испытывали недостатка ни в чем, были оснащены всем. Что же касается масштаба, то если взять историю недалекого прошлого — империалистическую войну 1914–1918 гг., то я должен сказать, что Ленинград при прорыве блокады обладал таким же количеством орудий и пулеметов, каким обладала вся русская армия в 1915 г. Об этом говорит и размах, об этом говорит и характер современной войны, чрезвычайно насыщенной огневыми средствами, об этом говорит также и то, что мы готовились к этому солидно.

Заслуги Ленинграда и его промышленности в деле подготовки нашего прорыва под Ленинградом неисчислимы. Достаточно сказать, что вся потребность фронта в автоматике, я имею в виду ручные и станковые пулеметы, пистолеты-пулеметы: ППШ и ППД, в значительной мере потребность в снарядах и минах наиболее ходовых

калибров, а наиболее ходовые калибры по нашему месту — это 122-мм гаубица, 152-мм пушка-гаубица и 120-мм мина, поскольку долговременные сооружения требуют навесного огня, и этими минами, необходимыми для прорыва, а ведь наше наступление носило, в первую очередь, артиллерийский характер, наши войска были обеспечены в достаточной мере при помощи самой Ленинградской промышленности и ленинградского рабочего класса, которые давали эти 122-мм гаубицы² и 120-мм мины, как раз наиболее ходового калибра в прорыве долговременной обороны, и которые составляли львиную долю всего необходимого боекомплекта.

Я хотел сделать эту оговорку для того, чтобы вам стало ясно, какую огромную роль сыграл Ленинград в деле оснащении дивизий Ленинградского фронта, прорывных ударных дивизий, всем необходимым для того, чтобы осуществить этот прорыв, как я уже сказал, в первую очередь артиллерийский.

Стало быть, товарищи, эти два с половиной года до периода окончательного прорыва блокады были годами [борьбы] за жизнь Ленинграда.

Какова же обстановка по истечении этих боев, с чем мы вышли к исходу этих боев, т. е. каковы наши протори^d и прибыли, доходы и убытки?

Наши потери? Большие. Это и понятно, потому что Ленинград непосредственно нес потери и от огня, от бомбардировок, затем в значительной мере он потерял в связи с вынужденной эвакуацией.

Напомню некоторые цифры.

До войны продукция составляла 14,1 млрд, мы имели 565 тыс. производственных рабочих, производили турбины, генераторы, дизели, электромашин, точные приборы, технику для армии и флота, развита была легкая промышленность, пищевая промышленность, электростанции обладали мощностью 800 тыс. установленных кВт, жилой фонд в городе, одном из наиболее лучших городов, оценивался в 15 млрд рублей.

Каковы разрушения и ущербы? Очень велики.

Объем продукции резко сократился, а кое в каких производствах в Ленинграде произошло и полное прекращение; из 100 тыс. единиц оборудования, которые мы насчитывали до войны, в настоящее время насчитывается 21 тыс. единиц, 75 тыс. станков мы эвакуировали за пределы города Ленинграда. Вместо 800 ты-

^d Устар.: издержки, расходы.

сяч кВт-ч энергии мы имеем 268 тыс. кВт, 8-я, 9-я и 10-я ГЭС вышли из строя. Производство паро- и гидротурбин, генераторов, дизелей полностью прекращено.

В связи с эвакуацией, обстрелами и голодом мы имеем большие потери в людях. Ленинград в настоящее время насчитывает одну пятую или одну шестую часть того населения, которое было до войны.

Сам город пострадал также значительно. Примерно 15 млрд рублей имеет убытка один только город, что составляет 50% стоимости основных фондов городского хозяйства. Выбыло в результате обстрелов, бомбардировок и т. д. 2,5 млн квадратных метров жилой площади. Основные отрасли городского хозяйства значительно пострадали: сильно пострадал водопровод, трамвайные вагоны, троллейбусные линии, и т. д., и т. п. Однако я должен оговориться, что в этой сумме потерь не все представляет абсолютные потери. Есть потери для Ленинграда. Эвакуация — есть потеря для Ленинграда, но для страны это была большая победа, потому что ленинградская промышленность, которая не в состоянии была работать здесь, стала работать на востоке. Ленинградские заводы внесли большую лепту в дело обороны страны, работая уже на новых местах. С этой точки зрения мы можем только гордиться тем, что ленинградская промышленность на новых местах быстро ассимилировалась, быстро овладела и освоилась с положением и очень быстро начала давать необходимую для Красной армии продукцию. Поэтому абсолютных потерь для страны здесь значительно меньше, чем то, что потеряно для Ленинграда.

Что касается Ленинграда, то, как вы видите, Ленинград как город и как промышленный центр пострадал весьма сильно.

Наши плюсы за это время, наше наличие. Что мы можем отметить у себя в активе?

Первое. Несмотря на крайне тяжелые, исключительно тяжелые условия работы, наша промышленность ни на один день не прекращала работы несмотря на то, что бывали дни, когда перебывали наши энергетические магистрали, а наша энергетика подвергалась особенному напору противника.

Наша промышленность перестроилась на удовлетворение первоочередных нужд населения, освоив до 200 новых производств.

Должен сказать, что и в отношении военном наша ленинградская промышленность сейчас уже не та, что была раньше, до вой-

ны. Она стала гораздо более жизненной в том смысле, что изготавливает только то, что действительно необходимо для боя, и необходимо именно теперь.

Ряд предприятий в Ленинграде благодаря исключительно самоотверженной работе по ликвидации аварий, по восстановлению, а в этом отношении Ленинград был образцовым городом в смысле борьбы с авариями, с последствиями вражеских налетов, бомбардировок и пожаров, ряд предприятий, даже законсервированных, сохранили в основном свои производственные здания, и, особенно, что самое важное, подземные коммуникации и сантехнику. Наше наличное оборудование там, где оно сохранилось, находится в состоянии, вполне пригодном для пуска в ход.

Мобильность и оперативность ленинградских рабочих и партийных организаций привела к тому, что всякая новая брешь в нашем хозяйственном организме, всякая рана, нанесенная врагом, очень быстро затягивалась.

Там, где в результате эвакуации или в результате разрушений от обстрелов и бомбардировок нарушалась технологическая линия, нарушалась непрерывность производственного процесса, там подавалась команда «сомкнись», — и немедленно вместо разорванных частей, разрывов производственного процесса вновь создавалась линейка, хоть маленькая, но целостная технологическая линейка. С этой точки зрения жизнеспособность нашей ленинградской промышленности, да и всей советской промышленности, явилась совершенно исключительной. В этом и заключается огромная заслуга рабочего класса, о которой товарищ Сталин указывал в своем докладе о XVI-й годовщине Советской власти.

Несмотря на то, что большинство наиболее крупных предприятий было эвакуировано вглубь страны, на большинстве наших предприятий осталась хоть небольшая ячейка, производственный костяк рабочих и инженерно-технических работников, с которыми можно начать дело и которых мы специально оставляли для того, чтобы, когда наступят лучшие времена, они начали обростать уже новым живым телом для того, чтобы начать восстанавливать производство. Такого рода производственный костяк сохранился на ряде предприятий.

Партийная организация целиком справилась с последствиями голода и обеспечила жизненный уровень, необходимый не только для поддержания эксплуатации оставшихся предприятий, но и неоднократно увеличивалось повышение производительности труда.

Вся работа в городе оказалась подчиненной строгому плану. Должен сказать, что Ленинград выгодно выглядит и выделяется в смысле своей организованности и порядка. Оно и понятно. Условия были таковы, что положение требовало самой суровой дисциплины и самого сурового соблюдения революционного порядка. Были мобилизованы все местные ресурсы, была крепко налажена мобилизация всего крупного хозяйства, предприятия выявили много доселе неизвестных резервов. Тут я должен напомнить одну поговорку, которую многим приходилось напоминать, что нужно заставить калач есть. Нужно заставить. Многие хозяйственники пищали раньше, что им одного, другого не хватало. Только во время войны эти люди поняли, насколько они были богаты. Ужасно были богаты, а запросы были жуткие (даже Сорока^е посмеивается). Ужасно богаты! Во всяком случае, в прошлом году мы уже на 2,5 млрд рублей сделали продукции. Это немногим меньше того, что мы делали в 1927, 1928 гг. Мы начали хорошо жить в прошлом году, да и в этом году наш выпуск приближается к 14 млрд рублей. Это не модель, но все-таки, это что-то вроде того, что сделали в 1925, 1926 гг. Во всяком случае, тогда Ленинград был промышленным, а не сельскохозяйственным городом. В этом различие. Сейчас, два с половиной года мы в основном жили только запасами, только тем, что осталось от старого времени, а в старое время кричали, что металла нет, изделий нет, материала нет, цветника^ф нет — об этом говорили все, все было плохо, и нам всегда не хватало. Во время войны наступили настоящие нехватки. Это действительно нехватки — дальше ехать некуда. Оказалось, научились изыскивать резервы. Два с половиной года мы живем без подвоза, а вот говорят, что на Кировском заводе есть еще 7,5 тыс. т некондиционного металла. Что это значит? Это означает, что понятия изменились, говорит о том, что нас, ленинградцев, заставили подтянуть ремень не на 1–2, а на значительно большее количество зарубин затянуться. Прошло все-таки два с половиной года. Трудно, но прожили.

Взвешивая сейчас прибыли и убытки, потери и ущерб, надо ответить на вопрос, как мы будем жить дальше. Начинать ли восстановление Ленинграда и его промышленности и городского хозяй-

^е Здесь и далее речь идет о М. Х. Сороке — начальнике Трамвайно-троллейбусного управления исполкома Ленгорсовета.

^ф Цветной металл.

ства, не ожидая окончания войны, или подождать до времени, когда война кончится, когда можно будет по-настоящему лечить наши раны. Возникает вопрос, должен ли Ленинград восстанавливаться и стоит ли его восстанавливать в рамках его прежнего профиля, а прежний профиль Ленинграда известен, или Ленинград должен изменить свой профиль? Возникает вопрос, в какую сторону нам идти, принимать ли во внимание темпы, время, в целом навыки, в отношении увеличения масштабов. Танки мы давно не производили, турбины давно не производили, линкоры давно не делали, крейсера, эсминцы — им только носы приклепывали и всякая такая штука. Возникает вопрос, восстанавливать ли в прежнем профиле, или взять какой-нибудь другой. Во время блокады не оживились наши связи. Если во время блокады вставал вопрос о том, что мы блокированы со стороны некоторых наркоматов, если было, что два с половиной года никого не увидишь, то теперь большое оживление в смысле связи. И есть разные предложения. Недавно приезжает наркомат^g, авторитетный^h и говорит: — Я приехал насчет восстановления промышленности в связи с ликвидацией блокады. — Пожалуйста, только и ждем всяких интересных и солидных предложений на эту тему. — Я предлагаю на более крупных заводах производство пустить на цистерны и платформы, т. е. на металлоемкие производства, а все, что делали до сего времени, отложить до окончания войны. — Нет, нас это не устраивает, потому что Ленинград по своему географическому положению находящийся в отдаленности от угля и, специализировавшись на высококачественной продукции, на металлоемкие производства не приспособлен по своему географическому положению, потому что мы стоим на северо-западной границе. Это мы говорим, но такая тенденция есть и необходимо дать ответ, на этом ли профиле останавливаться, может быть, действительно начать делать думпкары^h, ковши и т. д. Вопрос очень серьезный. В самом деле, если мы потеряли турбинщиков, связистов, может быть, это развивать на востоке, а в Ленинград не тянуть? Вот вопрос, который возник перед нами после великой победы наших войск под Ленинградом. И, отвечая на вопрос, должен ли Ленинград ожидать лучших времен, или должен немедленно восстанавливаться на производстве

^g Так в тексте.

^h Так в тексте. Правильно: думпкары — грузовые вагоны для перевозки и автоматизированной выгрузки сыпучих и кусковых грузов.

того, чем он был славен, а славен Ленинград тяжелой военной индустрией, как пионер и застрельщик производства танков, как ведущий центр морской артиллерии и всякой другой артиллерии вообще, и т. д. Вот чем был славен Ленинград. Партия и правительство, разбирая этот вопрос, и, как вы видите, в самый короткий срок изучивши наше состояние, изучивши наше хозяйство, изучивши, чем мы располагаем, что потеряли, что осталось и что мы из себя представляем и каковы в этом отношении возможности и способности, ответили на этот вопрос положительно: Ленинград должен начать восстановление, не ожидая лучших времен, а немедленно и сейчас, Ленинград должен быть восстановлен на тех профилях производства, которыми Ленинград был славен всегда. Вот что сказал товарищ Сталин. (Бурные аплодисменты).

Постановление Государственного комитета обороны от 29 марта с. г. «О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году» — вот это самое объемистое, как видите, и со всех сторон отработанное, со всеми необходимыми приложениями и практическими мероприятиями постановление, оно есть итог нашей победы под Ленинградом, первый итог. Если мы до сих пор с вами пожинали военные плоды этой победы в смысле того, что Ленинград уже не подвергается вражескому обстрелу и жизнь в Ленинграде значительно изменилась по сравнению с тем, что было три месяца тому назад, тише стало, спокойнее, отдохнул народ, то теперь мы начинаем пожинать, при наших усилиях соответствующих, хозяйственные плоды наших исторических побед.

Центральной задачей и узловым пунктом всего постановления Государственного комитета [обороны] является ориентировка нашей партийной организации и личное указание товарища Сталина, которое я сформулировал уже здесь, когда товарищ Сталин сказал о том, что Ленинград должен возродить былую славу крупного военного центра, должен возрождать военную промышленность, т. е. центральной задачей нашей является восстановление военной промышленности. Стало быть, Ленинград должен возродиться как центр военной промышленности.

Что это значит? Какие здесь практические указания и директивы дал Государственный комитет обороны?

Первое. Ленинград должен восстановить и возобновить производство танков, причем уже не КВ, конечно, а то, что создано на базе КВ, т. е. ИС, т. е. тяжелый танк, преемник и достойный про-

должателю КВ, с наиболее толстой броней, меньшим весом и более мощным вооружением. Сейчас война идет тяжелыми танками. Ленинград эту промышленность должен возродить на двух известных вам заводах: Кировском и Ижорском.

Таким образом, помимо всего прочего, постановление ГОКО определяет, что все крупнейшие заводы Ленинграда, составлявшие в свое время его основу и являющиеся ведущими заводами — Кировский, Ижорский, завод им. Сталина, завод «Большевик», завод им. Ленина, — подлежат восстановлению в первую очередь.

Артиллерия. Основой для возрождения Ленинграда как центра артиллерийской промышленности, является переход Ленинграда, ленинградской промышленности, на производство 100-миллиметровых орудий корпусных на заводе «Большевик» и 76-мм дивизионной артиллерии на заводе № 7. Эти орудия 100-мм пушки на заводе «Большевик» есть продолжение пушки Б-24 морской, «Большевик» является заводом, на котором будут производиться орудия для морской артиллерии, т. е. морская система на заводе «Большевик».

Третье. Боеприпасы. Здесь продолжение развития того, что уже выработано и осталось как итог войны. Если в начале войны Ленинград делал все боеприпасы, начиная с 76-мм и кончая ...ⁱ, то теперь размах производства боеприпасов несколько снизился, но стал более целеустремленным. В настоящее время Ленинград производит 120-мм мины, 152-мм, М-13, М-31, РС, затем морские артснаряды к стотридцатке^j, наиболее ходовые 120-мм мины^k, а также [должен] поставить заново 85-мм снаряды к танкам ИС.

Самолетная промышленность, как известно, целиком была эвакуирована. Постановлением ГОКО предусматривается восстановление также авиационной промышленности, в первую очередь производство истребительной авиации, т. е. то, чем занимались раньше. Затем авиамооторов, приборостроения для самолетов и ремонт военной техники, как по самолетам, так и по всем остальным заводам по ремонту. Вот основные установки по усвоению нового производства — танки, артиллерия новых типов, сохранение того вооружения, которые мы делаем, плюс сюда же

ⁱ Пропущено в тексте.

^j Имеется в виду 130-мм морское орудие.

^k Повторное упоминания 120-мм мин, вероятно, можно объяснить тем, что при первом упоминании в перечислении должен был быть упомянут 122-мм снаряд.

относятся ручные и станковые пулеметы, освоенные уже во время войны, боеприпасы и авиация.

Второе. Ленинград должен восстановиться как центр тяжелого машиностроения. Сюда относятся: во-первых, восстановление электромашиностроения, особенно турбостроение, подо что целиком приспособляются заводы им. Сталина и им. Ленина, т. е. восстанавливается и кооперация, и характер производства, профиль этих заводов довоенный, причем в 1944–1945 гг. завод им. Сталина должен сдать для Рыбинской ГЭС одну машину в 50 тыс. кВт, для Сталинградской — две по 100 тыс. кВт^l и восстановить машину в 50 тыс. кВт для 8-й ГЭС, для Дубровки (для своей станции), причем имеется в виду завод им. Сталина передать из Наркомата вооружения в Наркомтяжмаш (т. Казакову^m), при условии сохранения на нем производства судовых башен.

Имеется в виду создать на ленинградских заводах мощность в один миллион пятьдесят тысяч киловатт по паровым турбинам и полмиллиона по гидравлическим турбинам и 28 турбомашин. Это значит, что Ленинград по турбостроению снова должен занять свое ведущее место в государстве.

Третье. Поскольку восстановление металлургии является основой, вернее, даже первоосновой, поскольку металлургия — это тыл машиностроения, поскольку необходимо приступить к задаче обеспечения восстановления нашего машиностроения, постольку вопрос обеспечения тылового приобретает значение первостепенное, как предварительная задача.

Поэтому Государственный комитет обороны обращает особое внимание Ленинградской партийной организации на восстановление ленинградской малой металлургии. Имеется в виду в этом году восстановить 10 из 18 возможных к восстановлениюⁿ, 10 электропечей из 13, 17 листовых и сортовых станков, 11 агрега-

^l Так в тексте. Постановлением ГКО «О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году» от 29 марта 1944 г. завод им. Сталина обязан был «...доукомплектовать 2 паровых турбины для Сталиногорской ГЭС мощностью 50 тыс. кВт каждая». (РГАСПИ. Ф. 644. Оп. 2. Д. 300. Л. 88–102). Строительство Сталинградской ГЭС было начато в 1950 г.

^m Речь идет о Н. С. Казакове.

ⁿ Так в тексте. Речь идет о 10 мартеновских печах (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4888. Л. 36).

тов^о, 37 вагранок. Мы должны будем выпустить 114 тыс. т марте-новской стали, 92,5 т проката и 174 тыс. т чугуна. Сейчас поручается всем наркоматам, которые имеют в Ленинграде заводы, связанные с металлургическим производством и малой металлургией, раздуть производственную мощность и в 1945 г. дать по стали до 620 тыс. т, т. е. в четыре раза против 1944 г., по чугуну — 350 тыс. т, то есть вдвое, и по прокату — 310 тыс. т, т. е. более чем втрое. Такова должна быть создана производственная мощность на 1945 г. Должно быть восстановлено и производство газовых труб, что и до войны являлось одной из прерогатив Ленинграда.

Должна быть восстановлена цветная металлургия, в первую очередь на заводе им. Ворошилова и «Красный Выборжец», в этом году они должны дать 12 с половиной тысяч т цветного литья и 3 с половиной тысячи т проката цветного литья.

В смысле обеспечения тыла, для нашей станкостроительной и тяжелой промышленности необходимо уже сейчас, и ГОКО специально по этому вопросу записывает, и задание, и директиву, широкое развертывание инструментального дела и восстановление абразивного дела на заводе «Ильич».

Ленинград, как известно, был славен также и другими сложными производствами: приборостроением, производством арматуры, вентиляторным производством и всяким другим.

Кроме того, Ленинград был известен широко развитым производством оборудования пищевой, текстильной и писчебумажной промышленности. Все эти отрасли производства также подлежат восстановлению, согласно решению ГОКО.

Резиновая промышленность, которая частично начала уже восстанавливаться с прошлого года в разных местах города Ленинграда, поскольку завод «Красный Треугольник» в значительной мере распространился по другим районам города Ленинграда, должна произвести большое количество резиновой обуви, записано задание — полтора миллиона пар, — рукавов, технической пластины, автопокрышек и т. д., причем производство, эвакуированное на «Красный Богатырь», возвращается обратно на «Красный Треугольник».

Я упустил, [говоря] в отношении прокатного оборудования, в частности, с восстановлением Ижорского завода, который дол-

^о Речь идет об электроприборных агрегатах (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4888. Л. 36).

жен быть восстановлен на производство тяжелых деталей для турбостроения, бронелиста для судостроения и танковой промышленности, корпусов для танков, Ижорскому заводу должен быть возвращен 1200-т [онный] прокатный стан, который не установлен на других заводах Советского Союза, а также другое тяжелое оборудование.

Ленинград широко известен промышленностью предметов потребления: текстильной промышленностью высокой квалификации, легкой и пищевой промышленностью, которая обслуживала не только нужды Ленинграда, но и вывозила большое количество изделий.

Текстильная промышленность, несмотря на большие потери во время пожаров, обстрелов и бомбардировок, сохранила большинство оборудования и значительные запасы хлопка. Несмотря на то, что хлопок использовался на что угодно, вплоть до укрытия амбразур, нужд МПВО повсеместно, — тов. Колонтырская^р, по-видимому, об этом расскажет, — запасы хлопка дают возможность ближайший годик проработать успешно, хотя и не на полную мощность, поскольку в этой отрасли, и вообще во многих отраслях, нас будут лимитировать кадры рабочей силы. Во всяком случае, возможности для восстановления текстильной промышленности, сохранившей 600 тыс. веретен из довоенного миллиона веретен, имеются достаточные. В этом году должны быть восстановлены фабрики — им. Ногина, им. Желябова, им. Тельмана, плюс в кооперации катушечная фабрика Наркомлеса^г на 200 млн катушек.

Легкая промышленность должна произвести товаров на 100 млн рублей.

Пищевая промышленность должна разогнать свои темпы с расчетом обеспечить население города Ленинграда, не только наличное, но и прибывающее в связи с эвакуацией. Это связано с восстановлением, в первую очередь, мясокомбината на Средней Рогатке. Работа почтенная, так как мясокомбинат очень разрушен, но абсолютно необходимая. Затем восстановление мясо-молочной, молочной, консервной промышленности, восстановление элеваторов для хранения хлеба в порту и т. д.

В связи с восстановлением промышленности решающая роль принадлежит энергетике. Без этого нет настоящего восстановления промышленности и вообще никакого восстановления.

^р См. док. № 4.

^г Катушечная фабрика им. Володарского находилась в ведении Наркомлеса.

Восстановление энергетики предусматривает, чтобы мощности по Ленинграду, таково и решение Государственного комитета обороны, росли с упреждением на 15–20 % против потребности.

Вот такая дана общая придержка[†], на основании которой Наркомат электростанций должен представить в Государственный комитет обороны, — могу сказать, что он уже представил и с нами согласовано, — план развития электростанций. В основном, дело идет об увеличении мощностей на 5-й, 1-й и 2-й ГЭС и о восстановлении 8-й ГЭС на Дубровке на мощность 50 тыс. кВт, плюс два котла из остатков того, что сохранилось в результате военных действий.

Для того, чтобы поднять все это дело, имея в виду, что у нас действующих 21 тыс. станков, основным, как для нас, так и для всего юга и всех освобождаемых областей, является проблема оборудования. Эта проблема оборудования стала наиболее острой. Она одинаково острая и для Ленинграда, и для Донбасса, и для Юга, для Николаева. Острая эта проблема потому, что нет никакого расчета вывозить и ставить вновь на старых местах то оборудование, которое уже занято на востоке, на уральских и сибирских заводах. Я думаю, что вы уже понимаете, в чем тут дело, да и установка была на то, чтобы не рассчитывать на завоз оборудования путем демонтажа потому, что, поскольку мы ведем ожесточенную войну, то всякое уменьшение производственных мощностей на какой-то, хотя и очень короткий срок, на уральских заводах с целью их перекидывания на ленинградские заводы вызовет перебои в снабжении танками, боеприпасами и проч. Поэтому вопрос относительно демонтажа и эвакуации оборудования стоит таким образом, что это допущено не будет, ибо страна воюет востоком, Уралом, Сибирью, Поволжьем, Казахстаном[‡] и другими местами на востоке. Вот почему проблема оборудования для Ленинграда и других районов, где восстанавливается промышленность, является наиболее острой.

Государственный комитет обороны пошел нам, в этом отношении, навстречу. Основное решение вопроса заключается в том, чтобы на максимальном количестве заводов начать строить станки для себя. Все наркоматы просто обязуются снабжать Ленинград за счет своего производства, причем этим занимается Паршин[‡] и все другие наркоматы. Это первый источник.

[†] Так в тексте. Правильно: установка.

[‡] В тексте ошибочно указано «Казахстаном».

Второй источник. Государственный комитет обороны решил всю продукцию станкостроения зафиксировать и закрепить за Ленинградом бессрочно, т. е. сколько станков будет нами сделано, при условии, что Ленинград будет развиваться как центр станкостроения, столько и оставлять в Ленинграде. Это второй источник.

Третье. Кроме того, поручено вернуть в Ленинград все станки, демонтированные, но еще нигде не установленные.

И четвертый источник — из текущего производства станков по линии наркомата тов. Ефремова[‡] и других, львиную долю давать Ленинграду.

Вот четыре источника пополнения нашего станочного парка, которые являются единственными мыслимыми источниками для Ленинграда в смысле пополнения.

Государственным комитетом обороны специальным разделом определил наши задачи восстановления городского хозяйства города Ленинграда.

Какие вопросы разрешены постановлением Государственного комитета обороны? Основной вопрос, который разрешен Государственным комитетом [обороны], заключается в том, что Ленинград должен быть восстановлен как город, т. е. как крупный столичный город. Вот принципиальная основа всего этого дела.

1944 год считается начальным годом восстановления, но началом серьезным, поскольку тов. Попков получает на это дело 296 млн рублей. Эта цифра немалая, тов. Попков.

(Тов. ПОПКОВ: Да, очень большая).

Речь идет именно о восстановлении, потому что продолжать реконструкцию, возобновлять проведение того решения, которое мы выполняли (я имею в виду решение 1935 г. Политбюро об основных направлениях по реконструкции[‡]), — это следующая ступень. Сейчас мы об этом думать не можем. Сейчас наша задача не реконструкция, а восстановление города, причем восстановление Ленинграда в том виде, в котором он был, т. е. речь идет не о том, чтобы изменять его лицо, а речь идет о том, чтобы получить город с теми удобствами, которые были. У нас их нет. Пока разрушены крыши, стекла, окна зашиты фанерой, жилплощадь нарушена. В отношении коммунального хозяйства очень большие убытки: нет трамвайных вагонов и всякие другие дела, связанные с ущербом, который мы понесли. Пригородные районы — Петродворец и Пушкин разрушены, особенно Петродворец.

С этой точки зрения основные линии восстановления идут в направлении того, чтобы, во-первых, организовать жилье из расчета иметь жилья к 1 января 1945 г. на 1 млн человек, с некоторым упреждением против фактического завоза. По секрету скажу, что общая цифра населения сейчас составляет 600 тысяч, мы имеем в виду завезти по плану 200 тыс. человек в этом году и выйти на 1 января 1945 г. с 800 тыс. населения, а жилплощадь и коммунальное хозяйство рассчитываем с упреждением еще на 200 тыс. Эти расчетные данные утверждены решением ГОКО.

По линии жилья основной вопрос — ремонт окон и крыш, застекление и кровля. Всего должно быть отремонтировано 550 тыс. по линии тов. Попкова и 380 тыс. по линии наркоматов, итого 930 тыс. квадратных.

Коммунальное хозяйство должно быть восстановлено из расчета 1 млн человек. Это простой плановый расчет по измерителям: сколько приходится поездок, прачечных, школ, больниц и т. д. В соответствии с этим рассчитаны все мероприятия. Так и утверждено Государственным комитетом обороны.

Восстановить троллейбус во 2-й половине 1944 г. По культуре, народному образованию — 46 школ из расчета 200 тыс. плюс количество ребят школьного возраста ...[†]

Разрешено реэвакуировать театры им. Кирова и им. Пушкина.

Помощь Ленинграду также оказывается этим решением Государственного комитета обороны. В частности, вся продукция толя и фанеры полностью остается у нас. За Ленинградом закреплен полностью Чагодощенский завод «Белый Бычок», который даст 2 400 тыс. кв. м стекла, т. е. всю продукцию. Отсюда следует, тов. Попков, что нужно влезть обеими ногами на этот завод, хотя он и не подчинен Ленсовету.

Отпущено 20 тыс. т цемента, 250 тыс. куб. м леса, 30 тыс. т гипсокамня, 4 тыс. т молотого мела, клинкера для восстановления завода [им.] Воровского 8 тыс. т и приказано восстановить производство санитарной техники на заводе «Гидравлика». Поручено горсовету (т. Попкову) войти в СНК с предложением о создании вокруг Ленинграда огородно-овощной зоны для потребностей города. Это не делайте с упреждением[‡], и вообще надо иметь в виду, когда будете сеять, сейте больше, чтобы хватило тысяч

[†] Отточие в тексте документа.

[‡] Так в тексте.

на 200 людей, которые приедут в город. Кроме того, что нужно хорошо посеять, надо еще посеять на $\frac{1}{3}$ больше. Надо иметь в виду, что наша земля на обводе. Земли своей в пригороде мы имеем немного. Пушкин и другие представляют собой позицию, а позицией мы не можем наделять[‡]. В связи с этим перед нами стоят большие задачи по разминированию. Хотя темпы у нас большие в этом направлении, но этого мало. Я не знаю, какое количество га нам дадут на юге. Тысяч 300 дадут? (к т. Попкову). (Тов. Попков: Обещают больше). Нужно иметь в виду, что нам будут попадаться и каски, и ружья, и трупы, и другое — не обессудьте, убирать этого не будем.

Тов. КУЗНЕЦОВ: Есть предложение устроить перерыв на 15 минут. После перерыва.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ — т. КУЗНЕЦОВ: Слово для продолжения доклада имеет тов. ЖДАНОВ.

Тов. ЖДАНОВ:

Товарищи, докладывая о задачах восстановления городского хозяйства, я должен вкратце коснуться вопроса относительно судьбы пригорода. Если говорить в отношении положения Петродворца, Стрельны, района Урицка, района Пулково, Пушкина, еще в большей мере Павловска, то эти районы попали в зону смертности, испытали наибольшие разрушения и варварства противника, особенно Петродворец, несколько меньше Пушкин, во всяком случае, постановление ГКО рассматривает использование этих двух пунктов, как место отдыха ленинградского населения, я имею в виду, в первую очередь, Петродворец, Павловск, поскольку там сохранились парки, ибо вопрос о восстановлении Петродворца как города — это вопрос длинный, потому что он пострадал в очень большой степени. Если говорить о Старом Петергофе, то там осталась только вывеска, поэтому восстановление этих городов, особенно Петродворца и Павловска, это вещь длинная. Что же касается восстановления их, как места отдыха ленинградцев — это задача первоочередная, следовательно, эти места должны быть приведены в порядок как места загородного отдыха. И здесь поручение всем нашим городским организациям внести свои соображения для восстановления этих мест отдыха. Кроме этого, ряд поручений по расширению больничной сети для улучшения здоровья. Должен оговориться, прекраще-

[‡] Имеется в виду передавать в сельскохозяйственное пользование земли, на которых располагались позиции действующей армии.

ние вражеских обстрелов очень быстро способствовало повышению жизненного уровня населения, улучшению в смысле здоровья населения. Если первые месяцы войны и блокады были катастрофическими месяцами в смысле потери в людях, то начиная со второй половины 1943 г., декабрь месяц дал прирост рождаемости над смертностью, а мера соотношения между рождаемостью и смертностью такова: рождаемость 39 на 1000, смертность 35 на 1000, смертность равна довоенной; прирост населения в январе, феврале и марте, примерно, сходен с приростом довоенным. Это показывает огромную жизненную силу людей нашего города, и это есть факт исключительно благоприятный, требующий своей оценки.

Должен оговориться, что ликвидация вражеских обстрелов принесла большой сдвиг в отношении здоровья в том смысле, что количество смертности уменьшилось на большую сумму, чем смертность составляла от обстрелов: смертность составляла в среднем 9–10, а уменьшение смертности после обстрела составляет 15–16 в день, т. е. 7 или 8 смертей лишних у нас выпало после обстрела. Это, видимо, связано с тем, что общая обстановка стала лучше, от шоков, разрывов сердца и других вещей люди стали меньше умирать. У нас большое падение смертности. Смертность понизилась на большую цифру.

Я должен сказать, что в отношении эпидемическом и смертности от всякого рода инфекций Ленинград находится в благоприятном положении, не хуже, чем в довоенном.

Общий объем капиталовложений в городское хозяйство и промышленность на 1944 г. определен Государственным комитетом обороны в размере 800 млн рублей, конкретно 790 млн рублей. Этот объем требует особого внимания к вопросу укрепления промышленности стройматериалов и стройорганизаций. Этот объем 800 млн рублей, из них 300 млн рублей по городу, требует, чтобы организации городского Совета были укреплены.

Война выдвинула новый способ организации строительства. Если говорить о Ленинграде, то война доказала жизнеспособность полувоенных крупных и крепко оснащенных организаций типа УВВР-2, типа Ладужской ВАД и других крупных и крепких организации полувоенного типа, как аварийно-восстановительная служба ПВО — 20-ти тысячная, стройная и законченная организация. Видимо, этот способ и эту принципиальную форму организации нам необходимо культивировать в связи с восстановлением, т. е. не гнаться за большим количеством мелких ор-

ганизаций, а иметь по возможности, небольшое количество наиболее крупных, крепких и оснащенных, так как разносолов в отношении материалов мы не можем ждать.

Кроме того, я должен сказать здесь, что, конечно, восстановление ленинградской промышленности, городского хозяйства должно идти таким способом, чтобы не рассчитывать на то, что всю работу по строительству произведут какие-то люди, откуда-то завезенные. Таких людей не будет, а если и будет, то минимальное количество. Восстановление, в основном, должно быть произведено костяком, который будет работать на производстве. Отсюда мы должны привить у рабочего класса и у трудящегося населения Ленинграда такого рода принцип, что, если хочешь восстановиться и производство наладить, — прими участие в строительстве. Это мы должны в отношении к жилью целиком осуществить. И постановление ГОКО предусматривает привлечение населения для ремонта своих жилищ. Это имеет особое значение для приезжающих. В Ленинград будут приезжать люди, хотя в основном и ленинградцы, но воздуха такого полностью не хлебнувшие. Их придется приводить к одному знаменателю.

Здесь у нас положение было такое, что самообслуживание было раздуто основательно, поэтому профессор и врач должны были себя отапливать и всякая [такая] штука. Так ведь было. Если мы привьем у эвакуированным вкус к тому, что будет все дано в готовом виде, то никакого города мы не восстановим. Нужно осваивать и эвакуированных и самим исходить из того, что в любой отрасли промышленности это применять. И это по всему лицу земли советской — в Мариуполе, в Днепропетровске и в других местах, строителей там не завозили, сами рабочие восстанавливали. У нас значительную долю работ по восстановлению — крыши, кровли, стекло и прочее — должны совершить те, которые будут и на производстве работать. Иначе не выйдет дело. И все так делают.

Транспорт железнодорожный и водный. Я уже коснулся темы о железнодорожном транспорте. В общем, нужно сказать, что водная и железнодорожная коммуникация за это время находилась на первом месте, потому что город был в блокаде и вопрос о том, действует ли железная дорога или водный путь, был вопросом жизни и смерти. Поэтому во время войны так повелось, что транспорт у нас сейчас на первом плане. Можно прямо сказать, что и Военный совет, и Ленинградский городской комитет партии вопросу о транспорте уделяли особое внимание, — мы этим

жили и дышали. Это же отношение к транспорту должно быть сохранено и на период восстановления. Должен сказать, что мы сейчас в этом отношении разбогатели: если мы полтора года жили на водной линии, а год на ветке Ленинград — Волховстрой, то теперь уже большое облегчение в связи с тем, что освобождена подавляющая часть Ленинградской области, а Ленинград, как известно, был узлом дорог. Сейчас восстановлено 10 направлений: Москва — Ленинград — два направления (решение горкома о том, что после ликвидации блокады должен быть восстановлен северный ход — Мга — Волховстрой — Вологда, а затем главный — Москва — Ленинград). Теперь оба эти хода восстановлены полностью и связь со страной по основным магистралям полностью обеспечена. Восстановлена линия Ленинград — Ириновка, Ленинград — Веймарн — Кингисепп, Ленинград — Веймарн — Сланцы — Гдов, Ленинград — Гатчина — Луга — Торошино, Ленинград — Гатчина — два хода, затем Чудово — Новгород, Новгород — Батецкая. В настоящее время восстанавливается линия железной дороги от Ленинграда — Витебский ход — на Оредеж — Батецкая. Восстанавливается линия Ленинград — Бологое, Ленинград — Дно.

Поскольку все это было связано с полным восстановлением мостов и станционных сооружений, потому что от мостов не осталось ничего, — за это время было восстановлено свыше 200 мостов. В смысле мобильности Ленинграда — [на] этот тысячекilометровый путь рельсы доставлены целиком из Ленинграда, ни одной тонны рельс дальнего завоза из-за Ленинграда не было, все рельсы мобилизованы в Ленинграде, еще до снятия блокады около 500 км рельс отложили на восстановление и затем завезли по нарядам НКПС. Так мы строили и блокадные пути: на Кобону^w, на Лаврово, Осиновец. Кроме Витебской линии, мы восстановили все основные выходы из Ленинграда, а Витебскую линию строить также за счет ленинградских ресурсов — 1 000 км. Я, тов. Сорока, говорю насчет богатств, до войны у нас рельс не было, а когда, после блокады, нужно было восстанавливать 1 000 км, оказалось, что кое у кого залежалось в кармане, а это большая дорога.

Что касается водного транспорта, то вопрос о водном транспорте сейчас стоит только в связи с вопросом о транспорте, т. е. в связи с вопросом о восстановлении движения по Неве. Нева, как известно, использовалась как средство сообщения, построе-

^w В тексте ошибочно указано «Кабона».

но два железнодорожных моста у Шлиссельбурга и один шоссейный. Кроме того, Нева заминирована. Восстановление движения связано с некоторым разграждением^x на Неве.

Что касается производственных мощностей водного транспорта, в частности СЗУРП, объем перевозок ему дан в два миллиона, должен сказать, что производственными средствами СЗУРП, как на этот год, так видимо, и на будущий, обеспечен с избытком, потому что в 1942 г. мы построили три линии, с расчетом — если выпадет первая — вступает вторая, выпадает вторая — вступает третья. Четвертая линия — тендерная^y, никакому бомбардировщику не угнаться, настолько мелка эта посуда. Вот эти четыре линии мы сохранили. Поэтому, в связи с полным выпадением из оборота Ладожского озера, СЗУРП целиком остался с резервом, он будет, пожалуй, самым богатым водным хозяйством в СССР, так как имеет флота на 50 % больше объема перевозок.

Товарищи, подавайте заявки на перевозки по водному транспорту! (Смех).

Топливная проблема, я говорю проблема, потому что проблемой становятся всякий вопрос, который приобретает новый оборот, новой стороной оборачивается и требует новых методов и способов решения. До войны топливо у нас было только частично проблемой, потому что мы более или менее управлялись, и дальнепривозное топливо играло свою роль, хотя и тогда стоял вопрос об использовании сланцев. Во время войны, в связи с тем, что топливные ресурсы оказались на узком клочке, очень остро сказалась топливная проблема. Вопрос борьбы с холодом стоял так же остро, как вопрос борьбы с голодом. Разрешая этот вопрос, мы развили во время войны боровичский уголь, это большое дело, в этом году Боровичи должны дать 250 тысяч т угля.

Затем мы заготовили и вывезли более 3 с половиной млн куб. м древесины в пределах Ленинградской области и снабдили себя полностью торфом. Во всяком случае, если в прошлом году мы жили разборкой деревянных строений, то в этом году топливный вопрос разрешили полностью. Это, конечно, победа, но важно, чтобы эта победа была развита и закреплена, в том смысле, что, поскольку теперь расширилась потребность в топливе, в том числе и местном, нам следует развивать и само производство местных видов топлива.

^x Разграждение — устранение минных и др. заграждений.

^y Тендер — малотоннажное транспортное судно с автомобильным двигателем.

Очень острым вопросом в отношении обеспечения всей программы, является вопрос о кадрах. Ленинград является расчетным городом, в котором количество населения строго рассчитано. Мы оставили в Ленинграде столько населения, которое обеспечивало бы нужды фронта и всего городского хозяйства, остальное население эвакуировали. Отсюда, всякое новое расширение производства в Ленинграде ставит вопрос о завозе людей. Резерв у нас только один и это резерв не абсолютный, а относительный — это рост производительности труда, и этот резерв на 1945 г. Государственным комитетом обороны полностью заприходован. Это, повторяю, рост производительности труда.

Таким образом, вся тяжесть удовлетворения кадрами всяких новых производств целиком зависит от завоза. Поэтому, и в решении Государственного комитета обороны центр тяжести решения вопроса о кадрах — есть вопрос относительно реэвакуации в Ленинград частью ленинградцев, часть и не ленинградцев. Причем, твердые источники по завозу у нас следующие: 30 тысяч человек по линии наркоматов, главным образом, из того количества, которое было эвакуировано ранее из Ленинграда, затем организация 34-х ремесленных училищ, 2-х железнодорожных училищ и 2-х специальных ремесленных училищ — телефонии и техники, а всего по линии Главного управления трудовых резервов — 16 850 человек, затем 19 ФЗО на 7,5 тысяч человек, для чего ОК нужно по списку мобилизовать 18 800 человек из молодежи. Кроме того, по отдельным решениям по линии Комитета по трудовым резервам тов. Шверника и Погребного⁷, наркоматы идут по линии отдельных частных мобилизаций.

Во всяком случае, вопрос относительно кадров будет представлять собой известные трудности, но, я думаю, не такие уже большие, потому что если говорить о тяге в Ленинград, то мы еле-еле сдерживаем людей, так велико всеобщее желание эвакуированных вернуться обратно. Наоборот, мы получили указание особенно не авансироваться в этом деле, поскольку лимитирующей [части] будет невозможность предоставить жилье и коммунальные услуги.

Если говорить в отношении всех проблем, которые возникают из проблемы реконструкции, то наиболее трудной проблемой будет оборудование и завоз строительных материалов, потому что это прямо упирается в работу железнодорожного транспорта. Поэтому, товарищ Попков, прошу Вас и умоляю, в связи с тем, что мы убедились во время войны, что надо жить не только сегод-

няшним днем, а и завтрашним, создайте маленький потайной резерв на всякий случай недовоза в Ленинград. И обязательно надо развивать промышленность строительных материалов в пределах нашего поля зрения. Если этого не будет, то весь наш план восстановления города может остаться на бумаге.

(Тов. ПОПКОВ: Это в равной степени относится и к товарищу [В В.] Петрову — уполномоченному Госплана. Он очень плохо помогает в этом деле).

Я обращаюсь к Вам, как к наиболее влиятельному человеку.

Я, товарищи по бюро, высказываюсь против всякого преобразования внутри города по части перераспределения. На этот счет есть шумные, радикальные, завиральные идеи, что, якобы, можно и должно начать перераспределяться в городе, чтобы отбазировать всех по линии прежнего производства: текстильщики — обратно, танкисты — обратно и т. д.

Я великий консерватор. Город у нас расчетный. То, что было допущено, прощаем; кое-кого упустили, ну впредь не грешите и не выпускайте из рук, но уже что с ввоза вашего трамвайного, текстильного, заготовительного и прочего за это время упало, то и пропало. И в лесозаготовительных, и в строительных, и во всяких других организациях тронь только, и на завтрашний день уже посыпется наша экономика, ибо наша экономика сейчас идет по острию ножа, в том смысле, что она довольно тонкая, бритвой немного проходит. Нарушить это дело, значит, пропорция нарушится и может все здание покоситься.

Темпы восстановления. Темпы восстановления в значительной мере определяются возможностью размещения. Поэтому темпы восстановления таковы: 3,5 млрд продукции на этот год, что составляет прирост в 35% к прошлому году. Довольно солидная цифра. Темпы восстановления определяются завозом 200 тыс. человек, темпы восстановления определяются объемом продукции, который я вам доложил. Темпы эти, я бы сказал, нормальные, но вместе с тем напряженные. Выполнить их означает сделать очень серьезное дело. Темпы определяются тем, что если взять в этом отношении больший размах, то тогда у нас коммунальное хозяйство и жилищное хозяйство, рассчитанные для того размаха, о котором я говорил, на 200 тыс. населения, будут идти с напряжением. А я думаю, что нам, Ленинграду, не приличествует принимать народ в неблагоустроенный город и вообще по-грязному, по-черному. Мы хотим двигаться организовано, так

как двигались и до сих пор. Государственный комитет обороны, кроме того, высказался, и очень резко, мы за это дело ратовали, просили и нас ГОКО поддержал целиком, — чтобы в эвакуации очень солидное и решающее слово было бы за городским комитетом партии в смысле согласия, потому что должен вам сказать, что сразу же после ликвидации блокады посыпались, как из рога изобилия, всякого рода заявки. Все те, которые отсюда эвакуировались, оказались в «ужасном положении», в ужасных условиях существования и Ленинград стал для всех золотым раем Эльдорадо. И со всех концов, из Самарканда, Ташкента, Алма-Аты, Пржевальска и прочих народ посыпался, как из кошелки. Мы против этого дела самым решительным образом восстали, и Государственный комитет обороны нас целиком поддержал, установив против стихийной эвакуации (см. 78-й пункт): «Запретить наркоматам и ведомствам, — гласит пункт, — вносить предложения в Государственный комитет обороны по восстановлению и развитию отдельных предприятий города Ленинграда и эвакуации учебных заведений, проектных и других организаций без предварительного согласования их (этих предложений) с Госпланом и Ленинградским городским комитетом». Все по плану, никого в порядке стихийном, всех только с согласия.

Зачем это сделано? Для того, чтобы сохранить пропорцию в городе и, в частности, его промышленное лицо, потому что наиболее мобильными и легкими на ногу окажется, конечно, учрежденческая братия — всякие НИИ, ЛИИ и т. д., у которых какие сборы? Паспорт в кармане, вещи на извозчика, билет выправил и он уже тут. А производственные рабочие придут с оборудованием, да его нужно установить. Пока это «легкая кавалерия» 20 раз обернется за это время между Казахстаном и Ленинградом, в это время производственники еще только соберутся. Есть прямая опасность, что все эти «мобильные силы» нагрянут в Ленинград раньше, чем производственные. Я думаю, что все это будет неправильно, товарищи, с точки зрения того, что Ленинград не может превратиться в такой чопорный чиновный город. А тяга отовсюду, и, надо сказать, что всяких средств и способов приехать много. Я уже не говорю о том, что кое с кем из вас снюхались уже, и командировку, как «незаменимые», полегоньку получают, т. е. самотеком кое-кто приходит. Тут тоже нас может углом ударить. Плановые придут и останутся без жилья и коммунальных услуг. В трамваях битком будет набито бесплановыми и чиновниками. Это не политика.

Условия выполнения постановления Государственного комитета обороны, методы работы и руководства. Остаются ли на восстановительный период те же методы, формы и принципы руководства, какими мы располагали в период блокады? На этот вопрос отвечу: да, сохраняются, за небольшим исключением, о котором я скажу. Что изменяется? Изменяется такой принцип руководства, который выделился в жизни и в обиходе во время блокады и который заключается в том, что в руках Военного совета фронта и города было сконцентрировано командование всеми ресурсами хозяйственными, продовольственными и т. д. Это положение наполовину отошло в связи с частичным освобождением города от блокады, остальная половина должна отойти сейчас. Такое положение было вызвано тем, что мы жили без подвоза. Это был период, когда мы должны были проводить жесточайшую централизацию, или без этого мы погибли бы. В противовес тому положению, сейчас жизнь города и восстановительная работа в нем будет направляться по линии наркоматов, разного рода материальные блага будут распределяться ими же. Без этого не резон. С 1 мая предполагается разделение и продовольственных ресурсов, которые до сих пор делили мы и для армии, и для флота, и для города. Планироваться будет флоту отдельно, армии отдельно и городу отдельно. Совместного планирования уже не требуется. С этим положением Военный совет согласен. Это означает повышение роли наркоматов. Нам нужно это понять. Мы знаем, как принижена роль наркоматов и произошло это во время войны не во вред тому, чтобы наркоматы не имели авторитета в Ленинграде. Мы помогали им. Отсюда изменение роли производственно-отраслевых отделов. Если они командовали за наркоматы, то теперь задачи их перерастают в область контроля и помощи. В решении вопросов восстановления и по линии городского хозяйства мы остаемся безраздельными хозяевами. Значит, здесь разделяется ответственность. Так изменяются сейчас задачи наших производственно-отраслевых отделов. Это означает, вместе с тем, повышение роли партийных организаций за руководство хозяйственными вопросами. Раз задачи усложнились и расширились, значит, задачи парторганизаций также усложнились. Я должен сказать, что задачи объема производства требуют большого размаха со стороны райкомов партии. У нас ведь райкомы не загружены?

(Тов. Кузнецов: Нет).

Дело в том, что райкомы были организованы из расчета на 3,5 млн населения города. Из этого расчета мы подбирали руководство — секретарей. Наши райкомы подбирались исходя из 200–300 тысяч населения, а теперь в районе, где 20, где 30 тыс. населения, и объем производства в два раза меньше довоенного. Значит, теперь будет большая загрузка и больше ответственности. Отсюда необходимость большего разворота и большей оперативности по всей линии.

Это касается изменений, а что остается неизменным? Неизменными остаются основные методы организации в период войны. Сюда относится исключительная организованность ленинградцев; это должно остаться целиком и войти, как арсенал. О роли субъективного фактора, кажется, глава 4-я^z, говорить не буду, но должен подчеркнуть, что это доказывает вся эпопея. Говорить не буду, почитайте еще раз.

Второе. Оперативность, маневренность и полное использование местных ресурсов целиком сохранить, и они должны быть развиты в период восстановления. Примеры, о которых должен знать каждый ленинградец, потому что эти примеры вошли в историю борьбы с противником, — борьба за Ладогу, наша борьба за коммуникации.

Аварийно-восстановительная служба и ее постановка в Ленинграде. Примеры.

Наша организация снабжения. Организация, которая выдержала все испытания и существо которой заключается в том, что мы нашу месячную норму по различным видам, по крупе, по мясу разделили на 5–6 частей, дач, завозили несколько раньше в магазины, а выдавали таким образом, чтобы не допускать очередей, и чтобы отоваривание было обеспечено. Товарищи могут сказать, выдержала ли наша система отоваривания? Выдержала. Плюс организация общественного питания. Ведь все эти чудеса связаны с тем, что нужда нас заставляла. Организация общественного питания должна только улучшиться.

Наша организация топливоснабжения. Расскажу вам секрет, но, пожалуйста, не злоупотребите^{aa}. Суть дела заключалась

^z Речь идет о разделе «По обеспечению рабочей силой г. Ленинграда» постановления ГКО «О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году» от 29 марта 1944 г. (РГАСПИ. Ф. 644. Оп. 2. Д. 300. Л. 88–102).

^{aa} Так в тексте.

в том, что примерно до октября месяца, до начала топливного сезона, мы созвали всех лесозаготовителей и сказали: Дуй во всю в отношении заготовки древесины и торфа. Они спрашивают: А кто сколько получит? Дело в том, чтобы как можно больше сделать, т. е. мы взяли курс на максимальное развязывание инициативы и хозяйственной расторопности. Затем собрались в октябре, подсчитали, самозаготовителей перевели на самоснабжение, но оказалось, что они кое-что заготовили. Сюда относятся Кубаткин, Трибуц⁸. Просим и впредь так действовать, мы вашей древесины не заберем, только заготовливайте. Во всяком случае, нам потом удалось не одну, а две дачи населению выдать.

(Тов. ПОПКОВ: Третью начали).

Вот, сманеврировали. Эта маневренность должна войти в плоть и кровь. Еще пример маневренности — военная промышленность, в частности судостроение. Судостроение представляет собой образец маневренности. Мы бросили производство линкоров, крейсеров, а броня, которая была предназначена для производства линкоров и крейсеров, была использована на ДОТы. Этим самым мы укрепили нашу сухопутную оборону. Корабельное дело помогло здорово сухопутной обороне. Во всяком случае, нам удалось создать сухопутную оборону.

(Голос из президиума: И город сохранился).

Сейчас судостроительная промышленность ориентирована на производство мелкого флота. Сюда относятся тральщики СК, БТЩ, мониторы^{ab}, морские охотники большие и малые, тендера. Мелочь. 20–30 мелочи, они хуже линкоров, так как эта штука мобильная, с воздуха не так опасна. Я не против линкоров, но с ними хлопот больше, чем с мелким флотом. Отсюда мы взяли курс на строительство малого флота. Этот курс нашей партией и правительством одобрен. Согласно этому курсу, мы ведем нашу судостроительную программу на производство малого флота. Как будет дело дальше, но самой жизненной тактикой на море явилась тактика взаимодействия морской авиации с соединениями и отрядами малого флота.

Если говорить о военной промышленности, то маневренность ее заключалась также в том, как вы понимаете, товарищи, что, если в 1941 г., когда промышленность ленинградская стояла на высоком уровне и не была еще эвакуирована, мы затруднились со снабжением армии винтовками, не говоря уже об автоматах. В 1944 г. мы

^{ab} Так в тексте. Правильно: мониторы — башенные канонерские лодки.

не испытываем нужды в автоматике, в то время как промышленность стала меньше в объеме. Ленинградская промышленность в отношении автоматики, в отношении оснащения и мощности огня стрелковых дивизий выглядят исключительно, и сейчас вопросы автоматического оружия не только разрешены, но мы имеем, благодаря помощи ленинградской промышленности, ленинградских заводов, достаточные запасы на годы по автоматическому оружию.

Еще один пример. Вопрос о литейной земле. Столетиями возил Ленинград люберецкую землю, 11 тыс. вагонов в год. Может быть, мы и сейчас бы возили люберецкую землю, но железнодорожных коммуникаций не было, а лить-то надо было. За 150 лет существования литейного дела стоял ли вопрос о замене земли? Нет, этот вопрос не стоял. Но война поставила этот вопрос. Люберецкую землю не возят сейчас. Имеется земля в районе Сосновского карьера, она используется как литейная земля. Я не говорю уже о том, что шлиссельбургцы — Петрокрепость, рабочие пороховых заводов для того, чтобы делать взрывчатку, использовали старые отходы — стоки, куда в течение десятков лет сливали, а теперь это используется как залежи химикалиев. Я не говорю о наших похождениях в земле, под землей, на воде и под водой в Ленинградском порту, — все это пущено в дело.

Стало быть, если нас спросят, должны ли мы эту маневренность и оперативность в использовании местных ресурсов сохранить и на восстановительный период, то я должен сказать: да должны.

Затем, не теряться перед трудностями, в том числе и перед трудностями восстановительного периода. Они будут. Здесь я хотел бы, чтобы товарищи имели в виду ту золотую привычку, которая образовалась у ленинградцев, — это не гнушаться никакой работой, в том числе и черновой. Это блестяще доказали наш комсомол, наши женщины, которым принадлежит львиная доля в успехе по восстановлению нашего хозяйства в годы войны. Это держалось на плечах молодежи и женщин в первую очередь. С этой точки зрения наш Ленинградский народ привык, — и старый вопрос, то, что было до войны, когда в комсомоле и в партии обсуждался вопрос в отношении выбора профессий, — ведь все эти вопросы война решила нацело, потому что в период войны и блокады было установлено, что никакая работа не черна, не зазорна, если она ведет к победе, к тому, чтобы выдержать натиск противника. Мы должны прививать это и приедем, и своим людям, что никакая работа не зазорна, если она служит тому, чтобы

обеспечить нам успех дела. Не надо гнушаться никакой работой и научиться находить выход из самых трудных положений. Мы находились в жутком положении, и выход все-таки был найден. Абсолютно безвыходных положений, как видите, не оказалось.

Следующее правило из арсенала нашей практики руководства — не жить только сегодняшним днем, иметь план на завтра, и, по возможности, иметь на завтра также и кое-какие ресурсы, т. е. не расходовать все сегодня в чаянии или надежде на то, что завтра что-то принесет. Не жить только сегодняшним днем, а обязательно думать о завтрашнем дне, по всем линиям учитывать свою работу, не расти как трава, т. е. никакого самотека. В этом отношении война и блокада нанесли сокрушающий удар самотеку. Мы должны совершенно ликвидировать всякие попытки восстановить самотек в какой бы то ни было форме. Иметь хоть маленький резерв и иметь расчет на завтрашний день, рассчитывать вперед. Это значит — быть готовым ко всяким случайностям. Я должен прямо сказать, что положение Ленинграда стало лучше тогда, когда мы заимели у себя запасы. Это сразу создало устойчивость во всем деле, и это сразу показало, что враг нам не страшен, коль скоро оборона у нас была укреплена. Этим мы побеждали.

Четвертое. Война и блокада повысили требовательность, потребовали от нас — перестроить работу на военный лад. Это должно быть сохранено и впредь, поскольку война продолжается, она только отнесена на более далекое расстояние от нашего города.

Пятое. Наряду с поддержанием сознательности, суровой и строгой дисциплины в народе и в организациях, необходимо разъяснить каждому отряду ленинградцев свои специфические задачи, наряду с разъяснением общей задачи. В период восстановления каждому отряду, будь это машиностроители, будь это танкисты, — нужно разъяснять, какие стоят перед ним свои, особые задачи. Наши люди привыкли к тому, что они делают свою работу не только по приказу, но и по убеждению. Таков наш народ! Поэтому нужно, чтобы под наши приказы были подведены и солидные фундаменты-разъяснения. Этим мы побеждали на Ладого, этим мы побеждали на транспорте, этим побеждаем и в войне. Каждый должен знать свой маневр!

И шестая, последняя по счету, но не по важности, — это упор на высокий патриотизм ленинградцев. Ленинградцы проявили чудеса героизма, заботясь о сохранении от врага своего города. И эта забота о городе вошла сейчас в быт. Для ленинградца, приехавшего

в другой город, будет странным увидеть, что убирают только дворники, у нас привыкли за эти годы сами убирать у своего дома. Это в быт уже вошло. Вот это массовое участие ленинградцев в оборонительных мероприятиях, мероприятиях противовоздушной обороны, отстаивание каждой пяди земли, не только каждой пяди земли, каждый камешек в городе стал дорогим, потому что он орошен кровью ленинградцев. Вот эта забота о том, чтобы город не был в руках противника, чтобы он был нашим, эта любовная забота о своем городе, высокий патриотизм ленинградцев к своему городу, к своей родине, должны целиком сохраниться и на период восстановления. Мало того, она должна не только сохраниться, она должна трансформироваться, переключиться, пафос заботы о спасении города от противника должен быть переключен на пафос восстановления.

Ленинград, сейчас израненный, он не менее дорог каждому ленинградцу, и не только ленинградцу. Ленинград любили, когда он был чистеньким и беленьким, но его любят не меньше израненный, потому что с каждым камнем, каждой раной города связана историческая борьба наших людей, каждый ленинградец вложил свою лепту. Вот почему так дорог Ленинград. Вот эти и некоторые другие качества, вошедшие уже в быт, необходимо и дальше культивировать и развивать.

Товарищи, мы вступаем в новую полосу для нашего развития, для развития Ленинграда. Она заключается в том, что освобожденный от вражеской блокады Ленинград вновь становится источником силы не только для себя, как в период блокады, но и для страны. В этом смысл решения ГОКО. Смысл этого заключается в том, что Ленинград вновь должен выйти на широкую арену и стать источником и кузницей, в которой должна коваться победа, в которой должны коваться силы для всей нашей страны. В этом — гвоздь решения Государственного комитета обороны.

Самый факт, что партия и правительство приступают к широким восстановительным работам в Ленинграде, не ожидая окончания войны, — есть показатель силы и жизнеспособности нашего государственного строя.

Конечно, нет и не может быть ни одного города, ни в какой стране, который мог бы поставить перед собой задачу широкого приступа к восстановлению его, только освободившись от гула вражеских снарядов. Только нашим городам, таким, как город Ленина, по плечу такая задача. План восстановления лишний раз говорит об этом.

План восстановления нашего города составлен по указанию товарища Сталина и утвержден товарищем Сталиным. В этом знак и символ величайшей заботы товарища Сталина о нашем городе. Эта забота проходила красной нитью во все, самые трудные времена, и всегда поддерживала и вдохновляла нас на преодоление трудностей.

Постановление Государственного комитета обороны вышло 29 марта, но в этот день вышел не один документ, а два, и товарищ Сталин прислал нам не один документ за своей подписью, а два в одном пакете. Первый документ — план восстановления, который я имею честь докладывать вам; второй документ — об усилении противовоздушной обороны Ленинграда, в котором предусматривается удвоение противовоздушной обороны, как по линии зенитной обороны, так и по линии истребительной авиации. Это доказывает, что товарищ Сталин планировал, чтобы эти документы вышли вместе, т. е. чтобы план восстановления подкреплялся бы планом укрепления противовоздушной обороны, чтобы наши восстановительные работы были гарантированы от проникновения вражеских бомбардировщиков. Это двойное проявление сталинской заботы — подкрепить план восстановления удвоенным количеством средств зенитной и противовоздушной обороны⁹.

Товарищ Сталин говорит о ленинградцах: «Крепкие люди». И всегда, когда он говорит об итогах борьбы Ленинграда, он возвращается к этому и говорит: «Крепкие люди».

Товарищи, на сталинскую заботу о нас ответим, как подобает преданным сынам нашей Родины, как подобает большевикам.

Для нас постановление Государственного комитета обороны — есть приказ вождя и учителя, подлежащий безоговорочному выполнению, как подобает на войне.

(Бурные аплодисменты, переходящие в овацию. Все встают и приветствуют товарища Жданова).

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

На этом разрешите сегодня работу пленума закончить. Объявляю перерыв до завтра, до 12-ти часов дня.

ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4887а. Л. 2–80. Стенограмма. Частично опубликовано: От войны к миру: Ленинград 1944–1945. Сборник документов. СПб., 2013. С. 28–45.

Примечание

- ¹ В составе Ленинградского фронта в январе 1944 г. действовали 4 танковых бригады, 10 отдельных танковых и 3 самоходных артиллерийских полка, укомплектованных материальной частью, переброшенной с большой земли. То же касается и всей авиации Ленинградского фронта. Патроны к стрелковому оружию всех типов и калибров также на 100 % завозились извне. (Боевой состав Советской Армии. Ч. 4. Январь–декабрь 1944 г. М., 1988.; Рябков А. М. Боевой путь бронетанковых и механизированных войск Красной Армии в Великой Отечественной войне. СПб., 2014).
- ² 122-мм гаубицы в Ленинграде не выпускались, имеется в виду 122-мм гаубичный снаряд (выстрел).
- ³ Вероятно, речь идет о Наркомате тяжелого машиностроения СССР.
- ⁴ П. И. Паршин (1899–1970) возглавлял в 1939–1946 гг. Наркомат минометного вооружения СССР.
- ⁵ А. И. Ефремов (1904–1951) возглавлял в 1941–1946 гг. Наркомат станкостроения СССР.
- ⁶ Имеются в виду «Отправные установки для разработки плана развития Ленинграда», рассмотренные в Политбюро ЦК ВКП(б) 10 августа 1935 г. (Политбюро ЦК РКП(б) – ВКП(б). Повестки дня заседаний 1919–1952. Каталог. Т. 2. М., 2001. С. 682).
- ⁷ Н. М. Шверник (1888–1970) являлся в 1943–1946 гг. председателем Комитета по учету и распределению рабочей силы при СМ СССР, Л. И. Погребной был его заместителем.
- ⁸ В. Ф. Трибуц командовал КБФ, П. Н. Кубаткин являлся начальником УНКГБ по Ленинграду и Ленинградской области. Хозяйственные службы, возглавляемые ими ведомств, занимались лесозаготовками.
- ⁹ Речь идет о постановлении ГКО № 5507сс «Об усилении противовоздушной обороны Ленинграда» от 29 марта 1944 г. (Государственный комитет обороны СССР. Постановления и деятельность. 1941–1945 гг. Аннотированный каталог: В 2 т. (Труды РГАСПИ). Т. 2: 1944–1945. М., 2015. С. 182).

№ 3

Пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б)

12 апреля 1944 г.
Утреннее заседание

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ^a — тов. КУЗНЕЦОВ А [л]. А.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ^b: Заседание пленума объявляю открытым. В порядке дня обсуждение доклада тов. Жданова. Есть предложение установить регламент для выступающих 15 минут. Нет возражений? Нет.

Слово имеет тов. Ефремов (Кировский РК ВКП(б)).

Тов. ЕФРЕМОВ^c: Товарищи, снятие блокады с Ленинграда создало условия, при которых промышленность города получила возможность полностью включиться в работу промышленности страны, а городское хозяйство — для своего восстановления. Решение Государственного комитета обороны определяет направление всей этой работы на 1944 г. и является программой наших действий, документом, который мы должны положить в основу нашей работы, добиваясь безусловного его выполнения.

Кировскому району выпадает изрядная доля работы из этого восстановления. Восстановление Кировского завода на производство танков, жидкой стали и проката, перенос деятельности завода им. Жданова на свою территорию¹, восстановление Торгового порта с увеличением его до довоенной пропускной способности, подготовка флота Балтийского пароходства, пуск ряда других предприятий — все это означает, что перед Кировской районной партийной организацией, перед всеми хозяйственными руководителями, перед рабочими и инженерно-техническими работниками встают трудные и сложные задачи.

Трудности восстановления в Кировском районе усугубляются еще и большими, чем в любом другом районе города, разрушениями, так как мы примыкали непосредственно к фронту, — а также лишились 65 % жилой площади вследствие слома дере-

^a Здесь и далее прописными буквами выделено в тексте.

^b Здесь и далее подчеркнуто в тексте.

^c В. С. Ефремов — 1-й секретарь Кировского РК ВКП(б).

вянных строений и разрушений. Однако, мы должны преодолеть трудности, и мы преодолеем их. Залогом этого служит тот факт, что трудящиеся Кировского района во время блокады под снарядами не только не бросали свою работу, но и постоянно боролись за расширение объема производства и за восстановление районного хозяйства. Все время увеличивался выпуск продукции для фронта, постоянно расширялся ассортимент. При почти постоянном контингенте рабочих Кировский район в конце 1943 г. дал продукции в два с лишним раза больше, чем в конце 1942 г. Это произошло благодаря выросшей производительности труда. Возьмем, например, ново-чугунно-литейный цех Кировского завода, он в IV квартале 1942 г. выдал 120 тыс. штук 82-мм мин, а в IV квартале 1943 г. выдал уже 417 тыс. штук, причем освободил при этом 20 % рабочих. Это происходит благодаря самоотверженной борьбе людей на производстве, благодаря проявлению инициативы этими людьми.

Возьмем, например, показатели некоторых стахановцев, работающих на одной и той же работе. Они свидетельствуют о постоянном росте производительности и о самоотверженном труде. Стахановка Калятина² в IV квартале 1942 г. ежедневно выдавала стержней 110 штук, а в IV квартале 1943 г. она уже выдала 320 штук. Мельникова³, работающая на формовке, в 1942 г. выдала 900 штук, а в 1943^d г. 2 640 штук.

Благодаря широкой мобилизации внутренних резервов, за счет проявления инициативы людьми, благодаря их самоотверженному труду, благодаря повседневному росту производительности труда, проведению громадной работы по организации труда и работы, проводимой парторганизаций завода, — на Кировском заводе в 1943 г. по решению ГК был пущен прокат и мартен. Здесь была проявлена очень ценная инициатива работниками самого Кировского завода. Им был записан пуск средне-сортового стана, они дополнительно пустили еще и мелко-сортовой стан. (Читает^e). Их обязали пустить электропечь, они пустили и мартен.

Такое же положение и на других заводах. Завод «Пластмасс» выполнил в 1943 г. двойную программу. Перевыполняли про-

^d Цифра «3» написана чернилами вместо цифры «0».

^e Так в тексте.

грамму все другие действующие заводы в 1943 г. В 1944 г. в районе сумели пустить новое производство ...^f (читает^g).

В 1943 и 1944 гг. мы сумели пустить новые производства — фабрику суконных изделий, организовали цех по ремонту и зарядке танковых аккумуляторов, пустили заводы «Вторчермет» и цементный. Для пуска последних нам пришлось использовать взаимопомощь предприятий. Чтобы восстановить их, мы привлекли заводы «Пластмасс», МСТО, БТФ^h, парходство.

Комсомол организовал ряд субботников, в результате эти заводы выдают продукцию, и их работа отмечена соответствующими организациями.

В районе в восстановлении жилищного хозяйства принимают участие сами рабочие. То же самое можно наблюдать и в восстановлении других отраслей. Рабочие сами восстанавливают дома. Например, рабочий Кировского завода Соколовⁱ взял на себя обязательство восстановить все дымоходы. Рабочий Глазков^j взял обязательство выполнить все электромонтерные работы.

Этот опыт нужно распространять и при выполнении обсуждаемого нами сегодня постановления Государственного комитета обороны. Прав товарищ Жданов, его указания надо немедленно проводить в жизнь. Мы должны мобилизовать народ на восстановление предприятий. Это будет дополнительным источником рабочей силы, который позволит нам решить задачи в более короткие сроки. Я считаю, что ничего ззорного не будет, если мы заставим и приезжающих в Ленинград отремонтировать для себя жилье.

Несколько слов о нашей партийной работе. Выполнение постановления Государственного комитета обороны требует от нас устранения недостатков в нашей партийно-массовой работе и, в некоторых случаях, изменения форм и методов ее, не изменяя основных принципов, о которых говорил товарищ Жданов в своем докладе. Сейчас трудно предвидеть самые лучшие формы, но мы обязаны быть инициаторами и новаторами в партийной работе, добиваясь улучшения ее. Первое, что мы должны сде-

^f Здесь и далее отточие в тексте.

^g Так в тексте.

^h МСТО — завод «Медсантехоборудования»; БТФ — судоремонтные мастерские «Балттехфлота».

ⁱ Сведения о Соколове не установлены.

^j Сведения о Глазкове не установлены.

лать, — это улучшить партийный контроль. Сейчас нам надо еще более укреплять связи с массами. Для этого нам необходимо мобилизовать народ, а это можно будет сделать тогда, когда нами будет налажена связь с каждым коммунистом, когда каждый коммунист будет считать своей обязанностью сигнализировать обо всем, что происходит на его участке.

Нам необходимо лучше организовать дело получения информации, так как это поможет нам быть в курсе всех дел, а тогда мы сумеем своевременно требовать устранения недостатков.

К нам придет очень много народа, их надо хорошо встретить, наладить среди них массовую работу.

Вторым отрицательным моментом в партийной работе является то, что мы очень во многом зажали самостоятельность советских, комсомольских, профсоюзных организаций. У нас получается, что исполком без нас шагу не ступи, парторганизация подминает профсоюзную организацию под себя, и т. д. Работа станет плодотворной, если каждая организация своей работой будет дополнять друга и на массы мы сможем влиять через наши парторганизации, и через профсоюз, и через комсомол, чего сейчас нет, так как вся работа сейчас проводится зачастую парторганизацией.

Наконец, пора, чтобы хозяйственники стали более самостоятельными. Им надо сказать, что у тебя хозяин наркомат, добивайся решения всех вопросов у него. Сейчас у райкомов и горкома не будет тех возможностей, которые были во время блокады; если раньше мы могли чем-то помочь за счет других предприятий, то сейчас сделать этого нельзя.

Я, конечно, не говорю о товарищеской взаимопомощи заводов, друг другу, что мы должны поддерживать.

Вторым вопросом является вопрос кадров. Нам предстоит освоить сложные машины. Если мы сейчас обрабатывали снаряды, технология обработки которых, если не примитивна, то и не сложна, а главное, стандартная, то сейчас необходимо будет обрабатывать детали танка, детали со сложной конфигурацией, с необходимостью применения и расточки, и обработки плоскостей, конусов, и т. д., детали больших точностей, с необходимостью строгого выдерживания осей по отношению друг к другу, баз обработки и т. п. Это означает, что нужна большая и, главное, грамотная подготовка производства.

За время блокады у нас росли кадры, но эти кадры получили опыт обработки или отливки простых деталей. А сейчас нужно

мастерство. Возьмите Кировский завод, там выросли молодые кадры мастеров, но им нужна еще большая шлифовка, нужен опыт, освоение обработки сложных работ.

С другой стороны, например, на Кировском заводе имеется только пара сносных технологов и пара конструкторов по приспособлениям, — разве они смогут наладить производство танков?

Все мы знаем, что такая сложная машина требует десятков технологов и десятков конструкторов. Их у нас сейчас нет.

Первая задача — нам необходимо во что бы то ни стало получить для наших заводов специалистов и, в первую очередь, тех, кто должен организовывать производство технологов, конструкторов-приспособленцев, а их сейчас у нас нет.

Здесь, во-первых, нужно, чтобы наркоматы помогли нам. Неужели не стыдно Наркомату морского флота, что у него на Канонерском заводе только один дипломированный инженер. Наши кадры нужно посылать на заводы востока и Урала, чтобы они восприняли опыт постановки дела и организации труда.

Нужно подумать о теоретической подготовке кадров. Например, при Кировском заводе открыть техникум, где бы обучались молодые мастера, выдвинутые во время блокады.

Во время блокады мы выдвинули много людей, которые показали неплохую работу. А у наркомата есть тенденция заменять их и присылать своих. Нужно отдавать предпочтение нашим кадрам, которые могут вести работу.

Постановление Государственного комитета обороны будет успешно выполнено, если мы поменьше будем дергать директоров и отвлекать их от цели.

На Кировский завод сейчас свалилось столько постановлений правительственных и партийных, что он просто в них запутался. Нам здесь необходимо дать одну определенную цель, за которую нужно драться. Нам необходимо подумать о том, что сейчас в вопросах программы заводы ориентируются на наркомат. Наркомат снабжает сырьем, материалами и средствами. Получается, что горком обязывает одну программу делать, а наркомат другую. Например, цементная программа, за нее завод от наркомата^к получил премию, перевыполнил программу наркома-

^к Слова «от наркомата» вписано чернилами над строкой.

та, а от нас нахлобучку, ибо он не выполнил¹ программу горкома. Тоже самое и «Вторчермет». Если мы хотим получить больше продукции и обязываем заводы это делать, необходимо сейчас ставить в известность наркоматы, чтобы они обязали заводы выполнить большее количество продукции.

Я думаю, что райкомы и отделы ГК ВКП(б) обязаны следить за выполнением постановлений ГОКО, требовать выполнения от наших организаций. Однако, у нас считают возможным не выполнять постановлений центральных органов и в том числе постановление ГОКО. На Кировский завод с завода им. Сталина и с завода «Русский Дизель» должны были передать станки. Руководители не хотят считаться. Тов. Басов^м, к которому мы обратились, в этом вопросе не оказал помощи, в результате постановление о ремонте танков срывается.

И, наконец, мы должны потребовать от наркоматов более солидной помощи восстанавливаемым предприятиям. У нас здесь не все благополучно — наркоматы отделяются приказами. Остальное, мол, дело директора — пусть он как знает, выбивает с других предприятий людей, оборудование и т. д.

А есть наркоматы, которые занимают вообще непонятную позицию. Возьмем Наркомат морского флота. Он даже не интересуется, что происходит в порту и в Б. П.^н, хотя перед этими организациями стоят большие задачи по восстановлению.

Я думаю, что мы должны найти способы включить наркоматы в дело восстановления Ленинграда и в дело выполнения постановлений ГОКО.

С другой стороны, и руководители наших предприятий сейчас должны вести, не дожидаясь, когда им с неба свалится манная каша, большую подготовительную работу по организации своего производства.

Возьмите Кировский завод. Можно ли надеяться лишь только на то, что вынесены по восстановлению завода большие постановления? Конечно, нет. А, между тем, руководство завода плохо берется за подготовительные работы, разворот работ там еще

¹ Фраза «он не выполнил» оставлена вместо «они не выполнили» после зачеркивания окончаний карандашом.

^м Речь идет о М. В. Басове — зав. отделом машиностроительной промышленности ЛГК ВКП(б).

^н Б. П. — Балтийское пароходство.

недостаточен. На заводе до сих пор нет чертежей танка, хотя бы даже общих видов узлов, не говоря о детальных. На заводе плохо готовятся к приему рабочих, не установлен достаточный контакт со строительными организациями. На заводе считают, что если, например, Шеховцов^о не развернется, то ему тоже записано, и он пусть отвечает. Это неверно. За несвоевременное выполнение постановления будет отвечать, в первую очередь, тов. Пузырев^р, и ему надлежит держать все нити восстановления в своих руках.

Тов. Пузырев должен считать, что он то и подбирался на большой объем работы, и ему сейчас надо здорово развернуться, имея в виду, что недостатки в руководстве, которые могли пройти незаметно во время небольшого объема работы, сейчас могут создать нам большие трудности, и [привести] к потере драгоценного времени.

И, наконец, товарищ Жданов, говоря о методах и формах работы, говорил о необходимости быть оперативным, заглядывать вперед. Это наш незыблемый закон, нарушение которого приведет к потерям и убыткам.

Вот возьмем следующее: мы знаем, что в ряде районов рабочие РЖУ простаивают из-за нехватки материалов и, в частности, цемента, а между тем мы можем удвоить выпуск цемента на заводе им. Воровского, организовав вторую смену, но для этого необходимо 100 человек. Их нам не дают.

Второй вопрос: нам дают из страны клинкер^р, но пора ведь его самим готовить, а не возить за тысячу километров.

Что для этого нужно? Первое — помочь в восстановлении обжигательных печей — район это делает сейчас собственными силами, как это он делал при пуске первой очереди завода, и второе — у завода есть карьер гажы^г под Елизаветино, там есть гажка, заготовленная еще до войны, ее там хватит на производство 15 т^с[ыс.] т цемента, однако, восстановив тысячу километров

^о Речь идет о Н. Н. Шеховцове — начальнике ОСМЧ-40.

^р Речь идет о Н. Д. Пузыреве — директоре Ленинградского филиала Кировского завода.

^р Клинкер — продукт высокотемпературного обжига и последующего измельчения спекшейся смеси известняка, глины и шлаков.

^г Гажка — рыхлые отложения озерно-болотных водоемов, состоящие из углекислого кальция. Могут содержать примесь глины. Применяется для производства цемента и извести.

^с Буква «т» вписана чернилами.

пути под Ленинградом, мы никак не можем найти 5 км рельсов для ветки на этот карьер.

Я думаю, что цемент не такая уж ненужная продукция для города, чтобы в этом нам не оказать помощи.

Товарищи, нет никакого сомнения, что постановление ГОКО нами будет выполнено. Это постановление нацеливает нас на восстановление прежнего значения города, как индустриального центра, выводит нас окончательно из блокадного состояния.

Нам предстоит большая работа, но нас она не страшит. Мы знаем, что под руководством Ленинградского горкома ВКП(б) и тов. Жданова мы сумеем эту работу выполнить. (Аплодисменты).

Тов. ОЛЕННИКОВ[†]: Решение Государственного комитета обороны, возглавляемого товарищем Сталиным, показывает исключительную заботу нашей партии и правительства о великом городе, который гордо носит имя великого Ленина.

В январе 1944 г., как известно всем, была снята блокада с города. Мы, ленинградцы, в дни блокады мечтали о быстрейшем восстановлении нашего города и нашей промышленности. Наша мечта осуществилась. Правительство приняло большой план восстановительных работ по городу и промышленности. Ленинградцы всегда были в передовых рядах нашей социалистической стройки.

Наш завод не прекращал ни на одну минуту своей работы даже в самые трудные дни голода. Нами за время войны отремонтировано и построено 112 военных и транспортных кораблей. Наш завод в настоящее время выполняет самые различные работы: постройка кораблей, производство боеприпасов, вооружения, тракторных деталей, деталей для Волховской ГЭС, деталей для «Лентрамвая»[‡]. Завод, за редким исключением, участвовал в выполнении всех необходимых работ для фронта и для города. Коллектив завода делал все, что было нужно: с постройки крейсеров перешли на минометы, с минометов на постройку барж, с постройки подводных лодок на автотракторные детали и сельскохозяйственные машины. Коллектив завода, при все-

[†] Н. Я. Оленников — директор завода № 194 им. Марти НКСП.

[‡] Здесь и далее: так в тексте. Трест «Лентрамвай» был образован в 1931 г. в составе Транспортного управления и ликвидирован в связи с учреждением Трамвайно-троллейбусного управления Ленгорисполкома постановлением распорядительного совещания при президиуме Ленсовета от 10 апреля 1936 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 18. Д. 129. Л. 158–159).

мерной помощи городского комитета партии, всегда справлялся с заданной программой. В тяжелых условиях зимы 1942 г. завод выпустил из ремонта 90 кораблей, дал сотни минометов, тысячи мин, сотни лафетов. Задание 1943 г. завод выполнил полностью. Решение ГОКО по всем показателям — по сдаче, ремонту кораблей и по боеприпасам — в целом план 1943 г. выполнен по валовой на 104,2%, по товарной продукции на 111,5%. За 1943 г. дал 14 новых кораблей нашей стране, в том числе построил 2 крейсерских подводных лодки и отремонтировал 33 боевых корабля. Полностью выполнил задание ГОКО по минно-тральной программе. По 9 наименованиям он выпустил 1522 изделия. За 1943 г. он дал почти столько же мин, сколько было им выпущено в 1941–1942 гг. Кроме того, завод, во исполнение решения горкома ВКП(б), выполнил большое количество изделий для танков, газогенераторных машин, для «Лентрамвая» и десятки других номенклатур.

В I квартале 1944 г. завод приступил к выполнению годового задания и обеспечил удовлетворительные показатели по всем видам производственной деятельности завода. План I квартала выполнен: по валу на 102,9%, по товарному выпуску на 121%. Выпуск в I квартале 1944 г. превысил выпуск IV квартала. Кроме того, уже в этом году работа для Военно-морского флота, т. е. постройка кораблей, составит 80%, в то время как в прошлом году эта работа занимала 65–70%.

За I квартал наш завод закончил 18 боевых кораблей и подготовил к швартовым испытаниям 3 новых корабля.

За I квартал по боеприпасам мы дали количество, равное полугодовому выпуску прошлого года, т. е. за 3 месяца дали 50% задания 1943 г.

Завод выполнил годовую программу по деталям сельскохозяйственных машин.

Обеспечение выполнения заводом годовых и квартальных заданий, а также постановлений ГОКО и горкома ВКП(б) достигнуто было:

во-первых, общим подъемом работающих на нашем заводе трудящихся в ответ на великие победы нашей Красной армии;

во-вторых, на заводе проводилось и проводится усовершенствование постройки кораблей. Проведен ряд мероприятий, значительно сокращающих срок постройки и изготовления этих деталей. Как пример, можно указать изменение технологии постройки мониторов, сократившее срок постройки в два с поло-

виной раз; длительность постройки первого корабля достигала 6 месяцев, а после изменения технологии — стали выпускать через два — два с половиной месяца.

Коренное изменение технологии постройки понтонов дало возможность сократить постройку понтонов вдвое; изменение конструкции параванов^v дало возможность выпускать вместо 6 комплектов — 15 комплектов.

В-третьих, завод уделял значительное внимание подготовке и переподготовке кадров. В 1943 г. мы подготовили и переподготовили кадров до полутора тысяч человек.

В-четвертых, мы занимались большой работой по повышению трудовой дисциплины, организации рабочего места, организации нормирования на заводе и, наконец, широкому развитию соцсоревнования.

Установленная Государственным комитетом обороны программа на 1944 г. ставит перед заводом большие задачи по своей технической сложности, так как программа увеличена на 22%, и вместе с тем сложность заключается в том, что мы переходим к постройке сложнейших кораблей, которые строились до войны. Сложность эта заключается и в объеме. Например, по одному типу кораблей мы должны выполнить работы в полтора раза больше, чем в 1943 г., перестроить буквально всю, начиная с корпуса, подводную лодку, оснастить ее сложнейшей технической оснасткой, освоить ряд новых изделий в минно-тральной программе и обеспечить выпуск всех изделий, записанных нам решением правительства и городским комитетом партии.

В то же время остается и важнейшее задание по выпуску боеприпасов. Рост технической сложности на заводе, как я уже говорил, объясняется тем, что удельное значение заказов Военно-морского флота значительно превысило задание 1943 г. и требует от нас большой работы по поднятию квалификации рабочих и инженеров нашего завода для преодоления трудностей, которые стоят перед нами в части техники.

С этой целью, для ускорения постройки кораблей, мы еще раз пересмотрели технологию и внесены^w ряд улучшающих конструк-

^v В тексте ошибочно указано «пароманов». Параван — подводный аппарат для защиты корабля от якорных контактных мин.

^w Так в тексте. Вероятно, следует читать: внесли.

тивных изменений. Мы стараемся освободить часть рабочих и пустили цепочку по обработке мин.

Придавая большое значение снабжению рабочих доброкачественными инструментами, завод перевел цех инструментальный на изготовление инструментов и пополнил его квалифицированными работниками из других цехов.

Для преодоления трудностей в снабжении завода полуфабрикатами мы вводим в работу один цех за другим. Если в 1942 г. работали 6 цехов, то в 1943 г. работало уже 14 цехов, и в настоящий момент дополнительно пускаются 3 цеха, в том числе механический, металлического покрытия, расширяются нужные участки в других цехах.

В текущем году мы ставим своей задачей, по мере улучшения качества продукции нашего завода, снизить себестоимость продукции. Я не буду подробно останавливаться на итогах 1943 г., скажу только, что мы уже имеем значительное снижение себестоимости продукции, и в этом году по кораблям ставим своей задачей дополнительно добиться снижения установленной себестоимости на 15–20%.

Исходя из работы завода в I квартале и начале апреля, коллектив завода, несмотря на сложные задания программы, утвержденной Государственным комитетом обороны на 1944 г., эту программу перевыполнит.

Партия и правительство уделяют огромное внимание восстановлению Ленинграда и его промышленности. В промышленности Ленинграда наш завод играет немаловажную роль, и мы должны принять меры к полному восстановлению нашего завода; мы должны восстановить во II квартале литейный цех, — и мы его восстановим. Необходимо восстановить инструментальный цех, разрушенный бомбардировками, — и он будет восстановлен. Во II квартале надо восстановить большой механический цех, увеличить его производственную площадь на 4,2 тыс. кв. м, и механический № 19, выполняющий минно-тральную программу, увеличить на 2,5 [тыс.] кв. м. В IV квартале мы обязаны восстановить ремонтный цех нашего завода, разрушенный бомбардировкой, и обеспечить капитальный ремонт свыше 120 единиц станочного оборудования.

Оборудование мы очень сохранили. Во-первых, мы сохранили энергетику, она в образцовом порядке, затем имеется около 800 единиц различного станочного оборудования. Оборудова-

ния нам хватит, надо только восстановить цех, потому что он несколько раз разрушался, и надо произвести капитально-восстановительный ремонт оборудования, так как оно изношено.

Нам желательно, помимо выполнения задания Государственного комитета обороны, пустить еще несколько участков завода, например, развить кузнечный цех. Должен сказать, что все крупные молоты не прекращали свою деятельность за все время войны. Надо расширить цех металлического покрытия и расширить работу в других цехах.

Для выполнения этих работ правительство отпустило нам значительные суммы.

Для характеристики предстоящих работ я должен сказать, что нам потребуются около 200 квалифицированных рабочих, значительное количество строительных материалов. Ясно, что заводу в целях ускорения восстановления нельзя ждать, когда будут завезены указанные материалы. Инженеры не могут стоять на одном месте. Поэтому, у нас уже имеется предложение, исходя из наличия материалов, изготавливать конструкцию для восстановления цехов без применения остродефицитного цемента. Мы думаем сами завозить лесоматериалы. Сейчас ремонтируется подвижной состав — паровоз и платформы для того, чтобы выезжать с территории завода заготавливать и возить материалы издалека. Предполагается организация строительного цеха.

Восстановление нашего завода, я думаю, будет решено. Необходимо, конечно, организовать наркомату творческую инициативу судостроительных заводов. Завод им. Марти, как всегда, выполнит свои обязательства перед Родиной и полностью выполнит решение Государственного комитета обороны. Развитие завода в последние годы показало, какими большими резервами обладает наш завод. Мы надеемся, что при помощи городского комитета партии задачи эти будут решены. Восстановив и пустив в ход указанные мощности, наш завод сможет впитать в себя не одну тысячу новых рабочих и обеспечить выпуск для страны, для Красной армии и флота, продукции в полтора — два раза больше.

Коллектив завода обещает тов. Жданову, что он и впредь, не жалея сил, сделает все необходимое для приближения часа полного разгрома немцев и восстановления своего родного и любимого города.

Тов. ТАЛЮШ*:

Товарищи, постановлением Государственного комитета обороны на ленинградских энергетиков, на заводы электропромышленности возложены большие и ответственные задачи. В прошлом ленинградские энергетика успешно решали задачи по энергоснабжению промышленности и городского хозяйства. Никогда не были так близко и тесно связаны работники городского и районных комитетов партии с партийными организациями, коммунистами, беспартийными рабочими, инженерами и техниками электростанций и сетей, как в дни борьбы за ленинградскую энергетику. Эта связь и творческая работа позволили решать любые возникавшие проблемы, как бы тяжелы они не были.

Как указывает тов. Жданов, задачи отдела электростанций и электропромышленности горкома партии и партийных организаций электростанций и сетей заключаются теперь в том, чтобы не растерять накопленного опыта, а закрепить его и совершенствовать дальше организационную и партийно-политическую работу среди работников электростанций и сетей.

Постановлением Государственного комитета обороны о первоочередных мерах по восстановлению промышленности и городского хозяйства предусмотрена на 1944 г. выработка электростанциями 800 млн кВт-ч электроэнергии и 620 тыс. мегакалорий тепловой энергии против 406 млн кВт-ч в 1943 г., т. е. правительство ставит задачу перед ленинградскими энергетиками увеличить выработку электроэнергии в два раза. Для того, чтобы выполнить это задание Государственного комитета обороны, необходимо партийным и хозяйственным организациям электростанций и сетей образцово отремонтировать 47 котельных и 15 турбинных агрегатов, а также большое количество основного оборудования высоковольтных и кабельных сетей.

Отдел горкома партии вместе с партийными и хозяйственными руководителями энергосистемы разъяснил трудящимся электростанций и сетей постановление Государственного комитета обороны от 3 февраля⁴, организовал социалистическое соревнование, в результате чего коллективы электростанций и сетей дали обязательство товарищу Жданову на месяц раньше

* П. Т. Талюш — зам. секретаря ЛГК ВКП(б) и зав. отделом электропромышленности ЛГК ВКП(б).

срока закончить ремонт котельного оборудования против срока, установленного правительством.

Организуя социалистическое соревнование, партийные и хозяйственные организации электростанций и сетей по состоянию на 10 апреля отремонтировали 15 котельных агрегатов вместо 9 по плану и 7 турбин вместо 4 по плану. Однако до сих пор не решены вопросы замены изношенных дисков турбин и кубов воздухоподогревателей котлов.

Решение этих вопросов очень важно для безаварийной работы в зимний максимум нагрузки, а также снижения удельного расхода топлива с целью экономии его.

Партийные организации ведут борьбу за снижение удельного расхода топлива. Они помогли хозяйственным руководителям добиться экономии топлива в I квартале в 3 788 т условных единиц. Но над этой задачей партийные и хозяйственные руководители электростанций и сетей в 1944 г. должны систематически работать, так как эта задача является наиболее и особенно важной при нынешней топливной обстановке. Наши электростанции должны встать в шеренгу с передовыми электростанциями страны, такими, как Каширская станция, у которой удельный расход равен 0,51 кг на выработанный кВт-ч, как Безымянская ТЭЦ, имеющая удельные расходы, равные 0,46 кг/кВт-ч. Наша лучшая станция — 5-я ГЭС имеет удельный расход 0,56 кг на выработанный кВт-ч, правда, при 50% загрузке по мощности.

Как видите, тов. Бандура^у, резервы у нас не маленькие, и у нас есть над чем поработать.

Реконструктивно-восстановительными мероприятиями, предусмотренными постановлением Государственного комитета обороны на 1944 г., к 1 января 1945 г. должна быть поднята мощность станций с 268 тыс. кВт-ч до 284 тыс. кВт-ч, а рабочая мощность до 249 тыс. кВт-ч. Кстати сказать, потребляемая сейчас мощность нашей промышленностью и городским хозяйством составляет 90–95 тыс. кВт-ч. Следовательно, правительство ставит задачу увеличить рабочую мощность больше, чем в два с половиной раза. Это не маленькая задача для наших партийных и хозяйственных организаций электростанций и сетей. От решения этой задачи зависит, насколько успешно в зимний максимум нагрузки в 1944–1945 г. будут энергоснабжаться военная промышленность, металлур-

^у Речь идет о Е. П. Бандуре — директоре 5-й ГЭС.

гическая, городское хозяйство и другие отрасли нашего города. Успешное решение этой задачи будет зависеть от того, насколько полно и ясно партийные организации сумеют разъяснить постановление Государственного комитета обороны в первую очередь коммунистам, а через них каждому рабочему, инженеру, технику электростанций и сетей о их обязанностях перед государством, Красной армией, перед трудящимися города. Решению этой задачи поможет опыт работы, который накопили наши партийные организации, а также патриотический подъем, которым встретят коллективы электростанций и сетей постановление Государственного комитета обороны.

Ведь постановление Государственного комитета обороны, товарищи, предусматривает созидательную работу ...

(Реплика тов. Жданова не слышна).

Я говорил о том, что это тесно связано с партийными организациями, рабочими, инженерами, с выполнением решений горкома партии, и с той огромной ролью, которая лично вами, товарищ Жданов, ежедневно уделялась энергетике.

(Тов. Жданов: Скажите, как вы сумели организовать энергетику в военных условиях. Тут интересно взаимодействие. Скажите, как Волховская станция заменяла 5-ю ГЭС, как 5-я ГЭС заменяла Волховскую станцию, как снабжали сетями, кабелем и т. д. Вы думаете, что делиться опытом — это значит говорить о том, что есть опыт и хоронить этот опыт под спудом. Вы поделитесь опытом).

Партийные коллективы наших электростанции решили важную задачу по энергоснабжению города во время блокады. Они мобилизовали рабочих и служащих на преодоление трудностей и сумели сохранить оборудование от замораживания в зиму 1942 г. Благодаря этому нам было гораздо легче восстановить турбины, котлы и агрегаты. Как известно, у нас в конце 1941 г. прекратилась поставка топлива. Перед ленинградскими электриками встала задача обеспечить энергоснабжение нашей промышленности. Наши энергетики и партийные организации пошли по линии полной реконструкции котельных агрегатов для сжигания местных низкокалорийных топлив. 16 мощных котлов было переделано на наших электростанциях для сжигания местного топлива, причем электростанции сжигали все то, что способно было гореть. В нашем распоряжении был хороший торф, но значительно больше было торфа высокой влажности, это усложняло работу станции. Нам удалось на 5-й ГЭС приспособить котель-

ные агрегаты таким образом, чтобы они сжигали торф любой влажности: когда поступал торф одной влажности, он сжигался на одних котлах, когда другой влажности — сжигался на других котлах. Таким образом, обеспечилась маневренность котельного оборудования электростанции.

Нужно сказать о смелом по своему решению строительстве Ладожской кабельной магистрали. В свое время мы эвакуировали оборудование Волховской гидроэлектростанции, затем правительством было дано указание вернуть обратно его; волховичане смонтировали волховские агрегаты, но передать электроэнергию, по мнению очень авторитетных людей, было невозможно, потому что связь с Ленинградом была только через Ладожское озеро. Тов. Жданов лично занимался этим вопросом. Я помню факт, когда управляющий Ленэнерго Карась, сомневался в возможности решения этой задачи, — говорил: Тов. Жданов, из прокладки кабелей может ничего не получиться. Андрей Александрович, чувствуя и опираясь на опыт и энтузиазм наших рабочих, сказал: *Делайте под мою ответственность*. И это сыграло огромную роль, эта уверенность тов. Жданова. Это его боевое задание мы разъяснили рабочим, которые смонтировали Ладожские передачи, и, в конце концов, осуществили прокладку 5 подводных кабельных магистралей протяжением свыше 120 км. Я еще не знал подобных случаев таких кабельных прокладок в мировой практике.

Как известно, наша система очень чутка к разным проявлениям ненормального режима, а мы подвергались обстрелам, бомбежкам с воздуха, поэтому здесь потребовалось коренное изменение схемы энергоснабжения города. Мы применяли такие схемы, при которых, в случае обстрела или бомбежки, наши электростанции разделялись, и каждая станция обеспечивала свой собственный район. Этим самым мы предотвращали возможность перебоев в нашей работе. Вы знаете, что весь 1943 г. электростанции бесперебойно снабжали нашу промышленность.

И, наконец, последнее. Вы знаете, что наши теплофикационные сети были заморожены. Городской комитет партии поставил, в целях улучшения бытовых нужд трудящихся, восстановить теплофикацию наших больниц, прачешных², бань и жилых зданий, и эту большую хозяйственную задачу наши энергетики

² Так в тексте. Правильно: прачечных.

с помощью районных исполкомов, Ленинградского исполкома выполнили в срок к отопительному сезону. Сейчас восстановлен и эксплуатируется 31 км теплофикационной магистрали. Вот этот опыт, о котором можно говорить много, сейчас невозможно подробно сказать из-за недостатка времени, Андрей Александрович и требует от партийных организаций электростанций, сетей и отдела горкома партии сохранить и развить его дальше для того, чтобы успешно выполнить постановление Государственного комитета обороны.

Постановление Государственного комитета обороны поставило перед заводами электропромышленности в 1944 г. задачу — выполнить товарной продукции на 49% больше, чем в 1943 г. Завод «Электросила» должен выпустить на 400 тыс. кВт турбогенераторов и других крупных машин и подготовить к 1945 г. на 700 тыс. кВт производственных мощностей. Программа этого года предусматривает изготовление рыбинского гидрогенератора мощностью в 55 тыс. кВт, а также производство двух турбогенераторов по 50 тыс. кВт в каждом для Сталиногорской ГЭС.

Заводы № 616, № 619, № 186 в этом году должны изготовить радиостанций войсковых, приемно-передаточных, малогабаритных на 100 млн рублей. Завод № 678, подлежащий реэвакуации в апреле, обязан начать производство и изготовить мощные трансляционные радиостанции и специальные радиоустановки для вооруженных сил противовоздушной обороны.

Завод № 211 должен выпустить в этом году около 650 тыс. приемно-усилительных, генераторных и специальных ламп.

«Красная Заря» должна начать изготовление автоматических телефонных станций декадно-шаговой системы Струджера.

Профиль, утвержденный Государственным комитетом обороны для предприятий электропромышленности, предусматривает производство наиболее совершенной и высококвалифицированной продукции по своему техническому исполнению.

На капитальные работы, связанные с восстановлением заводов, утверждены средства в 45 млн рублей.

Товарищи, предприятия электропромышленности хорошо работали в I квартале 1944 г. Каждый завод в течение января, февраля и марта месяца выполнил и перевыполнил государственные планы. Все заводы электропромышленности перевыполнили план I квартала этого года на 15%.

Особенно хорошо работали заводы «Электросила» и № 211.

Огромную организационную работу проделали партийная организация и дирекция «Электросилы» по восстановлению завода. Завод «Электросила» досрочно закончил изготовление турбогенераторов для Донбасса. Изготовление этих машин было под непосредственным контролем Центрального комитета партии. Даже, несмотря на то что правительство на два месяца сократило сроки против ранее установленных по рыбинскому гидрогенератору, завод успешно заканчивает его к 1 мая текущего года. «Электросила» дала стране в I квартале 1944 г. электромашин на 73 тыс. кВт.

На заводах радиопромышленности освоены и уже выпускаются новые радиостанции, до этого не производившиеся в Ленинграде. На заводе № 616 — ультракоротковолновые войсковые радиостанции А-7, на заводе № 619 — радиостанции пеленгаторного типа.

Однако на заводах электропромышленности имеется много недостатков производства и упущений в партийно-массовой работе. Партийные организации и хозяйственные руководители должны их устранить, потому что только с ликвидацией этих недостатков возможно успешное выполнение постановления Государственного комитета обороны.

Одним из крупных недостатков является то, что на 17 заводах электропромышленности лежит без движения материалов, инструмента, готовых изделий и незавершенного производства на сумму свыше 30 млн рублей.

(Тов. ЖДАНОВ: На 30 млн рублей ценностей).

Большие резервы.

На заводе № 211... (перечисляет заводы, на которых лежат без движения материалы, инструменты и незавершенное производство).

Решение XVIII партийной конференции потребовало от партийных организаций усиления внимания к этому делу^{aa}, но все же пока остается фактом то, что директора не имеют точных инвентарных ведомостей, не знают своих резервов.

Задача партийных и хозяйственных руководителей заключается в том, чтобы призвать к жизни эти ресурсы для успешного выполнения постановления Государственного комитета обороны.

Товарищи, в связи с новыми задачами, которые поставили перед нами постановление Государственного комитета обороны и в своем докладе товарищ Жданов, отдел электростанций и электропромышленности горкома партии перестроит свою ра-

^{aa} См. примечание № 3 к док. № 4.

боту и приложит все силы и способности, чтобы вместе с партийными и хозяйственными организациями электростанций и заводов успешно осуществить задание ГКО и товарища Сталина.

Тов. КЕДРОВ^{bb}:

Товарищи, скоро исполняется три года, как народы нашей Родины напрягают все силы для того, чтобы разгромить немецко-фашистских захватчиков. Героическая Красная армия, руководимая гениальным полководцем товарищем Сталиным, с исключительным мужеством и силой наносит сокрушительные удары по немецко-фашистским захватчикам, гонит их все дальше на запад, приближая с каждым днем окончательную победу над врагом.

В результате успешного наступления войск Ленинградского фронта город Ленинград полностью освобожден от вражеской блокады и от зверских артиллерийских обстрелов. Ленинград выдержал все трудности блокады, вышел победителем в борьбе. Это было сделано под руководством Ленинградского городского комитета партии, под руководством Андрея Александровича Жданова.

Товарищи, до войны и блокады промышленность Выборгского района занимала видное место в нашем городе и стране, давая ежегодно продукции свыше чем на 1 млрд рублей. Великая Отечественная война потребовала перевода промышленности района на производство боеприпасов и вооружения. Партийная организация района мобилизовала всех рабочих, ИТР и служащих. Несмотря на уход основных квалифицированных кадров в Красную армию и флот, выпуск изделий для фронта из месяца в месяц выросал.

Война потребовала перестройки и реорганизации работы от всех предприятий. Многие из них должны были целиком изменить свой профиль. Например, завод им. Карла Маркса с текстильных машин перешел на выпуск снарядов и минометов и других изделий для фронта; завод № 211, являвшийся до войны крупнейшим в Союзе предприятием по производству электровакуумных изделий, освоил 43 вида новых изделий для нужд фронта, выпустив их в количестве свыше 1 млн единиц. Заводом было организовано и освоено производство снарядов, мин и других изделий. Везде, где только имелось какое-либо оборудование, был организован выпуск военной продукции.

Приказ товарища Сталина нашел горячий отклик среди работников науки. Научно-исследовательские институты работали над

^{bb} Г. Т. Кедров — 1-й секретарь Выборгского РК ВКП(б).

вопросами научных тем, выдвинутых Отечественной войной. Лаборатории и мастерские институтов превратились в настоящие производственные цехи вооружения. Даже в тяжелые дни блокадной зимы 1941–1942 гг., когда не было электроэнергии и воды, партийные организации и хозяйственные руководители ряда предприятий проявили инициативу и сумели организовать выполнение заказов фронта вручную. Так, например, станкостроительный завод им. Ильича организовал производство затворов ППД вручную. Из месяца в месяц увеличивался объем производства. С другой стороны, на всех предприятиях продолжалась эвакуация оборудования и личного состава (завод им. Энгельса, «Русский Дизель», абразивный завод «Ильич» и др.). Абсолютное большинство предприятий было эвакуировано либо полностью, либо частично. Всего было эвакуировано 141 000 человек, из них свыше 45 000 рабочих и ИТР, 11 530 единиц оборудования, из них 7 071 единица металлорежущих станков. В результате прорыва блокады в 1943 г. этот год явился переломным в работе промышленности нашего района. В настоящее время в районе работают все основные предприятия, за исключением полностью эвакуированного завода № 234, им. Энгельса и некоторых текстильных фабрик, хотя оборудование на некоторых текстильных фабриках в полной исправности и может быть пущено в любой момент. Восстановили производственную деятельность заводы «Красная Заря», № 103, «Русский Дизель» и многие другие. В районе в настоящее время действует 20 промышленных предприятий, в том числе: 5 машиностроительных, 4 судостроительных, 3 пищевых, 3 химических и легкой промышленности.

Предприятия в 1943 г. добились значительного увеличения выпуска продукции, выполнив план по товарной продукции на 109%, по сравнению с 1942 г. это увеличение составляет в два с половиной раза, причем 19 предприятий план выполнили досрочно. Следует отметить, что снабжения почти не было, поэтому выполнение программы, как правило, шло за счет внутренних резервов.

Восстановлено производство электровакуумных изделий, текстильных машин. Освоено производство тралов; восстановлено производство абразивных изделий и универсально-заточных станков. Проведенные организационно-технические мероприятия по улучшению организации производства резко повысили производительность труда, снизили себестоимость, улучшили качество изделий. Производительность труда за 1943 г.

была выше плановой на 18%. Значительная часть предприятий добилась снижения себестоимости продукции путем повышения производительности труда, сокращения накладных расходов, применения заменителей и других мероприятий.

На рентабельность работы заводов в значительной мере влияло осуществление материального планирования цехов, внедрение хозрасчета, экономия топлива и электроэнергии.

Промышленность Выборгского района после полного снятия блокады производственную программу I квартала выполнила по товарной продукции на 117% и дала сверх плана продукции на 7,6 млн рублей, в том числе перевыполнили задания и по боеприпасам, причем 19 предприятий работали рентабельно и дали чистой прибыли 4,8 млн рублей.

Полное снятие блокады создало исключительно благоприятную обстановку для работы промышленности, как с точки зрения морального фактора, так и условий производственной деятельности, сейчас люди работают спокойно, нет больше потерь рабочего времени и разрушений от артобстрелов. На блестящие победы Красной армии рабочие отвечают конкретными делами, направленными на усиление помощи Красной армии и на окончательный разгром врага.

Что характерно в восстановительной и производственной работе в I квартале?

Характерно то, что эта работа проведена, главным образом, за счет изыскания и реализации внутренних резервов, без заметной помощи извне оборудованием, материалами и людьми.

Так, завод им. Карла Маркса по приказу наркома должен был получить в IV квартале для восстановления текстильного машиностроения 35 человек конструкторов и 48 единиц оборудования, фактически прибыло 2 специалиста и 5 станков, и до сих пор нет чертежей. Завод собственными силами вышел из положения: разработал техническую документацию, отремонтировал для текстильного производства станки. В настоящее время завод приступил к изготовлению собственными силами 10 простейших станков для снарядной линейки с тем, чтобы высвободить универсальное оборудование для текстильного производства. На этом заводе имеется немало примеров умелого использования внутренних резервов по материалам, оборудованию и инструменту. Следует, однако, заметить, что некоторые наши хозяйственники делают попытку выполнить новое задание за счет

сокращения выпуска боеприпасов, том числе и завод [им.] Карла Маркса. Давая задание на производство ватеров, Наркомат минометного вооружения значительно снизил программу по боеприпасам. Это обрадовало хозяйственное руководство, так как создавало возможность с меньшими трудностями выполнить задание. Партбюро этого завода противопоставило этим настроениям твердое мнение, что завод может и должен наладить выпуск ватеров и производить боеприпасы в большем количестве, чем предполагал наркомат. В итоге, работа за I квартал целиком подтверждает правильность мнения партийной организации. Завод на 11% перевыполнил увеличенное задание и теперь увеличивает выпуск боеприпасов, главным образом, за счет сокращения литейного брака, литейный брак у нас велик, хотя за последние месяцы он несколько и снизился.

Партбюро этого завода заняло правильную позицию в вопросе получения нового оборудования для производства ватеров. Партбюро послало группу коммунистов, хорошо знающих производство текстильных машин, которые просмотрели машины, критически изучили технологию и убедились в том, что заявка завышена, потому что лимитировать будут только строгальные и плоскошлифовальные станки. Партбюро рекомендовало заводу сократить заявку на оборудование и мобилизовало коллектив завода на выпуск ватеров имеющимися на заводе средствами, не ожидая присылки помощи со стороны наркомата.

Воспитывая так кадры и принимая мероприятия, завод сумел выпустить 18 ватеров.

Немалая работа проделана на заводе «Ильич»^{cc}. Завод выпустил сверх плана 4 станка. Завод собрал 4 т лома, которые пошли на изготовление станков. Завод создал модельную мастерскую и приступил к изготовлению моделей.

Завод «Комсомольская Правда» из частей, собранных на разных предприятиях города, изготовил 4 гидравлических прессы и пустил их в ход, и восстанавливает еще 6. Эта работа проводится группой слесарей во внеурочное время.

Работа по восстановлению и расширению производства проводится и на других предприятиях района.

^{cc} Вероятно, речь идет о станкостроительном заводе им. Ильича, так как абразивный завод «Ильич» производством станков не занимался.

На заводах взята поточная линия, как по законченному технологическому процессу, так и по отдельным участкам. На заводе им. Карла Маркса работа по обработке снарядов была переведена на непрерывный поток при помощи механического транспортера. Это, в значительной мере, способствовало увеличению выпуска снарядов. Если во II квартале 1943 г. до внедрения поточного метода завод дал 45 800 снарядов, то в I квартале 1944 г. завод выпустил уже свыше 100 000 снарядов.

На заводе № 190 при производстве противотанковых авиабомб была произведена расстановка станочного оборудования на поточный метод, что сократило путь движения деталей и способствовало увеличению выпуска бомб с 75 до 200.

На фабрике им. Микояна в марте было произведено переоборудование цеха боеприпасов: введен поточный метод, мощность цеха увеличилась на 8%, производительность труда возросла на 11%.

Перед районным комитетом партии стоит задача — распространить эти совершенные методы поточного производства и на другие предприятия района.

Произведенный в последнем квартале 1943 г. общественный смотр организации труда показал, что наши предприятия обладают значительными внутренними резервами для роста производительности труда.

В ходе общественного осмотра был дан толчок развитию рационализаторского движения. Можно без преувеличения сказать, что общественный смотр организации труда разбудил творческую мысль широких масс, ибо только за последние три месяца по 13-ти предприятиям района было подано 2 607 предложений. И, характерно, что указанные предложения в своем большинстве не требовали особых затрат и внедрялись силами цеховых работников. Из поданных предложений 1 300 реализовано, что дало более 2 млн рублей годовой экономии.

Вместе с этим общественный смотр организации труда показал, что не было достаточной массовости в рационализаторской работе. Руководители предприятий недооценивали этого важнейшего фактора поднятия производительности труда и не привлекали для использования имеющиеся резервы.

Мне хочется несколько остановиться на вопросе о кадрах, хотя об этом уже говорилось. Важнейшим фактором поднятия производительности труда, как вы знаете, является повышение квалификации рабочих, стало быть — организация техническо-

го обучения. Состав рабочих промышленности района за время войны обновился на 80–85%. На заводы пришли домашние хозяйки, подростки, служащие, рабочие непромышленных предприятий. Перед предприятиями района стоит неотложная задача — обучить и подготовить из них квалифицированных рабочих. Одновременно с обучением новых рабочих необходимо поднять квалификацию всех кадров. В настоящее время эта работа уже широко проводится. В каждом предприятии применительно к поставленным задачам и особенно к профилю производства организовано производственное обучение и повышение квалификации методами индивидуального и бригадного обучения (проведение стахановских школ, техминимума, школ мастеров социалистического труда I и II ступени, курсов конструкторов и технологов); большую помощь в деле индивидуального обучения рабочих оказывают старые квалифицированные кадры.

Решение Государственного комитета обороны определяет расширение завода им. Ильича^{dd}. Этому заводу предстоит провести большую работу, ибо в настоящее время этот завод еще не имеет плавильных печей и ведет работу кустарно, в основном работает на заделах. Для того, чтобы пустить завод, придется провести большие капитальные работы по его восстановлению. Для увеличения выпуска изделий необходимо будет увеличить и количество электроэнергии, так как это предприятие энергоемкое.

(Товарищ Жданов: Есть еще заделы?)

По корунду нам надо плавить, так как заделы кончаются, а пока привезли с большой земли 1–2 вагона. Завод расширил выпуск изделий в I квартале, особенно против 1943 г. Своими силами завод восстановил конструкции электроплавильного цеха и приступил к расконсервации центральной котельной. Но здесь следует сказать, что генеральной помощи в работе завода со стороны наркомата, как в восстановительной работе, так и в кадрах, пока не ощущается, за исключением того, что произвели раздел двух заводов, а директора и главного инженера до сих пор нет.

Здесь следует, мне кажется, сказать, что и другие наркоматы все еще слабо руководят своими заводами. Так, Наркомат судостроения до сих пор не определил профиля работы завода № 181, хотя этот высококвалифицированный в прошлом завод располагает неплохими кадрами, а выпускает довольно простую продук-

^{dd} Речь идет об абразивном заводе «Ильич».

цию и, хотя с переездом завода № 190 на старую территорию производственная площадь завода № 181 значительно увеличилась.

Мне хотелось бы остановиться на вопросах социалистического соревнования. Общеизвестно, что там, где партийная организация неустанно возглавляет творческую инициативу масс, прививает им чувство нового, там раскрываются новые резервы.

Развернувшееся предмайское соревнование подняло широкую волну инициативы в районе. Так, на заводе «Светлана» рабочие взяли на себя обязательство во внеурочное время провести работы по восстановлению завода, по наведению чистоты и порядка, и добиться внедрения высокой культуры на производстве.

(Тов. Жданов: Они приступили к восстановлению?)

Да, приступили, и начинают поднимать заводы района, в том числе № 190, им. Карла Маркса и многие другие. Рабочие и служащие фабрики им. Микояна обязались восстановить жилую площадь, укомплектовать, капитально отремонтировать и отправить оборудование кондитерской фабрики для г. Ворошиловграда.

Население и жилищные работники также откликнулись на это. Так, в домохозяйстве № 40 выступили инициаторами по ремонту жилищ. Этот почин подхватили все домохозяйства района. В предмайском соревновании взято на себя обязательство восстановить 200 кв. м жилой площади, сделать косметический ремонт в квартирах, произвести ремонт прилегающих дорог, произвести посадку зеленых насаждений и др. По взятым соцобязательствам в ряде домохозяйств ремонт уже закончили и даже перевыполнили.

Мне бы хотелось остановиться на том, что в проявлении инициативы со стороны рабочих и населения Ленинграда нужды нет. Наше население исключительно хорошо откликается на любые мероприятия, но в деле восстановления мы испытываем большую нужду в строительных материалах. До сих пор нам спускались планы, и мы пользовались строительными материалами за счет внутренних ресурсов, забирая материалы у промышленности. Сейчас, когда перед промышленностью поставлена задача восстановления, и когда мы уже выкачали строительные материалы, материалов не хватает, и это является резким тормозом в развитии и привлечении населения жилищных хозяйств к ремонту фабрик и заводов.

Товарищи, задачи, поставленные перед нами постановлением Государственного комитета обороны, требуют поднятия творческой инициативы масс, еще более высокого напряжения в труде

рабочих, инженеров и служащих. Добиться этого мы сумеем путем улучшения партийно-политической работы среди масс.

Решением Государственного комитета обороны предусматривается возрождение оборонной промышленности Ленинграда. Задача это сложная и трудная, но мы приложим все силы для того, чтобы задание товарища Сталина о восстановлении оборонной промышленности в Ленинграде, как центре оборонной промышленности, — при помощи и под руководством товарища Жданова, выполнить и перевыполнить.

Тов. ТУРКО^{еб}:

Товарищи, решение Государственного комитета обороны ставит перед нашей промышленностью и городским хозяйством Ленинграда грандиозные задачи и является программой, определяющей нашу работу на ближайший период времени. Этот документ, вместе с тем, является свидетельством той неослабной заботы и внимания, которые проявляют партия и правительство о нашем городе.

Во вчерашнем докладе товарищем Ждановым указаны конкретные пути и конкретные задачи, стоящие перед каждой отраслью народного хозяйства нашего города, указано, как в условиях продолжающейся войны с немецкими захватчиками в ближайшее время решить задачи по восстановлению довоенного лица нашего города.

В нашем Красногвардейском районе, как и в других районах нашего города, за период войны и блокады были успешно разрешены все задачи, которые стояли перед нашими промышленными предприятиями по обеспечению нужд Ленинградского фронта и других фронтов страны. Мы имеем такое положение в нашей районной промышленности, когда в результате перестройки ее на военный лад, уже с первых дней войны, мы начали изготавливать, и, в очень больших количествах, совершенно новые, доселе неизвестные для нашей промышленности, изделия, такие как бронепоезда, ремонт и изготовление новых танков, новых образцов пушки, ППД, ручных пулеметов, предметы оптики, в том числе вертикальные оптиметры, и т. д. Особенно хотелось бы подчеркнуть, что на Охтинском химкомбинате освоено неизвестное до войны производство порохов, и мы ленинградскими порохами обеспечивали полностью потребность Ленинградского фронта.

^{еб} И. М. Турко — 1-й секретарь Красногвардейского РК ВКП(б).

Районная партийная организация, руководствуясь решениями Военного совета Ленинградского фронта, решениями горкома партии и, опираясь в своей работе на широкие слои трудящихся масс, добилась, я бы сказал, неплохих успехов в деле обеспечения нужд Ленинградского фронта. Эта связь районной партийной организации больше всего характеризуется в одном показателе, который я хотел бы назвать — это показатель роста наших партийных рядов. Мы за время войны приняли в члены и кандидаты партии свыше 5 000 человек. Если учесть, что вся районная партийная организация насчитывает на сегодня немногим более 5 000 человек членов и кандидатов партии, можно себе представить, какой это для нас огромный рост.

Товарищи до меня здесь подробно рассказывали относительно опыта и методов работы, которые мы применяли в условиях войны и блокады. Я должен к этому только добавить немного, потому что этот опыт и метод в нашем районе не отличается от других районов. Мы в вопросах выполнения заданий фронта очень крепко нажимали на вопрос кооперирования, выполняя задания Военного совета и ГК ВКП(б) путем организации взаимопомощи предприятиями. Так было по винтовке, по отдельным деталям, по штыкам и других видов^{еб} вооружения, что в свое время отмечалось горкомом партии. Мы ввели в практику своей работы декадные совещания директоров и секретарей парторганизаций, где обменивались опытом партийной и хозяйственной работы. Тут же на совещании вскрывали резервы, имеющиеся на предприятиях, здесь же директор получал помощь от других предприятий, проходил обмен опытом. Тот факт, что такие оперативные совещания помогают нам и теперь, свидетельствует о том, что они сыграли большую роль, и когда мы сейчас стоим в условиях новой обстановки, тоже следует подумать о таких методах работы. Я говорю об этих результатах коротко для того, чтобы подчеркнуть, что наши кадры, кадры партийных и хозяйственных работников оказались способными, как здесь правильно подчеркивалось, решать самые сложные задачи в самых сложных условиях; для того, чтобы подчеркнуть еще раз, что те задачи, которые ставит перед нами решение Государственного комитета обороны, для наших кадров являются вполне преодолимыми. Решение Государственного комитета обороны касается 27 предприятий

^{еб} Так в тексте. Следует читать: «другим видам».

нашего района, промышленного района, который, как известно, занимает удельный вес в промышленности города в пределах 16%. Поэтому для нас оно имеет исключительное значение. Достаточно сказать, что по 27 предприятиям мы имеем капиталовложений свыше 80 млн рублей, т. е. примерно одна пятая часть всех вложений для всех предприятий Ленинграда.

В решении оговорены такие изделия, ЗИС-3, это пушка, которую мы ставим у себя на производстве впервые. Выпуск этих пушек, начиная с июля месяца, мы должны обеспечить 600 штук в квартал.

В решении оговорено турбостроение. В 1944 г. мы должны заново построить рыбинскую 55 тыс. кВт турбину. Обеспечить две по 50 тыс. кВт сталинских турбины и 50 тыс. кВт турбину на 8-ю ГЭС, которую ставим для себя как первоочередную. Достаточно сказать, что это составляет 205 тыс. кВт мощности завода им. Сталина, а в 1947 г. мы мощность должны довести до 1550 тыс. кВт.

(Тов. Жданов: 2,5 довоенных завода).

Поэтому задача перед нами стоит исключительно большая.

В решении оговорено, что мы должны производить 85-мм бронебойные снаряды на заводе № 77. Коллектив завода № 77 уже на сегодня изготовил 1500 штук. Они хорошие результаты дали. Мы на апрель месяц имеем 10 тыс. штук в плане, и на май 20 тыс. штук в плане. Правда, вчера приехали товарищи из Москвы, которые говорят, что якобы завод № 77 будет профилироваться на 122-мм бронебойных снарядах. Но это как задача. Если она встанет перед нами, коллектив будет ее решать.

(Тов. Жданов: Они не в курсе дела, не знают о решении ГОКО).

Я даже фамилии их могу назвать — Каменский и Петрович^{hh}.

Мы считаем, что, несмотря на трудности в решении тех задач, которые встретятся у нас на пути, а трудности, безусловно, будут большие, — что тот состав партийных и хозяйственных работников, который имеется у нас в районе, способен решать эти задачи.

Я хотел бы пару слов сказать о наркоматах. Нам в практической работе приходится с ними сталкиваться часто. Если все то, что записано в адрес наркоматов в решении ГОКО они выполняют, а в этом мы не сомневаемся, то с них этого будет достаточно, тем более, что когда они у нас бывают в райкоме партии, они все заявляют о том, что вы, ленинградцы, работали хорошо, мы вам пло-

^{hh} Сведения о Каменском и Петровиче не установлены.

хо помогали, а некоторые, более откровенные, говорят о том, что почти совсем не помогали, так что за ними есть должок и можно будет с них получить. Поэтому наша задача будет заключаться в том, чтобы осуществить контроль и, вместе с тем, оказывать помощь и нашим наркоматам, и главным управлениям.

Вы вчера, Андрей Александрович, говорили в своем докладе, что крупные строительные организации полностью себя оправдали. Но я хотел бы поставить, в связи с этим, еще один вопрос. Мы до войны имели на всех предприятиях нашего района крупные отделы капитального строительства и управления капитального строительства. Мы насчитывали до 7 000 человек строительных рабочих. Сейчас наличие только по этим 27 предприятиям строительных рабочих составляет 7% с небольшим, а объем капиталовложений немногим меньше, чем до войны. Значит, стоит вопрос о том, чтобы нам на наших предприятиях создать мощные отделы капитального строительства, чтобы решать задачи, которые связаны с восстановлением этих предприятий.

Я свое выступление хотел бы посвятить вопросу об имеющихся на наших предприятиях резервах. В докладе товарища Жданова подчеркивалось это обстоятельство, как важнейшее обстоятельство, как важнейший источник, при помощи которого мы сможем решать задачи, выдвинутые перед нами Государственным комитетом обороны. Во-первых, это в области организации производства. Мы здесь должны сказать, что в вопросах организации производства за время блокады мы целый ряд положительного опыта не сумели как следует использовать, и, я бы сказал еще более смело, если взять некоторые наркоматы, то некоторые заводы в вопросах введения новых методов в организации производства отстали даже от передовых предприятий большой земли. Возьмем поток. В нашем промышленном районе имеется очень небольшое количество предприятий, которые организуют у себя поточное производство. Вместе с тем, факты показывают, что этот метод работы значительно увеличивает производительность наших предприятий.

Для примера возьму завод № 522. Этот завод долгое время находился в прорыве, и лишь с августа прошлого года начал систематически перевыполнять программу. Кроме целого ряда проведенных нами мероприятий, здесь сыграло роль и то, что мы целый ряд изделий перевели на поток, из 18–7.

Можно привести такие цифры. Вы помните, Андрей Александрович, мы имели задание 45 000 штук по стодвадцаткеⁱⁱ. Вы дали задание увеличить до 60 000. Мы положили все силы для перевода этого изделия на поточное производство, и, хотя осуществили это лишь недавно, все же в результате дали 61 000, а сейчас за март дали 70 000. Таким образом, имеем увеличение на 55%. Как мы этого добились? Этим вопросом занималось не только хозяйственное руководство, а львиную долю этого дела взяла на себя партийная организация. Вопрос организации поточного производства стоял в центре внимания всей партийной организации завода. Партийная организация сумела эту хозяйственную задачу выполнения важнейших видов боеприпасов поставить на заводе перед всеми трудящимися, как важнейшую партийную и политическую задачу. В работе этого завода имеется много недостатков, но уже то обстоятельство, что партийная организация поставила задачу перевести все изделия на поток, свидетельствует о том, что завод будет хорошо работать. Опыт этого завода следует распространить на другие предприятия района.

Я хотел бы сказать о новой технологии. С этим делом обстоит слабо. Для примера возьмем завод № 77: там имеется два важнейших вида изделий — снаряд 122-мм и снаряд бронебойный 85-мм. Мы сейчас, благодаря смелой конструкторской мысли инженерно-технического коллектива, перевели производство на цельнокорпусную обработку. Раньше обработка снаряда состояла из обработки головки корпуса раздельно. Сейчас исключается большое количество операций на механической обработке, освобождается 18 мощных револьверных станков, что дает возможность переключить на них бронебойку С-85. Мы имеем возможность, таким образом, уже в течение II квартала увеличить объем выпуска на 30–35%. Поэтому задача внедрения новой технологии должна быть не только задачей хозяйственников, это должно стать задачей партийных организаций, на это мы и ориентируем их в практической работе. Я должен сказать, что в вопросе организации производства мы сейчас на своих предприятиях имеем некоторое облегчение, потому что сейчас по целому ряду предприятий, которые я перечислял, и остальным предприятиям получили точный профиль, завод знает, что ему делать, а такое обстоятельство, как известно, облегчает вопрос

ⁱⁱ Речь идет о 120-мм минометной mine.

планирования, организацию производства и другие вопросы. Это в области организации производства.

Я хотел бы сказать о некоторых резервах в области организации труда. Совершенно правильно, Андрей Александрович, что до войны все директора плакали, что им необходимы рабочие, мы не знаем почти ни одного завода, который бы не плакал, это было и у Евдокимоваⁱⁱ, когда он был партработником на заводе. Сейчас, идя на пленум, мы подсчитали с ним наши возможности, я говорил, что он ставит на производство пушку «ЗИС-3», — если сравнивать с пушкой, которая до войны выпускалась⁵, эта более трудоемкая, и, тем не менее, на заводе № 7 мы собираемся в IV квартале дать довоенный план, причем, сколько рабочих потребуется? До войны завод насчитывал свыше 10 тыс. рабочих⁶, а сейчас расчеты показывают, что заводу нужно 6 тысяч человек, 4 тысячи человек (сэкономим) только по заводу № 7. Мы прикинули с Евдокимовым — нет ли тут случайных факторов? За счет чего мы имеем некоторое увеличение производительности? За счет увеличения продолжительности рабочего дня, сокращения отпусков, но если и это учесть, то количество потребной рабочей силы ненамного увеличится.

Я хочу вот какой момент подчеркнуть. Сейчас все наши директора узнали, что будут давать рабочих. Как только было получено решение, стали интересоваться, сколько записано по трудовым резервам, появился своеобразный пафос реэвакуации людей в Ленинград. Очень хорошо было бы, если бы этот пафос был в не меньшей мере переключен на использование тех наличных резервов, которые мы имеем у себя. А ведь не секрет, несмотря на целый ряд решений горкома о подготовке квалифицированной рабочей силы, направленных на то, чтобы была стопроцентная отдача от существующей рабочей силы, — это решение горкома не выполняется. А к чему это приводит — я сказал, у нас по предприятиям района средний рабочий разряд по сравнению с довоенной составляет 80% — 90% как максимум, а на некоторых заводах только 50%. Директора требуют рабсилы. Правильно. Добиваться надо поступления той рабсилы, которая указана в решении ГОКО, но надо также работающих обучать, повышать их квалификацию в соответствии с теми решениями, которые имеются по линии городского комитета и районного комитета

ⁱⁱ Речь идет о Д. К. Евдокимове — директоре завода № 7 им. Фрунзе.

партии. Здесь речь идет не только о новых формах организации труда, а также и об умелом использовании старых форм в целях организации труда, потому что мы хорошо понимаем, что целый ряд предприятий забыл о таких, прочно вошедших в нашу работу, формах, как курсы мастеров социалистического труда, стахановские курсы, техминимум. Дело дошло до того, что «Ленинградская Правда» об открытии курсов мастеров социалистического труда на заводе^{kk}, где директором завода тов. Оленников, пишет, как чрезвычайное событие.

В развитие положения, которое Вы, Андрей Александрович, вчера привели в своем докладе, я хочу сказать об использовании всех имеющихся в городе категорий трудящихся для нашей промышленности.

Прежде всего, надо остановиться на том, какую роль сыграли женщины в промышленности нашего района.

Возьму завод им. Лепсе. До войны на этом заводе в одном литейном цехе — наиболее тяжелом цехе, где, как мы называем, мужские профессии преобладают, имели 37% женщин и 63% мужчин, причем женщины были заняты, главным образом, на вспомогательных работах. Сейчас мы имеем обратное явление — женщин 63%, мужчин — 37%, причем производительность на одного рабочего по отношению к довоенному составляет — 100,5%. Это свидетельствует о том, что вовлечение женщин в наше производство, а возможности к этому у нас очень большие, в частности, вовлечение женщин на занятия мужских профессий, имеет актуальное значение.

Я хочу сказать о роли партийного актива. Товарищ Жданов в своем докладе на февральском пленуме ЦК партии в 1937 г. говорил: «Товарищ Сталин постоянно учил нас тому, что партийный актив имеет особое политическое значение в жизни нашей партии, он является проводником в жизнь решений нашей партии»⁷.

Я хочу сказать, что задачи, поставленные городским комитетом партии в отношении кадров, касаются, прежде всего, нашего партийного актива — секретарей партийных организаций, директоров предприятий и т. д.

К сожалению, мы имеем факты, когда требовательность к директорам, секретарям партийных организаций, — об этом много говорилось и до пленума городского комитета, зачастую недо-

^{kk} Речь идет о заводе №194.

статочна. Мы имеем сейчас много фактов, когда директор, который прекрасно понимает, какую роль играет выполнение того или иного решения городского комитета партии или Военного совета, обязательно попробует, а как бы сделать так, чтобы это решение не выполнить, как бы его обжаловать.

У нас есть директор Болденков⁸, хороший директор. Так вот, он начал обходить все инстанции, обжаловать решение горкома, которое ему было записано по заготовке торфа. Наконец, он написал Алексею Александровичу^{ll}. Алексей Александрович наложил резолюцию. Что это была за резолюция? Эта резолюция была: «А кто за тебя будет заготавливать торф?». Теперь директору все стало ясно. (Смех). Выполнил человек решение, но выполнил его с большой затратой сил. Мне думается, что сейчас, в новых условиях, пора поставить перед нашими партийными кадрами, в первую очередь, перед партийным активом, задачу неуклонного выполнения всех тех решений, которые нам предстоит сейчас проводить в жизнь, задачу исключительной требовательности. Иные директора начинают кичиться своим, так сказать, блокадным прошлым. Тут много помогают и наркоматы — похлопывают по плечу: «герои» и т. д. Такому директору мы можем сказать: сейчас уже это блокадное прошлое нужно только для биографических данных человека и должно отойти в область истории и никак не может служить причиной снижения требовательности к нему, т. к. сейчас перед нами стоят уже задачи нового порядка. Все это потребует дальнейшего разворота партийно-политической работы, — об этом товарищи уже говорили, и я хочу поставить один вопрос в отношении практики контроля деятельности администрации.

Правильно, что мы в ряде случаев стали подменять вопросы партийной работы вопросами хозяйственного руководства, и секретари первичных организаций это делают. За время блокады это казалось естественным, а сейчас это бросается в глаза, как недостаток. Обычно директор приходил в районный комитет и за железом, и за людьми, и за тесьмой, и за ватой, и за чем угодно. Народ настолько привык, что с завода № 323 пришли к нам в райком партии и стали просить канцелярские принадлежности — тушь им дай. Наши товарищи, правда, дали им. Тогда они решили прийти через 2 недели еще раз, и опять стали просить. И теперь, конечно, такой завод может сказать, что райком партии

^{ll} Речь идет о Ал. А. Кузнецове.

им в период войны помощь оказывал, но она была не систематической, так как раз дали, а раз отказали.

Я должен сказать, что наши пушкири, как мы называем арсенальцев на заводе № 7, турбинщики на заводе им. Сталина уже сейчас, зная о том, что такое постановление Государственного комитета обороны вышло, с радостью встречают это постановление, потому что оно определяет профиль этих старинных ленинградских предприятий, и нет никакого сомнения в том, что мы поставленные Государственным комитетом обороны задачи разрешим. Они очень трудны, все это мы прекрасно понимаем, но мы все прекрасно понимаем и знаем, что задача, которая стояла перед войсками Ленинградского фронта по разгрому немцев под Ленинградом, была не менее трудной задачей, и если под Ленинградом войска Ленинградского фронта при поддержке трудящихся нашего города, под руководством Андрея Александровича Жданова, сумели нанести грандиозный удар и разгромить немецко-фашистских захватчиков, то нет никакого сомнения в том, что под руководством городского комитета партии и товарища Жданова мы справимся с задачами восстановления промышленности и городского хозяйства.

Председатель: Объявляется перерыв на 15 минут.

(После перерыва)

Тов. Кузнецов [Ал. А.]: Слово имеет тов. Егоренков. Подготовиться тов. Попкову.

Тов. ЕГОРЕНКОВ^{mm}:

Выход в свет решения Государственного комитета обороны о неотложных мероприятиях по развитию промышленности и городского хозяйства Ленинграда есть результат военных, хозяйственных и политических успехов нашей страны и той огромной работы, которую провели горком партии и Военный совет Ленинградского фронта в дни суровых испытаний, выпавших на долю ленинградцев по мобилизации масс на защиту нашего города и Родины от немецко-фашистских захватчиков.

Руководствуясь указаниями товарища Сталина, данными им в речи от 3 июля 1941 г., и в соответствии с решением горкома партии и Военного совета Ленинградского фронта Володарский райком партии направил внимание трудящихся района на быстрейшую и качественную отмобилизацию резерва для

^{mm} И. И. Егоренков — 1-й секретарь Володарского РК ВКП(б).

Красной армии, на укрепление противоздушной и противохимической обороны, строительство оборонительных рубежей и перестройку промышленности на военный лад, на производство новых видов продукции и вооружения.

Несмотря на значительную эвакуацию оборудования и рабочей силы, райком партии сумел сохранить часть оборудования и необходимое количество квалифицированных кадров, используя их для непосредственной работы на производстве и массовой подготовки новых кадров. Это обеспечило выполнение заказов Военного совета Ленинградского фронта и горкома партии в сроки.

Районная промышленность с первых дней войны освоила такие виды боевой техники, как железнодорожные транспортеры, детали автоматики, артиллерию, морские тралы, боеприпасы и проч.

В соответствии с требованиями обстановки, парторганизации с первых дней войны перестроили всю партийно-политическую работу на военный лад. «Все для фронта, все для победы» — под этим лозунгом работали агитаторы на заводах, домохозяйствах, на оборонных сооружениях и т. д.

В тяжелые месяцы зимы 1941–1942 гг. работа промышленности Володарского района не прекращалась. Требуя от партийных организаций сохранения основных кадров, поддержания их морально-политического состояния на высоком уровне, проведения качественной консервации предприятий, райком партии одновременно поддерживал инициативу предприятий, развивал ее и оказывал помощь при переходе на ручной труд и установку местных двигателей для производства электроэнергии. По мере усложнения условий жизни города, исключительное значение приобрела бесперебойная работа Южной водопроводной станции и 5-й ГЭС. Помимо мобилизации рабочих и служащих на оборонные работы, заготовку дров, очистку района от нечистот и проч., райком партии направил на 5-ю ГЭС квалифицированных рабочих — слесарей, печников, электромонтеров и других специалистов для проведения работ по реконструкции 3-х котлов для сжигания фрезерного торфа. Кроме того, до апреля месяца на 5-й ГЭС из района ежедневно работало до 1000 рабочих на погрузке топлива, на распиловке дров, на очистке железнодорожных путей от снега и других работах.

Все это помогало, невзирая на трудности суровой зимы, обеспечить бесперебойную работу такого важного для города предприятия.

Начиная со II квартала 1942 г. в связи с улучшением снабжения электроэнергией и топливом ряд промышленных предприятий района приступили к разворачиванию производства. Для успешной работы их необходимо было решить следующие задачи, над которыми работала партийная организация района. Нужно было разрешить проблему кадров. На производство были привлечены новые рабочие из числа домохозяек и подростков, которые путем бригадного ученичества были подготовлены для самостоятельной работы на производстве.

Всего за 1942 и 1943 гг. было подготовлено 7 647 человек, из них 3 820 женщин и 820 подростков. В связи с недостатком топлива и электроэнергии требовалось соблюдение жесткой экономии. Развернувшиеся социалистические соревнования на предприятиях района в 1942 г. по экономии топлива и электроэнергии способствовали проведению в жизнь следующих мероприятий. Были использованы низкие сорта топлива, как сланец, горючие отходы, торф, заменены не полностью использованные силовые и осветительные трансформаторы, сокращено количество осветительных точек, мощности электромоторов приведены в соответствие с нагрузкой оборудования и т. д. Наведен некоторый порядок и в котельном хозяйстве. Кроме того, силами предприятий в 1942 и 1943 гг. было заготовлено свыше 5 000 т торфа и значительное количество дров. В результате проведения этих мероприятий сэкономлено электроэнергии к установленному лимиту около 6,5 млн кВт-ч и свыше 7 000 т условного топлива.

Наличие большого количества рабочих, имеющих низкую квалификацию, требовало изменения технологии в сторону ее упрощения, расчленения на простейшие операции, что позволило более производительнее использовать оставшееся оборудование и малоквалифицированную рабочую силу. Все это дало возможность успешно справиться с заданиями, стоящими перед промышленностью района.

Для обеспечения непрерывного роста производительности труда, как решающего звена в деле улучшения работы промышленности, на предприятиях района проводился пересмотр норм в сторону их ужесточения, и в результате увеличилось число технически расчетных норм с 2 270 до 5 570 из общего количества 30 130. Переведены рабочие, труд которых поддавался нормированию, на сдельную оплату труда, что увеличило процент сдельщины до 60. Внедрение малой механизации обеспечило высво-

бождение свыше 400 подсобных рабочих, которые использованы на основном производстве. Организация месячников смотра организации труда и рабочего места подняла инициативу инженерно-технических работников и стахановцев предприятий в деле рационализации и изобретательства. Внедрение рационализаторских предложений по усовершенствованию технологического процесса, экономии топлива, электроэнергии, сырья и материалов, помимо экономического эффекта 3 258 тыс. рублей, дали ощутительные результаты по экономии дефицитных материалов и сокращению рабочей силы.

Партийно-политическая и массовая агитационная работа, проведенная партийной организацией, направлялась на расширение рядов соревнующихся. Число стахановцев увеличилось до 5 200, ударников — до 1 100; также увеличилось количество станочников и совмещающих профессии.

Трудовой подъем трудящихся, вызванный успешным наступлением Красной армии на фронтах Отечественной войны, породил новые формы социалистического соревнования, как личные счета мести, стахановские вахты. Соревнование за звание лучшего слесаря, лучшего токаря, кочегара способствовало укреплению трудовой дисциплины и повышению производительности труда.

Взамен ушедших в ряды Красной армии, эвакуированных руководящих кадров, районная партийная организация за 1942–1943 г. выдвинула на руководящую работу 753 человека. Вновь выдвинутые кадры при повседневной помощи горкома, райкома, первичных парторганизаций быстро освоились с государственными задачами, стоявшими перед ними, научились вопросы решать смело, инициативно и с перспективами.

Все перечисленные мероприятия, проводимые районной партийной организацией, правильное сочетание партийно-политической работы с хозяйственной деятельностью, подкрепление хозяйственных мероприятий развернутой массово-политической и агитационной работой, повседневный контроль за выполнением решений вышестоящих организаций, приказов директоров и своих решений парторганизации обеспечили повышение ответственности среди работающих за порученное им дело, что обеспечило, несмотря на трудности, обусловленные положением города, успешное выполнение заданий ГОКО, Военного совета Ленинградского фронта и ГК ВКП(б).

Промышленность района в 1942 г. дала продукции свыше чем на 101 млн рублей. В 1943 г. на сумму 274 319 тыс. рублей, что составляет рост объема производства к 1942 г. на 82%.

Производительность труда в 1943 г. возросла на 48 %, а к 1942 г. на 94,6 %.

Из 31 предприятия союзного и республиканского подчинения работают 25.

Прорыв блокады в значительной степени способствовал улучшению работы промышленности в 1943 г., так как прорыв блокады позволил улучшить снабжение промышленности топливом, сырьем и электроэнергией.

Несмотря на рост объема производства, повышение производительности труда и общего улучшения работы предприятий, мы еще имеем существенные недостатки. Прежде всего, мы не добились ритмичности в работе предприятий. Как правило, 80 % плана выполняются во второй и третьей декадах. До сих пор на заводах поточного производства в полном смысле слова не организовано. Все еще большое количество опытно-статистических норм, которые занижены и резко перевыполняются и не стимулируют рост производительности труда. Мы имеем из-за плохой организации рабочего места и производства большое количество потерь рабочего времени, которые доходят по отдельным заводам от 8 до 32 %. И, наконец, мы имеем большое количество подсобной рабочей силы, которая по отдельным предприятиям доходит до 35 %.

Исключительно слабо развита механизация на погрузо-разгрузочных работах, подноске и подвозке топлива, сырья и материалов, удаление стружки из механических цехов, земли, отливок из литейных цехов и т. д.

Плохо еще налажено дело в районе по ремонту оборудования. Этому важнейшему участку, обеспечивающему увеличение выпуска продукции, на заводах до сегодняшнего дня не уделяется должного внимания. Отделы главных механиков не укомплектованы рабочей силой. Оборудование не ремонтируется и работает на износ. Простои из-за неисправности оборудования составляют колоссальную цифру.

Устранение вышеперечисленных недостатков обеспечит дальнейшее увеличение выпуска боевой продукции.

Решение ГОКО о неотложных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства города Ленингра-

да является документом, определяющим направление в развитии промышленности и городского хозяйства города и превращение Ленинграда в центр военной промышленности и точного машиностроения.

Решением ГОКО районная промышленность получает дальнейший разворот в работе. Вступают в число действующих предприятий заводы: «Трубосталь», № 354, комбинат им. Тельмана, фабрика им. Ногина, катушечная фабрика им. Володарского и др.

Резко увеличивается объем производства на заводах: «Большевик», им. Ленина, «Экономайзер», на фабриках: «Рабочий», писчебумажной им. Володарского, технических бумаг.

В 1944 г. в районе должны вступить в строй 4 мартеновских печи емкостью от 15 до 80 т, 2 трехтонные электропечи, 5 высокочастотных электропечей, 8 вагранок диаметром от 500 до 1200 мм с производительностью от 1 т до 6 т в час, 2 прокатных стана.

В 1944 г. нужно будет провести капитальных и восстановительных работ на сумму свыше 45 млн рублей и т. д.

Задачи, поставленные ГОКО перед промышленностью района, потребуют от нас еще большего напряжения всех людских и материальных сил, потребуют изыскания и использования еще неиспользованных внутренних резервов и усиления контроля и помощи со стороны партийных организаций в работе промышленности.

Какие мероприятия намечены районным комитетом партии, и что нами уже сделано? По заводу «Большевик», по основной машинеⁿⁿ заканчивается пересмотр технологии производства с учетом передового опыта, с максимальным внедрением холодной и горячей штамповки и кокильного литья. 280 штампов уже разработаны и находятся в изготовлении. Это позволит сократить механоемкость до 60%. Строится инструментальный цех. Мощность инструментального цеха покрывает потребность завода в изготовлении высокопроизводительного инструмента, и оборудованием цех в настоящее время обеспечен на 35%, и, если в мае мы получим то оборудование, которое обещал тов. Устинов⁹, в июне цех вступит в число действующих.

Организуем цех нормализованных деталей с количеством станков 120 штук. Находятся в монтаже 20 станков, создание этого цеха резко увеличит производительность основных цехов,

ⁿⁿ Основная машина — 100-мм противотанковая («полевая») пушка С-3 (БС-3).

которые часть оборудования использовали на изготовление нормализованных деталей.

Отдел главного механика усиливаем механическим оборудованием из такого расчета, чтобы он занимался не только ремонтом, но и восстановлением оборудования. С целью повышения коэффициента полезного действия мартеновских печей и высвобождения людей при загрузке их, изготовлено завалочное приспособление, которое высвободило 20% рабочих и ускорило загрузку печи. Сейчас на заводе изготавливаем завалочную машину, которая облегчит труд рабочих и высвободит еще 30% рабочих.

На трехтысячном прессе изготавливается электрокантователь, который увеличит производительность прессы на 25%.

На специализированных участках устанавливаем оборудование по потоку. Проектируем агрегатные станки, ввод которых позволит резко увеличить производительность.

По заводу им. Ленина ведутся работы по восстановлению цехов: турбинного, кузнечного, цеха железных конструкций, ремонтно-механического, сталелитейного. Закончены работы по восстановлению модельного цеха, инструментального, чугунолитейного, термического, электростанции.

Нужно отметить, что ремонт, проводимый 206 участком Главвоентромстроя, низкого качества, темпы ремонтных работ слабые.

По освоению продукции турбомашин и турбин, запланированных на 1944 г., мы проводим следующие работы: заканчивается разработкой технология с максимальным внедрением унифицированных узлов для различных типов турбомашин. По воздухоудвке производительность 650 куб. м в час из 60 моделей изготовлено 22 шт., находятся в работе — 26 моделей, по коксо-эксгаустеру из 55 моделей изготовлено 19 моделей, в работе находится 21 модель.

По литью, поковкам и механической обработке деталей завод отстает от графика, т. к. до настоящего времени наркоматом не размещены заказы на поковки крупных деталей как валы, диски, покрышки. Сам завод изготовить их не может из-за отсутствия кузнечного и прессового оборудования, а также крупных механических станков, как карусели, расточные, крупноточкарные.

По заводу «Трубосталь». При наличии имеющихся рабочих и тех бойцов, части которых были расположены в районе, мы вос-

становили водопровод; покрыты и остеклены цеха. Произведена ревизия оборудования и компрессоров. Отремонтировано жилое помещение на 80 человек. Для пуска завода необходимо сделать перекладку печей и другие мелкие работы, которые потребуют некоторого количества квалифицированной рабочей силы сроком на 1 месяц, после чего пролет № 4 2-го цеха будет готов для нормальной эксплуатации.

По комбинату им. Тельмана. Отремонтировано 9 котлов, водопровод, заканчиваем ремонт спринклерной системы, из 5 пожарных стояков отремонтировано 3. Нужно сделать электропроводку и внешний пожарный водопровод. Требуется некоторое количество квалифицированной рабочей силы, чтобы подготовить комбинат к пуску в июне месяце.

Для освоения средств, отпущенных на восстановительные и капитальные работы, учитывая опыт завода им. Ленина, Пролетарского завода, мы сейчас прорабатываем вопрос о привлечении во внеурочное время рабочих, ИТР и служащих на проведение строительных, монтажных и других работ.

Я хочу остановиться на одном вопросе, мне кажется, что он будет иметь важное значение в выполнении решения ГОКО — это о руководстве предприятиями со стороны наркоматов.

У нас получилось так, что ленинградская промышленность больше двух лет работала в особых условиях. За это время вся основная масса руководящих работников вновь пришла к руководству промышленностью, и эти люди в течение двух лет не получали никакого руководства от наркоматов. Определение профиля, плановые задания, обеспечение предприятий топливом, электроэнергией и материалами исходило от Военного совета и горкома партии, и это наложило своеобразный отпечаток на стиль работы директоров, которые, несмотря на изменившиеся условия, гордо продолжают работать и руководить по-старому. Вопросы, связанные с обеспечением предприятий оборудованием, рабочей силой и материалами, перед наркоматами не ставят.

(Тов. Жданов: Все еще в райком ходят?)

В райком, но больше в отраслевые отделы горкома. Они пытаются решать их в горкоме или райкоме, роль которых несколько изменилась. Робкая постановка вопросов перед наркоматами и отсутствие должной помощи со стороны наркоматов приводят к затруднениям в выполнении вопросов, связанных с выполнени-

ем решений ГОКО. По решению ГОКО от 24⁰⁰ августа 1943 г. нарком тяжелого машиностроения обязан был организовать производство на заводе им. Ленина турбин и турбовоздуходувок. Для их производства наркомат должен был выделить оборудование, материалы и инженерно-технические кадры. Однако, нужного оборудования для технологического процесса наркомат не выделил, материалами завод не обеспечил, размещение заказов на поковки не произвел. Больше того, одно и то же карусельное оборудование своими приказами, только в разное время, выделил двум заводам. Такое положение, по-моему, стало возможным только потому, что Наркомтяжмаш не знает истинного положения дел на заводе, а директор завода тов. Стрельников^{pp} не ставит резко перед наркоматом вопроса об удовлетворении нужд завода. Наркоматы, в связи с изменившимися условиями, должны теперь, безусловно, заняться предприятиями города, знать их слабые места и оказать помощь в выделении необходимого оборудования для механического и металлургического производства, минимально необходимого количества квалифицированных рабочих, главным образом, металлургов, и соответствующих материалов.

Постановление Государственного комитета обороны о неотложных мероприятиях по развитию промышленности и городского хозяйства, под руководством городского комитета партии и лично товарища Жданова, нами будет выполнено. Поручкой этому служит то, что мы накопили громадный опыт в дни суровых испытаний по руководству промышленностью и мобилизации масс на решение задач, которые ставили перед нами Военный совет Ленинградского фронта и городской комитет партии. Поручкой этому служит и то, что мы имеем прекраснейших людей, способных решать любые задачи, выполнять любые работы, несмотря ни на какие трудности.

Тов. ПОПКОВ^{qq}:

Товарищи, с начала Отечественной войны, и, в особенности, в период блокады нашего города, вся партийная организация, советские и хозяйственные организации перестроили свою ра-

⁰⁰ Так в тексте. Правильно: 29 августа 1943 г., когда было принято постановление ГКО «О восстановлении паровых турбин и турбомашин на Невском машиностроительном заводе им. Ленина Наркомтяжмаша в Ленинграде».

^{pp} Речь идет о П. Г. Стрельникове — директоре Невского завода им. Ленина.

^{qq} П. С. Попков — председатель исполкома Ленгорсовета.

боту соответственно требованиям военного времени на нужды обеспечения фронта, обороны нашего города и на удовлетворение самых насущных и необходимых культурно-бытовых нужд трудящихся города Ленинграда. В частности, Ленинградский исполнительный комитет с первых дней войны перевел, почти полностью, местную и кооперативную промышленность на выпуск военной продукции, значительно сократив, тем самым, выпуск товаров широкого потребления.

С другой стороны, направляя всю свою деятельность на обеспечение нужд фронта, мы старались как можно быстрее выполнить эти задачи и, в частности, за очень короткий промежуток времени сформировали 44 госпиталя, не прося у правительства ни одного метра ткани, ни хирургических инструментов, ни врачей, а все пополняя из тех резервов и кадров, которые мы имели в городе Ленинграде.

Транспорт был переключен на перевозку раненых, на подвоз всех видов строительных материалов для оборонного строительства; также был переключен целый ряд других отраслей городского хозяйства, как бани, прачечные и т. д. на удовлетворение, в первую очередь, нужд фронта.

Вся система местной противовоздушной обороны Ленинграда была перестроена. К началу войны наша местная противовоздушная оборона насчитывала 2 490 человек личного состава, а после перестройки мы имеем, включая группы самозащиты, 240 000 человек.

Большую работу мы провели по всем видам противопожарных мероприятий, включая сюда откопку целого ряда резервуаров или прудов, и на целом ряде промышленных объектов создавая резервные насосные станции на случай выхода из строя наших водопроводных станций. Благодаря широко развернувшемуся строительству убежищ обеспечено укрытием полностью все население, даже до эвакуации в 1-й период войны, включая щели, и не говоря о том, когда большая часть населения была эвакуирована. Мы сейчас имеем такое положение, при котором бомбоубежищами население полностью обеспечивается, так же, как и газоубежищами на случай химического нападения больше чем на 70%.

Эти мероприятия потребовали колоссального количества энергии со стороны партийных и советских организаций. Помните работы по строительству оборонительных рубежей, какого огромного напряжения сил требовала эта работа, когда каждый

день выходило 300 тысяч чел[овек], которых надо было обеспечить всеми видами инструмента, транспортом, материалами, надлежащим образом обеспечить питанием. В эту работу включились все организации, которые находились в городе Ленинграде, и руководящую роль в ней занимали районные комитеты партии и исполкомы, которые отвечали за определенные участки оборонительного строительства.

За период с 1941 по 1943 год мы из Ленинграда по решению Военного совета, выполняя задачу превращения Ленинграда в военный город, вывезли 1 743 тыс. человек населения. В результате в городе самодеятельное население увеличилось до 80 %. С превращением Ленинграда в военный город в Ленинграде осталось необходимое количество населения для выполнения работ по военным заказам, боеприпасам и военной технике для Ленинградского фронта, для формирования МПВО и для поддержания в надлежащем состоянии городского и жилищного хозяйства¹⁷ г. Ленинграда.

Это дало нам возможность провести очень оперативно целый ряд мероприятий. Вы помните, товарищи, что на протяжении 28 месяцев г. Ленинград и бомбился, и, особенно, почти ежедневно, обстреливался из дальноточных орудий. В течение этого времени по городу было подано 643 воздушных тревоги, сброшено 5 000 фугасных бомб, более 100 000 зажигательных бомб и более 150 000 снарядов¹⁰. Фугасные и зажигательные бомбы и артснаряды причиняли ежедневно нашему городу значительные разрушения и приносили человеческие жертвы. Вся работа города была построена так, чтобы как можно быстрее ликвидировать очаги поражения с тем, чтобы жизнь города, его работа не прекращалась.

Какую работу за этот период времени, в частности, в 1942 г., мы с вами провели. На 1 октября 1942 г. в целом по городу было отремонтировано свыше 48 тыс. водопроводно-канализационных стояков. Был пущен водопровод в 7 438 строениях или 94,8 % от общего количества строений.

За 1942 г. было ликвидировано 5 084 повреждения на улицах. Восстановлено: 1 960 пожарных гидрантов, по канализационной сети отогрето 117 км магистралей и 2 760 домовых присоединений.

В период подготовки с 1943 г. по 1944 г. трудящиеся Ленинграда провели исключительно большую работу, выполнив следующий

¹⁷ Так в тексте. Следует читать «хозяйства».

объем работ. Было отремонтировано 860 тыс. кв. м кровли, оборудовано 4 380 водоразборов; отремонтировано около 3,5 тыс. прачечных в домах. За период подготовки к зиме отремонтировано 3,5 млн кв. м кровли, заменено 366 тыс. м водопроводных труб, зафанерено 750 тыс. кв. м окон и восстановлено центральное отопление в 100 домах.

Вот эта работа, товарищи, потребовала гигантской затраты труда и, как указывал товарищ Жданов в своем докладе, это была борьба за жизнь нашего города, за сохранение Ленинграда. Наряду с этой борьбой за сохранение непосредственно самого города, шла работа по удовлетворению неотложных нужд трудящихся. Несмотря на то, что, как я уже сказал, производство местной промышленности, в основном, было переведено на военные заказы, у нас в городе, в связи с войной и блокадой, единственным источником для удовлетворения нужд в товарах широкого потребления осталась местная и кооперативная промышленность. Других источников не было. И вот, эта промышленность сумела решить поставленные задачи.

Когда в зиму 1941–1942 г. у нас не было электроэнергии, мы вынуждены были и местную промышленность, и кооперативную промышленность перевести с механического на ручной труд, и отнюдь не прекращать работу. Работа была тяжелая. И, тем не менее, мы выпускали товары широкого потребления. Тем более, после решения бюро горкома партии и исполкома в феврале 1942 г. был сделан коренной перелом в этих вопросах. Если взять конец 1942 г. и 1943 г., когда у нас значительно улучшилось положение с топливом, наши электростанции стали давать электроэнергию, мы стали обратно переводить нашу местную промышленность на механический труд. Это дало значительное увеличение товаров широкого потребления, и уже в 1943 г. выпуск валовой продукции составлял в неизменных ценах свыше 200 млн рублей, а по сравнению с 1942 г. производство товаров широкого потребления увеличилось в 6 раз. Таким образом, товарами первой необходимости трудящихся города Ленинграда мы обеспечивали неплохо. И, коль к слову пришлось, должен сказать, что по целому ряду свидетельств Москвы и других городов, по отзывам товарищей, ездивших в тыл, мы с товарами широкого потребления, несмотря на тяжелое положение, жили значительно лучше, чем целый ряд других городов. За истекший период была организована бесперебойная работа больниц, школ,

кинотеатров, трамваев, бань, прачечных, парикмахерских, починочно-ремонтных мастерских, которые на сегодняшний день полностью удовлетворяют все запросы трудящихся в этих видах обслуживания. По этим видам работы, и, прямо скажем, по целому ряду коммунальных услуг, мы имеем уровень даже немного выше довоенного. Чем, собственно говоря, это обуславливается, почему мы достигли таких результатов? Тов. Жданов в своем докладе указывал, что это достигнуто благодаря высочайшему патриотизму ленинградцев, и, главным образом, благодаря правильному большевистскому руководству.

В связи с этим мне бы хотелось сказать несколько слов о методах руководства по этим вопросам. Прежде всего, я бы хотел отметить положительную сторону централизации руководства по всем видам вопросов. Они заключались в том, что было централизовано руководство в обороне самого города, я имею в виду формирование всех видов МПВО, включая объекты. Все здесь было централизовано и подчинялось одному руководящему штабу. Это имеет исключительное значение и дало нам возможность перебрасывать формирования МПВО на наиболее угрожаемые участки в случае разрушений. Приведу пример: сколько раз 5-ю ГЭС выводили из строя и бомбежки, и обстрелы, тем не менее, она ни на один день не была выведена, потому что мы могли свободно маневрировать своими силами. Или Южная водопроводная станция, или главная водопроводная станция. Эта централизация позволяла крепко маневрировать нашими освободительными силами и не давала возможности иметь перебои от вражеских разрушений. Или строительство оборонных рубежей. Здесь Военным советом был создан штаб по руководству, и все директивы исходили из этого штаба, он же руководил всей работой. Вы знаете, что руководителем этого штаба был Алексей Александрович Кузнецов. Эта централизация дала нам возможность быстро мобилизовать людей и оперативно руководить с точки зрения помощи материалами и с точки зрения выделения соответствующего количества людей.

Третий момент, который я хотел бы отметить, как положительный в централизации руководства, — это распределение всех⁵⁵ ресурсов, которыми мы располагали. Вы знаете, что с первых же дней войны по решению горкома партии и исполкома, все ресур-

⁵⁵ Слово вписано чернилами над строкой.

сы, находящиеся в городе Ленинграде — уголь, все виды строительных материалов, все виды текстиля и т. д. были мобилизованы, и без решения горкома партии и исполкома никто не имел права их распределять или расходовать. Это дало нам возможность, с одной стороны, правильно их расходовать на наиболее необходимые нам хозяйственные нужды, с другой стороны, это дало нам возможность значительно сэкономить большое количество всех этих видов материалов, что сыграло очень положительную роль.

Наконец, я хочу остановиться на нескольких вопросах об оперативности руководства.

Вот если мы возьмем нашу оперативность в ликвидации очагов поражения и от бомбежек, и от артобстрелов, они, мне кажется, вам очевидны. Возьмите даже в зимних условиях, когда стеклов не было, — вылетели в 9 районах одновременно стекла, народ оказался в жутких холодных условиях, и здесь нужно было проявить исключительно большую маневренность, чтобы в 2–3 дня создать нормальные условия жизни трудящимся. И, несмотря на нехватку людей, имея формирования МПВО, аварийно-восстановительные полки и привлечение трудящихся города Ленинграда к этим работам, — мы с этими работами справились, товарищи, и справились неплохо. Это один пример. Причем он проявлялся на протяжении всех 28 месяцев нашей работы в условиях блокады Ленинграда.

Второй пример оперативности руководства горкома партии и советских организаций. Вспомните, когда у нас в 1942 г. стало улучшаться продовольственное положение, и мы накопили некоторый запас продовольствия, как указывал товарищ Жданов, сразу же по инициативе тов. Жданова были организованы так называемые санатории повышенного питания. Они у нас продержались недолго. Пропустили первую группу свыше 200 тыс. человек, потом встал вопрос другого порядка, там охватили дистрофиков первой степени.

(Тов. Жданов: Стационар).

Да, стационар. Мы там пропустили большое количество людей. Затем, когда дистрофиков первой стадии пропустили, — вторая стадия тоже плохо себя уже чувствовала.

(Тов. Кузнецов [Ал. А.]: Стали переходить в первую степень).

Тогда выдвигается вопрос о том, не лучше ли ликвидировать стационары и перейти на организацию столовых повышенно-

го питания? Обсудили этот вопрос, наметили развернутый план и провели его быстро в жизнь.

Наконец, когда у нас все это было ликвидировано, начались^{tt} остатки блокады проявляться — это гипертония и пневмония. Здесь, когда врачи установили, потребовались новые методы лечения — создание ночных санаториев и создание дневных санаториев для наиболее больных. То есть, вы видите, как городской комитет партии решил на ходу эти вопросы.

И последний из оперативных вопросов, которые нам с вами нельзя забывать и которые нужно иметь в виду в своей дальнейшей практической работе. Я беру 1942 г., когда по предложению Андрея Александровича было вынесено решение Военного совета о превращении города Ленинграда в военный город. По этому решению мы оставили определенное количество людей в промышленности, — было записано, какие заводы остаются, какое количество рабочих, были сохранены рабочие на законсервированных предприятиях, сказано, сколько в городском хозяйстве и промышленности должно остаться рабочих. В 1942 г. получилась следующая картина: в обслуживающих отраслях промышленности, городском хозяйстве рабочих оказалось значительно больше, чем в производящих отраслях. В первую очередь, я имею в виду оборонную промышленность. И вот здесь горком партии выносит решение — так не может быть, давайте перерешим. И вынесли соответствующее решение, изъяли из городского хозяйства, со столовых, с торговых точек и, тем самым, ликвидировали неправильный разрыв, который у нас был. Это было исключительно большое решение, и правильное решение с точки зрения обороны нашего города, с точки зрения блокадного города, чтобы правильно перераспределить наличие той рабочей силы, того самостоятельного населения, которое у нас было. И оборонная промышленность получила тогда у нас около 30 000 человек — это колоссальное количество в условиях блокадного города. Это третий момент оперативного руководства, которое проводил в жизнь городской комитет партии, Ленинградский Совет и все наши районные комитеты, и исполнительные комитеты. Это дало нам возможность значительно легче потом работать по соответствующим отраслям.

^{tt} Так в тексте. Вероятно, следует читать «начали».

Я лично склонен думать, Андрей Александрович, что эту оперативность мы могли проводить и по целому ряду других вещей. Скажем, возьмем вопросы очистки города — в чем заключалась оперативность? Во-первых, мы сводки имели каждый день; во-вторых, мы заслушивали регулярно на исполнительном комитете, вперемешку, исполнительный комитет и бюро городского комитета партии, все время вели проверку исполнения. Городской комитет партии, а по его опыту и советские организации, сумели правильно поставить контроль проверки исполнения по целому ряду важных вопросов. Это немаловажный факт. И второе, я, например, считаю, что централизация руководства дала нам возможность значительно увеличить оперативность нашего руководства целым рядом вопросов хозяйственной и политической работы в условиях блокады города Ленинграда.

(Тов. ЖДАНОВ: Причем централизация руководства не исключает, а предполагает наличие инициативы низов).

Это совершенно правильно, Андрей Александрович, потому что инициатива с низов была исключительно большая, и находчивость была у низов очень большая.

И третий вопрос из итогов работы. Я бы хотел остановиться на вопросах потерь, которые мы понесли непосредственно в городском хозяйстве. Андрей Александрович вчера назвал общую цифру, что в городе Ленинграде нам причинено разрушений на сумму порядка 15 млрд рублей — это включая пригороды. Это, конечно, колоссальная сумма. Я бы хотел указать на отдельные участки, что мы потеряли в городском хозяйстве, чтобы актив имел представление об этом ущербе.

По жилищному хозяйству мы имеем потери в сумме 3 млрд рублей, а в натурале мы потеряли (полностью ликвидировано) 2,5 млн кв. м жилой площади, которой нет на сегодняшний день. Жилой площади, которая требует очень большого капитально-восстановительного ремонта, мы имеем 1,1 млн кв. м, и разрушенные здания, которые требуют среднего ремонта, составляют площадь в 700 тыс. кв. м. А всего на сегодняшний день разрушена площадь в городе Ленинграде в 4,3 млн кв. м. Чтобы это было яснее, нужно указать, что у нас была фактическая норма жилой площади на одного человека в условиях Ленинграда до войны 6 кв. м. Таким образом, мы потеряли жилищную площадь на 716 000 человек, или, иначе говоря — круп-

нейший областной центр стерт с лица земли. Между прочим, как ни странно, Андрей Александрович, кто бы в Ленинград ни приехал, все говорят, что «у вас потерь-то никаких нет». Они видят областные центры небольшие, на 300–400 тыс. человек — он, собственно говоря, весь на виду. А Ленинград — это трех с половиной миллионный город, его разрушение обычным глазом трудно увидеть.

Промышленность строительных материалов за период войны потеряла свою мощность на 85%. Пример: из 17 кирпичных заводов осталось только 2, все остальные разрушены. Карьеры нерудоископаемых большей частью находились на территории, занятой противником, они полностью разрушены, я имею в виду механизацию, которая там была.

По коммунальному хозяйству.

Трамвай. Полностью уничтожено 153 вагона, требуют среднего ремонта 858. Трамвайных путей полностью уничтожено 38 км, правда, здесь будет поправка, мы считаем Стрельнинскую линию, но там некоторое количество рельс имеется, сколько — установить не удалось, потому что весь участок заминирован; частично разрушено 39 км.

Водопроводная магистраль. Мы потеряли водопроводных магистралей 52 км.

Уличное освещение. Полностью уничтожено в городе 625 км, и частично — 290, т. е., короче говоря, мы потеряли почти всю осветительную сеть города Ленинграда. Это очень большая потеря.

По городскому отделу народного образования. Потеряли полностью школ и детских учреждений (детдома и другие) 32 здания, требуют капитального ремонта 226 зданий, среднего ремонта — 292 здания, а всего 550 зданий.

По городскому отделу здравоохранения. Разрушено полностью лечебных учреждений, включая и детские ясли, 10 зданий, требуют капитального ремонта — 21, среднего ремонта — 26, а всего — 237. Здесь интересное совпадение получилось — нет ни одного лечебного здания, которое бы не пострадало или от бомбы, или от артиллерийского обстрела.

Вот какие разрушения нанесены городу Ленинграду в период блокады.

А что мы имеем на сегодняшний день в условиях города Ленинграда, чтобы не создалось тяжелого впечатления у нас? Я, например, считаю, думаю, что и вы так считаете, что самым большим достижением, которое мы с вами имеем, является то, что мы от-

стояли для нашей родины наш любимый город Ленинград, — это, во-первых. Во-вторых, мы спасли более 2 млн граждан города Ленинграда от фашистского рабства, это со счетов, как одно из самых крупнейших достижений, мы не имеем права с вами сбрасывать. Мы сохранили основные фонды жилищно-коммунального хозяйства, жилищного фонда, у нас остался самый лучший, в 11 837 кв. м.

Мощность водопроводных станций. За период блокады мы потеряли мощность 146 тыс. куб. м воды в сутки, сейчас мы имеем мощность водопроводных станций довоенную, то, что было до войны, имеем и сейчас.

О водопроводных и канализационных сетях. На сегодняшний день мы имеем исправных водопроводных сетей — 1143 км, канализационных — 1112 км.

Трамвайных вагонов исправных, которые могут ходить все уже сегодня — 1166.

(Тов. ЖДАНОВ: А сколько сейчас ходит?)

(Тов. ПОПКОВ: Сейчас ходят 548 вагонов).

(Тов. СОРОКА: 560 вагонов).

Ну, этого еще не было. Государственный комитет обороны записал 560 вагонов в план в течение года, а мы записали тов. Сорочка решить эту задачу во II квартале. Таким образом, у нас еще есть значительный резерв по трамвайным вагонам.

Школ исправных мы имеем 292.

Больниц, правда, порядочное количество больниц за это время восстановили, мы имеем на сегодня исправных 206.

Вот какова картина по основным отраслям городского хозяйства на сегодняшний день.

Я должен отметить, что в Ленинграде мы сохранили основные музеи. Эрмитаж, в основном, сохранен, музеи Академии наук, центральное здание Русского музея и целый ряд других.

Исторические здания, представляющие наибольшую ценность, в Ленинграде сохранены.

И, наконец, возьмите такой немаловажный факт: мы сумели сохранить в условиях блокады, в условиях близости фронта штаб Октябрьской социалистической революции — Смольный, в котором мы имеем честь сегодня заседать, а это имеет и для города, и для страны немаловажное значение.

Все это произошло, товарищи, потому что в числе членов Военного совета и у руководства партийной организацией стоит Андрей Александрович Жданов.

(Бурные аплодисменты, переходящие в овацию. Все встают и продолжительными аплодисментами приветствуют товарища Жданова).

(Тов. ЖДАНОВ: У него и на восстановление программы так времени не хватит). (Смех, аплодисменты).

И второе. Я считаю, и думаю, что и вы все так считаете, что правой рукой Андрея Александровича во всей партийной, военной и гражданской работе был Алексей Александрович Кузнецов.

(Бурные аплодисменты, переходящие в овацию. Все встают и приветствуют товарища [Ал. А.] Кузнецова).

И мне хочется отметить тот факт, что все советские и партийные работники, работники городского комитета партии, районных комитетов партии, районных советов считают за большую честь, что им выпало счастье в очень тяжелых, трудных условиях Отечественной войны и блокады города Ленинграда работать под руководством Андрея Александровича Жданова и товарища [Ал. А.] Кузнецова. (Аплодисменты).

Решение Государственного комитета обороны о первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда является нашей боевой программой на 1944 г., является задачей всех задач Ленинградской партийной организации, Ленинградского Совета и всех других организаций и граждан города Ленинграда.

Я не буду останавливаться на восстановлении промышленности, очевидно, об этом будут еще много говорить, я хочу остановиться на восстановлении городского хозяйства. На 1944 г. Государственным комитетом обороны утверждено 296 млн рублей на городское хозяйство из 790 млн рублей общего объема. Основные работы падают на восстановление жилищного фонда, как на решающую и центральную задачу в городском хозяйстве. По жилищному фонду Андрей Александрович называл цифру, мы с вами по городу силами Ленсовета, райсоветов и жилищуправлений должны будем восстановить к концу года 580 тыс. кв. м жилищной площади. Это исключительно большой объем работ. Наркоматы должны будут восстановить 370 тыс. кв. м. Я считаю и делаю оговорку, Андрей Александрович, что наркоматам и промышленности, и жилье значительно легче восстановить, чем Ленсовету. Почему? Наркоматов у нас, слава богу, 40, а Ленсовет один. (Смех). Это, товарищи, правильно, они хоть по 1–2 т цемента всегда достанут без правительства, у них есть в наличии. Кабель и ряд других

материалов они достанут, мы же фондируемые материалы можем получить только от правительства, т. е. нам надо их доставать. Это составляет известную трудность. Наконец, они могут с целого ряда предприятий перебросить строительную квалифицированную силу, мы же перебросить с других мест не можем.

(Тов. ЖДАНОВ: Я, все-таки, вам больше доверяю). (Смех).

Спасибо, Андрей Александрович. Перед нами стоят исключительно сложные задачи. Напомню вам только цифры. У нас до войны были мощные строительные организации, и все-таки мы больше 120 тыс. кв. м жилплощади не давали. Сейчас объем работ берем значительно больший, включая средний и значительную долю капитального ремонта, а капитальный ремонт ничем не отличается по объему труда, по материалам и т. д. от нового строительства.

(Тов. ЖДАНОВ: У вас в отношении наркоматов еще задача «оборонительная» стоит. Она заключается в том, что каждый наркомат норовит сесть на городские ресурсы целиком, на те же ресурсы, на которых вы живете. Тут вам еще биться надо). (Смех).

Кроме восстановления жилья, Государственный комитет обороны определил нам программу — отремонтировать 18 км трамвайных путей, 380 трамвайных вагонов, и подготовить к пуску с 1 июля троллейбусное движение по Невскому проспекту, а также восстановить ремонтную базу трамвая и городского автотранспорта. Мы авторемонтный завод получили обратно от Наркомата авиации, и автомобильно-ремонтные мастерские на Аптекарском переулке¹¹. Их нужно восстановить и начать ремонт самим. В 1944 г. должно быть восстановлено 22 км водопроводной сети, 7,5 км канализационной сети и восстановлено 10 тыс. фонарей уличного освещения. Эта работа еще идет. Для улучшения культурного обслуживания населения необходимо восстановить и ввести в эксплуатацию театр оперы и балета им. Кирова. Он разрушен, но работы в нем уже идут. Театр «Ленинского комсомола», театр «Комедия». Этот театр надо перевести из Пушкинского театра в свое помещение, чтобы иметь возможность вернуть театр им. Пушкина.

К новому учебному году нужно подготовить 48 школ, из них большинство разрушены. Это очень большой объем работ, которые мы должны выполнить. Наконец, мы должны будем восстановить и отремонтировать около 100 тыс. кв. м мостовых пролетов, и усовершенствованных, и булыжных, я не говорю уже

о ремонте набережных, где мы должны будем провести большую работу — это Фонтанка и канал Грибоедова. Их надо ремонтировать немедленно с тем, чтобы не дать возможности дальше разрушаться нашим прекрасным набережным.

Мы должны восстановить все городские парки и дать возможность отдыхать в них трудящимся. Я имею в виду Таврический сад, Летний сад, Михайловский сад, сад Трудящихся, Удельнинский парк, парк им. Ленина, парк ЦПКиО им. Кирова и т. д. — большие парки.

Мы должны будем подготовиться (я не говорю о Петергофе и Пушкине. Это будет предметом особого обсуждения, когда будет подготовлен план восстановления) к вывозу летом детей в пионерские лагеря и на дачи. Цифра вывозимых детей на дачу довольно солидна — 67 000 человек. Это большая работа, и к ней нужно подготовиться. Работа эта сложная.

Вот коротко объем работ. И последнее. Мы должны увеличить выпуск товаров широкого потребления по сравнению с 1943 г. по местной промышленности на 34 % и по промысловой промышленности на 21%. Мы должны увеличить полезный отпуск воды населению на 34 % по сравнению с 1943 г. Это имеет тоже большие трудности, потому что у нас в наличии большое количество утечек.

Я бы хотел еще остановиться на следующем вопросе. Пугает ли нас программа этих работ капитального восстановления? Нам отпускается на наше городское хозяйство, жилищное и коммунальное хозяйство, 225 млн рублей. Если вы сравните объем, Наркомстрой будет выполнять программу капитально-восстановительных работ, выраженную в 77 млн рублей. ЛОВСУ^{uu} (военное строительство) — 72 млн рублей, всего 150 млн рублей. Ленсовет должен будет произвести работ на 225 млн рублей.

Каковы мощности строительных организаций? Кутину^{vv} мы даем программу в 80 млн рублей, а ремонтно-строительной конторе РЖУ — в 110 млн рублей. Итого получается 190 млн рублей. 35 млн рублей мощности по капиталовложениям не хватает. Ее нужно будет покрывать, причем покрывать, очевидно, придется за счет привлечения соответствующего количества населения к этим работам.

^{uu} ЛОВСУ — Ленинградское окружное военно-строительное управление.

^{vv} Речь идет о К. А. Кутине — начальнике управления строительства Ленгорисполкома.

Как у нас, Андрей Александрович, подготовлены строительные управления? Я считаю, что в строительном управлении — у Кутина, не решен, по существу говоря, один вопрос, а если строго придираться, — не хватает 5 000 человек рабочих. База создана, база почти закончена, механизмы готовы, с этой стороны сам проверял, к Кутину придираться нельзя, — не хватает рабочей силы. Решить с рабочей силой, значит, он разворачивается на полную мощность, и с него можно потребовать. И второе — не используют по-настоящему инженерно-технический костяк, а из-за этого низкая производительность труда и много разгильдяйства. Остальное все есть.

По ремонтно-строительным конторам. Что там требуется по программе, а программа исключительно большая. С базой почти все ремонтно-строительные конторы закончили, рабочей силы на ту программу, которая утверждена, достаточно. Требуется навести порядок по распределению и правильному использованию рабочей силы и правильно организовать строительный процесс с тем, чтобы поднять соответствующим образом выработку, больше пока ничего не требуется. Иначе говоря, это наше внутреннее дело.

Что меня больше всего пугает? Больше всего пугают строительные материалы.

(Тов. ЖДАНОВ: Транспорт, пожалуй).

Правильно подсказали, в строительно-ремонтных конторах не хватает транспорта. Здесь нас еще будет затирать внутренний автомобильный транспорт, но теми 200 машинами, которые нам записали. мы им поможем. Меня пугают, прежде всего, строительные материалы со следующей стороны. Мы имеем, Андрей Александрович, план, который нам записан ГКО, и должны дать кирпич, известь, алебастр, бутовую плиту, песок, гравий. Это не пугает. Есть возможность немного помочь рабочей силой, и мы выправим, а вяжущие материалы думаем перекрыть во II квартале. Так что получается, скажем, извести Ленинградскому Совету надо будет 21 тыс. т, мы...

(Тов. ЖДАНОВ: Не пугает, вы рассчитываете на свою программу, а ведь наркоматы к вам придут).

Я об этом и хочу сказать. Нам требуется 21 тыс. т.

(Тов. ЖДАНОВ: На свою или на общую?)

На свою, а мы дадим 24 тыс. т, значит, на наркоматское строительство сможем выделить только 3 тыс. т извести. Это первое.

Второе — бутовая плита. Бутовой плиты нам требуются 21 тыс. куб. м, мы ее в [этом] году добудем 30 тыс., значит, сможем 9 тыс. выделить на наркоматское строительство. Так и по всем показателям. Я говорю, почему пугает? Потому что 40-й трест, тов. Шеховцов, ориентируется на Ленсовет.

(Тов. КУЗНЕЦОВ [Ал. А.]: 16-й то же самое^{www}).

Да, 16-й тоже, ЛОВСУ то же самое. Я сегодня хочу им сказать: Не выйдет, — и мы в первую очередь будем помогать тем заводам, которые будут вести работы хозяйственным способом, а строительные организации, которые имели свои карьеры до войны, обязаны обеспечить себя и песком, и гравием, и другим материалом, а если мы возьмем такие вещи, как мел, это завозной материал^{xx}, мы у правительства просили, 4 000 т. Не знаю, получил ли Шеховцов, Росляков^{yy} и Болотов^{zz}, но мы им мела не дадим, так как этот мел на городской совет выделен.

Алебаstra в Ленинграде нет. Это сугубо завозной материал. Мы получили фонд на него в достаточном количестве. Добьются вагонов — пожалуйста, с алебаstra выделим.

Вот здесь я бы хотел сориентировать всех наших строителей на те карьеры, которые полагается восстановить, пусть восстанавливают, иначе программа будет сорвана.

В адрес Николая Васильевича^{aaa}. У него самый большой известковый завод на 100 тыс. т. Это Угловский завод. Пока они на город не дают, а записали им дать городу в 1944 г. 40 тыс. т.

(Тов. СОЛОВЬЕВ: Сорок будет).

Если дадут, то это удовлетворит всю строительную программу наркоматскую. Удельный вес нашей промышленности Ленсовета по сравнению с областной промышленностью незначительный, порядка 25 %, а остальное, 75 %, составляла областная промышленность местных стройматериалов.

Мне кажется, Николай Васильевич, что Вам нужно крепко подумать, чтобы получить соответствующее количество необходимых материалов для помощи Ленинграду в восстановлении.

^{www} Имеется в виду 16-й строительный трест НКСП.

^{xx} Слово вписано чернилами над строкой.

^{yy} С. В. Росляков — управляющий трестом № 16 НКСП.

^{zz} И. Ф. Болотов — начальник политотдела ЛОВСУ.

^{aaa} Н. В. Соловьев — председатель исполкома Леноблсовета.

(Тов. СОЛОВЬЕВ: То, что там записано, будет выполнено. Можете рассчитывать).

Очень приятно.

Что получается, Андрей Александрович, Вы правильно ставили вопрос в беседе с целым рядом товарищей. Я бы считал необходимым ввиду того, что стройматериалы, как цемент, фондируемые материалы будут крепко резать, я считал бы по опыту продовольствия, необходимо восстановить институт уполномоченных. Вы указывали «Белый Бычок»^{bbb}, алебастр, цемент, мел можно добавить, сутунку^{ccc} можно добавить, и чтобы они вытаскивали это дело.

(Тов. ЖДАНОВ: Уполномоченные не управятся, если транспорт не будет возить, так как это инертный материал, так как это двенадцатая очередь^{ddd}, если эту двенадцатую очередь не продвигнуть на более видное место, так и останется это инертным материалом, т. е. неподвижным).

После вашего разговора я дал указание это решение подготовить.

(Тов. ЖДАНОВ: Этот вопрос обеспечен).

Я думаю, что этот вопрос подготовим и поставим отдельно вопрос об обеспеченности железнодорожным транспортом для перевозки всех видов материалов. Вот если мы решим эту задачу с завозом стройматериалов железнодорожным транспортом, то, как сказал тов. Жданов, задача восстановления Ленинграда и промышленности будет решена.

Я целиком поддерживаю Андрея Александровича в том, что рабочая сила нас уже не пугает, с рабочей силой мы выйдем, было бы желание, а рабочих у нас во всех отраслях может быть столько, сколько мы с вами захотим. Поэтому важно сейчас решить задачу, прежде всего, со строительными материалами.

И к Николаю Васильевичу, к областникам, к обкому партии последний вопрос относительно планирования леса. Деловой древесины на II квартал дали 120 куб. м, на третий квартал 210 куб. м, и самое большое количество деловой древесины на четвертый квартал. Нельзя ли немножко изменить соотношение?

^{bbb} Имеется в виду Чагодощенский стекольный завод «Белый Бычок».

^{ccc} Так в тексте. Правильно: сутунка — плоская стальная заготовка толщиной 4–35 мм, шириной 80–400 мм и более и длиной до 1200 мм для поштучной и пакетной прокатки тонких листов толщиной 0,18–3,0 мм.

^{ddd} Приоритет груза к перевозке по железной дороге.

(Тов. ЖДАНОВ: Сколько деловой и сколько дровяной — вы скажите сами, что вам подавать. Если нужно больше деловой на I квартал, немножко дровяной уменьшить надо).

Я просил, они отказываются выполнить это дело. Мне кажется, надо найти какие-то источники — увеличить количество деловой древесины за счет дров.

(ГОЛОС ИЗ ЗАЛА: 200 тысяч по воде получите деловой древесины).

Она, слава богу, к нам пойдет в июле — августе, а всего по воде пойдет 200 тысяч, а основное пойдет по железной дороге. Вот если еще с деловой древесиной область немножко нам поможет изменить соотношение и давать более или менее равномерно по кварталам, это значительно облегчит нам решение задачи Государственного комитета обороны.

И последнее из замечаний, Андрей Александрович. Я считаю, что на пленуме нужно предупредить, как Вы вчера говорили, насчет приведения в порядок приезжающих. Наш город на сегодняшний день является фронтовым городом, война еще не кончилась, а кое-кто из руководителей забывает это и хотят, очевидно, превратить город Ленинград не то в инвалидный дом, не то в санаторий.

Вот я зачитаю вам документ: «Среди контингента рабочих, прибывших на работу в ленинградскую промышленность, установлен значительный процент с ограниченной годностью к физическому труду. Так, по заводу № 232 признаны ограниченно годными около 250 человек из 980 приехавших. Сравнительно часты случаи завоза в Ленинград бесспорных инвалидов. По тому же заводу № 232 в указанной выше партии было: 10 человек с туберкулезом третьей стадии (Куда же вы их везете, товарищи?), 12 человек с язвой желудка, 8 человек с элементарным^{eee} истощением третьей степени, 2 случая полной глухоты и т. д.»

Вот, пожалуйста — завозят рабочих для того, чтобы они выполняли большую программу, а везут в город Ленинград инвалидов. Причем я должен оговориться — не ленинградцев, Андрей Александрович. Спрашивается, для чего они нам здесь нужны в городе Ленинграде? Я считаю, что это большое преступление перед Ленинградом и безответственность со стороны отдельных руководителей. Мне кажется, секретари районных комитетов партии эту линию завоза со стороны отдельных наших предприятий должны взять под свой контроль, иначе мы навезем здесь на-

^{eee} Так в тексте. Правильно: алиментарным.

роду, который нам будет не нужен. В особенности строго контролировать не ленинградцев, которых к нам завозят.

По этому вопросу я послал специальную проверку на заводы «Большевик» и «Электросила» и боюсь, что послезавтра обоим директорам отдам под суд за то отношение к рабочим, которые они проявили: они расселили рабочих, директор тов. Мухин на заводе «Электросила» расселил рабочих, как свиней, развели вшей, а у нас и в блокаде вшей не было. Доверили это второстепенным людям и не обращают никакого внимания. Не выйдет это дело.

У нас существует государственная эпидемическая комиссия, утвержденная Совнаркомом, она имеет право самостоятельно любого нашего руководителя отдать под суд без всякого согласования, и посадят за это. Я хочу только предупредить, чтобы не допускать таких вещей. Завозите рабочих, но предварительно подготовьте площадь, а вы делаете наоборот — площади нет, а рабочих завезли, начинается расселения где попало, вплоть до того, что комнату перегораживают одной фанерой или мешковиной, и стоит там гул и шум несусветные, как будто это барак на 200–300 человек. Разве можно так заселять, да еще в условиях Ленинграда! Я думаю, что это надо ликвидировать. Первый опыт есть, а дальше мы этого допускать не имеем права.

Андрей Александрович в своем докладе говорил, что мы за период войны накопили большой опыт в своей практической работе. Думаю, что, используя этот опыт, мы все решения Государственного комитета обороны выполним, а на отдельных участках работы они будут и перевыполнены, в том числе и по целому ряду участков городского хозяйства.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Слово имеет тов. Саламбеков.

Тов. САЛАМБЕКОВ (начальник Октябрьской железной дороги):

Товарищи, высокая оценка работы железной дороги, которую дал вчера в своем докладе товарищ Жданов, является результатом той огромной работы на узком участке работы, которую осуществляли железнодорожники после частичного прорыва блокады в январе 1943 г. Железнодорожники Октябрьской железной дороги вышли победителями в этой серьезной работе в области обеспечения города и фронта продовольствием, боеприпасами, снаряжением и всем необходимым, потому что нашим коллективом ленинградских железнодорожников руководил Военный совет Ленинградского фронта и лично товарищ Жданов.

Я хотел бы несколько поделиться опытом работы железной дороги в условиях непосредственной близости от фронта, имея в виду, тем более что наш опыт применен на некоторых других дорогах, в частности — на Украине, на переправах, аналогичных нашей переправе через Неву у Шлиссельбурга, в частности, на переправе через реку Днепр у Киева.

Эксплуатационная работа показывает, что в условиях войны можно значительно перевыполнить пропускную способность, установленные в мирное время нормы, в соответствии с правилами эксплуатации железных дорог. Мы применили в зиму 1943 г. и летом 1943 г. принцип поточного отправления поездов без скрещения и обгонов. Этот принцип предусматривал отправление поездов Ленинградского потока, т. е. из Ленинграда, в четные дни, а прибытие в Ленинград груженых поездов — в нечетные дни, так как обстановка позволяла нам эксплуатировать участок летом в белые ночи не более 2–3 часов в сутки, а потребность выражалась 30–40 поездов для того, чтобы обеспечить фронт. Вы, по-видимому, сами путем арифметики сделаете вывод — какова должна быть частота движения этих поездов — 3 часа разделите на 40, выходит интервал между поездами 5–6 минут, т. е. значительно чаще, чем ходят трамваи в городе. (Смех). Но поезда — это все же не трамвай, имея в виду стремление патриотов-машинистов перевыполнить весовые нормы и возить тяжеловесные поезда, имея в виду зону, непосредственно обстреливаемую и видимую с позиций противника — дым наших поездов, и имея в виду необходимость применения светомаскировки — поезда шли с полным затемнением.

Я считаю, что этот опыт стоит всячески применять на всех фронтовых головных участках, что и делается на Калининской дороге в районе Невеля, на Белорусской дороге в районе Гомеля, что делалось и на Украине, когда там был фронт.

Но это имело и свои отрицательные стороны.

В связи с тем, что наш принцип организации массового движения и использования всех возможностей железнодорожных участков не был применен на соседних дорогах, то такое поточное движение 30–40 поездов в течение нескольких часов вызвало закупорку соседних дорог, в частности, Северной железной дороги. Волховстрой так был перенасыщен поездами, что не имел возможности пропускать через себя такие потоки.

Мы потерпели при применении этого принципа некоторый урон — нас разбомбили. Из этого положения нас вывел Андрей Александрович.

На участке от Волховстроя до Жихарево остались поезда, враг налетел и разбомбил. После этого, по указанию товарища Жданова, мы пересмотрели этот принцип. В связи с тем, что железнодорожная сеть не перестроилась и не имеет возможности переварить такие массивные потоки, нам пришлось изменить этот принцип. Железнодорожная сеть в последнее время не в состоянии была давать по 30–40 поездов в сутки, давала только 15–16, что нас не удовлетворяло. Товарищ Жданов рекомендовал, и мы это осуществили, перестроиться таким образом, чтобы не через день двигать поезда в одностороннем направлении, а давать половину потока в обе стороны, т. е. 15 поездов в сутки отправлять из Ленинграда и 15 поездов принимать в Ленинград. Мы так и делаем, и укладываемся в темное время — 3–4 часа, предоставленные нам противником. И после этого никаких серьезных последствий от налетов вражеской авиации мы не имели.

Я должен сказать, что этот метод эксплуатации фронтовых и головных участков полностью себя оправдал и внес в сокровищницу технических возможностей железнодорожного транспорта серьезный вклад.

После освобождения Ленинградской области от врага мы имеем возможность эксплуатировать целый ряд направлений, о которых вчера подробно докладывал тов. Жданов. Все эти участки сейчас восстановлены по первой очереди, т. е. восстановлены так, что можно ездить. Это накладывает новую ответственность на железнодорожников Октябрьской магистрали, ибо это восстановление еще не капитальное. Оно не предусматривает использование тех пропускных способностей, которые мы имели в мирное время. В частности, по главному ходу в мирное время мы имели пропускную способность до 48–50 пар поездов в сутки на принципе автоблокировки, двухпутного движения, при рельсах типа одноазных^{fff}, при хорошем балластном слое и вулканизированных шпалах, чего сейчас не имеем также и по остальным ходам — Дновский, Варшавский, Балтийский и др. Это возлагает на дорогу серьезную ответственность по усилению технической вооруженности, по укреплению пути, особенно сейчас. Мы сей-

^{fff} Так в тексте.

час находимся в очень серьезной стадии, когда в связи с весенним паводком и ледоходом путь приходит в наиболее неустойчивое состояние. Требуется особое внимание к пропуску льда и весенних вод. Все это возлагает на дорогу вопросы серьезного использования летнего периода для капитального восстановления основных имуществ дороги, и, в первую очередь, пути. Путь — это главное имущество дороги.

Я считаю, что наши железнодорожники, значительно возросшие и окрепшие в борьбе за обеспечение транспортной базы, в борьбе за движение поездов, значительно окрепшие в период почти трехлетней борьбы с налетами, справятся с задачей восстановления наших магистралей. Наша магистраль — исключительная магистраль, она была не полностью оккупирована, она не была не оккупированной. Наша магистраль являлась передним краем. И такие участки, как Клин, Калинин и до Сходни, оккупированные врагом, сейчас полностью восстановлены до уровня мирного времени, включая автоблокировку, двухпутное движение и укладку рельс тяжелого типа.

Я считаю, что мы летом путь полностью приведем в порядок. В связи с почти полным освобождением нашей дороги от противника перед железной дорогой встают вопросы укомплектования себя кадрами. Кадры железнодорожников — это, в основном, специалисты, которых нужно обучать годами. Это машинист, дежурный по станции, электромеханик, связист, путеец. Все это квалификации довольно сложного процесса обучения. Машинист, например, только для того, чтобы стать машинистом, должен проехать помощником не меньше 5 лет и пробегать определенный стаж в километраже. Сегодня я могу заверить горком партии, что в основном проблема кадров на нашей дороге решена. По всем освобожденным участкам мы имеем почти полностью укомплектованных 2,5 смены. Этого, конечно, недостаточно. Тяжело работать 2,5 смены, особенно на линии, нужно минимум 3 смены. Но все же на 2,5 смены мы себя укомплектовали, чего даже, откровенно говоря, не предполагали сделать своими силами.

Велика ответственность железнодорожников Октябрьской магистрали за обеспечение реализации и выполнения постановления Государственного комитета обороны по восстановлению города Ленинграда. Вопросы, связанные с восстановлением Ленинграда, будут в первую очередь железнодорожников касаться в области транспортировки и перевозки строительных мате-

риалов. Наиболее профилирующим строительным материалом, нужным для восстановления, является круглый лес.

(Тов. Жданов: Я знаю, что вам легче возить из Читы в Ленинград, чем из Волховстроя в Ленинград).

Точно. Значит, главным профилирующим материалом является круглый лес, и на перевозку его надо обратить серьезное внимание. Надо изобрести формы и методы его перевозки, ввести маршрутизацию перевозок, ввести институт комендантов. Если мы серьезно займемся вопросами перевозок круглого леса, мы решим его. Мы решали более крупные вопросы. Я хотел бы, чтобы наши лесные организации пересмотрели вопросы организации погрузки и обеспечения фронтов погрузки. Андрей Александрович, я имею сигнал о том, чтобы рабочих с погрузки сняли. Агапов остался без рабочей силы. Это одно обстоятельство, и второе обстоятельство — отдаленность груза от места погрузки.

(Тов. Соловьев: Указание, Андрей Александрович, дано. Есть постановление об оставлении рабочих).

(Тов. Жданов: Вы можете внести любой вопрос, он будет рассмотрен. Мы же знаем, что вы ссылаетесь на решение).

Я считаю, что вопрос круглого леса мы решим.

(Тов. Жданов: Вопрос платформ надо решить).

И вопрос платформ решим. Мы их имеем и выделяем. У нас есть 200 платформ, их нужно собрать, организовать вагоны в поезда, набить кое-кому морду и вопрос будет решен. Алексей Александрович, в эксплуатационном парке платформы есть, но бывает, что вдруг Николай Васильевич приказывает перевозить танки — все платформы бросаются под танки. Бросают, расформируют, а потом не сформировывают.

(Тов. Соловьев: Под танки другие платформы нужны).

Как раз под танки нужны именно такие платформы.

Одним словом, если возьмемся серьезно за выполнение решения, эту проблему обеспечим.

Я хотел бы еще коснуться серьезного вопроса. В связи с изменившейся обстановкой и в связи с большим вмешательством наркоматов в дела наших предприятий, вопросы планирования перевозок приобрели исключительно существенное значение для дороги. Я прошу директоров предприятий, трестов и организаций отказаться сейчас от системы предъявления перевозок, которая существовала в период блокады города. В период блокады мы работали на себя. Сейчас Октябрьская железная дорога рабо-

тает не только на Ленинград, но и на сеть. Поэтому вопрос планирования перевозок приобрел исключительное значение. Вот две цифры: на Октябрьской дороге план погрузки 1,5 тыс. вагонов (я округляю цифры), грузу ежедневно 2,5 тыс. вагонов, тоже округляю. 1 тыс. вагонов я перегружаю ежедневно, в то время как с меня по решению правительства требуют разности между заданной выгрузкой и запланированной погрузкой в регулировку. Архангельский порт, Мурманский, порожняком питаются Ленинградом. Я понимаю обстановку и иду на перегруз. Но я прошу вопрос планирования перевозок предприятиям через свои наркоматы поставить значительно острее.

(Тов. Жданов: Нужно сказать, что нормы погрузки по отдельным видам продукции устарели, если бы их утвердить, санкционировать то, что в жизни происходит, это было бы правильно).

Точно.

(Тов. Жданов: Выполняя ... план и план погрузки 2 400, можно НКПС не упрямитесь, а зафиксировать 2 400 погрузки и то, что выделите порожняка).

Я считаю, что железнодорожники Октябрьской железной дороги, показавшие образцы работы за время блокады, и впредь своим трудом покажут образцы работы на дороге.

Председатель: Объявляется перерыв до 6 часов.

ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4885. Л. 4–65. Правленая стенограмма.

Примечания

- ¹ Завод им. Жданова (Северная верфь, завод № 190) осенью 1941 г. был переведен в порядке «внутренней эвакуации» из Кировского района (ул. Стачек, д. 81) в Выборгский район (наб. Фокина, д. 3; ныне — Пироговская наб.), на площадку завода № 181 «Двигатель».
- ² Калятина Анастасия Андреевна, 1922 г. р., шихельница, стахановка Кировского завода. Награждена медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 27 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 17; Д. 178. Л. 19 об.; Д. 909. Л. 3 об. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 17.06.2024)).

- ³ Мельникова Клавдия Ивановна, 1914 г. р., формовщица, стахановка Кировского завода Награждена медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 27 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 17; Д. 178. Л. 20 об.; Д. 886. Л. 53. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 17.06.2024)).
- ⁴ Имеется в виду постановление ГКО № 5091с «О производстве запасных частей для проведения в 1944 г. капитального ремонта оборудования электростанций и сетей и мерах улучшения их эксплуатации» от 3 февраля 1944 г. (Сталинградская область в постановлениях Государственного комитета обороны. Т. 9(2). (1943–1945): Документы и материалы. Волгоград, 2011. С. 268–269).
- ⁵ До войны на заводе № 7 выпускалась 76-мм горная пушка образца 1938 г.
- ⁶ Численность рабочих на заводе № 7 в 1940–1941 гг., как правило, не превышала 7 000 человек. Максимальное среднесписочное количество рабочих в январе и феврале 1940 г. числилось 7 007 и 7 032 человека соответственно, к декабрю оно снизилось до 6 375 человек. В мае 1941 г. на заводе трудилось в среднем 6 288 рабочих. Возможно, И. М. Турко оперировал значениями среднесписочного состава всего персонала (рабочие, ИТР, СКП, МОП, охрана), но и в этом случае более 10 000 человек на заводе № 7 работало только в январе — марте 1940 г. В первом полугодии 1941 г. как плановое, так и фактическое количество персонала не превышало 9 000 человек. (ЦГА СПб. Ф. 1547. Оп. 13. Д. 263 Л. 15).
- ⁷ А. А. Жданов выступал с докладом на пленуме ЦК ВКП(б) 26 февраля 1937 г., в котором сказал: «Товарищ Сталин постоянно учит нас тому, что партийный актив имеет особое политическое значение в жизни нашей партии. Он является проводником в жизнь решений нашей партии, когда партийное решение вынесено, судьба его находится в руках актива». (Институт выборов в Советском государстве 1918–1937 гг. в документах, материалах и восприятии современников. М., 2010. С. 633).
- ⁸ Речь идет о Болденкове Николае Григорьевиче (1899–1968) — директоре капсюльного завода № 5 (до 1939 г. — завода «Краснознаменец»).
- ⁹ Д. Ф. Устинов (1906–1984) возглавлял в 1941–1946 гг. Наркомат вооружения СССР.
- ¹⁰ Штаб МПВО Ленинграда зафиксировал с начала войны по 22 января 1944 г. падение 64 239 снарядов, 4 641 фугасной бомбы, 69 881 зажигательной бомбы. (ЦГА СПб. Ф. Р-4886. Оп. 12. Д. 2. Л. 40–43).
- ¹¹ Речь идет о заводе № 388 НКАП в Аптекарском пер., д. 2, бывшем авторемонтном заводе АТУЛ. Первый из двух перечисленных заводов, полученный «обратно от Наркомата авиации» — не авторемонтный, а вагоноремонтный (ВАРЗ) на Чугунной ул., д. 2, носивший с 1940 г. № 380.

№ 4

Пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б)

12 апреля 1944 г.
Вечернее заседание

Тов. КУЗНЕЦОВ: Слово имеет тов. Капустин^а.

Тов. КАПУСТИН^б:

Товарищи, наш нынешний пленум является в жизни Ленинграда и Ленинградской партийной организации в буквальном смысле слова историческим. Он знаменует собой новый этап в развитии города, который в пору суровых испытаний для нашей страны доказал еще раз, что он с честью носит имя Ленина.

В своем докладе тов. Жданов определил задачи, которые стоят перед Ленинградом, перед всеми трудящимися Ленинграда в деле выполнения постановления Государственного комитета обороны. Это постановление, подписанное товарищем Сталиным, и доклад тов. Жданова должны лечь в основу всей нашей предстоящей работы, должны стать боевой программой действий ленинградских большевиков. Программа эта обширна, рассчитана на 1944 г., требующая для своего осуществления мобилизации больших сил и средств. Но мы можем уверенно сказать, что она, эта программа, нам по плечу, что мы ее в состоянии осуществить, в состоянии успешно справиться с этой задачей. Это подтверждает весь опыт предшествующей работы в условиях, гораздо более сложных, это подтверждает оценка наших возможностей, исходя из чего и рассчитано постановление Государственного комитета обороны.

В ходе выполнения постановления Государственного комитета обороны, несомненно, выявятся дополнительные возможности, подсказанные инициативой самих трудящихся масс.

На разных этапах войны, в разные периоды блокады Ленинграда перед промышленностью и городским хозяйством возникали все новые и новые задачи, которые нужно было решать немедленно, применительно к сложившейся обстановке. От руководи-

телей партийных, советских и хозяйственных требовалась особая маневренность, настойчивость, решительность, упорство. И, нужно сказать, что наши кадры оказались на высоте положения, показали, что они обладают такими качествами. Выучка и закалка, полученная кадрами, служит залогом того, что и теперь наши люди примутся за дело выполнения постановления ГКО. Это постановление определяет принципиальный путь развития и роста ленинградской промышленности не только на 1944 г., хотя в нем стоят задачи о неотложных мероприятиях по восстановлению городского хозяйства и промышленности в этом году, но и на последующее время^с.

Государственный комитет обороны установил, что центральной задачей партийной организации, рабочих и инженерно-технических работников является всемерное развитие в Ленинграде военной промышленности, судостроения, восстановления танков и самолетостроения. Вместе с тем мы должны возродить и усилить такие производства, которыми издавна был славен Ленинград, как город высокой технической культуры, — турбостроение, электромашиностроение, приборостроение и т. п. Это означает, по существу, возрождение, в основном, прежнего профиля Ленинградской промышленности.

Имеются для этого у нас материально-технические предпосылки? Да, имеются. Это со всей ясностью было видно из доклада Андрея Александровича...^д (читает^е).

Благодаря героической Красной армии, полностью освободившей город от вражеской блокады и варварских артиллерийских обстрелов противника, мы получили возможность прочно встать на рельсы восстановления Ленинградской экономики и обсуждать сегодня на пленуме те грандиозные планы, которые нам предстоит выполнить в сравнительно короткий срок.

В чем состоят материально-технические предпосылки восстановления нашей промышленности? Во-первых, мы располагаем производственными зданиями, коммуникациями и оборудованием, которые частично удалось сохранить путем быстрого проведения аварийно-восстановительных работ после бомбардировок и артиллерийских обстрелов. Во-вторых, на ведущих пред-

^а Здесь и далее подчеркивание и прописные буквы в тексте. Заседание проводил Ал. А. Кузнецов.

^б Я. Ф. Капустин — секретарь ЛГК ВКП(б) по промышленности.

^с Слово вписано чернилами.

^д Здесь и далее уточнение в тексте.

^е Так в тексте.

приятнях города сохранены, хотя и в небольшом количестве, производственные кадры, тот костяк, который содержит в себе богатейший опыт работы ленинградской промышленности и сумеет передать его людям, вновь прибывшим на предприятия. Мы начинаем восстанавливать не мертвые, бездействующие заводы, а заводы, работающие, выпускающие продукцию для нужд Ленинградского фронта и нашего города. В этом отношении у нас есть определенное преимущество перед другими городами и, соответственно, мы обязаны добиться, чтобы у нас темпы были более быстрыми.

Каковы сегодня потенциальные возможности нашей Ленинградской промышленности? Это подробно изложил в своем докладе Андрей Александрович Жданов. Скажу только, что с первых дней все оборонные предприятия резко увеличили выпуск продукции, быстро освоили новое производство, а предприятия, которые вырабатывали гражданскую продукцию, стали работать на оборону.

Выступление товарища Сталина по радио 3 июля 1941 г. о том, что мы должны укрепить тыл Красной армии, подчинить этому всю нашу работу, производить больше оружия и боеприпасов, определило и определяет направление всей нашей деятельности.

Блокада и суровая зима 1941–1942 гг. тяжело отразилась на работе промышленности. Однако, как говорил об этом Андрей Александрович Жданов, выпуск важнейших изделий не прекращался ни на один день. Наши люди нашли в себе силы и умение преодолеть необычайные трудности, превозмочь неслыханные лишения. Уже весной и летом 1942 г., когда удалось улучшить снабжение города топливом и продовольствием, заметно оживилась деятельность наших предприятий, из месяца в месяц росли темпы производства. Фабрики и заводы получили план производства на 1942 г., и большинство из них этот план не только выполнили, но и перевыполнили. Попутно следует отметить, что на протяжении 1942 г. продолжалась эвакуация из Ленинграда оборудования и, частично, рабочих и инженерно-технического персонала. Этим мы помогли стране, но это отвлекало от нас большие силы. За это время вывезено из Ленинграда целиком около 70 заводов и, как сказал Андрей Александрович, свыше 75 тыс. единиц оборудования.

Но убыль в людях и производственном оборудовании перекрывалась повышением творческой производственной активности того костяка, который остался на предприятиях и взял в свои руки

дело оснащения фронта. Характерно, что 75% всей товарной продукции, выпущенной в 1942 году заводами оборонной промышленности, были впервые освоены в Ленинграде в период Отечественной войны, причем 15% падает на вооружение и боеприпасы, которые мы осваивали в условиях блокады и которые прежде в промышленности города Ленинграда не производились.

В прошлом, в 1943 г., благодаря прорыву блокады вокруг Ленинграда, объем работы промышленности увеличился еще больше. Наши предприятия выпустили промышленной продукции на сумму 2,6 млрд рублей в неизменных ценах, что дает прирост к 1942 г. на 84%. Характерно, что выпуск повышался из квартала в квартал. Если взять I квартал за 100%, то во II квартале выпущено 113,5%, в III — 130% и в IV — 151%.

В общем выпуске за время войны и блокады наша промышленность дала войскам Ленинградского фронта следующее количество продукции: танков новых и отремонтированных — свыше 2 000, самолетов новых и отремонтированных — около 1 500, морской артиллерии от 100 до 180 мм — около 150 пушек, сухопутной артиллерии около 4 500 штук, минометов от 50 до 160 мм — свыше 12 000, пулеметов ручных и станковых — свыше 12 000, автоматов — свыше 200 тыс., снарядов от 45 до 406-мм — около 4 млн штук, мин от 50 до 120-мм — около 3,5 млн, реактивных снарядов — свыше 125 тыс., авиабомб — около 150 тыс., ракет — около 30 тыс., телефонных аппаратов — около 150 тыс.; построено и достроено различных кораблей и судов — 407 единиц, отремонтировано около 850 единиц.

Вместе с тем не прекращалось производство на ряде заводов гражданской продукции. За время войны в Ленинграде изготовлено различных электромашин общей мощностью 184 тыс. кВт на 39 млн рублей; 73,5 млн м шерстяных и хлопчатобумажных тканей, 8,5 млн пар армейской и гражданской обуви; 20 млн единиц швейных изделий; 78 млн катушек ниток и т. д. и т. д.

За период войны в Ленинграде освоено 153 новых производства.

Это далеко не полный перечень того, что сделала наша промышленность, трудящиеся нашего города с тем, чтобы помочь войскам Ленинградского фронта решить эту историческую важности задачу, — снятие блокады.

В общем выпуске промышленности оборонная продукция составила 70%. Таким образом, в самой структуре ленинградской промышленности уже заложены те тенденции развития, которые

определены постановлением ГОКО. Этим постановлением поставлена задача, в первую очередь, развивать в городе Ленинграде оборонные отрасли.

В настоящее время в городе действует примерно 200 промышленных предприятий союзного и республиканского значения. Правда, они выпускают в пять с лишним раз меньше, чем до войны, но все-таки дают, как вы видели, порядочно продукции. По отдельным отраслям произошло сокращение выпуска промышленной продукции, особенно велико оно по Наркомату электропромышленности и Наркомсудпрому. Это объясняется, правда, не только тем ущербом, который причинили война и блокада, но, надо прямо сказать, что по отдельным отраслям нашей промышленности еще далеко не полностью используются все те резервы, которые имеются на наших предприятиях.

Я хочу в своем выступлении остановиться на том, что нам необходимо сделать, на каких вопросах нам нужно сосредоточить все свое внимание, чтобы сделать разбег для выполнения постановления Государственного комитета обороны в области возрождения промышленности и городского хозяйства.

Мне кажется, нам надо самым решительным образом, как сказал Андрей Александрович, подтянуть наши тылы. Что я имею в виду? Прежде всего, мы должны целиком загрузить наше наличное оборудование, которого у нас сохранилась одна пятая часть, но оно пока на наших предприятиях полностью не загружено. Нам надо самым решительным образом развить станкостроение в городе Ленинграде — база для этого есть. Достаточно сказать, что на одном заводе «Ильич»^f имеется готового литья на 100 станков, — это хорошо выдержанное литье, его сразу же можно пускать в работу. Кое-какие заделы есть и по другим заводам.

Нам надо самым решительным образом подобрать все то оборудование, которое у нас считалось непригодным и которое нам надо сейчас обязательно восстановить при известной модернизации. Такого оборудования в Ленинграде свыше 2 000. Такое количество не так просто получить; его гораздо легче отремонтировать у нас с известной модернизацией. Некоторые директора питают очень много надежды на получение с импорта. Постановление Государственного комитета обороны, конечно, предусматривает получение рядом отраслей и заводов импортного обо-

^f Имеется в виду станкостроительный завод им. Ильича.

рудования, но это оборудование придет не скоро, а выполнять решение Государственного комитета обороны на фабриках и заводах надо немедленно, сейчас же.

Одновременно нам надо взять под особый контроль такие вопросы, как расширение энергетическо-топливной базы. Наша энергетика во время войны понесла значительный урон, но все же надо сказать, что ленинградские энергетики много и самоотверженно потрудились, в чрезвычайно тяжелой обстановке, предохранили оборудование электростанций от замерзания. Они проделали очень большую работу по выключению ряда машин и механизмов, что сократило расход энергии. Котельные установки, работавшие на угле и мазуте, были приспособлены к работе на торфе, сланце и дровах. На 5-й ГЭС процент присадки фрезерного торфа удалось поднять до 40% в отдельные периоды. Этого нельзя забывать. Я уже не говорю о беспрецедентном случае в мировой практике о построении линии передачи на 5 кабелей через Ладожское озеро, которая помогла сэкономить много топлива.

Но у нас нет основания довольствоваться сделанным. Потребность в электроэнергии будет с каждым днем расти, и единственный путь к обеспечению удовлетворения этой потребности лежит в повышении мощности электростанций и в увеличении добычи топлива.

По городским электростанциям необходимо вести работу строго по графику. Мы должны уже сейчас приступить к восстановлению 8-й ГЭС и получить из тех обломков, которые там еще сохранились, хотя бы 50 квт мощности^g.

Задание, установленное системе Ленэнерго на 1944 г., очень большое — 800 млн кВт-ч, поднять рабочую мощность со 168 тыс. кВт-ч до 249 тыс.^h Эта задача — немаловажная. Следующее задание — иметь постоянный резерв 15–20% по сравнению с рабочей мощностью. Тоже очень большая задача.

В связи с увеличением выработки электроэнергии и теплоэнергии и ростом промышленности и городского хозяйства резко поднимается потребность Ленинграда в топливе. Государственный комитет обороны счел возможным выделить на 1944 г.

^g Так в тексте. Следует читать «50 тыс. кВт», т. к. номинальная мощность каждого из 4 генераторов 8-й ГЭС — 50 МВт.

^h Так в тексте. Следует читать «со 168 тыс. кВт до 249 тыс.», т. к. рабочая мощность измеряется в киловаттах.

800 тыс. т привозного угля, 60 тыс. т мазута, но, вместе с тем от нас с вами требуется огромное напряжение, чтобы выполнить план по заготовке местного топлива, которое составляет большую долю в топливном балансе Ленинграда.

В 1943 г. удельный вес местного топлива составлял 77% для электростанций. Должны ли мы сейчас забывать об этом, преступая к выполнению такой широкой программы? Нет. Не должны. А мы обязаны и дальше обеспечить себя топливом. На электростанциях удельный вес местного топлива составляет — 86% против 45% в 1940 г.

В нынешнем году надо еще шире развить добычу бурого угля. Задача Ленинградской организации большая — осуществить механизацию погрузки на предприятиях «Ленинградугля». В этом должны помочь предприятий города Ленинграда. Трест «Ленгосторф» должен заготовить 850 тыс. т кускового и фрезерного торфа. Задача ленинградских организаций все заказы «Ленгосторфа» обязательно выполнить, так как это наша база, это наш тыл. Выполнить план заготовки торфа — значит заложить основу для бесперебойной работы промышленности и городского хозяйства, строительства и транспорта в зиму 1944–1945 гг.

Мы должны мобилизовать все силы районных и первичных партийных организаций на решение этой жизненно важной хозяйственной и политической задачи.

Огромную роль в выполнении постановления Государственного комитета обороны призвано сыграть дальнейшее изыскание местных сырьевых ресурсов. Опыт в этом отношении у нас имеется солидный и мы должны его полностью использовать. Хотя за время блокады, когда извне большинство материалов не подвозилось, а некоторые доставлялись в ограниченном количестве, мы порядком поизрасходовались, тем не менее, и сейчас на предприятиях нашего города можно найти очень много ценностей, которые нам очень пригодятся. Вчера в докладе Андрей Александрович привел один только пример по Кировскому заводу, где имеется 7 000 т слитков, которые могут быть использованы, а металл потребуется нам в первую очередь. Очень большое количество такого металла имеется и на Ижорском заводе, на заводе «Большевик». Ведь стоило только горькому партии обратиться лишь к трем наркомам тт. Устинову, Малышеву и Тевосьян¹, как мы получили на нужды городского хозяйства под заказы

«Ленгосторфа» и «Лентрамвая»ⁱ 1500 т без всяких фондов. Следовательно, резервы на наших заводах еще есть, и они должны быть обращены на восстановление нашего города.

Из общего количества черного металла, выданного в 1943 г. потребителям города Ленинграда, 53% пошло за счет мобилизации внутренних ресурсов, свыше половины; 32% со складов сбытовых организаций, и только 15% за счет завоза извне.

По цветным металлам еще более убедительная картина: за счет мобилизации внутренних ресурсов 67%, а за счет завоза извне — всего 6,7%, т. е. в 10 раз меньше. Следовательно, в нашей промышленности, на наших предприятиях, в наших организациях имеется еще очень большой резерв. И впредь мобилизация внутренних возможностей и жесточайшая экономия — одно из решающих условий решения больших задач, поставленных перед ленинградской промышленностью.

Постановление Государственного комитета обороны предусматривает восстановление ленинградской малой металлургии. В этом году должно быть введено в строй 10 мартенов, столько же электропечей, ряд прокатных станков. План на 1944 г. очень большой, и он тем более еще напряженнее, что в 1945 г. мы уже этот план по металлу должны примерно в 3 раза увеличить. Следовательно, есть над чем поработать коммунистам, хозяйственным и партийным руководителям, инженерам и техникам Кировского, Ижорского заводов, завода «Большевик», завода им. Ленина и ряда других. На них возложена почетная задача — создать базу роста и восстановления Ленинградской промышленности. Мы за время войны и блокады очень многому научились.

В своем докладе Андрей Александрович приводил примеры той изворотливости, той маневренности, которую приобрели наши хозяйственные и партийные руководители. Возьмите, например, нашли выход из положения, когда у нас не хватало кокса: антрацит и термоантрацит в количестве 55% шел на плавку, и, как будто бы, снаряды и мины выходили неплохими. Нельзя этого забывать. Но, как только кокс стал появляться в условиях Ленинграда, так уже стали потихоньку отходить от этого нового способа и процент, постепенно стал падать.

Мы проделали большую работу по замене каменноугольного топлива дровами, фрезерным торфом в условиях промышленных

ⁱ См. примечание и) к док. № 3.

печей на наших промышленных предприятиях. Сейчас, когда говорится о том, что мы получим порядочно угля и мазута, это не значит, что все то, что было сделано, должно быть заброшено и надо возвращаться к прежнему. Этого забывать ни в коем случае нельзя.

Мы сознательно проводили лимитирование топлива для того, чтобы научить людей, научить наши кадры считать каждый килограмм, каждую тонну, каждый кубометр. Мы и сейчас проводим лимитирование и не отказываемся, чтобы в бензин примешивать 20% керосина, и т. д. Это экономично, и мы на это идем. Мы нашли заменители при промывке боеприпасов и пользуемся этим сейчас во многих случаях. Мы нашли выход из положения тогда, когда в ленинградской промышленности был большой недостаток масла, применив регенерацию масла, и тем самым мы вышли из положения. И много других примеров можно привести. Исходя из этого, тем более сегодня, мы должны сказать товарищам, присутствующим на пленуме, что всего этого, достигнутого в условиях войны и блокады, мы не должны забывать. А сейчас, Андрей Александрович, кое-кто из товарищей стали забывать добытое в трудных условиях. Я приведу несколько примеров. Они, может быть, другого порядка, эти примеры, но они ясно говорят, что люди стали забывать нужное нам сейчас. О чем думает директор Кировского завода тов. Пузырев, который не старается выйти из положения? Все спасение находит он в том, чтобы на заводе иметь как можно больше людей, он видит выход в том только, чтобы к нему пришел Шеховцов¹ и починил крышу. Он категорически сопротивляется выполнять то, что ему положено. Если уж говорить о деле, так ведь ему поручен ремонт танков. В чем дело? Почему в феврале он дает 3 танка, а в марте сделал 2 танка? Где темпы и сноровка, с которыми мы справлялись раньше?² Тов. Пузырев, имейте в виду, Кировский завод — большой завод, он едва ли вам даже по плечу. Завод колоссальный, грандиозный, там есть кадры, умейте поставить их на службу нашей Родине.

¹ Здесь и далее: Н. Н. Шеховцов — начальник ОСМЧ-40.

² Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Я. Ф. Капустиным зеленым карандашом вычеркнуто: «Как видите, он видит перспективу развития завода только в будущем, люди считают, что сейчас еще о будущем думать рано, думают — им все дадут». (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4883. Л. 127).

Второй пример. Вот тов. Стрельников — директор завода им. Ленина. Уже полгода существует постановление Государственного комитета обороны². Что, вы думаете, по нему сделано? Сделано очень мало. Ни один цех, кроме цеха боеприпасов, не работает, а Стрельников ездит в Москву в наркомат, опускает беспомощно руки, не добивается решения вопросов, приезжает на завод и говорит, что горком для него ничего не делает. Имейте в виду, тов. Стрельников, вам самому надо подумать над тем, как поднять завод. На заводе есть и люди, и кадры, а производство турбин — это очень ответственное дело.

Я говорю о том, что есть ряд товарищей, которые прекрасно работали, но, получив новые задания, начинают не справляться с ними, не могут найти выхода из положения. Как решать задачи в новых условиях очень показателен коллектив завода «Электросила», директор завода тов. Мухин, который по партийному выполняет постановление Государственного комитета обороны, очень сильно помогая тем самым Донбассу. Надо сказать, что директор завода тов. Мухин сделал очень большой вклад в это дело и, по-существу говоря, никогда не заикнулся, что им не справиться, или что-либо не хватает, а трудности были. С этого завода надо брать пример, как надо выполнять постановления Государственного комитета обороны¹. Почему последнее время Балтийский завод не стал лидером судостроения? По очень простой причине — Боженко³ не выполнил серьезных заказов, и во всех этих заказах горкому партии приходится решать вопросы, принимать участие, а раньше завод решал очень сложные вопросы. Постройку тендеров, барж решили, полковую пушку решили, а сейчас получилось следующее — план 1943 г. не выполнил, I квартал 1944 г. не выполнил, на заводе очень много либерализма, низковата трудовая дисциплина, одним словом, тов. Боженко, надо поднять завод и выводить его на одно из первых мест.

Или следующий вопрос. Мы говорим — топливная проблема. Научились в этом отношении очень многому, а что происходит сейчас? Почувствовали, что никакого нажима нет, и что получа-

¹ Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Я. Ф. Капустиным зеленым карандашом вычеркнуто: «Вот вам следующий пример, взятый с нашего гиганта судостроения». (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4883. Л. 128).

³ Речь идет о В. С. Боженко — директоре завода № 189 им. Орджоникидзе.

ется? Ряд наших предприятий: Ленхлагокомбинат^п — Крайнов, завод № 224 — Адеев, Ижорский завод — [Ан. А.] Кузнецов, 211-й завод — Пригарин, завод технических изделий^о — Файбишенко и др. 156 тыс. куб. м дров лежит в лесу, не собираются вывозить, и не думают. Когда они думают заготавливать топливо, или думают, что 800 тыс. т угля поделим в горкоме? Видимо, часть угля дадим, часть даст наркомат, но имейте в виду, у вас есть бытовые учреждения, есть столовые, которые надо отапливать. Я говорю это к чему, что ряд наших кадров стал забывать те задачи, которые всегда стояли в центре нашего внимания.

Я с удовольствием выслушал выступление тов. Саламбекова^р, и очень доволен, что с трибуны пленума Саламбеков заявил о возможности решения задачи подвоза леса и дров, но я только прошу, когда даете слово, боритесь за него и выполняйте. Я понял, что все-таки этот вопрос с подвозом леса можно решить, но вы уже дважды в горкоме делали такие заявления и не выполняли.

Вы сказали, что можно кое-кого ударить в морду. Вы уже в течение года ударили 2 287 человек, 360 человек отдали под суд, но я думаю, что от ударов лес не получился, а он нам очень нужен. Я очень уважаю тов. Саламбекова как начальника дороги, как представителя большого коллектива, прямого и настойчивого, но прямо заявляю, что от слов надо немедленно переходить к делу, т. к. и лес, и строительные материалы нам очень нужны.

Товарищи, еще хочу остановиться на одном вопросе, который имеет в нашей жизни немаловажное значение. За последнее время наши хозяйственные и партийные кадры стали забывать качественные показатели своей работы. В нынешнем году мы должны выпуск промышленной продукции довести до 3,5 млрд рублей, вложить в капитальное строительство 790 млн рублей, объем работ резко возрастает, а количество людей значительно меньше, чем предусматривает решение Государственного комитета обороны. Надо признать, что производительность труда на наших предприятиях находится на очень низком уровне, и, не решив задачу подъема производительности труда, мы не сможем сделать и шаг вперед во всех намеченных мероприятиях. Ведь достаточно сказать, что в нашей промышленности сейчас

^п В тексте «хлагокомбинат» дописан чернилами.

^о Так в тексте. Правильно: завод резинотехнических изделий.

^р См. док. № 3.

производительность труда на одного рабочего достигла довоенного уровня, 2 100 рублей на одного рабочего. Но, товарищи, это при 10–11-часовом рабочем дне, а при пересчете на 8-часовой рабочий день получается, что довоенного уровня не достигли, так что хвастать нам очень рано. Надо вопросы производительности труда крепко поставить.

Некоторые директора при попустительстве секретарей партийных организаций в самом плане завышают потребность в людях, запрашивают завышенные суммы на зарплату. На фабрике «Пятилетка», директор фабрики тов. Копылов, представили отчет, имея 74 % в рабочих из запланированного количества, и 72 % фонда зарплаты, перевыполнил на 7 % производственный план.

Партийные организации мало уделяют внимания вопросам охвата рабочих сдельщиной, техническим нормированием. У нас есть предприятия, как, например, завод «Большевик», где 30–40 % рабочих оплачиваются повременно, а сдельщиков 56 %, а в целом по промышленности Ленинграда 26–24 % рабочих работают повременно. Вот вам еще источник и резерв.

И еще один вопрос. Сводные данные по 80 предприятиям свидетельствуют о том, что рентабельная работа на наших предприятиях не всеми руководителями выполняется. Андрей Александрович, 38 крупных предприятий за 1944 г. работали с убытком 169 млн 730 тыс. рублей. На 40 предприятиях списали себестоимость от убытков от брака на 38 млн рублей.

Вот я представлю себе, если нам правительство постановлением Государственного комитета обороны отпускает 790 млн рублей, да мы прибавим миллионов на 200 от своей бесхозяйственности, то это не к лицу будет Ленинграду. Следовательно, вопрос качественной работы предприятий нужно поднять и решить.

Директорам предприятий и секретарям партийных организаций надо не забывать, что это дело важное, здесь кроется дополнительный источник средств, чтобы восстановить нашу промышленность и городское хозяйство.

Товарищи, в решении XVIII Всесоюзной партийной конференции³ дана четкая и ясная программа действий на период времени, на мирный и военный, программа укрепления оборонной мощи страны. Этим решением мы должны неуклонно и сейчас руководствоваться. Партийные руководители всех рангов и масштабов должны политически обеспечить решение всех хозяйственных задач, выдвигаемых перед нами, действительно контро-

лизовать деятельность хозяйственных организаций, а это можно тогда, когда партийные работники будут своевременно реагировать на недостатки, тесно общаться с рабочими и контролировать администрацию.

В условиях блокады отраслевые отделы городского комитета партии приняли на себя все вопросы управления промышленностью, и мы сумеем, Андрей Александрович, в новых условиях поставить по-настоящему и вопросы контроля. Конечно, не голого контроля. Я не думаю, что в пределах одного или другого наркомата мы не сумели бы через наркоматы передвинуть резервы с одного завода на другой, или с помощью правительства из одной отрасли в другую, если этого требуют условия, интересы дела. Нам надо вопросы контроля поправить и среди первичных партийных организаций. Секретари партийных бюро у нас нередко подменяли директора. И сейчас еще можно на наших заводах встретить секретаря партийного бюро, который больше походит на администратора, чем на политического работника.

Теперь наркоматы будут целиком отвечать за работу предприятий. Горком и районные комитеты будут осуществлять контроль за работой предприятий.

Районные комитеты партии, первичные партийные организации должны довести до сознания каждого ленинградца значение постановления Государственного комитета обороны, пробудить инициативу и самостоятельность трудящихся в восстановлении их родного города. Мы должны сделать Ленинград еще краше и лучше, чем он был.

Постановление Государственного комитета обороны, несомненно, вызовет среди ленинградцев большой политический подъем. Наша задача, задача всех руководителей — возглавить и хорошо использовать инициативу масс для лучшего выполнения решений Государственного комитета обороны. Ныне мерилом работы всех организаций и учреждений города будет являться, в первую очередь, степень выполнения постановления Государственного комитета обороны.

Трудности, которые нужно будет преодолеть при выполнении постановления Государственного комитета обороны, как в области промышленности, так и городского хозяйства, будут большие и сложные. Можно с уверенностью сказать, что Ленинградская партийная организация, которая всегда была передовым отрядом большевистской партии, под руководством товарища Жда-

нова, с честью решит большие и ответственные задачи, поставленные перед нею Государственным комитетом обороны и лично товарищем Сталиным. Мы выполним свой долг патриотов и коммунистов перед партией, перед страной, перед Красной армией и лично перед товарищем Сталиным. (Аплодисменты).

Тов. КОЛОНТЫРСКАЯ⁹.

Наряду с важнейшими отраслями промышленности, которые работали в Ленинграде, работала и процветала текстильная промышленность в Ленинграде, которая имела около 60 000 рабочих и выпускала до войны сотни миллионов метров тканей и сотни миллионов других текстильных изделий.

Ленинградская текстильная промышленность (это я говорю только о Главленхлоппроме, потому что у нас есть и другая текстильная промышленность, правда, рабочих я беру общее количество) — была центром выпуска ниток, и то, что Ленинградская текстильная промышленность перестала работать, было большим ущербом для страны в деле выпуска ниток, ибо, кроме нас, выпускали их только Ореховский и Глуховский комбинаты — 15%, а 85% выпускал Ленинград, не говоря уже о редких ниточных изделиях, которые выпускал только Ленинград. И сейчас в постановлении Государственного комитета обороны по вопросу восстановления Ленинграда не обойдена текстильная промышленность. Для нас это является большой гордостью, что в первое постановление о восстановлении Ленинграда вошла текстильная промышленность. Это воодушевляет ленинградских текстильщиков на дальнейший героический труд, и ленинградские текстильщики примут все меры к тому, чтобы Ленинградская текстильная промышленность была восстановлена в прежних размерах и работала на прежнем профиле, как она работала до войны.

В Ленинграде сохранилось около 70% веретен от довоенной мощности. У нас сгорели две крупнейших фабрики⁴, и 100 000 веретен мы вывезли вглубь страны, где они сейчас установлены и работают. Тацкий парк сохранился почти на 100%, за исключением поврежденных зданий.

Ниточное оборудование сохранено на 80%. Как вы видите, товарищи, ленинградская текстильная промышленность сохрани-

⁹ Е. С. Колонтырская — начальник Главного управления Ленинградской хлопчатобумажной промышленности («Главленхлоппром») Наркомата текстильной промышленности.

ла почти всю свою мощь, не говоря уже о том, что даже те фабрики, которые сгорели, — если понадобится Ленинграду, — могут быть восстановлены. Но сейчас это не стоит в повестке дня, сейчас необходимо освоить наличное оборудование. Оборудование сохранилось в очень хорошем состоянии; при наличии рабочей силы и снабжении электроэнергией — предприятия можно пустить любой момент.

Прав товарищ Жданов, что на сегодняшний день мы имели свыше чем на 40 млн рублей хлопка в Ленинграде. Жаль, что мы его не можем использовать в других отраслях, мы можем его использовать только у себя, а то он мог бы сослужить большую службу в Ленинграде.

(Тов. ЖДАНОВ: Он и вам пригодится).

Это совершенно правильно, он и нам пригодится.

В связи с постановлением ГОКО мы в 1944 г. должны пустить две фабрики, значительно расширить работу Кировского комбината по выпуску ниток и расширить фабрику «Рабочий». Мы должны, в общей сложности, выпустить в Ленинграде 25 млн метров ткани. По сравнению с довоенным временем — это небольшое количество, но я хочу сегодня воспользоваться своим выступлением и сказать то, о чем на днях говорил нарком текстильной промышленности с Андреем Александровичем, насчет того, что установленная цифра не является предельной, через которую нельзя будет перескочить. Нарком⁵ дал слово в том, что, если нам удастся выпустить ткани больше, чем намечено постановлением ГОКО, а в этом нам, несомненно, поможет горком партии, — это количество ткани будет оставлено для Ленинграда. Я думаю, товарищи, что нам в Ленинграде нужны будут не только лес, цемент и целый ряд других материалов, они также и мне будут нужны, — но нужны будут и ткани, нужны будут и нитки. Поэтому я думаю, что мы, в первую очередь текстильщики, примем все меры к тому, чтобы установленное количество было значительно перевыполнено.

Если мы удачно справимся с той задачей, которая сейчас на нас возлагается Государственным комитетом обороны — по пуску намеченного количества оборудования, мы примем все меры к тому, чтобы пустить и другие предприятия для того, чтобы можно было действительно удвоить выработку тканей против постановления ГОКО, а излишек оставить для нужд ленинградцев. Это будет чрезвычайно необходимым мероприятием. Такие возможности, я думаю, у нас будут.

Мы сейчас себе представляем, что наряду с тем, что мы будем пускать те предприятия, которые намечены сейчас ГОКО, мы будем готовить к пуску и другие предприятия, совершенно пригодные к пуску. Например, у нас имеется в Выборгском районе Октябрьская фабрика, фабрика сохранилась в очень хорошем состоянии, требуется незначительный ремонт, трудность будет лишь в расконсервации оборудования. Мы договорились с тов. Кедровым[†] о ее пуске, это будет заслуга Выборгского района, он будет первым перевыполнять постановление ГОКО.

(Тов. КУЗНЕЦОВ: Она потребует много электроэнергии).

Она потребует электроэнергию, но часть мы имеем там своей.

(Тов. КУЗНЕЦОВ: У вас есть станки, но требуется много рабочей силы и электроэнергии).

Правильно, мы энергоемкие и трудоемкие.

Мы думаем, все-таки, что если мы удачно справимся с той задачей, которую на нас возложил Государственный комитет обороны, то и вы, Алексей Александрович, поможете нам и дальше пускать предприятия.

Несмотря на то, что мы были ближе фронту, чем ивановские предприятия, однако, наши предприятия сохранились лучше, чем ивановские — это признал и сам нарком, который был у нас, и ленинградские фабрики будет легче пускать, чем ивановские, хотя мы были в таких условиях, что, казалось, должно было быть наоборот. Дело все в том, что консервация у нас была проделана лучше. Они не думали, проводя консервацию, что будут долго стоять, и поэтому забыли об оборудовании, а мы знали, что будем стоять долго (смех), и поэтому консервировали лучше.

Товарищ Жданов вчера в своем докладе ярко обрисовал положение Ленинграда, почему мы могли выдержать такую длительную блокаду, — этому помогла наша организованность, наша мобильность. Это помогло и текстильным предприятиям. Мы жили и работали вместе с Ленинградом, и сделали все для победы, сделали все для сохранения нашей промышленности. Мы были уверены, что будем стоять долго, это было ясно по всей обстановке. Когда в ноябре 1941 г. мы останавливали предприятия, мы знали, что через пару месяцев мы их не пустим, поэтому сделали все для того, чтобы сохранить предприятия, и когда мы июне 1942 г. начали пускать фабрику «Рабочий», то мы пустили ее сравнительно легко.

[†] Речь идет о Г. Т. Кедрове — 1-м секретаре Выборгского РК ВКП(б).

Мы неплохо сохранили наши коммуникации, наше паросиловое хозяйство, электрооборудование, все виды хозяйства, которые будут играть первейшую роль в деле пуска наших предприятий. Мы готовились к этому как следует.

Сейчас в Ленинграде работает около 70 тыс. веретен из оставшихся 660 тысяч. Понятно, что такое небольшое количество веретен не удовлетворяет даже потребности Ленинграда.

Мы говорим о нашей работе не только потому, что вырабатываем ткань и нитки, которые нужны населению, а потому, что в нашей пряже нуждаются такие заводы, как «Электросила», «Севкабель», заводы легкой промышленности, местной промышленности и целый ряд отраслей промышленности, которые работают на пряже, нитках и тканях, вырабатываемых Ленинградской текстильной промышленностью. А если будет пущен «Красный Треугольник», то он явится самым большим потребителем наших тканей. А отсюда — наша обязанность обеспечить их тканями.

Ленинградские текстильщики за время войны работали на всех видах работ, в каких только была потребность. Десятки тысяч ленинградских текстильщиков работали на оборонных работах, работали и продолжают работать на торфоразработках, на лесозаготовках, на электростанциях. Нет ни одной отрасли промышленности, ни одного вида городского хозяйства, где не работали бы ленинградские текстильщики. Сейчас ленинградские текстильщики со всей энергией и большой любовью берутся за восстановление своих фабрик. Мы встретим сейчас очень большие трудности в деле восстановления наших фабрик в части кадров. Всем, мне кажется, известно, что ленинградские текстильщики целыми семьями на своих предприятиях работали сотни лет. Наши ленинградские фабрики — это старейшие фабрики страны. У нас в городе только две фабрики моложе ста лет, а все остальные существуют больше ста лет. На этих фабриках работали и деды, и прадеды, и внуки, и т. д. Поэтому чрезвычайно высока была квалификация ленинградских текстильщиков. Мы сейчас не только не имеем такой квалификации текстильщиков, какую имели до войны, хотя некоторое количество их и сохранилось, но целый ряд квалификаций совершенно отсутствует на наших предприятиях, и, особенно, на такой фабрике, как им. Веры Слуцкой. Там нет таких квалификаций, как художники, колористы и ряд других. Понятно, что мы должны будем принять все меры к тому, чтобы эти квалификации создать, как мы это сде-

лали уже в отношении шлихтовальщиков, когда в 1942 г. начали пускать производство. В этом деле мы встретим очень большие трудности. Но, несмотря на это, ленинградские текстильщики примут все меры к тому, чтобы фабрики были пущены, и пущены своевременно, и не только на тот объем, который наметил ГОКО, а на значительно больший.

Когда мы в 1941 г. остановили предприятия, у нас на фабриках и заводах оставались огромные ценности, например, около 15 млн м ткани. Это было в ноябре 1941 г. и, как сказал тов. Попков⁵, все открываемые госпитали и больницы жили за счет этих ценностей целый год. Огромную роль сыграл хлопок, которого в начале войны на наших складах мы имели больше, чем на 100 млн рублей. Надо сказать, что хлопок мы употребляли везде, где в нем была потребность, и он нам во многом помог. Нам нужно было открыть десятки тысяч коек в госпиталях, больницах, стационарах, нужно было дать ткани на матрацы, подушки, одеяла. Словом, не было такого учреждения, которое открывалось, и куда бы мы не дали хлопка. Повторю, хлопок во многом помог городу. Я уже не говорю о том, что большое количество хлопка пошло на оборонительные сооружения.

(Тов. ЖДАНОВ: В крайнем случае, если не хватит, можно в КБФ призанять. Они вам еще не вернули?)

Да, совершенно верно, не вернули. Надо их предупредить: когда они будут разбирать сооружения, чтобы хлопок не выбрасывали. Хлопок — большая ценность, не говоря уже о деньгах, доставлять его в Ленинград чрезвычайно трудно. Сам хлопок не портится. Конечно, мы можем принять его на наши склады и затем использовать по назначению. Все эти ценности надо сохранить. Хлопок даже одно время употреблялся в хлеб, Лазутин[†] 3 000 т забрал, правда, потом часть была возвращена, когда в этом отпала надобность.

Надо отдать справедливость нашим рабочим. Хотя на наших предприятиях на протяжении полутора лет оставалось очень небольшое количество людей, например, на таких больших фабриках, как «Возрождение», им. Анисимова и «Октябрьская» по 30 человек, — эти люди охраняли фабрики и сохранили все

⁵ Речь идет о выступлении П. С. Попкова на утреннем заседании пленума 12 апреля 1944 г. См. док. № 3.

[†] Речь идет о П. Г. Лазутине — 1-м зам. председателя исполкома Ленгорсовета.

ценности, которые были на них. Поэтому мы считаем, что ленинградские текстильщики с задачами, которые перед ними поставлены в деле консервации и охраны предприятий, справились неплохо. Я думаю, что и в деле пуска будет проявлен еще больший интерес и с еще большим энтузиазмом мы будем пускать наши предприятия. Текстильщики безгранично любят свой город. И то, о чем говорил вчера Андрей Александрович, что ленинградцы любят свой истерзанный город еще больше, чем до войны, это же, товарищи, я слышала вчера от одной старой работницы. Это чувство очень ярко выражено сейчас у многих и, как мне кажется, очень верно. Старая работница сказала, что, когда у матери болел любимый ребенок, ребенок, которого она любит безгранично, она отдает ему всю себя, всю свою любовь, все, что у нее есть, отдает она этому ребенку, чтобы поправить его, она делает все, чтобы получить результаты своей любви к ребенку. Также и мы будем делать все, чтобы залечить раны своего любимого города. Это не фантазия — это настоящая действительность.

Ленинградские текстильщики не только работали на наших фабриках и продолжают работать, они также продолжают большую работу по восстановлению города. Они много сделали по уборке города, и сейчас продолжают это дело. Я думаю, товарищи, что в осуществлении постановления Государственного комитета обороны о восстановлении города и промышленности текстильщики также примут самое горячее участие, они сделают все для того, чтобы помочь восстановить город и промышленность.

Мы, товарищи, работали и продолжаем работать для нужд обороны города, для нужд обороны нашей страны. Несмотря на то, что ленинградская промышленность в прошлом, до войны, совершенно не была приспособлена для выработки ассортимента, который мы делаем в настоящее время, однако она его освоила и сделала все для того, чтобы перестроиться и снабжать на протяжении всего периода блокады города и город, и фронт необходимыми материалами. Под руководством Андрея Александровича мы будем и дальше работать, и восстанавливать нашу промышленность, работать еще лучше.

Тов. ШЕХОВЦОВ:

Товарищи, Андрей Александрович в своем ярком и выразительном докладе наметил для нас план, вытекающий из постановления ГОКО, о первоначальных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда.

В этом историческом решении ГОКО, вдохновителем которого является наш отец, любимый вождь и учитель товарищ Сталин, сказалась вся забота не только о нас, ленинградцах, но и о всех трудящихся нашей страны.

Андрей Александрович говорил, что в истории войн не было случая, чтобы блокированные или находящиеся в осаде сами себя освобождали. Однако битва за снятие блокады с Ленинграда внесла поправку в классические учебники военного искусства. Также уверенно можно сказать, что в мировой истории не было таких восстановительных работ и таких масштабов, которые проводит весь Советский Союз во время войны, в том числе должны начаться и в Ленинграде, не дожидаясь конца войны — в ходе войны. Это еще раз подчеркивает силу и мощь нашего советского строя, особенность наших советских людей.

Действительно, грандиозные задачи поставлены этим историческим решением ГОКО перед ленинградцами. В 1944 г. промышленность Ленинграда должна дать значительный прирост продукции против 1943 г.

Большие почетные задачи в деле восстановления промышленности и городского хозяйства Ленинграда ложатся на строителей.

На организацию Наркомстроя возлагается работа восстановительного порядка на 90 с лишним млн рублей, т. е. почти 1/5 часть всех капвложений в промышленность.

(Тов. Кузнецов: А какова программа?)

Программа 93 млн рублей, 77 млн по этому решению и 16 по Ижорскому.

(Тов. Кузнецов: Вы считаете и турбостроение?)

Да, и турбостроение на заводе им. Сталина.

Эти задачи очень ответственные и почетны. В состав этой программы входят Кировский завод, Ижорский, «Большевик», завод им. Сталина.

Задачи, поставленные перед нами, строителями Наркомстроя, почти в 8–9 раз требуют от нас поднятия наших производственных мощностей против 1943 г. Такой объем работ нас обязывает к очень многому. Мы трезво оцениваем обстановку и понимаем, что для того, чтобы выполнить такой объем работ, надо работать так, как учил товарищ Сталин — с удвоенной, утроенной энергией. Мы знаем, что в своей работе встретимся с трудностями, которые должны будем во что бы то ни стало преодолеть.

В настоящее время организационно мы уже перестроились, и сейчас идет наращивание наших мощностей. Правда, до сегодняшнего дня это наращивание проходило очень медленно, т. к. еще не решен вопрос с пополнением рабочей силы. Решением Государственного комитета обороны от 29 марта предусматривается пополнение в размере до 3 000 чел., но не отрегулирован вопрос порядка выдачи пропусков для этого контингента. Раньше они приезжали по нашим наркоматским командировкам, а сейчас говорят, дайте списки, и мы должны из Омска и других городов Союза затребовать сначала списки, а потом получить разрешение и ввозить народ.

(Из президиума тов. Попков: Правильно).

По-моему — нет, такой порядок завоза людей потребует месяца, а когда же работать? Мы уже после снятия блокады завезли около 500 человек.

(Тов. Кузнецов: Сколько намечено этим решением?)

Наших рабочих Наркомстроя намечено завезти 2 000 человек, и 1 000 из ремесленных училищ. Мы завезли 500 человек, большинство из них квалифицированные рабочие, дальнейший завоз задерживается из-за оформления и получения пропусков.

(Тов. Попков: Давно можно было составить списки и получить обратно с пропусками).

Андрей Александрович в своем докладе нам, хозяйственникам, указал на большой и существенный пробел в нашей работе, что мы не сумели по-настоящему использовать наши внутренние ресурсы и резервы.

Это указание мы должны принять, как заслуженный нами упрек, и впредь строить свою работу так, чтобы не пасовать, а находить выход и обеспечивать выполнение задач.

Казалось бы, теперь, после двух с половиной лет нахождения в блокаде, мы должны были бы использовать почти все резервы, но это далеко не так. У нас непочатый край работы.

Прав и тов. Капустин.

Хочу проиллюстрировать небольшими примерами. Ведя подготовительную работу к большим предстоящим работам, мы сейчас ускоренным темпом проводим реконструкцию нашего деревообрабатывающего комбината с тем, чтобы на тех же производственных площадях увеличить производственную мощность в 5 раз, при этом увеличении мощности нам потребуется увеличить рабочих на этом комбинате в 1,5–2 раза. Это получило

подтверждение там же в комбинате, где мы выполнили в I квартале оставшиеся от 1943 г. специальные заказы. На выполнении одного из заказов стояла бригада из 22 человек и выпускала 450 единиц в смену. Уменьшили бригаду до 12 человек, и они стали давать в смену 600–650 единиц, причем получилось улучшение качества изделий.

Мы должны решить ряд проблем по использованию рабочей силы. К числу таких проблем относится внутрипостроечный транспорт. Мы на многих наших адресах на 200–250 м материал к месту работ подаем вручную. Сюда нужно отнести вертикальный транспорт, подаем материалы вручную, а в лучшем случае применяем блок или лебедку. Нужно механизировать трудоемкие работы.

У нас слабо применяется малая механизация и неудовлетворительно обстоит дело со сдельщиной. Формально мы имеем охват сдельщиной 90–93%, но на самом деле чистая сдельщина не превышает 70%, а 20–30% работают повременно. Вот такие значительные еще ресурсы скрыты в нашей организации. Решение этих проблем даст безусловно экономию рабочей силы.

Вчера нас Андрей Александрович ориентировал на то, что самые большие трудности, с которыми мы встретимся, будут в отношении стройматериалов, особенно с лесом, стеклом и вяжущими. С этими трудностями мы уже столкнулись. На сегодняшний день по нашим стройкам мы почти не имеем леса. По выданным нарядам Главлесосбытом при СНК СССР⁶ мы не можем в течение 3 недель получить леса. Приказ тов. Лопухова⁷ не выполняют, так как ссылаются на то, что весь лес идет исполкому горсовета. А мы не можем вести ремонт жилищ и другие подготовительные работы, 3 телеграммы дали в Москву. За подписью Лопухова получили ответную телеграмму. Видимо, аппарат исполкома нагнал страх на Агапова⁸, нам полагается, но он не дает.

(Тов. Кузнецов: Источник-то один и тот же. Дерут его как сидорову козу. Соловьев дерет, и вы дерете).

Аналогичная картина происходит по извести. Местные организации сначала запланировали известь. Мы получили правительственный план на вагоны, а потом с нас сняли известь. Известь лежит на заводах, они не везут и нам известь не дают. У нас вагоны есть, а у них известь, но они нам не дают извести. Я гово-

⁶ Речь идет о В. В. Агапове — секретаре партколлегии при Ленинградском ОК и ГК ВКП(б).

рю про область — тов. Гольденберга^v. С тов. Семиным^w говорил. Он дал указание тов. Гольденбергу, но тот уперся и не дает никак.

(Тов. Кузнецов: Упрямый значит).

Мне кажется, не совсем правильную линию в этом вопросе занял аппарат областного и городского исполнительных комитетов.

Мы ведем восстановление толевой фабрики «Картонтоль» Володарского района, производим совсем несвойственную нам работу — по фотоснимкам производим монтаж бумажных машин, причем в довоенное время монтаж этих машин делали немцы за 6 месяцев, а мы заканчиваем в 3 месяца. Мы имеем наряд на эту фабрику на 1 000 рулонов толя, и директор нам не дает. Почему? Исполком запретил. Я работы не прекращаю, работы веду, а толь по официальному наряду получить не могу.

Еще курьезный случай. На заводе им. Володарского мы восстановили цепочку для размолла цемента, восстанавливаем вторую, а цемента ни одного грамма получить не можем, а цемент идет к нам по наряду с Вольских заводов.

(Тов. Жданов: Если на одном килограмме цемента будут висеть 40 наркоматов и горисполком — будет то же самое. Это скучная история. Задача заключается в том, чтобы вместо килограмма были тонны)^x. (Смех в зале). Почему Соловьев не дает лес? Потому что он является и распределителем, и главным потребителем. Вот и он тоже (указывает на т. Попкова) главный начальник по распределению, и он же главный забирала. (Смех в зале). Как из этого тяжелого положения выйти? Объективных людей очень мало найдешь в наше время. Только я один не распределяю. Производить надо побольше).

Учитывая это тяжелое и острое положение с материалами, мы приступили к организации собственных подсобных предприятий.

(Тов. Жданов: Насчет Вольска — 3–4 экспедиции организовать вместе с обкомами Куйбышевским и Саратовским. Может быть, использовать даже не железнодорожный транспорт, потому что

^v Речь идет о Е. И. Гольденберге — и. о. председателя плановой комиссии Леноблисполкома.

^w Речь идет о В. Д. Семине — зам. председателя Леноблисполкома.

^x Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Н. Н. Шеховцовым карандашом вычеркнуто: «В порядке контроля приходите — дадим. Новая полоса перераспределения». После этой фразы следовало: (Смех в зале). (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4883. Л. 149).

там десять дорог, нельзя ли нам напрямую повезти или до Калинина, или до Рыбинска водой, и тогда можно было бы без передачи с дороги на дорогу, а прямо Саламбекову подхватить. Когда за одну лесину^y десять потребителей дерутся — скучная история и склочное дело).

Сейчас мы пускаем известковый завод, организуем добычу бута, гравия, песка, приступаем к организации лесозаготовок.

Однако все эти материалы мы в лучшем случае начнем получать к концу II квартала. (В зале смех). Это может быть и смешно, но, когда приходится организовывать работу на пустом месте, вести вновь разработку карьеров — требуется определенное время. По мановению волшебной палочки это не делается. Фокусы в этом деле не получаются.

(Тов. Соловьев: А песок дадите?)

Когда сойдет вода — сможем давать.

Сложность организации этих предприятий заключается в том, что до войны мы их не имели, только начали разворачивать.

Рабочие и инженерно-технические работники Наркомстроя за годы блокады внесли свою скромную лепту в дело обороноспособности любимого города Ленина, но нам, большевикам, как учит товарищ Сталин, должна быть чужда самоуспокоенность.

Мы, строители, прямо надо сказать, еще не претворили тот лозунг, который претворяет наша победоносная Красная армия, гонит врага с нашей земли и преследует его на его же собственной территории — воевать не числом, а умением. Мы, строители, должны претворить в жизнь это, и осуществлять нашу работу не только числом, но и умением.

За годы блокады, когда мы были оторваны от так называемой большой земли, мы в инженерно-строительном искусстве от передовых строителей, нужно признаться, отстали в известной мере. Этим самым я не хочу умалить достижений отдельных строительных организаций, но хочу подчеркнуть, что нам нужно еще многому учиться у тех товарищей, которые в рекордный срок возрождали новые заводы на востоке и возрождают уже в освобожденных районах — в Сталинграде, Донбассе и других городах.

(Тов. Жданов: В отношении строительства действительно, у них нам нужно поучиться).

^y Лесина — деловая древесина.

Заканчивая свой доклад, Андрей Александрович сказал, что решение ГОКО от 29 марта, по существу, есть боевой приказ, который подлежит безоговорочному выполнению. Я здесь от имени строителей Наркомстроя заверяю пленум, что под руководством Ленинградского горкома партии и вашим руководством, Андрей Александрович, строители Наркомстроя этот приказ выполнят.

[Перерыв]

(После перерыва)

Председатель: Заседание пленума продолжается.

Слово имеет секретарь Петроградского РК ВКП(б) тов. Лизунов.

Тов. ЛИЗУНОВ (секретарь Петроградского РК ВКП(б)):

Выполняя указания Военного совета Ленинградского фронта и городского комитета нашей партии, партийная организация Петроградского района провела за период войны значительную работу по выполнению заказов фронта.

Я не буду останавливаться на делах первых полутора лет войны потому, что по работе в это время была дана оценка районной партийной организации городским комитетом партии, но я хочу остановиться на опыте и недостатках работы в 1943 г. и первых месяцах 1944 г. с тем, чтобы показать, каковы наши возможности в деле выполнения решения Государственного комитета обороны.

После прорыва блокады в 1943 г. создалась возможность расширения работы нашей промышленности. Больше скажу, — 1943 год был годом пробы наших сил, как в деле восстановления предприятий, так и в деле подготовки резервов для нашего городского хозяйства.

Предприятия наркоматского подчинения дали продукции в 1943 г. на 217 693 тыс. против 98 900 тыс. рублей в 1942 г.

Годовой план предприятия района выполнили на 102,1%, причем, если посмотреть на данные роста за 1943 г., то в январе 1943 г. наши предприятия дали продукции на 10 750 тыс. рублей, а в IV квартале 1943 г. ежемесячно эти же предприятия стали давать продукции на 24 313 тыс. рублей, состав же рабочих за этот период времени увеличился всего лишь на 5%.

Предприятия выполнили план в I квартале 1944 г. на 108,5%. По районному хозяйству, по текущему и капитальному ремонту за год выполнен план на 100%, и в I квартале на 110%.

Где источники выполнения такого объема работ? Почему объем выполненных работ оказался выше плана, или в его пределах, при неизменном числе рабочих?

Этот источник кроется в улучшении качества работы партийных организаций, в упрочнении руководящей роли наших кадров и беззаветной работе трудящихся района на всех участках производственной жизни. Когда партийный актив в I квартале 1943 г. подводил итоги работы по выполнению своего плана, он подверг резкой критике отставание от довоенных данных по производительности труда. Вслед за этим были проведены партийные собрания по предприятиям, которые полностью подтвердили эту точку зрения.

После этого группа рабочих одного из заводов предъявила претензию хозяйственному руководству завода, к дирекции, и потребовала пересмотра норм, которые явно устарели. Эта инициатива группы рабочих была подхвачена районной партийной организацией, причем интереснее всего конечные результаты. Там ничего нового не вводили, никакого дополнительного оборудования не давали, ни одного человека дополнительно рабочей силы не дали. Наоборот, пользуясь нашим правом, мы сами брали оттуда рабочую силу. На 1943 г. на этом заводе был план в 4 млн рублей. Его перевыполнили путем набора темпов, производительности труда. Программа на 1944 г. для завода определена в 8 млн рублей. План I квартала перевыполнен без добавления рабочей силы. Когда люди стали активно бороться за перевыполнение норм, давать более высокую производительность труда, развернулась большая работа по рационализации. К концу года, за три последних квартала, удалось внедрить свыше 600 рационализаторских предложений, давших экономию в 2 млн 800 тыс. рублей. Общественный смотр организации труда дал большое количество предложений, свыше 1 000 внедренных предложений оказали огромное влияние на улучшение качества организационной работы. Все это вместе взятое дало возможность за второе полугодие значительно перекрыть недоделы первого полугодия. А если посмотреть, как росла выработка на 1 человека (а мы взяли по предприятиям, которые имели неизменную продукцию), то в первом полугодии выработка на одного рабочего составляла 10 770 рублей, а во втором она уже составила 15 660 рублей. Выработка на одного рабочего на этих предприятиях к концу 1943 года составила 160% к довоенной. Причем были такие случаи, когда отдельные рационализаторы давали исключительно интересные предложения. Например, Кулаков², слесарь-инструментальщик

² Сведения о Кулакове не установлены.

завода № 619, дал подряд два рационализаторских предложения по отдельным узлам сборки конденсатора. Одно предложение увеличило производительность труда в 15 раз, второе в 72 раза. Это в общей сложности дало возможность значительно улучшить качество нашей работы и увеличить больше, чем в два раза, при неизменном числе рабочих, выпуск оборонной продукции. Наши трудности усугублялись еще и тем, что война потребовала большой передвижки руководящих кадров. Если мы имеем 1049 человек руководящих работников, входящих в номенклатуру райкома партии, то из них лишь 88 человек имеют довоенный стаж руководящей работы.

Теперь мы можем сказать, поскольку наши кадры накопили известный опыт в организации масс, опыт руководства, мы идем более уверенно на выполнение сложных задач, поставленных перед нами постановлением Государственного комитета обороны.

Решение Государственного комитета обороны является для нас боевой программой действий, делом чести каждого из нас, чтобы найти свое место и оправдать похвалу ленинградцам великого Сталина.

Промышленные предприятия района выпускают самую разнообразную номенклатуру изделий, в том числе автоматы и пулеметы. Сейчас, когда товарищ Капустин докладывал, я подсчитал, что это значит для нас. Это значит, что большая доля всей автоматики дана предприятиями Петроградского района. Предприятия района выпускают боеприпасы и оборудование артустановок, технически совершенные средства связи, радиосвязи и приборы управления самолетом и кораблем, а также другое различное вооружение и оснащение Красной армии.

На предприятиях района изготавливается необходимая арматура для нужд городского хозяйства. В этом году по решению Государственного комитета обороны наши предприятия получают, помимо расширения объема основного производства, ряд новых заданий, в том числе серьезные задания по выпуску технически совершенных средств связи. Абсолютное большинство заводов приборостроения находится в Петроградском районе. По станкостроению, из всего, что записано решением ГКО в адрес Паршина^{аа}, 75% падает на заводы Петроградского района. Завод им. Макса Гельца уже сделал один опытный станок типа «Кер-

^{аа} Речь идет о П. И. Паршине — наркоме минометного вооружения.

гер». Таким образом, объем нашей промышленной продукции и в этом году возрастает, примерно на 80 млн рублей. Я сказал «примерно» потому, что цифра эта должна увеличиться, т. к. ряд наркоматов — электропромышленности, самолетостроения, — пока годового плана своим предприятиям не спустили.

Нужно сказать, что по заводам Петроградского района мы можем назвать лишь Наркомат минометного вооружения, в директиве которого можно найти отражение решений ГКО. Остальные ничего не дали. Имеем ли мы возможность обеспечить выполнение программы на сумму 300 млн рублей, против 217 млн рублей в 1944 г.? Бесспорно, имеем. Прежде всего, мы достаточно обеспечены руководящими кадрами. Кадрами рабочих мы подкрепляемся извне, согласно решению ГКО. Но нам нужно исправить ряд серьезных недостатков в работе. Во-первых, то, о чем товарищи здесь уже говорили, я повторяю: надо добиться, чтобы руководители предприятий обеспечили решение ГКО в полном объеме и добились бы от своих наркоматов достаточного внимания к своим заводам. Возьмем, к примеру, завод № 531. Этому заводу серьезно и много помогает горком. Что касается выполнения решения ГКО, то уже в августе 1943 г. наркомат обязан был поставить ряд станков из своих фондов и из импорта. В результате Наркомат электропромышленности выполнил это решение только на 10%. По приказу наркома в I квартале этого года завод должен был получить 200 тыс. рублей на монтажно-строительные работы. Завод до сих пор ничего не получил, а монтажные и строительные работы срываются. Программа этого завода, по решению ГКО, увеличивается ровно в два раза.

В этих недостатках, безусловно, повинен Наркомат электропромышленности. Но повинен также и директор завода. Тут тов. Талюш мог бы рассказать один случай, получившийся с заводом его группы. Мог бы рассказать, как выправилось положение дел за последний месяц на заводе № 619. Тов. Талюш вызвал к себе директора завода тов. Червякова и выругал его за слабую реализацию решения ГКО, заставил его поехать в наркомат и добиться выполнения решения. В результате тов. Червяков поехал, добился помощи наркомата заводу, и трехмиллионную месячную программу завод выполнил. Следовательно, когда директора сами не добиваются положительных ответов от наркоматов, когда существующие решения не выполняются, в этом, бесспорно, виноваты сами директора.

Я хотел бы остановиться на одном вопросе. Тов. Жданов в своем докладе вчера сказал, что по наркоматской промышленности — наш контроль и наша помощь. Мне кажется, надо не забывать один важный фактор на будущее — это взаимопомощь в работе наших предприятий, и в этом должна определяться важная роль наших районных комитетов партии. Один пример. В конце года на завод «Ленметаллист» была спущена утроенная программа по выпуску мин. Если бы заводу не оказали своевременной помощи другие заводы, завод сорвал бы выпуск мин. А заводы смогли оказать помощь без ущерба для своей программы. Сюда были включены заводы № 209 и № 810, они выполнили ряд заданий РК ВКП(б) без нарушения своей программы. Завод «Ленметаллист» использовал их помощь и создал по обработке корпусов 120 мин свою хорошую технологию^{bb}. Программа заводом была выполнена, несмотря на увеличение ее в 3 раза^{cc}.

Например, очень часто мы видим, когда отдельные участки работы завода временно не загружены, тогда как на других предприятиях имеем большую перегрузку. Райком обязан использовать временные возможности в интересах дела. Следовательно, директора должны к нам ходить не только за тем, чтобы говорить о работе парторганизации, а для того, чтобы мы оказывали некоторую помощь. В этом должна быть проявлена наша организаторская работа.

Кроме того, мне кажется, нам надо исправить недостаток, — это ослабление нашего внимания к оборудованию. Мы имеем 2470 единиц оборудования на наших предприятиях; из этого числа требуют капитального и среднего ремонта 1100 единиц, темпы же ремонта оборудования не соответствуют задачам, которые поставлены в решении ГКО, и задачам, которые стоят перед нашей промышленностью. За январь и март мы могли только отремонтировать 97 единиц. Если пойдем такими темпами в работе, то для ремонта потребуется не менее 2 лет. Отдельные при-

^{bb} Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Н. В. Лизуновым карандашом вычеркнуто: «Это очень интересно для Ленинграда, это для промкооперации, для Никитина — программа была увеличена в 3 раза по минам». (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25 Оп. 2. Д. 4883. Л. 158). Упоминается А. Н. Никитин — начальник Управления промкооперации при Ленгорисполкоме.

^{cc} Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Н. В. Лизуновым карандашом вычеркнуто: «Не только такие факты у нас бывают». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4883. Л. 159).

меры показывают, что мы могли бы добиться лучших результатов. Так, слесарь-инструментальщик завода № 619 тов. Ваулин^{dd} после совещания стахановцев взял обязательство сверх установленного задания делать к станкам детали. Инициативу подхватили рабочие, и за два месяца таким образом на одном заводе отремонтировали 27 единиц, не нарушив выпуска программы. Следовательно, мы ставим сейчас такие задачи, чтобы у нас была проведена хорошо паспортизация всего оборудования, чтобы дали чертежи на детали, которые у нас быстрее изнашиваются. Надо, чтобы это изготовление деталей к станкам нашло отражение в соревновании рабочих по предприятиям. Если мы приведем парк оборудования в соответствующее состояние, это даст исключительную эффективность. На 810-м заводе на токарном станке для тракторных деталей было установлено время на обработку 45 минут. В силу ряда причин пришлось переключить изготовление этой детали на другой станок, пришлось изготавливать эту деталь на более плохих станках. Оказалось, что надо разбить ее на две операции и время на обработку дать 90 минут. Вот изношенный станок, и вот качественный станок.

Мы можем сказать, что наберем до 20% роста производительности труда, если сумеем своевременно отремонтировать весь парк оборудования.

И дальше, я хотел бы остановиться еще на одном вопросе. Директора предприятий ссылаются на то, что сейчас нельзя ввести технологические нормы из-за большой загрузки производства и слабости кадров нормировщиков. В результате на 15 крупнейших предприятиях из имеющих 11,5 тыс. норм, имеем расчетных норм только 2670. Этот недостаток объясняется слабостью нашей работы по подготовке кадров.

Средний разряд по заводам за войну составлял 5,5, а сейчас всего 3,5 разряд. Хозяйственные руководители стремятся размельчить операции, чтобы отойти от расчетных норм, в результате это сказывается на снижении производительности труда, подрывает возможности ее роста.

Или такой бич, как систематическое нарушение графика производства. Все полугодие мы перевыполняли план, давали 110–111% к плану. Вот как шло выполнение: первая декада 17% по предприятиям в среднем, вторая декада — 30%, третья дека-

^{dd} Сведения о Ваулине не установлены.

да — 60–64%. А что это значит? Например, завод № 810 в начале года такой работой себя загубил. В первой декаде рабочие механических цехов работают на сверхурочных работах, а рабочие сборочных цехов гуляют. На второй декаде начинают работать равномерно, а в третьей декаде квалифицированные кадры механических цехов посылаются на сборочные и гонят круглые сутки. Завод № 810 поправил свою работу только тем, что прекратил лихорадочный темп работы.

А вот, что значит оплата за сверхурочные работы. За месяц заплатили на одних сверхурочных работах 465 тыс. рублей.

Еще я хотел бы остановиться только на партийной работе. За период войны наши молодые кадры партийных работников научились быстро реагировать на различные сигналы по недостаткам работы. Если появился сигнал в партийную организацию, — а партийные организации сейчас более связаны с широкими трудящимися массами, — то моментально на него реагируют. Мы посмотрели все решения партийных организаций за год и оказалось, что партийные организации отвечали, главным образом, на недостатки, возникаемые в работе предприятий. Что же касается перспективных вопросов, которые не связаны с недостатками самих предприятий, партийные организации ставят мало, мы имеем их буквально единицы. У нас, собственно говоря, первичные партийные организации при решении частной задачи производства своего плана, я бы сказал, политического обеспечения, не имеют. Партийные организации мы этому еще не научили.

Чтобы обеспечить восстановление промышленности, вскрытие новых резервов, мы обязаны научить партийные организации идти с перспективой, а не только на исправление отдельных ошибок. Если этого недостает в организационной партийной работе, то и в агитационной работе этого недостает. Мы собрали стахановцев и говорим им — почему социалистические обязательства берете меньшими, чем даете выработки? Они берут обязательство дать 160%, а люди отборные, фактически дают выработку норм 200–300%. Говорят — как мы возьмем, мы составляем обязательства на какой-то период времени, а что нам нужно делать, каковы задачи стоят перед предприятием, — этого нам не говорят. Мы честно, добросовестно работаем: если брали на 150, все равно даем 200% выработки норм; в прошлом месяце брали 200 — даем 250.

Мне кажется, это очень серьезный недостаток в нашей работе, который следует поправлять.

В Петроградском районе мы имеем самые лучшие жилища не только по архитектурной отделке, внешнему оформлению, но и по внутреннему содержанию. Мы имеем сейчас у себя 925 тыс. кв. м жилой площади. Нам надо уже в этом году мобилизовать население на проведение текущего ремонта своих квартир — 32 тыс. кв. м. Это очень большая работа. С этой целью мы ставим задачу несколько изменить практику влияния на людей, проживающих в домах. Если раньше этот вопрос решали политорганизаторы, мы сейчас учитываем каждого коммуниста, проживающего в доме, чтобы создать из них костяк и через них привить людям любовь к своему жилищу, такую же, как к своему предприятию.

Полагаю, что эти мероприятия бесспорно помогут нам выполнить решения ГКО, которое проникнуто сталинской заботой о нас. Под руководством городского комитета партии, под руководством товарища Жданова пойдем на достижение новых успехов в работе Петроградской организации.

Тов. МОТЫЛЕВ^е:

Товарищ Жданов в своем докладе с исчерпывающей полнотой сформулировал задачи и пути их решения, которые в связи с постановлением ГКО стоят перед Ленинградской партийной организацией по восстановлению промышленности и городского хозяйства.

Я хочу в своем выступлении остановиться на вопросах топливоснабжения и восстановления^{ff} жилищного хозяйства, вопросах, которые имеют большое значение для организации нормальной, бесперебойной работы промышленности и всей жизни города.

Едва ли не самым сложным вопросом после вопроса продовольственного снабжения, который пришлось решать ленинградским партийным и советским организациям в условиях войны и блокады, был топливный вопрос. В мирное время город Ленинград потреблял колоссальное количество топлива. Если считать в железнодорожных вагонах, то в 1940 г. Ленинград потреблял 1 700 вагонов топлива в сутки, или 36 поездов. Достаточно одной этой цифры, чтобы получить некоторое представление о том, перед какой возможной гигантской катастрофой оказался лицом к лицу город Ленинград, город с многомиллионным на-

^е Б. М. Мотылев — зам. председателя исполкома Ленгорсовета.

^{ff} Слова «и восстановления» вписаны чернилами над строкой.

селением, с большой промышленностью, высокоразвитым коммунальным хозяйством, когда он оказался в 1941 г. отрезанным не только от баз дальнепривозного топлива, но даже и от местных источников, снабжавших его топливом, которые были расположены в Ленинградской области.

У меня из-за недостатка времени нет возможности перечислять, но можно прямо сказать, что за эти два с половиной года были проведены действительно героические мероприятия по снабжению Ленинграда топливом, и если город не просто вышел из положения, но и сумел обеспечить топливом промышленность, все коммунальное хозяйство и население в прошлую и в истекшую зиму, то это прямой результат той высокой организованности и трудового героизма, который проявили ленинградцы в условиях войны и блокады, результат повседневного внимания, которое оказывал этому вопросу Ленинградский городской комитет партии, и личного участия Андрея Александровича Жданова, по инициативе которого поднимались и практически решались новые приемы и методы по организации добычи, доставки и распределения топлива в городе Ленинграде. Задача снабжения топливом Ленинграда решалась массовым участием предприятий, учреждений, организаций, широким привлечением всех трудящихся и, наконец, эффективной борьбой за экономное расходование топлива.

Товарищ Жданов поставил перед нами задачу закрепить положительный опыт, достигнутый в период блокады, непрерывно совершенствовать его дальше. Вот, скажем, например, в области расхода топлива. Мы раньше в Ленинграде не имели своих удельных норм, обычно пользовались наркоматовскими или республиканскими нормами. В прошлом, 1943 г., когда мы стояли перед не очень блестящей перспективой снабжения топливом промышленности, мы разработали ленинградские нормы, они оказались ниже республиканских. По тресту прачечных, например, они ниже республиканских на 5%. По тресту хлебопечения республиканская норма установлена в 120 кг условного топлива на 1 т выпекаемого хлеба, а наша норма составляет 100 кг, т. е. республиканская норма выше нашей на 20%. Это означает, что трест хлебопечения, а он является очень крупным потребителем дров, сэкономит в год до 25 тыс. куб. м дров. Конечно, это дается не само по себе: в тресте неплохо занимаются экономией топлива, много сделали для использования торфа, провели работу

по ремонту котельных, по приспособлению топок. Хотя мы и имеем некоторые успехи в области экономии, но эта работа только начата, и в этом году мы должны работу по экономии топлива развернуть еще шире. Нам предстоит провести также большую работу по широкому внедрению и в промышленности, и в городском хозяйстве местного торфа.

Я должен сказать, что после снятия блокады у некоторых наших хозяйственников в топливном вопросе произошел поворот, поворот не в том направлении, о котором говорил товарищ Жданов, поставивший задачу дальнейшего широкого самопроизводства топлива. В прошлом году не было отбоя от представителей предприятий и организаций, которые требовали выделения им лесосек для самозаготовок. Все они, видимо, прекрасно понимали, что имеющаяся у нас фронтальная железнодорожная магистраль не может завезти необходимого количества топлива в Ленинград, и поэтому вовремя беспокоились⁸⁸ о самозаготовках дров. Сейчас наблюдается другая картина. После снятия блокады многие руководители организаций встают на иждивенческий путь, перестают заниматься топливом и собираются полностью сесть на шею государству. В такую группу попадают и заслуженные заводы, и достаточно уважаемые директора. Сегодня говорили о заводе № 211 (директор тов. Пригарин). В прошлом году этот завод полностью выполнил план по заготовке топлива еще в декабре 1943, но ни одного кубометра на завод не завез. Это же можно сказать и про ряд других заводов.

Общий остаток дров, (его называл тов. Капустин), который лежит в лесу и у линии железных дорог, выражается цифрой в 160 тыс. куб. м дров.

(Тов. КУЗНЕЦОВ: Надо их обезличить и забрать).

Если мы заберем дрова, привезем, а завод надо будет снабжать углем, он спасибо нам скажет. Тут, видимо, другой путь нужен. Правда, мы сейчас не имеем официального права вмешиваться в распределение централизованного топлива. Предприятия имеют официальные фонды на уголь от наркоматов, и даже неплохо обеспечиваются. Но в связи с таким положением, нам должно быть позволено вмешиваться с тем, чтобы сокращать или

⁸⁸ Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, карандашом вычеркнуто: «правда, по указанию горкома, под нашим именем его». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4883. Л. 167).

совсем прекратить отпуск угля предприятиям, которые не хотят заниматься.

(Тов. ПОПКОВ: В Ленинграде создана правительственная тройка по распределению угля. Она может обезличивать уголь. Мы будем давать уголь по мере необходимости. Пусть товарищи не надеются на щедрую руку тройки. Она будет распределять уголь по своему усмотрению).

Такая же картина получается и с заготовкой местного торфа. По представлению Государственного комитета обороны мы должны заготовить 120 тыс. т торфа. Это солидная цифра. Есть предприятия, которые прекрасно подошли к этому делу, выдели рабочую силу, ведут болотно-подготовительные работы и т. д. Но есть предприятия, которые очень плохо занимаются этим делом. Вот здесь сегодня говорили о тов. Болденкове. Он должен был дать всего 17 рабочих, однако потребовалось новое указание Алексея Александровича, чтобы он выполнил постановление бюро горкома ВКП(б).

Плохо обстоит это дело на ликеро-водочном заводе, и даже на Кировском заводе, — он просто не хочет приступать к заготовке торфа. Я надеюсь, что способ, о котором говорил сейчас Петр Сергеевич^{hh}, поможет в заготовке торфа.

По вопросам восстановления жилищного хозяйства. За период войны и блокады жилищное хозяйство города очень сильно пострадало от налетов, обстрелов, пожаров и последствий зимы 1941–1942 гг.

Товарищ Жданов и товарищ Попков приводили цифры. Если говорить о масштабах восстановления, то достаточно привести только два примера. Нам надо провести крупный восстановительный ремонт двух тысяч больших домов, а весь остальной жилой фонд нуждается в капитальном и текущем ремонте. Проще сказать, что нет в Ленинграде ни одного дома, который не нуждался бы в ремонте.

За 1942–1943 г. была проведена большая работа по улучшению состояния жилого фонда. Проведены большие работы по подготовке жилья к обеим зимам, что вылилось в большую кампанию, в которой принимал участие весь город, но это были, главным образом, хозяйственные и ремонтные работы заплаточного характера.

^{hh} Речь идет о П. С. Попкове.

Программа же, записанная постановлением Государственного комитета обороны — это большая программа восстановительных работ. Система Ленсовета должна восстановить 580 тыс. кв. м жилой площади, которую мы должны ввести в эксплуатацию. Мы должны отремонтировать 1050 тыс. кв. м кровли, закончить полностью ремонт водопровода и канализации, остеклить стеклом 1 млн кв. м оконных проемов, восстановить центральное отопление в 250 домах, окрасить 150 тыс. кв. м фасадов, восстановить 50 лифтов и т. д.

Программа эта, конечно, нелегкая. Я должен сказать, что в денежном выражении она составляет чуть-чуть меньше довоенной годовой программы, хотя по-настоящему начнем мы ее выполнять со II квартала, т. е. будем делать за 9 месяцев.

Чем мы обладаем и как мы готовы к выполнению таких больших работ? Еще с конца прошлого года по указанию горкома партии мы приступили к подготовке. Горком перед нами поставил задачу обзавестись необходимым количеством рабочей силы. У нас ее было очень мало, во всех ремонтных организациях около 3 000 человек. Во-вторых, обзавестись производственной базой, людей научить, накопить производственный опыт с тем, чтобы с весны начать большие работы. Если у нас в октябре было 3 000 людей, то сейчас мы имеем в ремонтных конторах и в городском тресте 9 100 человек, т. е. выросли почти втрое. В большинстве рост шел за счет нашей собственной системы, без привлечения извне. В большинстве это ленинградские женщины — дворники, паспортистки. Война полностью опрокинула старый взгляд о невозможности использования женщин на тяжелых строительных работах, в виде плотников, столяров, каменщиков, а у нас сотни женщин прекрасно с этим делом справляются. Большой недостаток квалифицированной рабочей силы потребовал проведения широких работ по подготовке кадров. Из 9 000 рабочих, которые мы сейчас имеем, старых строителей 6–7 разряда имеется всего около 200 человек. Сейчас мы готовим без отрыва от производства 3 000 человек разных строительных профессий и должны во втором полугодии подготовить еще 3 000. Кроме того, сами готовим низший технический персонал — бригадиров, техников в нашем собственном техникуме. Хотя в постановке учебы имеется очень много недостатков, однако надо прямо сказать, что научить людей можно. Опыт показывает, что наши ленинградские женщины после 2–3 месяцев учебы прекрасно делают окон-

ные и дверные переплеты, чинят водопровод, сантехнику, кровлю, выполняют штукатурные работы и т. д.

За эти полгода в жилищной системе организована солидная производственная база. Правда, мне боязно об этом рассказывать, потому что в организации этой базы нам помогли директора промышленных предприятий, и как бы они не попросили обратно. У нас создано 130 производственных мастерских, в которых имеется 159 деревообрабатывающих и 181 металлообрабатывающих станков. Это помогает поднимать выработку и производительность труда.

(Тов. КУЗНЕЦОВ А. А.: Видимо, это мелкие мастерские, человек по 10 в каждой).

Это мастерские, в которых имеются иногда по 11 маленьких цехов — кровельный, сантехнический, электротехнический, кузница и т. д.

(Тов. КУЗНЕЦОВ А. А.: И одиннадцать начальников цехов, и одиннадцать каменщиков).

Нет, эти мастерские планируются по принципу строительных организаций, и штат у них очень маленький.

(Тов. КУЗНЕЦОВ А. А.: До войны мы разогнали такую мастерскую, где был начальник, начальники цехов, нормировщик, табельщик, а рабочий только один, который спекулировал).

Мы сейчас делаем в наших мастерских топоры, кисти, начинаем делать рубанки, фуганки, строительный инструмент, трубки Бергмана, много делаем вещей, которые в большом масштабе потребуются для восстановления города.

(Тов. ЖДАНОВ А. А.: А зачем в них делать еще цеха?)

Это я условно сказал, чтобы показать, что в этих районах создано то, что необходимо для района: кузница, кровельная мастерская, слесарная, сантехническая, электротехническая. Вернее, это не цехи, а участки.

У нас есть трудности с транспортом. Во-первых, трудности с автотранспортом. Эту проблему разрешим, поскольку постановлением ГОКО выделено 200 машин на город. Но тут встает другой вопрос. Строительные организации не могут работать без мелкого транспорта — без лошадки. Некоторые строительные материалы нельзя перевозить даже полутонной машиной, тут исключительно мелкие перевозки. Надо попросить у правительства 200–300 лошадей.

Если говорить о резервах, то они у нас велики и, самое главное, велики они в области производительности труда. Надо ска-

зать, что тут дело плохо. В прошлом году ремонтные конторы по-настоящему этот вопрос не поднимали, и, поскольку в большинстве была неквалифицированная рабочая сила, это способствовало широкой практике «намазок». Сейчас введены новые нормы, введен порядок выдачи нарядов вперед, производится учет выработки, учет зарплаты. Уже есть результаты. По многим конторам в марте месяце 30% рабочих перевыполнили установленные нормы выработки. В прошлом году этого не было. Это результат того, что райкомы партии и исполкомы стали больше внимания уделять этому вопросу. Часто случается, когда простой вызван нехваткой транспорта или стройматериалов, но много придется и поработать над улучшением организации труда и технического руководства. Вопрос производительности труда упирается в то, о чем говорил Андрей Александрович, что каждый должен знать свой «маневр». Дело с массово-политической работой пока поставлено плохо. В некоторых районах до того дошло, что общего собрания рабочих не собрать. Там эти вопросы в загоне и, конечно, говорить о пафосе восстановления не приходится, рабочие этим не заражены. Организационный вопрос, разрешение которого должно принести нам многое. Если говорить не только о программе этого года, ибо этот год является начальным годом восстановления, а посмотреть вперед, то можно сказать, что на районные ремонтные конторы базировать большую программу восстановления Ленинграда вряд ли можно. Надо учесть, что кроме жилищ, мы должны восстанавливать школы, больницы и общественные здания. Ремонтные конторы подведомственны РЖУ, и сейчас уже происходят конфликты на этой почве — их тянут в разные стороны. Надо решить вопрос о создании на их базе районных трестов при райсоветах, чтобы они вошли в систему Наркомата по жилищно-гражданскому строительству РСФСР. Там и ставки зарплаты выше, и условия работы лучше. Я думаю, что мы от решения вопроса в такой плоскости только выиграем, и задача восстановления во всех районах города также будет выполнена лучше.

Каково положение с программой? Программа большая, серьезная, напряженная, но вполне реальная, сделать ее можно. Я должен сказать, что может быть даже ее можно сделать досрочно при условии, если мы своевременно будем обеспечены строительными материалами. В этом вопросе я выступаю как представитель строительной организации. По двум месяцам ра-

боты могу сказать, что за I квартал можно было бы сделать больше, если бы были строительные материалы.

Прав Андрей Александрович, когда сказал, что многое будет зависеть от железнодорожного транспорта. Я считаю, что нам надо вступить в серьезную тяжбу с Наркоматом путей сообщения. Дело в том, что НКПС и Госплан при планировании перевозок подходят к городу Ленинграду так, что он сам найдет выход из положения. Мы вправе серьезно потребовать, чтобы НКПС и Госплан включили в государственный план завоз стройматериалов в Ленинград.

Программа восстановления жилищного хозяйства, которую получают жилищные организации города, это большая и напряженная программа. Но мы приложим все силы, чтобы ее выполнить и включить наши дома в общеленинградский рапорт о выполнении в срок постановления Государственного комитета обороны.

Тов. ПУЗЫРЕВⁱⁱ.

Товарищи, в результате блестящих побед наших войск положение Ленинграда в корне изменилось. Это поставило перед всеми нами новые задачи — быстрого восстановления нашего города и заводов в очень короткие сроки. Нам, кировцам, особенно быстро надо это сделать, ибо самим постановлением ГОКО, которое сегодня обсуждается, мы обязаны давать грозные машины для нашей Красной армии с середины этого года. Необходимые предпосылки для восстановления нашего завода есть, они созданы руками коллектива еще в период, когда немец нас обстреливал. Всю нашу работу за период блокады, и особенно в 1943 году, мы строили так, чтобы начало широкого восстановления завода не застало нас врасплох. Нам удалось за эти годы сохранить почти 5-тысячный коллектив рабочих, ИТР, служащихⁱⁱ. Правда, значительная часть его пришла к нам во время войны и, главным образом — женщины. Основная часть оставшегося оборудования нами за все это время приведена в порядок и установлена. Нам удалось поставить его на службу фронту, и мы за этот период времени выпускали боеприпасы, пушки, дизели для Красной армии, и в довольно значительном (по ленинградским условиям)

ⁱⁱ Н. Д. Пузырев — директор Кировского завода.

ⁱⁱ К началу войны численность коллектива Кировского завода составляла порядка 37 тыс. человек. (Рябков А. М. Кировский завод в 1941–1942 гг. // Ленинград. Война. Блокада. Город-фронт: материалы и исследования. 2-е изд., исправленное и дополненное / СПб., 2019. С. 441, 443)).

количестве, а по литью мин наш завод является монополистом на весь Ленинград. Спрашивается, как нам удалось это сделать, находясь в 4,5 км от фронта. Кировскому заводу это удалось сделать следующим образом: прежде всего, мы проделали ту работу, о которой говорил Андрей Александрович, — проявили маневренность, оперативность, организованность и не терялись перед трудностями, и не жили сегодняшним днем. Завод рассредоточили по городу, он был на нескольких заводах Ленинграда, так называемых тыловых.

(Тов. КУЗНЕЦОВ: Американский корреспондент Шапиро^{kk} рассказывал, что молодой директор Пузырев мне рассказывал, что он ловил немецкие снаряды прямо в вагранку).

Боюсь, Алексей Александрович, что не только корреспондентам, но и другим зарубежным не понять истинного смысла борьбы и победы за свой город ленинградцев.

И у себя на Кировском заводе мы применили то же самое — рассредоточили на площади завода^{ll} в четыре километра отдельные, небольшие производственные участки по 30–20 станков, чтобы потерь было меньше. Этот метод оправдал себя. Сейчас задача стоит обратная, мы должны сосредоточиться в одном месте, так как работать на пяти филиалах трудно.

(Тов. КУЗНЕЦОВ: Уже свозите?)

Да, осталось только на заводе № 810 у тов. Погребенко.

Литейщики-кировцы показали очень хорошие образцы работы, особенно по 120-мм мине. В марте по ней достигли рекордного выпуска. 102 тыс. штук сдал коллектив, тем самым выполнил обещание, данное городскому комитету ВКП(б)^{mmm} на последней партийной заводской конференции.

Приведу один пример нашей борьбы и жизни. В сентябре 1943 г. немец обрушился огневым налетом на литейный и инструментальный цехи, находящиеся рядом. В инструментальном цехе обрушилась стена, были жертвы. В литейном особенно пострадал шихельный участок. Среди погибших этого цеха были лучшие стахановки-комсомолки — Барышева и Фроленкова. Рабочие этого цеха ответили тем, что на следующий день, приве-

^{kk} Вероятно, речь идет об Исааке Генри Шапиро, московском корреспонденте американского агентства «Юнайтед пресс».

^{ll} Слово вписано чернилами над строкой.

^{mmm} Аббревиатура вписана чернилами над строкой.

дя в порядок рабочие места, сосредоточенно принялись за труд и вывесили плакаты:

«Отомстим за Лилию Барышеву, погибшую от негодяев немцев, ответим трудом».

«Отомстим за Фросю Фроленкову, погибшую от негодяев немцев, ответим трудом».

Эти плакаты вывесили сами рабочие по инициативе лучших стахановок-комсомолок Калякинойⁿⁿ и Савоненковой^o. Так началось движение по заводу по организации бригад «Мести» и фронтовых бригад.

Вот что значит ненависть ленинградцев, вот что значит организованный коллектив, ненавидящий врага и любящий свою Родину. Вот этого и не понять корреспондентам других стран.

За 1943 г. мы, выполняя решения горкома партии и Военного совета по выпуску М-13, мин 120 и по выпуску другой продукции, пустили цех № 7, штамповочный, ремонтный, стали лить фасонное литье, и, имея в виду, что Ленинград должен будет восстанавливаться, организовали цех индивидуального чугунного литья. И сейчас город уже начинает им пользоваться; для восстановления цементного завода производим отливки.

Мы рисковали, тогда были обстрелы, но цель оправдывает риск. (Тов. ПОПКОВ: Сутанку^{oo} даете неважно — заводы обижаются).

Наш завод дает на пережат. 6-миллиметровый лист и др[угие] сечения для ряда заказчиков, — никто не обижается. Тов. Трибуц, Вы не обижаетесь?

(Тов. ТРИБУЦ: Нет).

Тов. Сорока, [а] вы?

(Тов. СОРОКА: Трамваю тоже крепко помогают).

По решению горкома партии также в 1943 году пустили прокатное производство, как говорят, под носом у немцев. Это сделать было очень трудно. Собрали своих специалистов-старичков, которые знают прокатное дело, но трудиться по своему здоровью они не могут, и начали подставлять к ним народ, женщин — на мелкие станы, а на крупные и средние станы нужно было изыскать мужской персонал. Пришлось еще раз посмотреть весь мужской состав завода. По заводу пошли разговоры: «Директор Пузырев производит "тотальную" мобилизацию мужчин». Я запретил упо-

ⁿⁿ Вероятно, правильно: Калятина. См. док. № 3.

^{oo} Так в тексте. Правильно: сутунка.

треблять это слово, «тотальная» — нехорошее слово, но мужчин набрал. Оказалось, на складах 3 здоровых мужчины, в отделе сбыта — 2, в ОРС'е — 4 и т. д. Когда собрали всех, подменив их женщинами, один стан крупносортный заработал. Я этим хочу сказать, что когда в заводе или в городе тяжелое положение, всегда следует еще и еще раз перетрясти то, что кажется тебе известным.

Таким образом, сегодня у нас 5 станов работает. Жаль, Андрей Александрович, что нельзя пустить их на круглые сутки. К сожалению, на этих пяти станах работаем в одну смену, и то — по очереди, так как на все, и в одну смену, не хватает рабочих. Кроме этого, мы запустили мартеновскую печь раньше срока, который брали на себя, она сейчас дает две плавки.

Таким образом, за этот период времени мы отработали следующим образом^{pp}: за 1943 г. сдали продукции на 84 млн рублей вместо заданных 70 млн, находясь в 4,5 км от врага, получив более 5 000 немецких снарядов на территорию и цехи завода.

Первый квартал выполнили на 111%.

Завод с июля 1943 г. твердо стоит на ногах, и из месяца в месяц перевыполняет программу. В своем выступлении Яков Федорович^{qq} сильно упрекнул меня и завод за запрос рабочих и настойчивость в этом вопросе при составлении проекта «восстановления»^{rr} завода на 1944 год, а также за то, что мы своими силами мало занимаемся восстановлением, надеясь на подрядчиков.

Рабочих пока мы ничего не получили, а имеющийся, почти стабильный контингент, как видно из вышеприведенных цифр, ежеквартально, резко увеличивает выпуск. Следовательно, нельзя усмотреть нездоровое отношение с нашей стороны к этому вопросу. Что касается вопроса слабого участия в восстановлении завода своими силами — имело место. После того, Яков Федорович, как вы нас подправили, мы выправились и имеем следующее положение: завод за это время произвел работ на 1 млн 400 тыс. рублей, и тов. Шеховцов вместе с трестом, 216 и вместе с ЛОВСУ на 2 млн 800 тыс. рублей. Эти цифры подтверждают это.

^{pp} Слова «следующим образом» вписаны чернилами вместо зачеркнутого «так».

^{qq} Имеется в виду Я. Ф. Капустин.

^{rr} Слова, заключенные в угловые скобки, зачеркнуты. Исправлено окончание в слове «восстановлении».

В 1943 г. план по заготовке дров выполнили, и не только заготовили, но и вывезли на Кировский завод, и сейчас занимаемся лесосекой. Мы заготавливаем дрова, торф нам не нужно, однако вышестоящие организации понуждают обязательно заготавливать торф, а дрова не надо. Я получаю от наркомата на восстановление завода и на дрова лесосеку на 30 тыс. куб. м в Ленинградской области, и разрешите, Алексей Александрович, ею и заниматься, а от торфа освободите. Такая забота заводу мешает.

То, что мы сделали по сегодняшней день, — мало, очень мало по сравнению с тем, что предстоит сделать. Нам нужно восстановить полностью металлургию. Вторая мартеновская печь у нас готова к пуску раньше срока. К сожалению, не можем плавить металл из-за отсутствия рабочих металлургов.

На заводе им. Ленина и на заводе «Большевик» есть наши плавильщики, им в свое время завод помогал. Я прошу сейчас вернуть наших рабочих, тем самым дать возможность в срок пустить вторую печь. Третью и четвертую печи должны пустить в III и IV кварталах.

Наконец — прокатное производство — оно может быть теперь же пущено полностью, если будут люди. Нужен подвоз людей. Мы должны добиться мощностей к октябрю до 5 тыс. т жидкой стали в месяц, и к 1 января — до 9 тыс.; по прокату, соответственно — 3 тыс. и 5 тыс. т⁵⁵ в месяц.

Основной вопрос для металлургии — это рабочая сила, так как преимущественно нужны мужчины.

Хуже у кировцев с механическими цехами. Мы в свое время механические цехи целиком — с рабочими, станками и приспособлениями вывезли на «большую землю», и благодаря этому коллектив, который отпочковался от нас, быстро на востоке начал давать грозные машины для нашей Красной армии. Правильно мы сделали? Безусловно правильно, а сейчас немножко жалковато, у нас не осталось ни станков, ни рабочих, ни ИТР.

Коснусь постановления ГОКО о ремонте танков. Яков Федорович Капустин резко высказался в отношении меня за медленный разворот ремонта. Сообщу пленуму следующее: постановлением ГОКО определен выпуск из ремонта в апреле месяце 10 единиц, мы дали в марте два танка. Военный совет записал 20. Это нахо-

⁵⁵ Слово вписано чернилами над строкой.

дится сейчас на утверждении ГОКО. Мы принимаем меры, чтобы выполнить 20. Нет пока оснований обвинять нас в невыполнении.

Однако другие разделы этого постановления не выполняются — завод «Русский Дизель» и завод № 371 не отдают станки. Областной Совет — тов. Соловьев не дает людей 500 человек и т. д.

Что же нам, кировцам, нужно сделать по постановлению ГОКО от 29/III-1944 г. Я приведу одну^{тт} цифру, которая будет характеризовать, какие усилия мы должны сделать, и поэтому, естественно, то, что сделано — слишком мало.

Нам нужно вместе с Шеховцовым освоить по строительству 20 млн рублей. Год уже куцый, середина апреля, — выходит, что за три квартала мы должны 20 млн вложить в завод и жилищное строительство. Мы прикинули, и выходит, что по постановлению ГОКО нам нужно восстановить и пустить в ход 30 производственных цехов.

(Тов. КУЗНЕЦОВ: 20 млн рублей — это только на строительную программу?)

Это на строительство и монтаж, а на приобретение оборудования еще 25 млн рублей. Я сказал «вместе с Шеховцовым» потому, что он будет строить, а монтаж завод будет делать сам.

Мы должны увеличить наш личный состав примерно в три раза. Мы еще раз пересчитали, Андрей Александрович, после ваших указаний, — нужно минимум 10 тысяч. Значит то, что поругали, пошло на пользу.

(Тов. КАПУСТИН: Он просил 15 тыс. завести).

К концу года у нас должно быть 15 тыс., меньше этой цифры не выходит, Андрей Александрович. Я прошу это количество дать. Четыре тысячи завод сам завезет, но это женщины и подростки. Мы считаем так, чтобы на каждые 5 человек должен быть один квалифицированный рабочий. Запросов здесь нет, в этом завод нужно поддержать, тем более на таком серьезном производстве, как танки ИС. Я считаю, что наркомату необходимо удовлетворить эту просьбу и надеюсь, что городской комитет партии меня в этом поддержит.

Совершенно необходимо при организации выпуска машин ИС прежде всего приступить к сборке, потому что, если все изготовить к июлю месяцу, то это будет невероятно для завода, значит наши братья по танкам с востока должны будут на первые два-три

^{тт} Слово вписано чернилами над строкой.

месяца помочь нам некоторыми готовыми узлами и деталями, пока мы не получим оборудование и не подготовим производство.

Кировский завод в Ленинграде вправе рассчитывать на то, чтобы рожденный нами сын^{uu} в Челябинске помог нам в освоении этого дела. Товарищ Зальцман⁹, патриот Ленинграда, не вправе отказаться от этого, хотя пока он нам не помогает.

Очень тяжелым вопросом на нашем заводе будет жилье, так как Кировский завод за время войны потерял 36 тыс. кв. м собственной площади, а, кроме того, наши рабочие жили в Стрельне, Лигове, Володарке и т. п. пригородах и в жилищных хозяйствах района, и потеряли эту площадь в связи со сноской деревянных домов. Петру Сергеевичу Попкову на первое время придется дать нам 5–6 домов с легким ремонтом, чтобы принять первую очередь рабочих, а потом мы будем серьезно ремонтировать все дома, которые Ленсовет нам даст, но аппарат Ленсовета обязательно хочет дать нам только горелые дома.

Кроме того, нам нужна серьезная помощь местными строительными материалами. У Ленинградского Совета получается так: кирпич он нам, т. е. промышленности — не дает, мел — не дает, дома — не дает, и выходит, что нам одни синяки, а ему — пышки¹⁰. (Смех).

Несколько слов о наркомате. Наш наркомат за последнее время серьезно взялся за восстановление своих заводов в Ленинграде. Правда, поздно немного. Можно было бы взяться с января, а не с апреля.

Что мы сейчас уже^{vv} делаем сами для того, чтобы ускорить восстановление завода? Мы наметили восстанавливать своими силами на полтора миллиона в квартал, остальное возлагаем на строительные организации — подрядчиков. Посланы представители в Москву и на восток за людьми и станками, которые там бездействуют, а также технической документацией.

Позавчера наши старые производственники-кировцы обратились ко всем рабочим завода с обращением, чтобы каждый рабочий-кировец отработал 20 часов в месяц на восстановлении завода и жилищ.

Я зачитаю вам несколько выдержек из этого обращения:

«Восстановим и отстоим наш славный завод. К вам, рабочие и работницы, служащие и техники, инженеры и конструкторы за-

^{uu} Имеется в виду созданный на Урале Челябинский Кировский завод (ЧКЗ).

^{vv} Слово вписано чернилами над строкой.

вода обращаемся мы, старые производственники, отдавшие всю свою жизнь нашему славному и знатному заводу, проработав в его цехах десятки лет».

Еще выдержка: «Защищая наш завод, мы защищали нашу честь, нашу русскую совесть. Ленинград, истерзанный и израненный, поднимается к жизни, к творческому созидательному труду».

Дальше не буду зачитывать. Подписали это обращение старые производственники: Блинов, работающий с 1919 г., Матвеев — с 1905 г., и другие. Это обращение старых производственников в настоящее время уже подхватили два цеха на Кировском заводе. Сегодня, по моим сведениям, в одном из цехов рабочие уже работали на восстановление цеха. Это также дает возможность усилить нашу работу по восстановлению завода. 20 часов в месяц, казалось бы, цифра небольшая, но учитывая наступление огородной кампании, 10-часовой, а в некоторых цехах 11-часовой рабочий день, цифра мне кажется хорошей. Если мы правильно организуем подъем масс, который идет изнутри масс, и направим их труд^{www} в нужное нам русло, мы, безусловно, большой эффект будем иметь по восстановлению нашего завода. Мы подхватим и организуем этот подъем вместе с нашим районным комитетом. Таким образом, я должен сказать следующее: задача, поставленная перед коллективом Кировского завода, очень трудная, она требует, безусловно, и поддержки всего города, и других заводов, но она выполняемая, и наш коллектив принял эту задачу, как честь, которую ему оказал Государственный комитет обороны и городской комитет партии.

Кировцы приложат все силы, чтобы претворить в жизнь постановление ГОКО в указанные сроки.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Объявляется перерыв до 11 часов 13 апреля.

ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4885. Л. 70–111. Правленая стенограмма.

^{www} Слово вписано чернилами над строкой.

Примечания

- ¹ Д. Ф. Устинов — нарком вооружения СССР в 1941–1946 гг.; В. А. Малышев — нарком танковой промышленности СССР в 1943–1945 гг.; И. Ф. Тевосян — нарком черной металлургии СССР в 1940–1946 гг.
- ² Речь идет о постановлении ГКО № 3993с «О восстановлении паровых турбин и турбомашин на Невском машиностроительном заводе им. Ленина Наркомата тяжелого машиностроения в городе Ленинграде» от 29 августа 1943 г. (Государственный комитет обороны СССР. Постановления и деятельность. 1941–1945 гг. Аннотированный каталог: В 2 т. (Труды РГАСПИ). Т. 1: 1941–1943. М., 2015. С. 932).
- ³ XVIII Всесоюзная конференция ВКП(б) проходила 15–20 февраля 1941 г. Конференция призвала партийные организации проявлять максимальную заботу о нуждах промышленности и транспорта, указала на необходимость улучшения партийного руководства этими важнейшими отраслями народного хозяйства. 18 февраля 1941 г. была принята резолюция «О задачах партийных организаций в области промышленности и транспорта». (Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам. В 5 т.: Сб. док. За 50 лет. Т. 3. 1941–1952 гг. / Сост. К. У. Черненко, М. С. Смиртюков. М., 1968. С. 14–24; КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК (1898–1986) / Под общей ред. А. Г. Егорова, К. М. Боголюбова. 9-е изд., доп. и испр. Т. 7: 1938–1945. М., 1985. С. 192–203).
- ⁴ Речь может идти о пожарах на фабриках «Октябрьская» (29 октября 1941 г.), «Возрождение» (16 ноября 1941 г.), им. 1-го Мая (17 ноября 1941 г.), «Равенство» (7 мая 1942 г.).
- ⁵ Вероятно, имеется в виду И. Н. Акимов (1898–1962) — нарком текстильной промышленности СССР в 1940–1945 гг.
- ⁶ На момент проведения пленума Главлесосбыт (Главное управление по сбыту продукции лесозаготовительной и лесопильно-деревообрабатывающей промышленности) при СНК СССР официально называлось Главснаблесом (Главным управлением по снабжению народного хозяйства лесоматериалами и дровами) при СНК СССР на основании постановления СНК СССР «О переименовании Главлесосбыта при СНК СССР в Главснаблес» от 10 января 1943 г.
- ⁷ Речь идет о Е. И. Лопухове (1904–1995) — начальнике Главснаблеса при СНК СССР в 1943–1946 гг. (Северный лес на все времена. Из истории лесопромышленного комплекса Республики Коми. Сыктывкар, 2011. С. 91; Памяти Е. И. Лопухова // Лесная промышленность. 1995. № 3. С. 11).
- ⁸ Савоненкова (Саваненкова) Мария Александровна, 1920 г. р., шихельница медно-чугунно-литейного цеха Кировского завода, стахановка, выполняла норму до 300%. Награждена медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 27 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384.

Оп. 38. Д. 1. Л. 17; Д. 178. Л. 23 об.; Д. 886. Л. 56. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 25.06.2024)).

- ⁹ И. М. Зальцман (1905–1988) — директор Кировского завода в Ленинграде (сентябрь 1938 — сентябрь 1941), Кировского завода в Челябинске (октябрь 1941 — февраль 1942, июнь 1943 — июль 1949), нарком танковой промышленности СССР (июль 1942 — июль 1943).
- ¹⁰ Отсылка к популярной цитате из речи И. В. Сталина, произнесенной 6 ноября 1943 г.: «Вступая в войну, участники гитлеровского блока рассчитывали на быструю победу. Они уже заранее распределили кому что достанется: кому пироги и пышки, кому синяки и шишки».

№ 5

Пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б)

13 апреля 1944 г.
Утреннее заседание

Тов. Кузнецов^а: Заседание пленума объявляю открытым^б. Слово^с предоставляется тов. Харитонову.

Тов. ХАРИТОНОВ^д:

Товарищи, значение исторического постановления Государственного комитета обороны огромно. Мы воспринимаем этот документ как высокую сталинскую оценку нашей работы и нашей борьбы за 2,5 года, когда трудящиеся города Ленинграда плечом к плечу с военными Ленинградского фронта отстаивали наш город как важный опорный пункт обороны всей советской страны. Этот документ является результатом наших блестящих побед и свидетельствует о великой заботе нашей партии и правительства, о заботе товарища Сталина о нашем городе и о нашем населении.

Как и все районы города, парторганизация Приморского района пришла сегодня на пленум горкома партии с сознанием, что и наш район внес свою долю труда и усилий в общее дело защиты Родины для разгрома врага под Ленинградом.

В чем выражается наше участие в общей борьбе Ленинграда, что дали мы фронту, что сделала промышленность нашего района?

Следует напомнить, что Приморский район к началу войны насчитывал 30 работающих предприятий, большинство из которых было занято производством мирной продукции, с общим объемом производства в 850 млн рублей в год.

Война изменила облик нашего района. Указание товарища Сталина о перестройке всей нашей работы на военный лад стало

^а Здесь и далее подчеркнуто в тексте. Заседание провел Ал. А. Кузнецов.

^б Слово вписано чернилами.

^с Слово вписано чернилами.

^д Здесь и далее выделено прописными буквами в тексте. И. С. Харитонов — 1-й секретарь Приморского РК ВКП(б).

нашим законом. Все 24 действующих ныне предприятия работают на нужды фронта, выполняя его заказы.

Заводы района освоили за годы войны до 30 различных новых видов боевой продукции.

Завод № 5 — дал Военно-морскому флоту 370 боевых единиц — торпедных катеров, морских охотников и судов КМ. Кроме того, завод отремонтировал по заказам флота в общей сложности 520 судов, поврежденных в боях.

Только три завода района, занятые производством снарядов СЧ-76^е, за это время дали нашим ленинградским артиллеристам свыше 100 000 снарядов.

С заводов нашего района шли на фронт радиостанции. Мы дали авиации, танковой промышленности и транспорту свыше 100 000 аккумуляторов, не затрагивая для их производства материальных ресурсов страны. Мы обеспечивали весь Ленинградский фронт магазинами для автоматического оружия. Мы даем фронту ежемесячно 30 000 мин М-120 и т. д.

Таков вклад рабочих Приморского района в дело укрепления боевой мощи нашей Красной армии.

Промышленность района выполнила свою годовую программу за 1943 год на 112,7%. Производительность труда возросла на 30 % по сравнению с планом. В 1944 году промышленность нашего района, как и вся ленинградская промышленность, продолжает набирать темпы. План I квартала выполнен нами на 108 %.

Что же обеспечивало эти показатели?

Прежде всего — это самоотверженный труд наших людей, от рабочих до инженеров, правильный подбор и расстановка людей, их подготовка (мы обучили за это время свыше 5 000 новых рабочих).

Решающую роль сыграл накопленный опыт во время войны, переход на новые, военные методы работы.

Улучшая организацию производства, мы обратили особое внимание на ритмичность и на внедрение поточных методов работы.

Достаточно сказать, что завод «Красная Бавария», перейдя на поточный метод производства, уже в марте удвоил выпуск мин М-120; завод АГЭ^ф — благодаря поточному методу, достиг выпуска магазинов для автоматического оружия до 100 000 в месяц, при этом сократив количество занятых рабочих вдвое.

^е СЧ-76 — корпус 76-мм артиллерийского снаряда из чугуна.

^ф Завод АГЭ — завод Автогаражного электрооборудования.

Наши хозяйственники и инженерно-технические работники научились работать лучше и производительнее. Сама жизнь и работа опровергла жалобы некоторых наших хозяйственников на недостаток инженерно-технических кадров. Например, на заводе № 5, имевшем годовую программу в 49 млн рублей, имелось до войны в конструкторских бюро и других отделах, занятых подготовкой производства, 342 инженерно-технических работника. Сейчас, выполняя программу в 19 млн рублей, завод располагает всего лишь 14-ю дипломированными инженерами. Однако завод выполняет программу с успехом из месяца в месяц.

Другой пример: на заводе «Красная Бавария» раньше в техническом отделе работало около 200 конструкторов и техников, сейчас завод располагает всего небольшим количеством в 5 человек инженеров. Однако, получив задание городского комитета партии по выпуску М-120 с наращиванием программы к 1 мая в 25 000 штук, он успешно освоил поток, и уже в марте достиг выпуска 12 000.

Все это доказывает, что наши инженерно-технические работники научились работать по-новому, по-военному. Выходит, что уж не так страшна пресловутая проблема недостатка инженерных кадров. Выходит, что все зависит от умения использовать наличные людские ресурсы и выполнять большой объем работы при меньшем количестве людей.

Решающую роль при этом играет, таким образом, не количество людей, а, как сказал товарищ Жданов, замечательные качества наших людей: готовность их отдавать все свои силы на дело победы, способность их упорно идти к цели, преодолевая все препятствия и не страшась трудностей, и, наконец, стойкость и закалка наших людей, воспитанная партией в ее многолетней борьбе с врагами.

Однако, у нас есть еще много недостатков, и они особенно очевидны в свете тех задач, которые ставит сейчас перед нами постановление Государственного комитета обороны. Об этих недостатках уже говорили выступавшие до меня товарищи, и я должен признать, что многие отмеченные ими недостатки имеют место и в нашем районе.

Общий вывод, с которым мы приходим к выполнению постановления ГКО, таков: работая в трудных условиях, мы многому научились, и теперь, в новых условиях, мы обязаны, как учит нас товарищ Жданов, сохранить это умение производить быстро, и еще больше бороться за экономию и за высокое качество продукции.

Какие задачи ставит перед районной промышленностью постановление Государственного комитета обороны:

1) В соответствии с постановлением, предусматривающим восстановление в Ленинграде самолетостроения, нам предстоит восстановить работу завода № 23. Этот завод был эвакуирован вглубь страны и на его основе были созданы ремонтные авиабазы воздушного флота.

2) Постановление Государственного комитета обороны предусматривает развитие станкостроения. В частности, на долю имеющегося у нас завода револьверных станков ложится производство станков-автоматов типа «Петерман» — быстрорежущих прецизионных автоматов фасонно-продольного точения, с выпуском в 1945 году не менее 600 таких станков.

3) Нам предстоит восстановить крупнейшую в Союзе фабрику книги — типографию «Печатный Двор», продукция которой имеет всесоюзное значение.

Наконец, большинство других предприятий нашего района (завод № 186, № 584, № 5 и др.) получают значительное напряжение по увеличению производства.

(Тов. Жданов: А оборудование «Печатного Двора» сохранилось?)

Полностью сохранилось, здание, правда, разрушено.

Товарищи, мы видим трудности, которые стоят перед нами при выполнении этих задач, но мы уверены, что с честью справимся с этими задачами. Мы уверены в силах наших людей, проверенных войной и закаленных на трудностях.

Однако, говоря о восстановлении промышленности, мне хотелось бы в порядке обсуждения поставить перед пленумом городского комитета партии следующие вопросы.

Первый и очень важный вопрос заключается в том, что некоторые наши заводы все еще не имеют определенного и четкого производственного профиля. Например, старейший завод нашего района «Вулкан» до сих пор не знает, над чем он будет работать в 1944 г., а Наркомат минометного вооружения проектирует заводу 1 500 000 рублей капиталовложений. Спрашивается, как может завод осваивать эти суммы, не зная путей своего развития?

Второй вопрос. Следует упорядочить вопросы планирования и кооперирования предприятий. Что сейчас получается? К примеру, наркомат не планирует своему заводу производство литья для СЧ-76, тогда как в то же время уполномоченный Госплана предписывает это литье заводу и назначает потребителя. Что делать заводу?

Третий вопрос. Основным источником роста производства должно явиться не столько увеличение рабочей силы, сколько рост производительности труда. Это общеизвестно. Однако, переход на более высокий класс выпускаемой продукции, восстановление в Ленинграде производства сложных машин и станков, по серьезному ставит вопрос об инструментальном хозяйстве. В городе, насколько мне известно, производством инструмента занят один завод им. Воскова, который выпускает крайне ограниченную и узкоспециализированную номенклатуру режущего и измерительного инструмента.

При развитии машиностроения нужна будет широкая номенклатура инструментов и, прежде всего, инструмент высокой точности (индикаторы, нормальные микрометры, плитки Иогансона и т. д.). Как быть заводам, когда их собственная инструментальная база крайне слаба? К повышению производительности труда имеет прямое отношение и малая механизация трудоемких ручных работ. Хочу обратить внимание на такой вопрос, как пневматическое оборудование. Его в городе не производят, а нужда огромна (работаем вручную, на ручных формовочных станках).

Ленинград будет городом станкостроения, а к станку потребуются электромоторы, и к нему — пусковая аппаратура. Сейчас прибывают станки на заводы, как правило, без электромоторов, и их невозможно достать в городе.

В нашем районе есть завод АГЭ Наркомата автомобильного транспорта. Этот завод до войны был занят производством электромоторов и в 1941 г. достиг выпуска 25 000 моторов год, мощностью от 0,5 до 4,5 кВт, то есть выпускал самые ходовые моторы. Завод сохранил, в основном, оснащение, часть кадров и имеет опыт по производству электромоторов. Сейчас Наркомат автомобильного транспорта профилирует завод на выпуск приборов по испытанию автосвечей и тенотронных⁸ выпрямителей для зарядки автомобильных аккумуляторов. Мне кажется, будет более правильно, если бы мы вновь восстановили завод на производство электромоторов, нужных городу, как для нового станкостроения, так и для эксплуатации существующего механического оборудования ленинградской промышленности. Я прошу ГК ВКП(б) поддержать просьбу района.

⁸ Так в тексте. До войны завод АГЭ выпускал газотронные выпрямители. для зарядки автомобильных аккумуляторов.

Несколько замечаний о наркоматах и главках. Некоторые наркоматы пока что усвоили свои права на заводы, но плохо еще усваивают свои обязанности по отношению к заводам. Я имею в виду, прежде всего, их отношение к вопросам планирования, ведь многие заводы до сих пор не имеют производственного плана на II квартал 1944 г. («Вулкан», 6-й деревообделочный комбинат и др.).

Не лучше обстоит дело и со снабжением. Наркоматы готовы снабжать лишь деньгами, например, для капитального строительства. А вот за строительными материалами все еще настоятельно рекомендуют обращаться в городские организации — «там помогут».

И последнее замечание. Я считаю, что настало время поставить вопрос (если он уже не поставлен) об упразднении института уполномоченных наркоматов. Бесспорно, они свою роль сыграли в условиях блокады, но нужны ли они сейчас в новых условиях? Не будут ли наркоматы прятаться за спину своих уполномоченных, взвалив на них все практические вопросы руководства заводами?

Непременным условием успешного решения задач районной промышленности является восстановление городского хозяйства в районе и дальнейшее улучшение бытовых условий населения. В районе до войны проживало 220 000 трудящихся, в настоящее время мы имеем 50 000. Жилой фонд района составлял 1 300 000 кв. м, в настоящее время уменьшился на 300 000 кв. м.

Что же делается нами в области восстановления городского хозяйства?

На сегодня все дома района имеют действующий водопровод, канализацию, произведен заплаточный ремонт кровли, обеспечивающий предохранение жилого фонда от дальнейшего разрушения.

За IV и I квартал 1944 г. мы уже сумели восстановить 14 000 кв. м жилой площади при задании в 10 000 кв. м. За это время, по указанию городского комитета партии, мы укрепили ремонтно-строительную контору, пополнили ее рабочей силой и создали базу в виде производственных мастерских.

Все эти мероприятия позволили выполнить план IV квартала и I квартала 1944 г., как в денежном, так и в натуральном выражении, и приготовиться к более широкому фронту строительных работ.

Государственный комитет обороны правильно ориентирует нас на привлечение самого населения к участию в работах по восстановлению городского хозяйства. Мы сейчас уже имеем

некоторый опыт, показывающий, что может сделать само население, в том числе и сами домработники. Только коллективы домохозяйств и жильцы за последние два квартала восстановили собственными силами свыше 5 000 кв. м жилой площади.

Мы имеем опыт по привлечению к восстановлению жилого фонда также и предприятий, и наших учреждений. Их участие мы использовали в двух направлениях: а) одни непосредственно восстанавливают жилую площадь; б) другие на своих заводах изготавливают для нужд района отдельные полуфабрикаты. Например, 6-й деревообделочный комбинат, не в ущерб производственной программе, изготовил за I квартал 400 комплектов оконных рам, 3 000 м плитусов и наличников; завод Калинина изготовил 350 комплектов дверных коробок, Листопрокатный завод сделал 150 комплектов печных каркасов и две тысячи погонных метров водосточных труб, и т. д.

Все это показывает, что предприятия могут оказать нам большую помощь в деле восстановления городского хозяйства.

Какие задачи мы ставим в восстановительных работах?

(Тов. Кузнецов: Впечатление получается, как будто мы гарантированы от воздушных налетов. По-моему — рано. Ценные витрины, ценные зеркальные окна, — это же пока не главное в восстановлении. Я не знаю, зачем торопятся в этом отношении).

(Голос из зала (Шикторов^h)): Теперь запретили это по линии МПВО. Было указание, а потом было запрещение).

Какие задачи мы ставим перед собой в восстановительных работах?

Совершенствовать работу ремонтно-строительной конторы.

Стремимся восстанавливать качественно, не слепо реставрировать, но, восстанавливая, улучшать: производить перепланировку, выкраивать новые площади, делать крепко, надежно, удобно для населения.

Мы ставим своей задачей и в дальнейшем улучшать эксплуатацию жилого фонда, принимать своевременные меры к его сохранению, предупреждая выход его из строя.

Мы должны совершенствовать и впредь чистоту и порядок в районе и еще больше проявлять заботы о бытовом обслуживании трудящихся.

^h А. С. Шикторов — начальник УНКВД по ЛО.

И еще одна задача стоит перед нами: Приморский район является большой общегородской оздоровительной базой. Район богат зелеными насаждениями (свыше 360 га в районе занято зелеными насаждениями). У нас много спортивных учреждений, домов отдыха. Все это надо вновь поставить на службу ленинградцам для восстановления и укрепления их сил, вкладываемыхⁱ в напряженный труд для фронта. Но здесь, в решении этой задачи нужна солидная помощь со стороны города и командования Балтийским флотом. Мы просим товарища Трибуца взять шефство над восстановлением Центрального парка культуры и отдыха имени С. М. Кирова.

(Тов. Кузнецов: Они должны восстановить все фонари. Они устроили из фонарей причальные тумбы, и все их погнули. Весной они корабли уведут, а фонари сломанные останутся).

Они должны восстановить и парк.

Однако, в деле восстановления городского хозяйства у нас много недостатков и много трудностей.

Во-первых, нам необходимо потребовать улучшения технического руководства со стороны Ленжилуправления нашими строительными конторами, которые, как никогда, нуждаются в квалифицированной технической консультации и в направлении. Мы еще слабо чувствуем эту техническую помощь со стороны аппарата Ленжилуправления. Предстоящий объем работ в 7 млн рублей потребует увеличения числа рабочих ремонтно-строительной конторы, строительная контора будет солидной, если количество рабочих в ней будет доведено до 800 человек. Однако наше мнение идет вразрез с предложением тов. Мотылеваⁱ, мы не согласны с организацией треста. Должна быть создана мощная строительная контора, я думаю, что при помощи городских организаций мы эту контору создадим.

(Тов. Кузнецов: Строительная контора будет заниматься восстановлением жилья, а кто будет восстанавливать школы, больницы, детские ясли?)

Может быть, трест и нужно будет создать, но строительная контора должна будет обязательно остаться.

ⁱ Слово вписано чернилами над строкой.

ⁱ Имеется в виду выступление Б. М. Мотылева, зам. председателя Ленгорсовета, на вечернем заседании пленума 12 апреля 1944 г. См. док. № 4.

Следующий вопрос. Желательно было бы внести и некоторые изменения в материальные условия инженерно-технических работников, работающих в ремонтно-строительных конторах. Мне кажется, что их необходимо приравнять к начальникам цехов и мастерам наших предприятий.

Нельзя ли, наконец, просить горком помочь транспортом, без него никак нельзя обойтись, возим на тележках, как же можно при этих условиях вести строительные работы?

И последний вопрос. В свое время, по решению городских организаций, к нам в район были переселены трудящиеся Кировского и Московского районов, свыше 10 тысяч человек, которые заняли нашу площадь и проживают у нас. Поскольку эти районы, также как и Приморский район, восстанавливаются, нельзя ли трудящихся этих районов вернуть на старое место жительства? (Оживление в зале).

(Тов. Жданов: Могу ответить — нельзя).

Дело ведь не только в жилплощади, но переселение сократило бы поездки на работу.

(Тов. Жданов: Заселять Московский район будем, а переселять не будем).

Что же должно обеспечить выполнение задач, как в области промышленности, так и в городском хозяйстве?

Эти задачи требуют от нас решительного повышения уровня всей нашей партийной работы. Мы сможем и обязаны это сделать, превратив постановление Государственного комитета обороны в программу работы районной партийной организации.

Мы ставим своей задачей поднять еще выше организующую роль партийной организации в деле мобилизации широких беспартийных масс, а для этого мы должны будем довести содержание нового постановления до каждого трудящегося, добиться, чтобы каждый трудящийся знал свой маневр, как учит этому нас товарищ Жданов.

Товарищи, мы сознаем огромное политическое значение предстоящих работ. Ленинград должен оправдать доверие правительства, оправдать доверие товарища Сталина, как он оправдал это доверие в тяжелых боях с врагом.

Задачи посильны, но мы не должны преуменьшать трудности.

Ленинградская партийная организация всегда закалялась на трудностях и по-большевистски преодолевала их. Залогом наших дальнейших успехов является правильное руководство городского комитета партии во главе с товарищем Ждановым.

От имени районной партийной организации, от имени трудящихся района, мне хочется заверить товарища Жданова и городской комитет партии в том, что мы отдадим все свои силы, весь опыт и знания, всю свою большевистскую энергию на дело выполнения предстоящих работ.

Славу нашего города, славу Ленинградской партийной организации мы поднимем еще выше.

(Тов. Жданов: Товарищ Кедров, Вы тоже занимаете такую же позицию по отношению к кировцам и москвичам, Вы тоже были бы не прочь их переселить?)

(Тов. Кедров: Поскольку завод № 190 выйдет из района, должны уехать и рабочие).

(Тов. Жданов: Вы имеете в виду, что каждый день приезжает в город по 500 человек, и нам нужно их, в первую очередь, размещать, внутренним переселением мы заниматься не будем. Вам только позволь переселить, дай вам маленький конец, вы потянете и весь конец наискось...^к).

Тов. МИЛЯШКИН^л.

В своем докладе тов. Жданов подробно останавливался на тех задачах, которые стояли перед Ленинградской партийной организацией и ленинградскими трудящимися в целом, как в период полной, так и во второй период блокады.

Я хочу доложить пленуму Ленинградского городского комитета партии, как ленинградские заводы судостроительной промышленности выполнили задачи, поставленные Военным советом фронта, главным образом, во II период блокады, т. е. в 1943 г.

Задачи эти для судостроительной промышленности состояли в том, чтобы в условиях, переживаемых городом Ленинградом, то есть в условиях почти полной блокады и вражеских обстрелов, ленинградские судостроители, во-первых, отремонтировали необходимое количество флота силами и средствами Ленинграда, во-вторых, построили необходимое количество надводного флота с расчетом развития мелкого надводного флота, и изготовили необходимое количество автоматического оружия и боеприпасов. И, в-третьих, задача состояла в том, чтобы в этих условиях в максимальном размере поддержать работоспособность судостроительных заводов.

^к Отточие в тексте.

^л И. Г. Миляшкин — зам. наркома судостроительной промышленности.

Эта задача казалась особенно сложной для Наркомата судостроительной промышленности и коллектива судостроителей. Дело в том, что на судостроительных заводах имеется очень много специалистов, которые, вследствие того, что к концу 1941 г. основное судостроение было прекращено, вынуждены были пере-квалифицироваться на другие специальности с таким расчетом, чтобы в нужный момент, — а мы в это твердо верили, что советское судостроение будет развиваться, — эти специалисты были сохранены и явились костяком для нового развития советского судостроения. На протяжении 1943 г. с помощью Военно-Морского Флота, при его непосредственном участии, судостроители произвели 286 судоремонтов и, таким образом, обеспечили технически исправное состояние основной части боевого флота.

В области нового судостроения было заложено 143 новых объекта, из них 133 целиком построено из ленинградских материалов, причем среди них такие, как бронированные «морские охотники», шхерные мониторы, которые целиком, от идеи и кончая кораблем, созданы в Ленинграде.

Но кроме мелких, если можно так выразиться, кораблей, были построены и крупные корабли, достроены подводные лодки, быстроходные тральщики и целый ряд других необходимых флоту кораблей. В то же время изготовлено автоматического оружия более 100 тыс. единиц и изготовлено значительное количество боеприпасов и минно-трального вооружения. План 1943 г. выполнен по валовому выпуску на 100,8%, а по товарному на 104%, что дало прирост по отношению [к] 1942 г. по валовому выпуску на 50,2% и по товарному на 87,6%.

Что касается третьей задачи, то я могу доложить пленуму городского комитета партии, что эта задача выполнена. Ленинградские судостроительные заводы сохранены и являются бое-способным организмом, способным в настоящих условиях выполнить необходимые государственные задачи.

Таким образом, три задачи, поставленные перед судостроителями, были выполнены удовлетворительно.

Государственный комитет обороны на основании заключения Ленинградского горкома партии своим решением от 22 января 1944 г. работу ленинградских заводов судостроительной промышленности признал удовлетворительной.

Эти результаты достигнуты, с одной стороны, вследствие изменения принципов загрузки наших заводов. До войны наши за-

воды строили по несколько типов кораблей. В 1943 г. осуществилось давнишнее желание судостроителей — работать над одним, максимум, два — три типа кораблей. И большинство наших заводов в 1943 г. строили действительно не больше двух типов новых кораблей. Это позволило улучшить технологию и приблизить заводы к серийному производству, которое содержит в себе условия значительного повышения производительности труда, что мы на самом деле и имели. Но, главным образом, эти результаты, достигнуты вследствие самоотверженной работы наших рабочих и ИТР, и исключительного внимания, которое было проявлено со стороны Ленинградского городского комитета партии и лично Андрея Александровича Жданова. И хотя Андрей Александрович в своем докладе останавливался только на том внимании, которое было оказано железнодорожному транспорту, я должен сказать, что судостроители тоже не были обижены вниманием и заботой со стороны Ленинградского городского комитета [партии]. И нам остается только просить, чтобы это внимание соответствовало тем задачам, которые поставлены Государственным комитетом обороны перед судостроителями, а эти задачи на 1944 г. значительно сложнее по своему объему. Они заключается в том, чтобы: 1) уже к весне 1944 г. мы должны отремонтировать полностью весь боевой флот; 2) построить значительное количество новых кораблей, причем таких, которые нужны не только флоту, но и Ленинграду для очищения жизненно необходимых городу водных коммуникаций, т. е. тральщиков. Наконец, построить значительное количество автоматического вооружения, боеприпасов, и, самое главное, форсировать восстановление судостроительных заводов Ленинграда как основной базы советского судостроения.

Рост валового выпуска на 1944 г. предусматривает 26%, и, таким образом, удельное значение продукции ленинградских судостроительных заводов будет составлять в 1944 г. в продукции ленинградской промышленности в целом — 14%.

Я думаю, что эти цифры сами по себе показывают роль, значение и место заводов судостроительной промышленности в системе ленинградской промышленности.

Наркомат судостроительной промышленности придает исключительное значение заводам, находящимся в Ленинграде, и принимает все меры к тому, чтобы обеспечить выполнение данного им задания.

И здесь я хочу ответить некоторым товарищам, которые выступали в адрес наркомата. Конечно, нет дыма без огня, и, видимо, здесь имеет место недостаточно внимательное отношение некоторых наркоматов к ленинградским заводам. Однако, всех смешивать, конечно, нельзя^м. Андрей Александрович в своем замечании сказал, что к нашему наркомату это не имеет отношения. Я должен сказать, что на протяжении войны мы принимали участие во всей работе заводов, делали все, что могли.

(Тов. Жданов: Мы настолько не обижены вашим вниманием, что неплохо было бы вам даже заняться своими черноморскими заводами). (Оживление в зале).

Да. Но я все-таки думаю, что ленинградцев не стоит обижать.

(Тов. Жданов: Скажите, в каком состоянии находится завод в Николаеве после ухода немцев?)

Там ничего не осталось, т. е. настолько ничего не осталось, что ни одного цеха живого нет. Там сидело наших 15 человек, и они ничего подходящего не могли выявить. Не потому, что там все заминировано, — это, конечно, тоже имело место, — но там нет ни одного целого здания.

(Тов. Кузнецов: А как незаконченные объекты?)

Незаконченных не осталось. Стоял на стапеле один линкор, он наполовину разобран. Сохранились только стапельные дорожки. Отрадное явление в том, что на второй день после освобождения Николаева туда пришло уже 3 тысячи рабочих, многие пришли из деревень, и рабочие все время идут. Металла немного осталось.

(Тов. Кузнецов: Маленький флот можно строить?)

Смотря какой тип кораблей. Во всяком случае, мы пришли к заключению, что строить можно сейчас только баржи, т. к. энергетики нет, воздуха нет, воды нет — ничего нет.

Итоги I квартала 1944 г. свидетельствуют о том, что заводы судостроительной промышленности с основными задачами, поставленными на этот период времени — с ремонтом флота, — справились удовлетворительно. О выполнении плана судостроения еще рано кричать ура. Говорят: «Цыплят по осени считают». У нас еще не начался сезон, но состояние постройки кораблей

^м Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично И. Г. Миляшкиным карандашом вычеркнуто: «Но я думаю, что товарищи, которые выступали, они выступали, называя все наркоматы». (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4883. Л. 202).

находится в такой стадии, которая, безусловно, обеспечивает выполнение программы первого полугодия. Что касается второй половины года, то у нас встает целый ряд трудностей, которые вытекают из недостатков на наших заводах. Недостатки эти в значительной степени являются общими для заводов Ленинграда. В первую очередь они относятся к низкому культурному уровню и организации производства. Во всяком случае, культурный уровень значительно ниже довоенного.

Второй недостаток наших заводов — низкий уровень нормирования, низкий охват сдельщиной, расчетными и закрепленными нормами. Это снижает роль зарплаты как рычага в повышении производительности труда.

Наконец, учет и отчетность вследствие низкого качества, не стали средством для правильного анализа состояния производства и рентабельности его работы.

Четвертый недостаток упирается в низкую, на некоторых заводах, производственную и трудовую дисциплину. И в данном случае, Андрей Александрович, этот недостаток происходит, с одной стороны, из-за примиренческого отношения малых и больших хозяйственных руководителей на самих предприятиях, а также из-за примиренческого отношения и со стороны комсомольских, партийных и профсоюзных организаций. Сейчас на наших предприятиях редким исключением является факт, когда обсуждают прогульщика или человека, не честно относящегося к труду, а, чаще всего, знает об этом только начальник цеха и парторг, а общественность не знает.

Сейчас наркомат и коллектив судостроителей работают над изживанием этих недостатков, но и ликвидация их, конечно, не полностью избавит нас от трудностей, которые мы переживаем, и о которых я хочу говорить. Эти трудности, с которыми мы сталкиваемся в процессе выполнения программы, и, особенно, в процессе восстановления наших заводов. Кстати, в части восстановления мы сделали очень мало: сейчас перебрасываем тысячу строителей, подготавливаем карьерное хозяйство, документация почти закончена, но практически в смысле восстановления мы сделали еще очень мало. Здесь мы сталкиваемся с трудностями, о которых я бы хотел доложить пленуму и просить горком разрешить их.

Что это за трудности? Во-первых, они относятся к обеспечению рабсилой. Я не считаю возможным просить сейчас о допол-

нительном ввозе рабсилы, вопрос предрешен горкомом и ГКО, но в той части рабочих, которым уже разрешен въезд, нужно создать более гибкие условия для въезда. К чему они сводятся. Существует аппарат тов. Смирнова, который очень загружен, аппарат этот нужно сделать более гибким^п, не потому, что Смирнов плохо работает, а потому, что система такая, что личные ввозы идут вместе с заводскими, и вызовы заводов месяцами ждут оформления документов. С другой стороны, бюро по распределению начинает чинить препятствия въезду ленинградцев, которые до войны работали на предприятии, а сейчас они вызываются другим предприятием Ленинграда. Бюро считает, что рабочий должен вернуться только на свое предприятие. Это неправильно и выбивает инициативу у руководителя предприятия драться за ленинградцев, которые находятся в тылу. Бюро начинает перераспределять рабочую силу, т. е. мы вызываем, а бюро направляет на другое производство. Это выбивает инициативу у руководителей, потому что рабочие не попадают к ним. И, наконец, такие факты, правда, один только по заводу Марти, когда бюро нажимает: из-за одного ИТР-ца, которого бюро хотело забрать с завода, а завод не дал бюро, замораживает все списки на всех вновь вызываемых рабочих на этот завод. Это неправильно.

Наконец, есть такие вопросы, когда райвоенкомат, горвоенкомат считают, что сейчас прибывающие в Ленинград являются подходящей базой для пополнения Красной армии. По решению к нам приезжают из тыла люди, а районный военкомат накладывает свою лапу, находя, что это подходящий контингент для Красной армии. Я думаю, что Ленинград сейчас не должен служить базой для пополнения армии за счет командированных наркоматами для работы на ленинградских заводах.

(Тов. Кузнецов: Сейчас не берут).

У нас есть предписание.

(Тов. Жданов: Пользующихся отсрочкой?)

Например, строитель пользовался отсрочкой, он был забронирован, но в результате переезда броня еще не оформлена.

^п Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично И. Г. Милашкиным карандашом вычеркнуто: «Во-первых, нужно расчлнить личные ввозы и вызовы заводов». (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4883. Л. 204).

(Тов. Кузнецов: А в это время проходил переучет, и он попал под этот переучет).

И, наконец, нужно внести ясность. Кто должен завозиться в Ленинград. Я отдаю себе полный отчет в том, что Ленинград — прифронтный город, он имеет свои традиции, сюда нельзя завозить подряд всех. Но я думаю, что в стране найдется подавляющее большинство трудящихся, которые с честью могут воспринять ленинградские традиции и приумножать их. Поэтому нужно не только ленинградцев завозить, но придется разрешить ввозить рабочих и из других областей.

Вторая трудность в области материально-технического снабжения, и особенно в связи с восстановлением наших предприятий. Я вчера очень внимательно прослушал выступление тов. Попкова. Мне кажется, что один тезис, который высказал тов. Попков, неправильный, он мне не понравился. Тов. Попов пытается, правда, пока больше на словах, чем на деле, отказаться от помощи наркоматам, в частности, местными стройматериалами. Я считаю, что Ленинград славен не только дворцами, архитектурой, парками и т. д., но Ленинград славен своей индустрией. Я считаю, что в первую очередь должна восстанавливаться индустрия. При том тезисе, который высказал тов. Попков, может оказаться, что наркоматы окажутся в чрезвычайно тяжелом положении со стройматериалами, и то желание и стремление, которое заложено в постановлении ГКО, т. е. восстановление индустрии, может замедлиться. Придется попросить тов. Попкова, чтобы в части распределения местных материалов — была оказана помощь, так как нецелесообразно развивать местные карьеры всем наркоматам по всем видам местных стройматериалов. Если мы начнем развивать местные карьеры, мы зайдем большое количество вспомогательной рабочей силы, и это будет непроизводительно. Нужно привлечь наркоматы, но распределить производителей, дать карьер нам, скажем, песочный, а другому наркомату — другой, чтобы кооперироваться. Мне кажется, что без помощи кооперирования наркоматы выйти из положения не могут.

И в части леса. Лес будем заготавливать сами, но просим вопрос ускорить с выделением лесных участков. Мы заготавливаем дрова, а деловую древесину не заготавливали, и участки были отведены под заготовку дров. Наша просьба — выделить участки, где есть деловая древесина.

И еще трудность, которая вытекает из трудности восстановления города. Известно, что в процессе восстановления города потребуется значительное количество литья, арматуры и всяких других конструкций для восстановления города. Мы считаем, что восстановление Ленинграда — есть дело ленинградцев, и заводы обязаны будут помогать в восстановлении города. Однако, здесь должна быть налажена четкость большая в работе аппарата горисполкома и горкома партии. К сожалению, мы имеем факты, когда в результате недоброкачественной работы отдельных аппаратов горкома, выходят решения, которые, по существу, выполнить нельзя. Я мог бы привести значительное количество примеров. По заводу Жданова записано: изготовить литья 98 т в течение трех месяцев. Это при наличии у нас одной полутонной электропечи. То есть, жидкого металла нужно отлить примерно 250 т для этой арматуры. Можно это сделать? Это физически нельзя сделать. Между прочим, товарищи, которые готовили этот вопрос, не задумывались над этим, и так как они не являются исполнителями этого решения, они решили такой номер проделать.

Второе, очень важное, решение, подписанное Андреем Александровичем, относительно восстановления танков. Что мы здесь обнаружили? Что нам записали ту продукцию, которую мы не можем выполнить из-за отсутствия таких прессов. Это погонь^о для танков. Их мы никогда не делали, мы по состоянию хозяйства не можем их сделать, между тем, они с легкостью аппаратом записаны нам.

Есть еще много примеров, которые свидетельствуют, что аппарат промышленных отделов исполкомов несерьезно подходит к вопросу, игнорирует мнение и заводов, и наркоматов по этому вопросу.

Все эти трудности легко преодолимы, и городской комитет партии, оказавший судостроителям такую помощь, окажет ее и сейчас, а наркомат примет все меры к тому, чтобы постановление ГКО было выполнено.

Тов. БАСОВ^р:

В своем докладе тов. Жданов дал весьма высокую оценку работы ленинградской военной промышленности за период войны

^о Речь идет о подбашенном погоне танка — кольцеобразной детали большого диаметра.

^р М. В. Басов — зам. секретаря ЛГК ВКП(б) и зав. отделом машиностроительной промышленности ЛГК ВКП(б).

и блокады в обеспечении войск Ленинградского фронта вооружением и боеприпасами и, в особенности, в обеспечении автоматическим оружием и боеприпасами крупных калибров.

Как проходило разрешение этой задачи по производству вооружения и боеприпасов? Производство вооружения и боеприпасов в Ленинграде в период блокады проходило не только не в обычных производственных условиях, а, я бы сказал, и несколько своеобразными методами, не часто встречающимися в производственной практике. Нужно было совершенно заново освоить целый ряд сложных номенклатур изделий боевой продукции — станковые пулеметы, ручные пулеметы, автомат Дегтярева, автомат Судаева, автоматическая зенитная артиллерия и свыше двухсот других наименований боевой продукции, которая в Ленинграде до этого не выпускалась. Военный совет Ленинградского фронта потребовал срочно наладить выпуск этого оружия, и каждый ленинградец понимал, что это нужно сделать, и обязательно сделать быстро. Военная обстановка не позволяла нам затрачивать много времени на организацию производства замкнутым циклом в пределах какого-либо одного завода, а поэтому в Ленинграде встали на путь широкой кооперации между предприятиями. Это, безусловно, дало большой эффект, так как распределение узлов и деталей происходило в соответствии с тем оборудованием, которым заводы располагали. Значит, его не требовалось переставлять или пополнять. Достигалась цель серийного выпуска отдельных деталей. А высокая культура ленинградской промышленности позволяла добиться чертежных допусков при изготовлении деталей, благодаря чему на сборочных заводах не требовалось тратить много времени на подгонку.

Полковую пушку выпускали 60 заводов при одном сборочном; реактивные снаряды — 40 заводов при 4-х сборочных; станковый пулемет — 12 заводов при одном сборочном, в том числе артель «Ленинградский металлист» — кожуха, завод «Кассовых аппаратов» — крышку, оптический завод им. ОГПУ — приемник. Ручной пулемет изготовляло 8 заводов, в том числе диск магазина — 2-й колбасный завод, который и сейчас продолжает делать магазины для этих пулеметов. Собирал один завод, он выпускал и основные детали.

Автоматы «Пистолет-пулемет» с успехом изготовляет артель «Примус» при очень незначительной кооперации с другими предприятиями.

Следует, товарищи, признать, что кооперирование ленинградской промышленности полностью себя оправдало и продолжает существовать и до сего времени, даже то, которое было налажено год или полтора назад.

Количество изготовленной продукции по основным видам тов. Капустин^а уже оглашал на пленуме.

Условия работы в Ленинграде в период блокады требовали создания дублеров. При кооперированном изготовлении изделий гарантировался бесперебойный выпуск продукции, в случае выхода из строя каких-либо заводов.

Дублирование заводов практиковалось и при выпуске одних и тех же калибров снарядов и мин. Это, наряду с увеличением выпуска, облегчало и ускоряло освоение этой продукции на различных заводах, так как заводы, изготавливая инструмент и приспособления для себя, оказывали помощь и другим заводам. Существовала взаимопомощь между предприятиями. Таким образом, выпуском вооружения и боеприпасов в Ленинграде занимались и продолжают заниматься, помимо кадровых заводов наркоматов вооружения, боеприпасов, НКМВ^г, заводы тяжелого машиностроения, станкостроения, судостроения, химической, легкой, текстильной, пищевой, мясомолочной и местной промышленности и промкооперации. Таким образом, в военную промышленность, заслужившую высокую оценку товарища Жданова, входит свыше трех четвертей ленинградских предприятий, фабрик и заводов, различных предприятий, изготавливающих вооружение и боеприпасы.

Особенно я хочу отметить работу Охтинского химического комбината. В Ленинграде до войны не изготавливались пороха. Охтинский химический комбинат заново освоил целый ряд новых марок, весьма необходимых для полного комплекта выстрелов. Им изготавливаются пороха для М-8, для М-13, для М-20, для М-28, М-31, М-32^с. Созданное кооперирование в ленинградской промышленности полностью обеспечило выпуск комплектного выстрела. Больше того, изобретены новые дивизионные^т пороха, беспламенные, которые использовались на Ленинградском фронте.

^а Я. Ф. Капустин выступал на вечернем заседании пленума 12 апреля 1944 г. См. док. № 4.

^г НКМВ — Наркомат минометного вооружения СССР.

^с Перечислены системы реактивных снарядов.

^т Так в тексте.

Существенную помощь этот завод в освоении производства пороха оказал и другим заводам, в частности, заводу № 6^ч. Я должен отметить, что директор завода тов. Николаев^у, безусловно, оперативно выполнял все указания, идущие от горкома партии.

Созданное в Ленинграде кооперирование рассчитано было таким образом, чтобы у нас полностью обеспечивался комплектный артиллерийский выстрел. В Ленинграде выпускаются наиболее нужные фронту корпусу снарядов и мин, взрывателей к ним, пороха, детонаторы, средства воспламенения. Организовано производство гильз и правка их после выстрела, обеспечивается снаряжение и полная комплектация боевого патрона.

Этот полностью законченный цикл производства выстрелов в Ленинграде является для нас большим преимуществом, и, я бы сказал, достижением, так как, кроме взрывчатки, нам не приходилось обращаться за помощью к заводам страны, и у нас не задерживалось снаряжение боеприпасов из-за отсутствия какого-либо из элементов выстрела. Такого комплексного промышленного узла по выпуску комплектного выстрела в пределах одного города нет еще в нашей стране. Этот комплекс производства для выпуска выстрела создан в Ленинграде, и его следует, на мой взгляд, сохранить до окончания войны, не допускать снятия выпуска боеприпасов с тех заводов, где он налажен в трудных условиях блокады. Если прекратить или сократить где-то на каком-то предприятии выпуск отдельных деталей и элементов, это, безусловно, отразится на снижении общего выпуска боеприпасов в Ленинграде. Мы тогда не скомплектуем выстрел или скомплектуем по наименьшим деталям. Следовательно, нам нужно не только сохранить, но и увеличить выпуск, как это предусмотрено постановлением ГОКО от 29 марта. Например, во II квартале по минам — 120, мы должны увеличить программу по сравнению с I кварталом на 120%, по реактивным боеприпасам — на 75%. Новые задачи, поставленные перед ленинградскими заводами и отраслями промышленности постановлением ГОКО от 29. III- [1944 г.], предусматривают увеличение выпуска оборонной продукции, освоение нового вооружения и боеприпасов, и, мне ка-

^ч Пороховой завод № 6 им. Морозова, частично эвакуированный в 1941 г. на площадку Охтинского химического комбината и фабрики «Пятилетка».

^у Речь идет о Н. А. Николаеве — директоре Охтинского химкомбината (№ 757).

жется, не за счет уменьшения уже выпускаемых видов вооружения, конечно, нужных фронту, а за счет, главным образом, дополнительного наращивания мощностей каждым заводом и каждой отраслью промышленности. Это можно обосновать и тем, что в сумму затрат — свыше 400 млн рублей — входят не только затраты на работы по ремонту и восстановлению, но сюда входит и завоз нового оборудования, в том числе импортного. На ряд ленинградских заводов уже импортное и отечественное оборудование начинает прибывать. В этом свете восстановление ленинградской промышленности начинает выходить за пределы обычного восстановления на старой основе, со старой технологией и организацией производства.

Перспективы развития нашей промышленности и роль, которую она должна иметь, то есть роль передовой промышленности, обязывает нас проводить не только восстановление, но и, наряду с этим, обновление нашей промышленности с точки зрения более совершенной организации производства и передовой технологии.

Отсюда, мне кажется, товарищи, во всю ширь встает вопрос об осуществлении определенной Ленинграду соответствующей технической политики в нашей ленинградской промышленности. Патриотизм ленинградцев — большое дело, но не главное, сказал в своем докладе тов. Жданов. И действительно, здесь необходимо создать соответствующую организованность, необходимый материально-технический базис для того, чтобы направить этот патриотизм ленинградцев на осуществление больших задач. Поэтому, решая задачу восстановления ленинградской промышленности и городского хозяйства по строго рассчитанному и продуманному плану, который утвержден постановлением ГОКО от 29. III- [1944 г.], восстановление и развитие деятельности каждого предприятия также должно проходить не стихийно, а по плану, с расчетом на перспективу, т. е. не жить только сегодняшним днем, как учит тов. Жданов.

Это особенно должны учесть те заводы, которым постановлением ГОКО определен профиль для работы, по крайней мере, на ближайшие годы. Если у нас в Ленинграде возобновляется производство новых и более мощных танков, чем мы производили до войны, то, мне кажется, надо и производственный процесс строить с учетом всего передового опыта нашей страны. Надо уже самой организацией производства предопределить высокую производительность труда и массовость выпуска. Все

лучшее, что накоплено за годы войны, скажем, в Челябинске, на так называемом «дочернем» предприятии, как вчера определил тов. Пузырев (а таких дочерних предприятий в нашей стране уже много), надо будет, не стесняясь, воспринимать и перевезти в Ленинград.

Если на заводе № 7 (бывший «Красный Арсенал») восстанавливается производство дивизионных пушек, то и здесь нельзя начинать без обновления организации производства. Надо теперь же предусмотреть самый совершенный процесс производства, который был бы, по крайней мере, не ниже, а выше, чем в Горьком, на заводе у Еяна^w, где выпускаются дивизионные пушки.

На заводе «Большевик» восстановление производства морской артиллерии должно идти по линии сосредоточения всех сил на организацию серийного выпуска. Так записано в постановлении Государственного комитета обороны. К этому обязывает нас задача с меньшим числом оборудования и рабочей силы выполнить программу 1944 года.

Можно ли заводу им. Сталина удовлетвориться старой, существовавшей до войны, организацией производства, когда постановлением Государственного комитета обороны он обязывается набрать к 1947 г. мощности в три раза больше, чем было до войны, с довоенным оборудованием и рабочей силой? Значит, уже теперь необходимо запланировать такую организацию производства, которая обеспечила бы полное и рациональное использование мощности, и установить серийный способ производства.

Значит, надо провести типизацию турбин, намечаемых к выпуску. Наши конструкторы создали около 12-ти типов турбин. Этот вопрос разрешается. Установлено три типа — 25 тыс., 50 тыс. и 100 тыс. кВт при высоком давлении, вместо нормального, 29 атмосфер — 90 атмосфер, и при температуре пара вместо 400 градусов — 480 градусов. Это совершенная турбина, какую нам следует организовать.

Необходимо провести унификацию узлов и деталей, внедрить уже заслужившие права гражданства новые методы обработки. Например, штамповка лопаток вместо фрезеровки, что повысит производительность в три раза. Затем, шлифовка лопаток электролитическим путем, что высвободит около 20-ти станков, и це-

^w А. С. Еян — директор артиллерийского завода № 92.

лый ряд освоенных и осваиваемых методов работы в различных отраслях промышленности.

В 1944 г. в Ленинграде предусмотрено восстановление таких заводов, на которых совершенно не осталось оборудования, а сохранились только корпуса, производственные площадки, коммуникации, — это авиационные заводы, «Центролит», «КИНАП», им. Энгельса и др. На этих заводах нельзя копировать то, что было в довоенное время без соответствующего усовершенствования техники и улучшения производительности труда.

Некоторые наркоматы в своих технических проектах по восстановлению ленинградских заводов предусмотрели реорганизацию производственных процессов. Это хорошо. А в некоторых случаях они предусмотрели даже реконструкцию самих заводов, чтобы создать на этих заводах замкнутый производственный цикл. Это даст возможность избежать лишних транспортировок, вынужденной кооперации и построить технологический процесс по технологическому потоку, как, например, Наркомат вооружения предусматривает на заводах «Большевик» и № 7.

Надо добиться, чтобы это было сделано и на других заводах.

Во исполнение постановления Государственного комитета обороны от 29 марта издаются приказы о восстановлении. Так, например, есть приказ о восстановлении химической промышленности и т. д.

Таким образом, восстановительные работы по нашей промышленности на 1944 г. являются основой для дальнейшего развития наших заводов, и постановлением Государственного комитета обороны закладывается фундамент, на котором будет строиться промышленность города. И мне кажется, что никакие наросты, оставшиеся от стихийного развития промышленности в прошлом веке, не должны помешать организации производства на новой технической основе. Примером этому может служить один из пунктов постановления Государственного комитета обороны относительно вывоза из пределов Ленинграда завода «Красный Химик».

Как пример, можно привести трубочный завод им. Калинина, который построен в 1870 г. и в дальнейшем пристраивался, очевидно, в зависимости от тех заказов, которые на этот завод поступали. И получается, что до сего времени на этом заводе штамповочный цех находится от смежного гальванического цеха на расстоянии полкилометра. И вот, к каждому из них еже-

дневно* приходится делать перевозки около 10 км в среднем. Такое же положение с прокатным, гальваническим цехами. Эти наросты, мне кажется, при восстановлении промышленности надо предусмотреть, их надо устранить.

На заводах до настоящего времени об организации более совершенного процесса производства думали очень мало, хотя товарищи, выступающие здесь, производили некоторые примеры. У всех одна и та же мысль — получить больше рабочей силы, и именно этим рассчитывает увеличить объем производства, а не совершенствованием техники производства, т. е. ориентируются в основном на живую рабочую силу, без техники, когда следовало бы рабочую силу сосредоточить на управление техникой.

И далее. Восстановление ленинградской промышленности как промышленности высокой технической культуры — невозможно без предельно широкой механизации всех процессов производства. Опыт работы в условиях блокады, при остром недостатке рабочей силы, показал, что даже малая механизация дает уже чрезвычайно разительные производственные темпы. Вот пример: на заводе им. Карла Маркса организовали поток по производству снарядов 76 мм. До организации потока один снаряд выпускался за 65 минут, после организации стал выпускаться за предел 34 минуты, т. е. производительность увеличилась на 100%. На заводе один рабочий в среднем выпускает 219 штук снарядов, а на других заводах — только 70 снарядов.

Таким образом, это говорит о том, что благодаря применению самой небольшой механизации имеется резкое повышение производительности труда. Примеры разительны.

Необходимо широкое внедрение механизации именно теперь, она будет способствовать обновлению нашей промышленности на более совершенной технической основе. Исходя из общеполитических и хозяйственных задач, поставленных тов. Ждановым, осуществление технической политики на предприятиях Ленинграда и, в первую очередь, военной и машиностроительной промышленности, должно идти в направлении: создания серийности и массовости производства, типизации выпускаемой продукции с расчетом на выпуск сложных и точных машин и станков и приборов, проведение механизации и высвобождение подсобной

* Слово вписано чернилами над строкой.

рабочей силы, в особенности механизация транспортных работ, всемерное внедрение новых технологических процессов.

Последний вопрос, на котором я бы хотел остановиться, вопрос о роли ленинградской промышленности в проведении общегородских мероприятий. За время войны и блокады ни одно из общегородских мероприятий не проводилось без участия нашей промышленности. В тяжелые месяцы зимы 1941 г., когда прекратилась подача электроэнергии и воды, заводы им. Ленина и им. Сталина отремонтировали и пустили резервное паровое хозяйство — организовали ремонт механизмов на водопроводных станциях. Заводы из своих водокачек обеспечивали водой паровозы единственной действующей Финляндской линии железной дороги. Своими материальными средствами помогали в очистке города, в ремонте водопровода, жилищ, передали городскому хозяйству большое количество производственных материалов, строительных материалов. Заводы изготавливали запасные части для «Лентрамвая»^у, для «Ленторфа»^з, для электростанций, для тракторов и сельскохозяйственных машин и многое другое. С другой стороны, управления Ленгорисполкома оказывали помощь промышленности в автотранспорте, в распределении рабочей силы, в организации питания, предоставлении жилья и многое другое.

В этом коллективном труде всей промышленности, советских и хозяйственных органов, <служащих>^{аа} учреждений, спаянном великой организующей силой, силой Ленинградской партийной организации и неумолимой воли и энергии А. А. Жданова, воплотилось то мужество и самоотверженность ленинградцев, о котором знает весь мир, и мне кажется, что этот опыт, опыт коллективного и организованного труда, должен найти свое применение в период восстановления ленинградской промышленности и городского хозяйства, в пределах ли группы заводов одного и того же наркомата, в пределах района для помощи самим заводам или при проведении других важнейших общегородских мероприятий. Например, необходимость проведения большой работы по разминированию наших пригородов потребует общего коллективного участия и ленинградских заводов, т. к. это дело в общих интересах ленинградцев.

^у См. примечание и) к док. № 3.

^з Так в тексте. Правильно: «Ленгосторф».

^{аа} Слово, заключенное в угловые скобки, в тексте вычеркнуто.

В период Финской войны в 1939 г. на ленинградских заводах изготовлялось множество различных средств по разминированию: различные тралы на танках, чугунные катки, ударные щупы, всевозможные диски, которые в свое время сослужили службу. Применение техники при разминировании полей, безусловно, облегчит эту тяжелую и опасную работу. Надеюсь, к этому предложению присоединятся и тов. Попков, и тов. Соловьев, если мы будем просить вас, Андрей Александрович, поручить ленинградской промышленности изготовить соответствующую технику для разминирования ленинградских пригородов. Здесь должны быть коллективные усилия ленинградских заводов, а также привлечение научно-технических и инженерных кадров. Дело коллективного участия ленинградской промышленности во всех мероприятиях хотелось бы поднять на более высокую ступень организации, т. е. с обязательным разделением труда. У нас практиковалась мобилизация людей для выполнения заданий тех или иных предприятий, а можно было бы, чтобы для добычи торфа один завод изготовил транспортеры, другой лопаты, третий подрывные средства, и этим он внесет соответствующую долю в коллективное дело без ущерба для программы завода. Хотелось бы, чтобы и в этом деле у нас было еще больше порядка и организованности. Теперь, когда дело касается восстановления ленинградской промышленности, родного и давно желанного для нас дела, радостнее и спорнее будет труд ленинградцев. Каждому заводу определены задачи, установлен объем, о них уже здесь много говорилось. Опыт работы, приобретенный за время войны, и горячее желание быстрее возродить ленинградскую промышленность на более высокой технической основе обязывают нас работать еще организованнее и производительнее. Каждый из нас приложит все усилия для того, чтобы поставленные вами, Андрей Александрович, задачи выполнить так, как подобает ленинградцам.

Тов. СТРАУПЕ^{бб}:

Товарищи, ленинградские энергетики вместе со всеми ленинградцами выдержали все тяжелые испытания, выпавшие на долю нашего города, и обеспечивали за весь период блокады нужды промышленности и коммунального хозяйства необходимым количеством электроэнергии.

^{бб} Б. П. Страупе — управляющий «Ленэнерго».

Под руководством городского комитета партии и лично Андрея Александровича Жданова, глубоко занимавшегося энергетикой и постоянно направлявшего нас по должному пути, — энергетики города Ленина проделали за период войны большие работы.

По указанию городского комитета партии и постановлению Военного совета сооружались специальные электрифицированные рубежи, где были проложены сотни километров кабеля и воздушных линий передач, были построены десятки трансформаторных подстанций, в результате чего оборонительные рубежи на дальних подступах к Ленинграду на реке Луга, у Кингисеппа и у Красного Села были дополнены электропрепятствиями.

Когда возникли затруднения с дальнепривозным топливом, — углем и мазутом, и запасы его стали истекать, по решению городского комитета партии ряд котлов угольных станций были переделаны под сжигание местного топлива — торфа. Эта мера помогла не только сохранить оборудование угольных станций, но и дала возможность обеспечить в самый трудный момент минимальные нужды города фронта.

В дальнейшем энергетические ресурсы города были увеличены восстановлением Волховской гидростанции и соединением ее с городскими станциями путем сооружения кабельной Ладужской электропередачи. Являющаяся смелым техническим решением, Ладужская передача была сооружена по специальному постановлению Военного совета Ленинградского фронта досрочно, и за время своего существования пропустила свыше 100 млн кВт-ч электроэнергии.

Желая получить возможность больше передавать электрической энергии с 6-й ГЭС, была построена при ледоставе на Ладоге так называемая «ледовая линия», которая позволила еще увеличить выдачу электроэнергии промышленности. После прорыва блокады Ленинграда, осуществленного нашей доблестной Красной армией в январе 1943 г., мы получили возможность построить посуху нормальную линию передачи, что и было выполнено по указанию городского комитета к 2. VI-1943 г. С этого момента Волховская гидростанция соединилась с городом нормальной 110-киловольтной линией, работающей с максимальным коэффициентом полезного действия и с меньшими потерями, и обеспечившая передачу мощности всех 6 машин, восстановленных к этому времени на 6-й ГЭС.

Однако этого еще было мало, т. к. наличие только одного перехода через Неву, сделанного с использованием ж. д. моста, под-

вергающегося ежедневным огненным налетам, не позволяло бесперебойно обеспечивать передачу электроэнергии г. Ленинграду. Нашли следующий выход: построили еще два перехода, используя один — имеющиеся у мостов ряжи, второй — вбив в Неву сваи.

Таким образом, бомбит противник мост с первым переходом — работаем на втором, бомбит второй — работает на следующем, а первый исправляем. Кроме того, линии передач в районе Липки проходили в 3 км от противника, вследствие чего ежедневно подвергались разрушению от артобстрелов. По указанию А. А. Жданова по кромке Ладужского озера построили еще одну линию. Обстреливает противник линию № 9 — работаем на линии № 10, обстреливали линию № 10 — работаем на линии № 9.

Вот таким образом Ленинградские электрики и обеспечивали бесперебойную передачу электроэнергии.

Осенью 1943 г., опять-таки по указанию городского комитета партии, была проделана большая работа по восстановлению бездействовавшей в течение двух отопительных сезонов, подвергнутой значительным повреждениям от вражеских снарядов и бомб, теплофикационной сети, и много абонентов — театры, госпитали, учреждения и жилые дома — получили централизованное теплоснабжение.

Условия эксплуатации станций и сетей в период блокады были достаточно трудными. Бомбардировками с воздуха и многочисленными длительными артиллерийскими обстрелами враг пытался помешать работе энергетической системы и сорвать электроснабжение города-фронта. Достаточно сказать, что все электростанции, находившиеся в черте города, подвергались артобстрелу и имели прямые попадания снарядов в машинные и котельные цеха ГЭС. Была повреждена турбина 30 000 кВт, которая была восстановлена благодаря тому, что рабочие завода № 371 вместе с работниками 1-й ГЭС решили восстановить ее для обеспечения резерва мощности, и турбина была восстановлена в кратчайший срок. Достаточно сказать, что линия передачи с прошлого года до окончания артиллерийских обстрелов подвергалась почти ежедневно разрушению. Так, например, только по одной Ладужской линии передачи мы имеем 200 повреждений. Только по одной 5-й ГЭС в каждый огневой налет противник бросал от 150 до 220 снарядов 10–13 дюймов калибра. Чтобы, несмотря на вражеские обстрелы, обеспечить бесперебойное снабжение электроэнергией наши промышленные предприятия,

пришлось предусмотреть и продумать новые схемы питания абонентов, задублировать важнейшие промышленные предприятия, чтобы в момент обстрелов можно было переключить с 5-й ГЭС на 1-ю ГЭС, и, в том случае, если обстреливались и 1-я, и 5-я ГЭС, чтобы абоненты питались со 2-й ГЭС.

Таким образом, ленинградские энергетики — рабочие, мастера, инженеры и техники, сплоченные единым желанием отстоять Ленинград, мужественно держали вахту и умело, организованно и быстро восстанавливали повреждения, и электроснабжение города не прекращалась ни на минуту. Несмотря на эти трудности, бесперебойное снабжение было на высоком уровне, и все решения и постановления Военного совета фронта и Ленинградского городского комитета партии выполнялись в срок и досрочно.

В результате военных действий ленинградская энергетическая система понесла значительный ущерб. Крупнейшие гидростанции системы Свирь^{cc} и Роухиала^{dd} находятся на территории, занятой противником, а Дубровская ГЭС^{ee} почти полностью разрушена. Городские электростанции сильно повреждены артиллерийскими обстрелами и бомбардировками. Более 75% высоковольтных линий передачи совершенно уничтожены, а подземная кабельная сеть и тепловые сети города имеют серьезные и многочисленные повреждения.

Теперь перед нами стоят не менее благородные и высокие задачи, чем в минувший период Отечественной войны. Мы должны восстановить энергетическую базу Ленинграда. Мы должны обеспечить возрождающийся город, его промышленность, его коммунальное хозяйство, его жителей нужным количеством энергии — электрической и тепловой. При этом восстановление энергосистемы, восстановление электростанций и сетей должно идти впереди. Развитие электропромышленности должно идти впереди с тем, чтобы восстанавливаемый город не терпел недостатка в энергии.

В текущем 1944 г. на нас, ленинградских энергетиков, возложена почетная задача увеличить рабочую мощность действующих электростанций. Мы должны восстановить эксплуатацион-

^{cc} ГЭС № 9.

^{dd} ГЭС № 10.

^{ee} ГЭС № 8.

ную сеть в черте города и линии электропередачи в освобожденной части Ленинградской области.

Чтобы обеспечить все это, нам надо произвести реконструкцию котлов 1-й, 2-й и 3-й ГЭС, восстановить турбогенератор 5-й ГЭС в 10 000 кВт, построить 305 км высоковольтных линий, 710 км линий связи, обеспечить связью все восстанавливаемые объекты, уложить 10 км тепловых сетей, а также восстановить производственные и жилые здания на ленинградских электростанциях и заводах системы Ленэнерго.

Общий объем всех работ 1944 г. выражается в сумме 70 млн рублей.

Параллельно с этими работами, обеспечивающими прохождение осенне-зимнего максимума 1944/1945 года, начнутся работы по подготовке и обеспечению покрытия осенне-зимнего максимума 1945/1946 года.

Крупнейшей работой в этом направлении является восстановление 1-й очереди Дубровский ГЭС на 50 мегаватт, восстановление которой даст Ленинграду прочную основу для сжигания местного топлива — торфа.

Могу доложить, что проектирование восстановления Дубровки уже начато нами, и в настоящее время идет полным ходом. Вчера, 12 апреля, мы положили также первый камень в восстановление ленинградской энергетике, установив 67-метровые мачты на переходе Волховской передачи через Неву у города Петрокрепость. Это послужило началом восстановления высоковольтной линии передач.

Нужно отметить также серьезную задачу по созданию и укреплению эксплуатационных рабочих кадров системы. Мы должны не только пополнить недокомплект кадров действующих предприятий, одновременно проведя работу по повышению квалификации имеющегося персонала, но и обеспечить эксплуатационно-ремонтными кадрами все вновь восстанавливаемые объекты и агрегаты. В общей сложности нам нужно за год увеличить наши эксплуатационные кадры на 50%.

Следует, Андрей Александрович, сказать, что наркомат в области восстановления ленинградских энергоресурсов занимает недостаточно боевую действенную позицию. До сих пор, несмотря на неоднократную постановку вопроса о необходимости немедленного увеличения количества эксплуатационного персонала, наркомат никаких мер не принимает, и даже проект решения ГКО,

который вами был подписан, только несколько дней тому назад попал в ЦК партии. Мы сейчас, Андрей Александрович, можем делать большое количество работ без всяких материалов, но для этого нужна рабочая сила. Если бы была рабочая сила, то мы целый ряд пунктов, входящих в решение ГОКО, своими собственными силами, используя внутренние резервы, могли бы выполнить, а вопрос упирается в рабочую силу.

В заключение хочу отметить некоторый разрыв, который намечается с 1945 г. между потребностью ленинградских электростанций в торфе и намечаемыми «Ленгосторфом» темпами возрастания добычи торфа. Это несоответствие может послужить источником серьезных затруднений в электроснабжении города и промышленности. Следовало бы предусмотреть программу восстановления торфопредприятий в сторону форсирования темпов восстановления и полностью устранить разрыв между потребностью электростанций и поставкой торфа хотя бы к 1946 г.

Разрешите мне от имени ленинградских энергетиков, рабочих и монтажников, инженеров и техников электростанций и сети Ленэнерго заверить Ленинградский горком ВКП(б) и вас лично, Андрей Александрович, что под руководством Ленинградской парторганизации, под руководством боевого соратника великого Сталина — Андрея Александровича Жданова, преодолеем трудности восстановительного периода, восстановим ленинградскую энергетическую базу и обеспечим возрождающуюся промышленность города-героя необходимым количеством электро- и теплоэнергии.

Тов. ЛЕВИН (Управление промышленности стройматериалов):

Ленинградская промышленность стройматериалов за период войны пострадала больше всех других видов промышленности в Ленинграде. До 80–86 % всех предприятий нашей промышленности совершенно разрушено. Из 32 предприятий, работавших в июне 1941 г., на июль 1943 г. работало только 7 предприятий, и то сильно поврежденных.

По решению ГОКО нам нужно в 1944 г. выпустить кирпича 61 млн штук, извести 14 тыс. т, алебастра 10 тыс. т, мела 2 тыс. т, сухой штукатурки 35 тыс. кв. м, гипсолитовых плит 15 тыс. кв. м, пиломатериалов 150 тыс. куб. м и на 10 млн рублей различных строительных деталей.

Для обеспечения выполнения этой программы (тут имеется щебенка, бутовая плита, гравий, камень, песок в большом ко-

личестве) нам нужно восстановить 29 предприятий и пустить их на полную мощность.

По группе кирпично-керамической нужно восстановить 4 завода с общей мощностью на 98 млн штук кирпича. В 1944 г. по решению ГОКО должны дать 61 млн штук кирпича.

По вяжущей промышленности 1 алебастровый завод восстановили, 2-й — завод им. Войкова, который мы получили по решению ГОКО, также будем восстанавливать. Общая мощность после восстановления будет 33 тыс. т, в этом году надо^{ff} выпустить 10 тыс. т.

По группе известковых заводов мы должны восстановить три завода: Кикеринский, Волосовский, переданный нам сейчас, и Самойловский завод. Общая мощность их будет 35 тыс. т, в этом году должны сделать 14 тыс. т. Мелоплавильный завод должен дать 2 000 т, общая мощность его после восстановления составит 10 000 т.

По низкомарочным цементам, так называемым заменителям цемента, которые делаются из отходов химической промышленности, например, глинит-цементы делаются из боя кирпича, и изыскания нашей лаборатории дали хорошие результаты, мы сейчас перешли на изготовление этих заменителей. Завод им. Марти должен нам сдать во II квартале 10 мельниц. Они дадут мощность 24 тыс. т заменителей вяжущих. Это будут низкомарочные цементы марки-50. Такой цемент заменяет гидравлическую известь. В 1944 г. мы должны выпустить 3 тыс. т.

По группе нерудной промышленности — Волховские, Путиловские и Войбокальские плитные разработки — производство должно быть восстановлено на общую мощность 30 тыс. т. В этом году должны дать 30 тыс. т бутовой плиты, 5 тыс. погонных м бутовый ступени.

В этом году мы должны восстановить общую мощность этих предприятий на 135 тыс. т.

По промышленности строительных деталей завод «Баррикада» должен дать 25 тыс. т изделий, в этом году 5 тыс. 800 т. Завод сухой штукатурки в этом году должен дать 35 тыс. кв. м.

По группе деревообрабатывающей промышленности мы должны восстановить всю группу деревообрабатывающих заводов и распилить в этом году 150 тыс. куб. м деловой древесины. В этом году мы должны дать оконных и дверных деталей 90 тыс. кв. м и коробок 45 тыс. погонных м.

^{ff} Слово вписано чернилами над строкой.

Решению ГОКО предшествовало постановление СНК от 9 ноября о восстановлении промышленности стройматериалов¹. Затем 25 октября состоялось решение горкома партии и исполкома о восстановлении нашей промышленности².

Что проделано за это время в части восстановления наших предприятий. По группе кирпичных заводов нами восстановлен 1-й кирпичный завод и пущен на полную мощность в 10 млн штук кирпича. В этом месяце вступила в строй 1-я очередь кирпичного завода № 4 с мощностью в 19 млн кирпича, и должны закончить вторую очередь на 14 млн штук кирпича. Приступили к восстановлению завода «Красный Кирпичник» Колпинской группы и нужно приступить к восстановлению завода № 3.

Это самая сложная позиция в строительных материалах, так как кирпичная промышленность больше всего подвергалась разрушению, находясь на первой линии обороны, тем более что нас будет лимитировать лес, так как на восстановление только одного «Красного Кирпичника» требуется 4,5 тыс. куб. м леса, а на восстановление завода № 3–5 тыс. куб. м.

По заводам промышленности вяжущих строительных материалов. Мы восстановили 2 печи на Самойловском заводе, приступили к восстановлению нового переданного нам завода в Изварах и затем приступим к восстановлению завода в Кикирино. План по извести в этом году будет выполнен и даже перевыполнен. Возможности для этого имеются.

По алебаstrу. Алебастровый завод восстановлен. Дадим 10 тыс. т. Приступаем к восстановлению нового завода им. Войкова. Нас будет несколько лимитировать алебастровый камень, который является привозным. Но Военный совет дал нам вертушку в составе 75 вагонов, и мы грузим алебастровый камень, который через несколько дней прибудет в Ленинград.

По мелу. Мелоплавильный завод восстановлен. Дадим 2 тыс. т. Занимаемся сейчас реконструкцией завода, после чего сможем увеличить производство на 10 тыс. т. Этого вполне хватит. В связи с тем, что граждане сами должны помогать восстанавливать свой город, мы хотим выпустить мел в специальной упаковке с рецептом, как делать побелку, чтобы каждый гражданин мог его купить для себя.

(Тов. КУЗНЕЦОВ: А как будет с красками?)

На днях мы разрешим вопросы и думаем поставить краски в небольшом количестве. Это основная проблема, которую нужно разрешить в ближайшее время.

(Тов. КУЗНЕЦОВ: А как у вас с ораниенбаумскими красками? До войны красили, и было неплохо. Если бы нам хоть на два года обеспечить себя красками, то было бы неплохо).

У нас имеются возможности разрешить эту проблему.

(Тов. КУЗНЕЦОВ: Товарищу Никитину надо взяться за это дело).

(Тов. НИКИТИН^{hh}: Мы думаем давать по 50 т в месяц, с последующим выпуском 75 т. Производство уже подготовлено).

Как я сказал, мы дадим в этом году по Самойловскому заводу 5 тыс. т, по Кикеринскому — 5 800 т извести, по Волосовскому — 4 000, приступим к восстановлению Волосовского завода полностью, и он должен будет давать по 100 т в сутки. Этот завод мы восстановим к концу года. Это будет наш резерв на 1945 г.

По нерудной промышленности. Полностью восстановлены Волховские плитные разработки на 15 тыс. куб. м бутовой плиты. Там имеется большое количество плиты. Сейчас укладываем узкоколейный путь, чтобы перевозить эту плиту.

Мы расконсервировали Путиловские плитные разработки, пустили первую очередь и дадим 10 тыс. куб. м.

По Мариинским каменно-гравийным разработкам положение следующее: вместо 1-го августа пустили их с 1-го января с таким расчетом, чтобы выполнить всю ту программу, которую дали. Гравий, щебенку, булыжный камень завезем в свое время.

По деревообрабатывающей промышленности мы полностью восстановили завод им. Халтурина, пустили на всю его мощь. Деревообрабатывающий завод ДОЗ восстановлен, за исключением одной рамыⁱⁱ. Эта рама была, но ее вывезли на Сясьстрой. Сейчас восстановили две рамы из числа сгоревших. Завод восстановили, он работает, но этих рам не хватает. Эти два восстановленные завода могут работать на полную мощность.

Паркетный завод заново восстановлен, и с 1 мая мы приступаем к выпуску паркета.

^{hh} А. Н. Никитин — начальник Управления промкооперации при исполкоме Ленгорсовета.

ⁱⁱ Имеется в виду лесопильная рама.

Нам передали две фабрики — фабрику «Интурист» и фабрику театральной мебелиⁱⁱ. Фабрику театральной мебели мы ориентируем на выпуск деталей, нужных для восстановления города, деталей, которые нельзя производить в массовом порядке, и на выпуск высококачественной мебели. Сейчас мы получили заказ на изготовление мебели для Мариинского театра. Трамвайно-троллейбусное управление (тов. Сорока) передало нам заказ на изготовление дверей, оконных переплетов, перекрытий и другие работы для трамваев и троллейбусов.

Решением Государственного комитета обороны нам предложено приступить к изготовлению сухой штукатурки и гипсолитовых плит. Производства такого у нас не было. Сейчас мы достали помещение, и в ближайшее время приступаем к изготовлению этих плит для наших строителей к развороту сезона. Программу выполним, причем, запроектировали мощность предприятия на 150 тыс. кв. м больше положенного.

Мы получили также завод «Баррикада», восстанавливаем его на полную мощность — 20 тыс. т, 450 т уже сделали. Первая очередь запущена. Бетонные изделия — трубы и всевозможные балки будут изготавливаться на этом заводе.

Имеется ещё обойная фабрика. Это единственная фабрика по производству обоев, которая в Советском Союзе сохранилась. Она, правда, пострадала, но мы ее восстановили в первую очередь с мощностью на 3 млн кусков обоев в год. В ближайшие 20 дней доведем мощность до 5 млн кусков, а к концу года до 12 млн. Мы уже выпустили 100 тыс. кусков обоев в город и пустили в продажу. (Тов. КУЗНЕЦОВ: Покупают?)

Покупают, и не хватает. Даже из Москвы приезжают, покупают и везут в Москву. Обои эти в работу идут на простом клее. Бумага у нас приличная, клей не проходит.

Для разрешения вопросов с бумагой мы взяли в аренду у Никитина^{kk} небольшую фабрику, которую он сам не хотел восстанавливать, и восстановили ее. Всего на обойной фабрике имеется 12 машин, работаем сейчас только на двух машинах. Если нам

ⁱⁱ До войны мебельная фабрика «Интурист» находилась в ведении Наркомата внешней торговли, а фабрика театральной мебели — Треста художественно-промышленных производств Управления по делам искусств Ленсовета.

^{kk} Речь идет о А. Н. Никитине — начальнике управления промкооперации при Ленгорисполкоме.

поможет город (Горьковская фабрика восстанавливается^{ll}), дадут нам бумагу, мы доведем выпуск обоев до 10–15 тыс. кусков в день. Может быть, мы в Москве добудем бумаги, это было бы хорошо, но единовременный привоз бумаги проблемы не решает.

В июне 1943 г. у нас было 700 рабочих. Вся работа была проделана коллективом, который сохранился после консервации промышленности. Рабочие своими силами провели большие восстановительные работы. Восстановили два эскалатора^{mmm}, новые ковши, уложили 9 800 пог. м узкоколейных путей. Если добавить к этому, что у нас сняли 25 км путей на Ладугу, и сейчас мы просто не получаем, Николай Васильевичⁿⁿ не отдает их, а мы просто ворует. 9 800 пог. м мы уложили, 1 600 пог. м широкой колеи уложили, нам надо уложить еще 20 тыс. пог. м узкой колеи — и обеспечим наш транспорт.

Слабо у нас дело с восстановлением основных объектов. Работает строительное управление — тов. Кутин, я просил бы у него побольше внимания, тогда мы восстановим предприятия в короткий срок.

План I квартала 1944 г. заводы, которые пущены в ход, уже вошел в строй 21 завод, выполнили программу на 106%, мартовскую программу — на 111%.

Меня немного огорчили выступления некоторых секретарей райкомов там, где находятся наши заводы. Никто из них не сказал, как идет восстановление этих заводов. Вы все говорили о том, что не хватает строительных материалов, а никто не сказал, как идет восстановление, плохо ли, хорошо, чем помогли? А ведь Андрей Александрович сказал нам, что если за промышленность наркоматскую наркомат будет отвечать, то за местную — райком.

(ИЗ ПРЕЗИДИУМА: Полностью).

(С МЕСТА: Кстати, в Выборгском районе нет).

Я не указывал на вас. Не чувствуется должного внимания к строительным материалам.

(Тов. КУЗНЕЦОВ: Кое-кто помогает?)

^{ll} Речь идет о бумажной фабрике им. Горького.

^{mmm} Так в тексте.

ⁿⁿ Вероятно, речь идет о Н. В. Соловьеве — председателе Леноблисполкома.

Вообще помогают, если бы не помогали, мы бы не восстановили промышленности, но меня обидело, что они здесь не говорили об этом, ведь это печка, от которой нам нужно начинать танцевать.

Я хочу затронуть один вопрос, последний — об отношении к строительным материалам. Сложилась очень нехорошая тенденция. Строительный материал люди определяют так: кирпич красного цвета, вес 2 кг, — и больше ничего не интересует, как его делают, что на это уходит?

Чтобы сделать одну тонну строительных материалов надо перевезти 4 т груза. На одну тонну кирпича уходит два кубометра дров, это тоже никого не интересует. У нас нет должного внимательного отношения к строительным материалам. Мы можем ходить по городу, везде валяется кирпич, никто не поднимает, он стоит 30 копеек, 30 копеек подняли бы. Или идет машина с известью — ее никогда не накроют, и она распыляется. Нет бережного отношения к строительным материалам. У нас есть разрыв между потребностью и выпуском стройматериалов. Сейчас нужно потребовать коренного изменения в отношении к стройматериалам, нужно их расходовать правильно. Я, например, получаю заявку, некоторые организации просят 10 т алебастра, меня интересует, для чего, ведь это нужно 100 т извести, куда же уходит алебастр, если извести не давали^{oo}? Значит, алебастр уходит не по назначению.

(С МЕСТА: Известь брали из других мест).

Где вы брали?

С лесом. На времянки рубятся доски, которые нам так дорого обходятся. Ни руководящий состав, ни технический не обращают внимания на строительные материалы.

И еще есть тенденция очень нехорошая в городе. Нас загружают часто работами, несвойственными нам. Причем, входят в горком и в исполком, доказывают необходимость выпуска той или иной детали, в итоге же эта деталь лежит у нас год и остается неликвидом. Вот, например, обязали нас изготовить 30 000 парниковых рам. В связи с отсутствием древесины мы обратились с вопросом о том, чтобы нам снизили количество рам. Нам снизили. В срок мы выполнили рамы, но они и сейчас лежат, их не взяли. Ларионову я говорил.

^{oo} В рецепте для составления гипсово-известковой штукатурки соотношение указанных компонентов 1:10.

(Тов. ЛАРИОНОВ^{pp}: Вывозку рам сейчас заканчиваем).

Я поеду с Ларионовым после пленума и ему докажу, что рамы еще лежат.

(Тов. КУЗНЕЦОВ: Тов. Ларионов, вы за это дело отвечаете. Как же так, посевная кампания, рамы сделаны, а до сих пор лежат?)

(Тов. Ларионов: Сразу 10 000 рам поднять тресту в один день невозможно).

(Тов. Кузнецов: Видимо, не в один день 10 000 рам были сделаны, видимо, раньше сделали 10 рам, затем 50 и т. д.).

(Тов. Жданов: Выходит, они виноваты в том, что сделали 10 000 рам, поставили вас в безвыходное положение). (Смех).

Имеется масса примеров, когда нас загружают такими работами, причем не плановыми, и очень жесткие сроки дают. У нас ведь имеется свой собственный технологический процесс, нам его приходится менять. И вот когда выносятся решение, те, кто подготавливает его, с нами не согласовывают, вот и получается такое положение.

Я могу заявить от имени рабочих и технического персонала нашей промышленности, что с задачами, которые поставлены перед нами решением ГКО и постановлением Совнаркома, мы справимся, строительные материалы городу дадим.

Тов. БАДАЕВ^{qq}:

Товарищи, пленум городского комитета партии, обсуждающий сегодня важнейшее хозяйственно-политическое решение Государственного комитета обороны «О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году», является особо знаменательным событием в жизни и деятельности нашей Ленинградской партийной организации за время Великой Отечественной войны.

Решение Государственного комитета обороны и доклад тов. Жданова, в котором с исчерпывающей полнотой и ясностью изложены почетные задачи, возложенные партией и товарищем Сталиным, являются большой боевой программой работ всех партийных организаций, каждого коммуниста и всех трудящихся нашего города. Они кладут начало переходу нашей работы на новый этап, в котором борьба за сохранение переходит в борьбу за восстановление и разворот промышленности по важнейшим

^{pp} А. А. Ларионов — зав. земельным отделом исполкома Ленгорсовета.

^{qq} Г. Ф. Бадаев — секретарь ЛГК ВКП(б) по кадрам.

видам военной продукции, за восстановление нашего городского хозяйства.

Доклад товарища Жданова, в котором развернут широкий план начала работ по восстановлению Ленинграда, как важнейшего промышленного центра страны, вместе с тем ярко подводит итоги работы и борьбы Ленинградской партийной организации в трудных условиях блокированного города — фронта. К одному из важнейших итогов за это время необходимо отнести большую работу по смелому и массовому выдвижению новых кадров советских, партийных, хозяйственных, профсоюзных и комсомольских работников, которая была проведена за время Отечественной войны партийной организацией нашего города.

За это время в составе руководящих партийных кадров произошли значительные изменения. Сложная обстановка первых дней войны потребовала от городского комитета партии мобилизации значительного количества актива и руководящих кадров. Более 12 000 коммунистов и комсомольцев, партийных, советских и хозяйственных работников на рядовые и командные должности были направлены в ряды Красной армии. Немалое количество руководящих работников вместе со своими предприятиями было эвакуировано в тыл страны для работы в более благоприятных условиях. За этот период выбыло 4 227 человек номенклатурных работников. По основным существовавшим до войны предприятиям машиностроения, судостроения, электротехнической и химической промышленности и электростанций выбыло более 90% номенклатурных партийных и хозяйственных работников.

Массовый уход руководящих кадров потребовал быстрого и оперативного решения о их замене новыми кадрами, способными обеспечить выполнение труднейших задач военного времени. За время войны на руководящую работу выдвинуто 2 441 человек, в том числе 1 034 или 42,3% женщин. На партийную работу, в аппарат горкома и райкомов ВКП(б) выдвинуто 487 человек или 88,5%. 1021 человек или 95,8% секретарей первичных партийных организаций и парторгов ЦК имеют стаж работы с начала Отечественной войны. 209 человек или 76% директоров действующих предприятий в нашем городе пришли к руководству за время войны. Важнейшие ведущие предприятия нашего города возглавляют новые кадры, выдвинутые за время Великой Отечественной войны. На 80 с лишним процентов обновился состав руководящих кадров в нашем городе.

Городской комитет партии и районные комитеты выдвигали на самостоятельную партийную и хозяйственную работу — директорами, главными инженерами, парторганами ЦК, секретарями первичных партийных организаций — молодых, не имеющих достаточного опыта и навыка в практической работе, но волевых, практически зрелых товарищей из числа инженерно-технических работников, рабочих и работниц промышленных предприятий, прошедших большую и суровую школу низовой партийной и хозяйственной работы в городе-фронте.

Новые кадры, несмотря на большие трудности, стоявшие перед ними, проявляя инициативу, оперативность и настойчивость, проделали большую организаторскую работу по обеспечению успешного выполнения всех задач, поставленных Военным советом фронта и городским комитетом партии. В борьбе с трудностями в преодолении препятствий и лишений на пути выполнения возложенных задач они проходили суровую школу, закалялись и обогащались опытом руководящей работы.

Успехи новых кадров по подготовке, а затем и успешному выполнению исторически важных задач, принесших великую победу под Ленинградом, явились результатом повседневной работы по их обучению и воспитанию горкома партии и товарища Жданова. Горком ВКП(б) систематически контролировал, обобщал опыт и практику работы наших кадров, воспитывал в них дисциплину, организованность, оперативность и умение преодолевать трудности при выполнении любого задания в установленный срок. Практика отчетов на бюро горкома ВКП(б) секретарей райкомов и первичных организаций, руководителей предприятий, советских и хозяйственных организаций помогали своевременному устранению недостатков, поднимали уровень организационного руководства новых кадров. Только за 1943 год большинство райкомов партии отчиталось в горкоме в целом или по отдельным вопросам своей работы. К подготовке отчетов привлекались секретари, заведующие отделами, инструктора райкомов, парторги ЦК, секретари первичных партийных организаций, директора и главные инженеры предприятий. Это помогало кадрам в изучении опыта городской партийной организации.

В 1943 г. горком партии предпринял ряд мер для повышения теоретического уровня руководящих работников. С этой целью были организованы городские партийные курсы, на которых за три созыва подготовлено 389 человек.

По решению горкома партии в районах созданы районные партийные школы, и в них сейчас занимается более 2 000 человек нашего партийного и комсомольского актива.

Я уже не говорю, товарищи, о той большой работе, которая проводится нашим Домом партийного актива и лекториумом горкома, где работает университет марксизма-ленинизма и тысяча с лишним руководящих партийных, советских и хозяйственных кадров, и интеллигенция нашего города работает над повышением своего политического, культурного и делового уровня.

Однако в деле подбора, изучения и расстановки кадров имеют место недостатки, которые совершенно недопустимы в новых условиях работы.

Одним из существенных недостатков является формальное отношение к изучению оценки деловых качеств кадров. Эту важнейшую работу, которая определяет правильное решение всех последующих вопросов в работе с кадрами, мы свели к тому, что качества того или иного руководителя определяются внешними показателями работы: процентом выполнения плана, расходом электроэнергии на единицу изделия, себестоимостью продукции, количеством простоев и другими показателями, и мало занимаемся глубоким изучением работника, выполняющего план. Нередко бывает так: о работнике даются неплохие отзывы, а как только у этого работника обнаруживается серьезный провал в работе, не связанный с выполнением плана, провал, который заставляет обсуждать деятельность этого работника, на такого работника начинают даваться характеристики, которые не фигурировали за все время работы по выполнению плана и заданий, возложенных на это предприятие. Это значит, что мы очень много говорим о подборе кадров по деловому и политическому признаку, неясно понимая значения такого метода подбора.

Новые кадры должны оцениваться и подбираться не только и не столько по внешним показателям работы, а по их действительно деловым качествам и способностям, по тому — знают они дело или нет, умеют они работать с народом или нет, требовательны они в работе или нет, могут организовывать дело или нет, и т. д., и т. п. Для этого необходимо действительно изучать работников, и не по внешним показателям работы, а по внутреннему содержанию. Необходимо повседневно, систематически изучать, как данный работник руководит делом, какова его практика, стиль работы, как он работает с народом, как воспитывает

работника, как заботится о народе. Только тогда можно дать действительно правильную оценку и принять правильное решение в его использовании. Поставить таким образом дело изучения кадров — а значит, и повысить требовательность к ним — важнейшая задача в работе наших партийных организаций.

Второй, не менее важной задачей, которая будет решать успех в деле выполнения постановления ГОКО, является подготовка кадров квалифицированных рабочих и производственных кадров среднего и низшего звена. За время Отечественной войны промышленные предприятия города непрерывно пополнялись новыми рабочими, впервые пришедшими на производство и не имеющими ни квалификации, ни элементарных навыков работы.

Ленинградской партийной организации приходилось решать задачу обучения вновь пришедших рабочих на производство, одновременно выполняя оборонные заказы. За весь период войны подготовлено большое количество слесарей, токарей, фрезеровщиков, электромонтеров, водопроводчиков, плотников и т. д. Лучшая часть работников смело выдвигалась за это время на командные должности в промышленность и городское хозяйство. Достаточно сказать, что за это время выделено из рабочих 14 928 человек, но вместе с тем, товарищи, нужно отметить, что упрощенная технология изготовления боеприпасов не требовала разносторонней подготовки и высокой квалификации как рабочих, так и низшего и среднего звена. В свете новых задач, стоящих перед ленинградской промышленностью, когда ряд предприятий переходит на освоение и выпуск более сложной продукции, возникает острая потребность в высококвалифицированной рабочей силе. В своем решении от 22 декабря 1943 г. бюро горкома партии требовало от директоров предприятий и секретарей первичных партийных организаций решительно улучшить дело подготовки квалифицированных кадров, определив это мероприятие, как важнейшую хозяйственно-политическую задачу города.

Горком партии требовал от директоров предприятий разработки конкретных планов подготовки квалифицированной рабочей силы в соответствии с предстоящими заданиями по восстановлению основного производства, требовал восстановления оправдавших себя форм производственно-технического обучения для всех рабочих, не имеющих специальностей и низкоразрядников. Однако, партийные и хозяйственные руководители предприятий плохо готовят рабочие кадры, необходимые для выполнения новых задач, поставлен-

ных ГОКО перед нашей промышленностью. Вот несколько фактов. На заводе им. Ленина в 1941 г. в трех цехах (1-м и 2-м турбинном и инструментальном) из 602 рабочих 220 имеют квалификацию свыше 5-го разряда. В настоящее время в трех цехах, решающих турбостроение, имеется 188 человек, и в числе их только 22 человека, имеющих квалификацию свыше 5-го разряда. Количественный и качественный состав рабочих не может обеспечить выполнение задач, поставленных перед этим заводом. Совершенно ясно, что директору завода необходимо принять все меры к повышению квалификации рабочих. К этому обязывает и неблагоприятное состояние технического обучения. Следует заметить, что план подготовки рабочих на этом заводе составлен не на основе технологического процесса нового производства, а по ориентировочным заявкам цехов. По плану на заводе в 1944 г. должны подготовить 27 фрезеровщиков и 47 слесарей-сборщиков, тогда как в ближайшее время потребуется 70 фрезеровщиков и 90 слесарей-сборщиков. По-прежнему на этом заводе занятия с рабочими проходят по сокращенной программе, причем по специальностям программы не разработаны. Знания, приобретенные за время учебы, нередко не соответствуют квалификации.

На заводе им. Сталина в приказе по заводу предусмотрено подготовить за 1-е полугодие новых рабочих 300 человек, в кружках техминимума обучить 450 человек, в том числе квалифицированных рабочих широкого профиля 150 человек. За I квартал закончили обучение только 116 человек, причем из них 104 человека после окончания учебы не получили повышения в разряде.

За время войны и блокады мы накопили большой опыт по обучению промышленных кадров. Всем известны сотни примеров, когда инженерно-технические работники вставали к станку и, выполняя производственную программу, обучали рабочих. По этому вопросу районный комитет партии представил интересные данные: 382 инженерно-технических работника, работая в качестве рабочих, обучили 10 500 человек. Надо мобилизовать все силы мастеров и техников для обучения рабочих кадров.

Не менее важное значение в решении вопроса об обеспечении ленинградской промышленности кадрами квалифицированной рабочей силы имеет подготовка их в системе трудовых резервов, в ремесленных училищах и школах ФЗО.

В настоящее время в системе Управления трудовых резервов обучается более 8 тысяч человек по всем основным, нужным для Ленинградской промышленности, специальностям.

Постановление Государственного комитета обороны предусматривает значительное увеличение сети ремесленных училищ и школ ФЗО по городу, с одновременным увеличением контингента учащихся в три раза. Количество ремесленных училищ увеличивается до 36 и школ ФЗО — до 19. В конце этого квартала будет произведена мобилизация 7 тысяч человек городской и колхозной молодежи для обучения в ремесленных училищах и школах ФЗО, а до октября месяца будет мобилизовано 18 800 человек.

Следует иметь в виду, что в Ленинграде призывного контингента нет, и увеличение числа учащихся в ремесленных училищах и школах ФЗО будет идти за счет завоза в Ленинград молодежи из других областей страны, а это осложнит задачу размещения прибывающих контингентов в общежитиях.

Для обеспечения выполнения постановления Государственного комитета обороны по восстановлению и развитию сети ремесленных училищ и школ ФЗО, нам предстоит большая работа. Прежде всего, необходимо создать нормальные условия для прибывающих учащихся в смысле их производственного обучения, культурного и бытового обслуживания. Надо отремонтировать 59 зданий и в 74 зданиях произвести текущий ремонт.

Директора промышленных предприятий в связи с недостатком рабочей силы за последнее время проявляют большой интерес к организации ремесленных училищ и школ ФЗО на предприятиях. В этом они усматривают возможность получить дополнительную рабочую силу для своего завода. Но, вместе с тем, они не проявляют надлежащей заботы об организации ремесленных училищ и не оказывают помощи в налаживании в них производственного обучения, вследствие чего в работе ремесленных училищ и школ ФЗО имеются серьезные недостатки.

Например, ученики 36-го ремесленного училища, проходя производственное обучение на заводе им. Егорова, в течение 5 месяцев выполняли простейшую деталь — петли и уголки. Конечно, такой вид обучения не обеспечивает подготовки надлежащих кадров квалифицированных рабочих. А ученики 19-го ремесленного училища, проходившие производственное обучение на заводе им. Макса Гельца, в течение года изготавливали затыльники к пулеметам. В течение года выполняли одну и ту же деталь.

Такое отношение к использованию учеников приводит к подготовке узких операционников, и не дает им соответствующей квалификации.

Руководители предприятий плохо заботятся и о бытовых условиях учащихся ремесленных училищ. На заводе «Большевик», которому по решению необходимо было довести контингент учащихся в ремесленном училище до 800 человек, до сих пор завод не обеспечил их необходимым помещением и общежитиями.

Безответственно относятся к организации ремесленных училищ и школ ФЗО директор завода им. Воскова^{rr}, начальник Управления ОСМЧ-40^{ss} и другие.

Товарищи, предстоящий объем по восстановлению и организации системы ремесленных училищ и школ ФЗО в Ленинграде может быть выполнен только при условии заботы и помощи всех городских организаций и, в первую очередь, директоров предприятий, на базе которых создаются ремесленные училища и школы ФЗО. В решении ГОКО ясно и четко определены задачи руководителей предприятий. Необходимо, чтобы каждый хозяйственный руководитель немедленно приступил к выполнению возложенных на него задач по выполнению решения ГКО в части организации работы ремесленных училищ и школ ФЗО.

Надо уже сейчас приступить к подготовке бытовых и производственных помещений под наши ремесленные училища и школы ФЗО, надо уже сейчас готовить оборудование этих помещений, необходимый инвентарь, а также производственное оборудование, дабы не сорвать этой большой и важной работы.

Товарищи, за время Великой Отечественной войны кадры Ленинградской партийной организации выполняли большие, сложные и ответственные задачи. Выполнение решений ГКО явится новым и серьезным экзаменом для наших кадров. И нет сомнения в том, что, проявляя еще больше оперативности, инициативы, большевистской настойчивости, наши кадры под руководством городского комитета партии и товарища Жданова с честью справятся с заданиями, возложенными на них товарищем Сталиным.

Тов. КУЗНЕЦОВ: Есть предложение объявить перерыв до 8 часов в работе пленума. Вечернее заседание пленума открыть в 8 часов.

ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4885. Л. 115–158. Правленая стенограмма.

^{rr} П. И. Тихомиров.

^{ss} Н. Н. Шеховцов.

Примечания

- ¹ Имеется в виду постановление СНК СССР № 1231 «О восстановлении и развитии промышленности строительных материалов в г. Ленинграде» от 9 ноября 1943 г. (Стенограммы заседаний исполкома Ленинградского городского Совета: январь — декабрь 1943 г. Записи докладов, обсуждений, замечаний к проектам, решения: Сборник документов. СПб., 2018. С. 557–558).
- ² Имеется в виду постановление Ленинградского ГК ВКП(б) и Ленгорисполкома «О восстановлении промышленности стройматериалов и усилении материально-технической базы строительных организаций» от 25 октября 1943 г. (Стенограммы заседаний исполкома Ленинградского городского Совета: январь — декабрь 1943 г. Записи докладов, обсуждений, замечаний к проектам, решения: Сборник документов. СПб., 2018. С. 557–558).

№ 6

Пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б)

13 апреля 1944 г.
Вечернее заседание

Председатель тов. Кузнецов^а: Продолжаем работу пленума. Слово имеет тов. Лазутин^б.

Тов. ЛАЗУТИН^с:

Товарищи, в той грандиозной работе Военного совета Ленинградского фронта, городского комитета нашей партии и в целом партийной организации города, о которой мы слышали из доклада Андрея Александровича Жданова, большое место занимали вопросы организации снабжения населения, войск Ленинградского фронта и частей КБФ, т. е. организация подвоза и хранения продовольственных товаров, организация торговли и общественного питания, организация работы пищевой промышленности.

В своем докладе тов. Жданов указал, что эти вопросы были в числе основных вопросов нашей работы и они, несмотря на крайне сложную обстановку, были разрешены положительно, причем так, как это требовали интересы обороны города.

Как это было достигнуто? Если сказать одной фразой, это было достигнуто в результате того, что все эти вопросы находились в руках Андрея Александровича, который непосредственно и ежедневно занимался вопросами организации снабжения населения, войск Ленинградского фронта и частей флота, вопросами создания резервов и запасов.

В своем выступлении я только хочу несколько рассказать, как складывался опыт этой большой работы. Известно, что подвоз продовольственных товаров в Ленинград с первых дней войны был затруднен вследствие больших оперативных перевозок, не-

обходимых для ведения войны, а с 27 августа 1941 г. подвоз продовольствия совершенно прекратился.

В этих условиях существовавшие принципы учета, распределения продовольственных товаров не отвечали обстановке и требовали пересмотра. Поэтому Военный совет и горком ВКП(б), наряду с организацией частичного подвоза продовольственных товаров через Ладожское озеро, уже с сентября 1941 г. приняли ряд мер, обеспечивающих более правильное распределение продовольствия между отдельными назначениями, более экономное расходование его, а также обеспечивающее увеличение общих продовольственных ресурсов.

К этим мероприятиям относятся:

1. Объединение всех наличных продовольственных товаров, находящихся на базах и складах промышленности, торговых организациях, войсках Ленфронта и в частях КБФ — в единый фонд снабжения.

2. Централизацией при Военном совете Ленинградского фронта учета и распределения всех продовольственных товаров, находящихся на складах и подвозимых по действующим путям.

3. Установление лимитов суточного расхода продовольственных товаров отдельным назначениям — населению города, войскам фронта, частям КБФ.

4. Проведение сплошного учета остатков продовольственных товаров на базах и складах промышленных, торговых, сельскохозяйственных и других организаций.

5. Организация работы по мобилизации внутренних ресурсов, экономии и изысканию дополнительного продовольственного сырья и заменителей.

Осуществление этих мероприятий позволило нам наиболее правильно использовать имеющиеся ресурсы и в значительных количествах их пополнить. Так, принятые меры по вывозу зернопродуктов, муки, скота из районов Ленинградской области и из Эстонской ССР дополнили наши запасы по хлебопродуктам на 22 300 и мясопродуктами на 11 700 т.

Проведенная работа в сентябре — октябре 1941 г. по сплошному учету продовольственных товаров и мобилизации внутренних ресурсов на базах и складах промышленности, торговых и других хозяйственных организаций увеличила наши запасы по муке на 32 000 т, крупе на 7 500, растительному маслу на 2 900, мясопродуктам на 2 600 и т. д.

^а Заседание проводил Ал. А. Кузнецов.

^б Абзац вписан синими чернилами в правом верхнем углу текста.

^с Здесь и далее подчеркнута и прописные буквы в тексте. П. Г. Лазутин — зам. секретаря ЛГК ВКП(б) и зав. отделом общественного питания, торговли и пищевой промышленности ЛГК ВКП(б).

В этот период борьба шла за каждый килограмм продовольствия, изыскивались все возможности для того, чтобы натянуть на лишний день наши запасы. Это достигалось упорной, кропотливой работой промышленности по увеличению выходов хлеба, применения различных зерновых отходов в качестве примеси к хлебу, отпуском продовольствия только на фактические контингенты. Достаточно сказать, что в ноябре месяце 1941 г. Военный совет Ленфронта 5 раз рассматривал и утверждал лимиты продовольствия для отдельных назначений. Для того, чтобы ограничить число организаций и лиц, рассматривающих и принимающих решение, связанное с повышением норм отпуска продовольствия, расхода продтоваров, была организована продовольственная комиссия под председательством А [л]. А. Кузнецова. В результате этой работы по мобилизации и экономии продовольственных ресурсов внутри города дали нам возможность, правда, при очень низких нормах отпуска продовольствия населению, перебиться до лучшего времени. А это лучшее время наступило в конце декабря 1941 г., после известного обращения Андрея Александровича Жданова к работникам автомобильной дороги. 24 декабря 1941 г. Военный совет принял первое решение о повышении норм отпуска хлеба населению, 24 января 1942 г. — второе и 11 февраля 1942 г. — третье. В течение этих же месяцев были восстановлены нормы на другие продукты, организована торговля без очередей, с полным отовариванием объявленных норм выдачи. Так был разрешен первый вопрос по организации снабжения на текущее потребление для населения и войск Ленинграда и частей КБФ.

Когда были задачи по текущему снабжению населения и войск Ленинградского фронта и частей КБФ разрешены, встал во всем объеме вопрос о создании запасов на период междупутя.

В этих целях по решению Военного совета с марта месяца 1942 г. был образован неприкосновенный запас из наличных ресурсов, который в дальнейшем пополнялся за счет подвоза сверх дневного потребления по всем назначениям, а также за счет экономии и мобилизации внутренних ресурсов.

До конца работы ледяной дороги в неприкосновенном запасе продовольственных товаров было в тоннах: муки 32 406, крупы 7 401, мяса 5 990, масла животного 4 128, масла растительного 918, сыра 150, икры 130, сахара 3 470, шоколада 523, рыбы 1 900, а всех продовольственных товаров было заложено 66 930 т.

Неприкосновенный запас вместе с остатками продовольственных товаров для текущего потребления по состоянию на 21 апреля 1942 г. обеспечивал нашу потребность: по муке на 58,1 дня, по крупе на 57,1, по мясо-рыбе на 140,8, по жирам на 123,0, по сахару на 90,3 дня, что вполне обеспечивало нашу потребность не только до начала навигации по Ладожскому озеру в 1942 г., а значительно больше. Мероприятия по созданию запасов продовольственных товаров в марте — апреле 1942 г. и, в последующем, организационная работа по поддержанию и увеличению этих запасов, позволили в течение всего периода, начиная с февраля 1942 г., снабжать население, армию и флот без перебоев.

Этот опыт, опыт создания резервов, не раз выручавший нас, необходимо всячески сохранить, тем паче, что Андрей Александрович Жданов все время нам напоминает о необходимости смотреть вперед, заглядывать в будущее, и «не расти как трава».

Это особенно необходимо учесть нашим бытовым и торговым организациям, из которых многие еще не понимают важность резервов, не принимают должных мер к сохранности запасов и своей главной задачей считают как можно быстрее реализовать имеющиеся ресурсы.

Введенные принципы торговли в начале войны, как то: объявление об отпуске продовольственных товаров в количествах равное месячным нормам в условиях ограниченных запасов продовольствия не оправдали себя и не отражали интересы населения, вызывали неуверенность у него.

Поэтому в самое тяжелое время (декабрь 1941 г. — январь 1942 г.) был установлен порядок, при котором отпуск продовольственных товаров производился по мере поступления их, с объявлением норм выдачи не месячных и не декадных, а таких, которые позволили отоварить объявленную норму выдачи всему населению.

В дальнейшем, т. е. с конца января месяца 1942 г. Военным советом было определено количество разовых выдач продовольствия населению в счет установленных норм в месяц, а именно: по крупе б выдач, по мясу — 5, по жирам — 4, по сахару — 3 выдачи.

Этот порядок, оправдавшийся в жизни, позволил населению более равномерно использовать получаемое продовольствие в течение месяца, создал у него уверенность в полном отоваривании объявленных выдач. Начиная с 2-й половины февраля 1942 г. карточки полностью стали отовариваться, очередей у магазинов и булочных не стало.

Принцип равномерного распределения в течение месяца, а также выдача в небольших количествах, но всему населению, распространен был и на другие ненормированные продовольственные товары. Так, при завозе ряда товаров в небольших количествах: сухие грибы, клюква, мандарины, тем не менее, объявляли выдачу всему населению.

Что из этого опыта следует для торговых организаций, ОРС-ов, баз промышленности?

Следует и впредь его сохранить, не гнушаться и небольшими количествами, заготавливать все, что улучшает продовольственное положение, а заготовленное правильно использовать.

Ленинградская партийная организация с первых дней войны обратила большое внимание на организацию общественного питания в городе, причем формы и принципы организации общественного питания менялись в зависимости от условий и обстановки. Так, в первый период войны общественное питание привлекается на службу мобилизационных и оборонных усилий города. В этих целях организуются: 120 пунктов питания для мобилизуемых в РККА; новые столовые для бойцов армии Народного ополчения на 200 тысяч человек; полевые кухни и распределители горячей пищи на 500 тысяч человек на строительстве оборонительных рубежей; пункты питания для эвакуируемого населения из Ленинграда; специальные столовые трехразового питания для бойцов различных формирований и служб обороны города (МПВО, пожарные команды, аварийно-восстановительные батальоны и проч.) на 121 тысячу человек.

В период самого большого напряжения с продовольственными ресурсами общественное питание подчиняется вопросам борьбы с голодом, как основной задачей в этот промежуток времени. В этих целях принимаются все меры к бесперебойной работе столовых и буфетов, раздаточных для отпуска горячей пищи; организуются 73 чайных и при многих домохозяйствах — кипяточные для снабжения населения кипятком; мобилизуются внутренние ресурсы, изыскиваются новые виды продовольственных товаров, пищевые заменители для использования в общественном питании.

Рожь, пшеница, овсяные отруби, жмыхи, казеин, технический желатин, соевый шрот, соевое молоко, тесто из пищевой целлюлозы, растительная икра перерабатывались и используются в пищевом рационе столующихся.

Как противцинготное средство через столовые широко внедряется среди трудящихся хвойный настой с содержанием витамина «С».

Столовые в период зимы 1941–1942 гг. не прекращали свою работу ни на один день. Несмотря на отсутствие электроэнергии, острую нехватку топлива, воды, столовые ежедневно обеспечивали трудящихся горячей пищей.

Для наиболее ослабевшей группы при заводах, фабриках и учреждениях были созданы 109 стационаров (на 18 200 человек) с повышенными нормами отпуска продовольственных товаров. За 3 месяца столовыми стационаров обслужено 63 740 человек.

По мере улучшения продовольственного положения города организация общественного питания направляется на восстановление сил и здоровья ослабевших от голода людей. При отпуске горячей пищи в столовых устанавливается льгота на крупу в размере 50%, отпускаются жиры для первых блюд по 5 г на человека в день, отпускается мука для подболтки.

В апреле 1942 г. было открыто 153 столовых лечебного усиленного питания. В этих столовых за 2,5 месяца 255 тысяч ленинградцев, питаясь регулярно, 3 раза в день, по повышенной норме снабжения, восстановили свои силы и вернулись к труду.

В то же время в целях организации правильного режима питания для желающего населения были организованы рационные столовые с 3-х разовым горячим питанием (завтрак, обед и ужин).

Для учащихся начальных и средних школ было организовано 3-х разовое рационное питание на 64 тысячи человек по повышенным нормам снабжения.

Вследствие отсутствия овощей весной 1942 г. была организована большая работа по сбору дикорастущих съедобных трав и приготовление из них пищевых блюд. Всего за весенне-летний период 1942 г. силами работников общественного питания собрано и переработано в пищу дикорастущих трав 2 027 т и пищевой промышленностью — 4 000 т. Вся дополнительная ненормируемая продукция, вырабатываемая пищевой промышленностью, направляется на дело улучшения общественного питания. Вместе с этим, большая работа по организации подсобных хозяйств, выращиванию овощей, развитию индивидуального и коллективного огородничества.

Наряду с улучшением всего дела продовольственного снабжения, проведенные мероприятия в части организации обществен-

ного питания явились решающим фактором по восстановлению силы и здоровья трудящихся города Ленинграда. Эти мероприятия проведены по указанию Андрея Александровича Жданова, они разбились, я бы сказал, по существу, реакционную теорию о необратимости процесса у человека, перетерпевшего голодовку, о неспособности женщин-ленинградонок рожать. Ярким примером, подтверждающим действенность мероприятий горкома ВКП(б) по восстановлению здоровья трудящихся, являются данные, приведенные в докладе о рождаемости и смертности в г. Ленинграде^d.

Общественное питание крепко вошло в быт трудящихся Ленинграда. Теперь абсолютное большинство населения Ленинграда охвачено общественным питанием, причем значительная часть пользуется трехразовым рационным питанием.

Охват населения общественным питанием составляет больше 80% и характеризуется следующими данными: на 3-х разовом питании находятся 272 177 человек, на 2-х разовом — 233 436 человек.

Через общественное питание введена система поощрения труда. Рабочим, перевыполняющим нормы выработки, выдаются стахановские талоны в количестве 55 тыс. талонов ежедневно.

Об увеличении количества питающихся, улучшении дела обслуживания трудящихся показывает рост товарооборота.

Изменение задач, стоящих перед городом, требует от общественного питания подчинения своей работы задачам восстановления промышленности города. Нам необходимо и в дальнейшем улучшать качество пищи, улучшать в целом работу столовых.

Основными вопросами в организации производства пищевой промышленности в новых условиях являлись:

1. Работа по наиболее эффективному использованию имеющегося продовольственного сырья, мобилизации внутренних ресурсов, изысканию и привлечению дополнительных производственных ресурсов, организации производств по выпуску различных пищевых заменителей.

2. Создание на предприятиях пищевой промышленности условий, от которых основные пищевые продукты, как, например, хлеб, выпускался бесперебойно, вне зависимости от работы предприятий, снабжающих электроэнергией, водой.

3. Организация дублеров на случай полного выхода из строя предприятий, выпускающих продукты ежедневного потребления.

^d См. доклад А. А. Жданова — док. № 2.

4. Создание сырьевых резервов на предприятиях пищевой промышленности, обеспечивающих бесперебойную их работу в условиях перебоев в подвозе основного сырья.

Разрешая эти задачи, предприятия пищевой промышленности проделали большую работу по увеличению продовольственных ресурсов и созданию условий для бесперебойного выпуска необходимой продукции городу, армии и флоту. Так, хлебопекарная промышленность использовала 26 664 т различных примесей (жмыховая мука, отруби, обойная пыль, солодовая мука, мучные сметки, соевая и кукурузная мука, ячменная и овсяная мука, пищевая целлюлоза) в качестве компонентов при выпечке хлеба.

При выпечке хлеба значительно были подняты припеки по хлебу, снижены производственные потери муки. Все эти мероприятия дали возможность выпустить дополнительно 49 810 т хлеба.

Молочная промышленность для восполнения цельного молока организовала производство растительного молока из сое-бобов и миндаля. Вместе с тем широко использовала казеин, жмых разный, мучные сметки, зерновые отходы для выработки ненормированной пищевой продукции — соевого кефира, простокваши, варенца, казеиновой сметаны, казеиновых сырников, котлетной массы из соевого шрота и других видов продукции. Всего соево-молочной и другой ненормированной продукции молочной промышленностью было выпущено 80 596 т. В настоящее время ее выпускается свыше 3 500 т ежемесячно.

После прорыва блокады молочная промышленность организовала выпуск цельного молока, сметаны, творога путем восстановления консервированных молокопродуктов — сгущенного молока, пластических сливок, сухого творога. Всего такой продукции было выпущено 12 061 т.

Мясная промышленность, используя кишечное сырье, технический [и] пищевой альбумин, соевый шрот, жмыховую муку, белковые дрожжи, глицерин, желатин, эссенцию, организовала производство колбас, сосисок, паштетов, хлебцерастительного студня и желе. Всего растительно-колбасной продукции было выпущено 11 512 т. В настоящее время Мясокомбинатом выпускается ежемесячно 7 500 тыс. растительно-белковых котлет.

В целях восполнения белков, недостающих в пищевом рационе трудящихся, в Ленинграде впервые в СССР был организован в массовом производстве выпуск белковых дрожжей на гидрализате древесины и мелассы. Всего белковых дрожжей было выработано

3 477 т, а в настоящее время их выпускается свыше 600 т ежемесячно. Из белковых дрожжей предприятиями пищевой промышленности и общественного питания изготавливаются котлеты, паштеты, студни, галеты, различные соусы, а также первые и вторые блюда.

Для пополнения рациона и как средство борьбы с авитаминозом...^e

(Тов. Кузнецов А [л]. А.: Вы так говорите, что народ потребует дополнительной ужин).

Это, тов. Кузнецов, можно выдать за счет ненормированных продуктов.

Для пополнения рациона и как средство борьбы с авитаминозом мы в самое тяжелое время силами мармеладной фабрики и Ленглавресторана организовали в Мурманской области заготовку и сушку морских водорослей (ламинария и анфельция). Из прибывших 400 т сухих морских водорослей было выпущено около 4 000 т растительной икры и желе.

Табачная промышленность за это время, мобилизуя внутренние ресурсы, выпустила дополнительно 350 т табака и 290 млн курительных единиц папирос.

Мыловаренная промышленность, используя для производства жидкого и твердого хозяйственного мыла различные отходы (соапсток^f, фузу^g, жмых и тунговое масло), выпустила 9 тыс. т готовой продукции.

Таким образом, пищевая промышленность, кроме выпуска основной нормированной продукции — хлеба, макарон, молокопродуктов, мясопродуктов, кондитерских изделий, выпустила за 2,5 года дополнительно ненормированной продукции более 170 тыс. т. Перед пищевой промышленностью стояла задача так организовать работу предприятий, чтобы основные пищевые продукты, как, например, хлеб, выпускались бесперебойно, вне зависимости от работы предприятий, снабжающих электроэнергией и водой. На первых порах, в первые дни войны эта задача разрешалась, главным образом, за счет увеличения числа новых предприятий. Однако зима 1941–1942 гг. показала, что этого не-

^e Здесь и далее отточие в тексте.

^f Соапсток — вязкая масса темно-бурого цвета, являющаяся отходом переработки растительных масел.

^g Фуз подсолнечный — сопутствующее пищевое вещество, возникающее в процессе переработки и производства нерафинированного подсолнечного масла.

достаточно, так как в условиях войны узким местом может быть вода и электроэнергия.

Так, когда в самое тяжелое время, в январе 1942 г., прекратилась подача воды и электроэнергии, приходилось хлебозаводы переводить с механизированного способа производства на ручной и работать при копилках. В частности, для обеспечения снабжения хлебозаводов водой было мобилизовано 14 автоцистерн, бочки, 3 пожарных насоса и 2 военных корабля. При этом надо отметить самоотверженную работу пекарей, которые при всех условиях не допускали прекращения производства хлеба. Тем не менее, эти недостатки в организации производства были учтены городским комитетом партии, и мы приступили к работе по организации собственных электро-блок-станций, станций водоснабжения, к созданию переходящего запаса топлива и к организации дублеров на случай полного выхода из строя действующего предприятия.

Уже в первой половине 1942 г. было закончено строительство в хлебопекарной промышленности 17-ти электро-блок-станций с охватом всех действующих и консервированных хлебозаводов, 4 артезианских скважины, 5 насосных станций, из них 2 с хлораторными установками, и 3 резервных водохранилища с 3-х суточным запасом воды. Таким образом, все действующие хлебозаводы и два дублера были обеспечены собственным водоснабжением. Кроме двух дублеров хлебозаводов, находились в состоянии эксплуатационной готовности свыше 50 мелких кустарных пекарен на случай вывода из строя одного или нескольких действующих хлебозаводов. Создан был 1,5 месячный переходящий запас топлива на хлебозаводах. Организованы также были блок-станции и дублеры на Мясокомбинате им. Кирова, Молококомбинате, табачной фабрике им. Урицкого, одном холодильнике.

Теперь, когда речь идет о выполнении постановления Государственного комитета обороны по восстановлению промышленности и городского хозяйства, вопросы организации снабжения также имеют немаловажное значение. И это нашло свое отражение в решениях Государственного комитета обороны, которыми предусматривается восстановление и расширение пищевой промышленности в Ленинграде, организация и развитие пригородной зоны овощного и молочно-животноводческого направления под Ленинградом.

Пищевую промышленность мы должны восстановить до уровня, обеспечивающего выпуск продуктов питания в количествах, не-

обходимых для снабжения населения, находящегося в Ленинграде, прибывающего в Ленинград, а также необходимого для снабжения войск Ленинградского фронта и частей флота. А это значит, что уровень производства к концу 1944 г. по выпуску продукции в месяц должен составлять: по мукомольной промышленности — 35 тыс. т муки, в хлебопекарной — 27 500 т хлебобулочных изделий, в макаронной — 2 500 т макарон, в кондитерской — 1 200 т конфет, шоколада, 500 т бисквита, в жировой — 1 000 т растительных масел, 1 500 т саломассы, 100 т олифы, в мясной — 1 000 т мясопродуктов, в рыбной — 700 тыс. банок рыбных консервов, в ликеро-водочной — 110 тыс. декалитров водочных изделий, в табачной — 450 млн курительных единиц, в мыловаренной промышленности — 300 т стирального порошка, 750 т хозяйственного мыла и 150 т туалетного мыла и т. д.

Для восстановления пищевой промышленности в сроки, установленные постановлением Государственного комитета обороны, имеются все данные, так как оборудование и основные производственные корпуса сохранены, требуется лишь незначительный ремонт и восстановление отдельных цехов, ремонт оборудования.

Кстати сказать, что по наличному оборудованию и состоянию его в ряде отраслей мы имеем возможности значительно больше выпускать пищевой продукции, чем это предусмотрено в решении Государственного комитета обороны. К таким отраслям относятся хлебопекарная, кондитерская, пивоваренная и т. д.

Особое место при восстановлении пищевой промышленности занимает мясокомбинат, который значительно пострадал от артиллерийских обстрелов, и с которого вывезено энергетическое оборудование. Правда, по просьбе городского комитета, Совнарком СССР дал уже указание Наркомвнешторгу закупить для мясокомбината два котла, турбогенератор и другое необходимое оборудование. Для более продуктивной работы по восстановлению мясоснабжения необходимо проложить трамвайную ветку на Среднюю Рогатку. Раньше мы имели много машин, сейчас этого нет, и ветка крайне необходима¹.

Важным делом для пищевой промышленности является восстановление тарного производства, которое в настоящее время крепко тянет нас назад, снижает культуру производства, тормозит реализацию необходимыми продуктами^h. Здесь пищевой промышленности должны помочь лесная и бумажная промышленность.

^h Так в тексте.

Относительно возможностей по сырью для пищевой промышленности я должен сказать, что наркоматы получают неплохое наследство от Военного совета. В самом деле, мукомольная, хлебопекарная, дрожжевая, пивоваренная промышленности имеют сырьё на несколько месяцев, для выработки подсолнечного масла жировая промышленность и ликеро-водочная для выработки водочных изделий имеют сырьё на полгода.

(Тов. Кузнецов: А нужно ли это сырьё считать, как производственное, не сделать ли его продовольственным резервом города. Это нам не совсем выгодно. В связи с этим будет уменьшено продовольствие).

Подсолнух надо перерабатывать, у нас его 12 000 т, а переработали только 2 000 т.

(Тов. Жданов: Подсолнечное масло — у Лазутина дополнительная статья прихода была. Там, где невозможно получить на продовольствии, он получает на подсолнечном масле). (Оживление в зале).

Единственно, что следует пожелать в связи с этим, а вернее — требовать от директоров, наркоматов, организаций снабжения, чтобы они сохранили уровень запасов и не допускали перебоев в работе промышленности из-за сырья.

Организация снабжения зависит не только от работы пищевой промышленности, а особенно во время войны. Снабжение во многом зависит от сбытовых организаций, которые в настоящее время мы должны укрепить в связи с изменением порядка снабжения, зависят от их инициативы и настойчивости.

Вместе с этим снабжение во многом и, главным образом, зависит от торговых организаций, которые должны будут принять самые решительные меры по вовлечению дополнительных товаров в товарооборот, по расширению работы по децентрализованным заготовкам, развитию своих подсобных хозяйств.

А если говорить об этой стороне, то надо сказать, что сбытовые, заготовительные, торговые организации только после решения горкома ВКП(б) от 7 сентября 1943 г.² кое-что начали делать в этой области, и то еще слабо.

Для улучшения общественного питания на предприятиях имеют большое значение и подсобные хозяйства. Поэтому промышленные предприятия развитию подобных хозяйств должны уделять как можно больше внимания и выполнять данное на этом пленуме указание Андрея Александровича Жданова — больше сеять.

Насколько важно привлечение предприятиями дополнительных ресурсов для улучшения дела общественного питания своими силами говорит последнее постановление СНК СССР от 26 марта 1944 г. по вопросу о развитии подсобных хозяйств промышленных предприятий³.

В этом постановлении Совнаркома устанавливается задание промышленным наркоматам по развитию подсобных хозяйств и, в частности, цифры говорят о большом задании промышленным наркоматам. В частности, промышленные наркоматы в этом году должны выловить 85 тыс. т рыбы.

Условия для развития подсобных хозяйств у нас улучшились. Это нужно использовать — больше сеять, развивать животноводство, птицеводство, откорм свиней, рыболовство, децентрализованные заготовки. Все эти мероприятия будут только на пользу трудящимся Ленинграда, на пользу восстановления промышленности.

Товарищ Андрей Александрович Жданов в своем докладе подвел итоги грандиозной работы за 2,5 года, обобщил опыт большой борьбы за жизнь, из которой ленинградцы вышли победителями, определил задачи и указал пути по выполнению постановления ГОКО о восстановлении промышленности и городского хозяйства. Теперь дело за нами, в частности, парторганизации, райкомы ВКП(б), исполкомы, аппарат горкома должны будут больше организовывать работу пищевой промышленности, сельского хозяйства, торговли, общественного питания с тем, чтобы снабжение рабочего класса, работающего над восстановлением промышленности, способствовало быстрейшему выполнению постановления ГОКО.

Тов. Кузнецов:

В прениях записались 41 человек, выступили 21 человек. Есть предложение на этом прения прекратить. Тех товарищей, которые не успели выступить, нужно учесть в будущем. Предстоит актив, на котором им нужно предоставить слово в первую очередь.

Я голосую за то, чтобы прекратить прения. Прошу поднять руки. Прошу опустить. Принимается.

Ввиду того, что изложенная программа работы Ленинградской партийной организации по выполнению постановления Государственного комитета обороны на нашем пленуме встретила всеобщее одобрение, никаких возражений нет, товарищи, выступая, развивали мысль, высказывали свои предложения о быстрейшем выполнении указанной программы, поэтому докладчик, Андрей Александрович, считает

(Тов. Жданов: Не настаиваю)

да, не настаивает на своем заключительном слове.

Слово для зачитания проекта решения пленума горкома от бюро горкома имеет товарищ Капустин.

Тов. КАПУСТИН зачитывает резолюцию.

Тов. КУЗНЕЦОВ: Есть предложение принять оглашенный проект резолюции за основу. Нет возражений? (Голоса с мест: Нет).

Какие будут замечания, дополнения?

Тов. МОТЫЛЕВ: В проекте резолюции имеется абзац:

«Пленум обязывает все партийные и советские организации оказывать максимальную помощь областным топливным организациям...»

Имеются в виду «Ленинградуголь», «Ленгосторф» и лесозаготовительные организации. Я прошу включить «Ленторф»¹, который имеет очень большую программу — 120 тыс. т торфа. К сожалению, необходимой помощью от хозяйственных организаций он не пользуется.

Тов. КУЗНЕЦОВ: Есть предложение дополнить соответствующий пункт. Нет возражений? (Голоса с мест: Нет.).

Какие еще замечания?

Тов. ЖДАНОВ: Надо указать: «заслушав и обсудив доклад...». В военную программу, там, где говорится о танках, нужно включить и военное судостроение, эта поправка была внесена, но пропущена.

Тов. КУЗНЕЦОВ: Есть еще замечания? Кто за то, чтобы в целом принять оглашенную резолюцию? Прошу поднять руки. Прошу опустить. Кто против? Нет. Резолюция принимается единогласно¹.

С первым вопросом мы решили, переходим ко второму вопросу — организационному.

Бюро горкома партии вносит на рассмотрение пленума основной вопрос о расширении состава бюро горкома партии. Практически предложения сводятся к следующему: ввести в состав бюро горкома партии из кандидатов тов. Бадаева — секретаря горкома партии по кадрам.

Какие будут по этому поводу суждения? (Голоса с мест: Ввести. Раздаются возгласы одобрения).

Ставлю на голосование. Кто за то, чтобы ввести товарища Бадаева, прошу поднять руки. Прошу опустить. Кто против? Нет. Принимается единогласно.

¹ Так в тексте. Правильно: «Ленгосторф».

¹ См. приложение к док. № 1.

Бюро горкома партии также вносит предложение ввести из членов горкома партии в состав кандидатов бюро горкома партии следующих товарищей: тов. Басова и тов. Лазутина.

Ставлю отдельно на обсуждение. Какие будут замечания по предложению горкома партии о вводе в состав кандидатов в члены бюро товарища Басова? Других предложений нет? Отводов нет? Голосую. Кто за то, чтобы ввести товарища Басова в состав кандидатов в члены бюро, прошу поднять руки. Прошу опустить. Кто против? Нет. Принимается.

Предложение в отношении ввода в состав тов. Лазутина. Какие будут предложения? (Нет). Есть ли отводы? (Нет). Голосую — кто за то, чтобы ввести тов. Лазутина в состав кандидатов в члены бюро городского комитета партии, прошу поднять руки. Прошу опустить. Кто против? Принимается.

Организационный вопрос закончен. Порядок дня пленума у нас исчерпан. Работу пленума объявляю закрытой.

ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4885. Л. 162–176, 184–186. Правленая стенограмма.

Примечания

- ¹ Директор мясокомбината П. П. Храмихин организовал в 1944 г. прокладку трамвайной ветки на Среднюю Рогатку. В ходе строительства выдал рабочим «Лентрамвая» 75 дополнительных продовольственных («мясных») карточек, за что получил наказание в виде выговора по партийной линии. (ЦГАИПД СПб Ф. Р-1728. Оп. 1. Д. 520 730 Л. 3).
- ² Имеется в виду постановление бюро ГК и ОК ВКП(б) «О работе торгующих организаций и предприятий общественного питания по вовлечению в товарооборот дополнительных товарных ресурсов». (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4788. Л. 87–88).
- ³ Имеется в виду постановление СНК СССР № 311 «О мерах развития подсобных хозяйств промышленных предприятий на 1944 год» от 26 марта 1944 г. (Перечень постановлений СНК СССР за 1944 год [Эл. ресурс] // URL: <https://statearchive.ru/snk/pp44.htm> (дата обращения: 15.08.2024)).

№ 7

Доклад А. А. Жданова о первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда на 1944 г. на общегородском собрании актива Ленинградской организации ВКП(б)

15 апреля 1944 г.

Товарищи, прошло около 3-х месяцев со времени великой победы нашей Красной армии под Ленинградом и в порядок дня нашей партийной организации уже поставлен вопрос о первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 г.

Великая победа под Ленинградом и связанное с этой победой снятие блокады и варварских артиллерийских обстрелов с нашего города в корне изменили всю военно-политическую и хозяйственную обстановку под Ленинградом и создали условия для перехода к восстановлению промышленности и городского хозяйства нашего города.

С этой точки зрения великая победа под Ленинградом является переломным периодом во всей жизни нашего города. Вспомним, каковы были условия до снятия блокады с Ленинграда? До освобождения Ленинграда от вражеской блокады хозяйственная и военная жизнь нашего города определялась положением Ленинграда как осажденного города. Это была борьба, борьба в течение 28 месяцев, с врагом не на живот, а на смерть, за существование нашего города, на земле, на море, на воздухе — повсюду, с холодом, с голодом, как результатом блокады, и непосредственно на фронте с осаждающим врагом, борьба не на живот, а на смерть.

Соответственно с этим определялись задачи нашей партийной организации и задачи нашего военного руководства, которые заключались в том, чтобы мобилизовать все силы города и его население на борьбу с врагом, превратить Ленинград в военный город, то есть оставить в Ленинграде минимум самодеятельного населения, необходимого для того, чтобы обеспечивать нужды обороны

и обслуживание первоочередных отраслей народного хозяйства и культуры для населения города, и, с другой стороны, превращение Ленинграда в военный город означало, что, соответственно этому минимальному контингенту населения, которое должно было, оставаясь здесь в результате эвакуации, увеличивать в необходимой мере количество военной силы нашего города, способной оборонять, а впоследствии и отогнать противника от города.

В итоге этого мы стали иметь высокоорганизованный, строго рассчитанный и строго спланированный город, в котором все было подчинено задаче успешной обороны от осаждавшего противника. На этой основе была организовано проведена эвакуация из Ленинграда оборудования целых фабрик и заводов. За 1942 г. было эвакуировано на восток свыше 50 предприятий целиком. Была проведена эвакуация промышленных рабочих, учреждений, культурных учреждений и несамодостаточного населения с таким расчетом, чтобы возродить значительную часть промышленности, эвакуированной из Ленинграда на восток.

Эта задача была совершена успешно, несмотря на величайшие трудности эвакуации по одной узенькой нитке, какой являлось Ладожское озеро.

Период жесточайшей борьбы с врагом, который определял собой обстановку в течение многих и многих месяцев, был периодом нашей борьбы за коммуникации. Вы знаете историю нашей борьбы за Ладогу. Вы знаете, с каким трудом нам удалось в 1942 г. выйти победителями и решить наш спор с противником, удастся или нет задушить голодом наш город. Этот спор, как известно, был решен в нашу пользу. Таким образом, вся жизнь Ленинграда была приспособлена к нуждам фронта.

Отсутствие дальнепривозного топлива и нарушение наших коммуникаций с остальной страной вынудило нас перестроить свое хозяйство таким образом, чтобы восстановить как-либо выпавшее из нашего хозяйства дальнепривозное топливо. С этим связана героическая эпопея борьбы ленинградских трудящихся за создание своих топливных ресурсов, за дрова, за торф, за боровичский уголь.

Выпадение из нашего хозяйственного баланса дальнепривозных овощей и картофеля вынудило ленинградцев поставить и успешно разрешить проблему огородов, создавших овощную и картофельную базу на узеньком пятке, который оставался под Ленинградом и в самом Ленинграде.

Товарищи, в течение 28 месяцев ленинградцы вели настоящее сражение, где каждый ленинградец находился в бою, где, следовательно, фронт и тыл слились, и трудно найти различие, где кончался тыл и где начинался фронт под Ленинградом, ибо фронт проходил в самом городе, так как Ленинград находился под непрерывным воздействием вражеской авиации. Здесь именно и сказались высокие качества наших советских людей, и, в частности, высокие качества ленинградцев, ибо нужно было выдержать 28-месячное сражение. Обычно сражения начинаются и заканчиваются, они бывают длительными, они иногда протекают месяц или два. Сражение под Ленинградом было не обычным, потому что оно продолжалось 28 месяцев, и оно потребовало от ленинградцев величайшей выдержки, упорства и настойчивости. Все это — выдержка, упорство и настойчивость — у ленинградцев нашлось с избытком.

Такова была обстановка до частичного прорыва блокады. Частичный прорыв блокады в январе месяце 1943 г. значительно улучшил положение нашего города. Частичный прорыв блокады позволил нам создать более надежную связь со страной. Создание этой более надежной связи заключалось в том, что ленинградцы перебрались с воды на сушу, с Ладожского озера на северную оконечность береговой линии Ладожского озера, создав там новую, блокадную, как ее называли, железнодорожную линию Ленинград — Шлиссельбург — Войбокало — Междуречье — Лихарево — Новый Быт — Волховстрой. Эта линия, начиная с января 1943 г. и до января 1944 г. являлась нашей коммуникацией, нашим средством связи с большой землей, вода же Ладожского озера стала второстепенным источником связи, превратилась в резерв. Таким образом, мы перебрались на сушу, а Ладожское озеро осталось в резерве, оставив вместе с тем флот на Ладожском озере в полной боевой готовности.

Борьба с противником на воде была перенесена на сушу. История борьбы Ленинграда за сохранение своей связи со страной через блокадную железнодорожную линию Шлиссельбург — Волхов является также знаменательной страницей в истории нашей борьбы с противником здесь под Ленинградом, ибо противник начал обстрелы и бомбежки нашей новой железнодорожной линии с целью совсем прекратить или воспрепятствовать сообщению по этой линии. Это была борьба жестокая. Приходилось проводить различного рода ухищрения для того, чтобы проводить поезда с различ-

ными грузами в Ленинград в 5 км от фронта, так как железная дорога проходила в 5 км от фронта и подвергалась действительно огню артиллерии не только из дальнобойных орудий, но из орудий среднего калибра. В особенности подвергался обстрелу так называемый 27-й км пути от Шлиссельбурга до Волхова, который ежедневно по нескольку раз подвергался обстрелу.

Такая обстановка на нашей коммуникации потребовала очень большого напряжения сил от наших железнодорожников, от руководства, и в итоге борьба кончилась в нашу пользу, поскольку мы путем ряда ухищрений и изворотливости, маневренности, все-таки ухитрились вести по этой дороге поезда таким образом, что все необходимое попадало в Ленинград. Мы ввели пакетный способ движения поездов, который заключался в том, что в течение, допустим, одной ночи Ленинград получал все поезда из страны, и при этом получал в течение двух-трех часов темного времени. В частности, в прошлом году любой почти поезд выдавал себя паровозным дымом. Задача заключалась в том, чтобы путем маскировки дымов и путем пропуска в относительно темное время всего пакета поездов, — а этот пакет доходил до 20, — обеспечить пропуск в Ленинград всего необходимого за 2–3 часа короткой летней, белой ленинградской ночи.

И с этой точки зрения мы нарушили все довоенные правила железнодорожной технической эксплуатации целиком, перевернули их, так сказать, снова все это дело было поставлено. В частности, по старым правилам технической эксплуатации вообще не полагается иметь на перегоне больше одного поезда, а у нас на перегоне находилось одновременно 5–6 поездов; через 3–4 минуты следовал поезд за поездом. Причем, система связи и сигнализации была организована таким образом, что прохождение каждого поезда засекалось специальными сигнальщиками, или наблюдателями, а затем в течение изумительно короткого времени дорога была оборудована автоблокировкой и безопасность движений была доведена до максимума.

Во вторую ночь следовал порожняковый поток из Ленинграда, поездов 20, с оборудованием, укупоркой, тарой, или просто порожняк, так называемая порожняковая линия.

В результате отработки этого способа движения под самым носом у противника мы провели в Ленинград 180 тыс. груженых вагонов, потеряв при этом 400 вагонов груза. Если прикинуть это на довоенное время, когда никаких неприятностей с точки зре-

ния обстрелов и бомбежек не бывает, то мы установили, что общий процент потери на блокадную пору равен тому, что мы теряли в мирное время на авариях и крушениях поездов.

Так была построена наша связь. Повторяю, это была борьба, требовавшая не только жертв и военных мероприятий, но и исключительной хозяйственной оперативности и маневренности от железнодорожников да и от нас всех.

В итоге частичного прорыва блокады не только были удовлетворены потребности Ленинграда, Балтийского флота и войск Ленинградского фронта во всем необходимом для обороны и продовольствия, но и были созданы некоторые запасы, в частности, в 1944^а г. запасы Ленинграда по муке, крупе и вообще по важнейшим предметам продовольствия никогда не падали ниже 120–130 дней.

Одновременно с этим нам удалось создать ценой величайшей экономии, в частности, сократив расход по углю до 400–500 т в день — это минимальная норма, когда были очень крепко зажаты все основные потребители угля, их потребности, давалось только минимальное количество тем, кому это было особенно необходимо, нам удалось создать запас по дальнепривозному углю около 110 тыс. т. В результате создания этих запасов наше положение, в том числе и в смысле обороны, стало устойчивее, потому что вы все сами отлично понимаете, какое огромное значение для устойчивости обороны имеет наличие резервов в кармане Военного совета и городского комитета партии, наличие резервов, когда мы уже не думали о том, что всякие случайности и неожиданности, происшедшие на завтра, могут чем-либо поколебать наше положение. Мы смогли сделать наше положение в этом отношении более устойчивее, и этим сразу придали большую крепость и силу всей нашей обороне.

В итоге частичного прорыва блокады и улучшения обстановки, стало возможно приступить к частичному восстановлению промышленности, работающей не только на ленинградские нужды, а в 1942 г. наша промышленность почти целиком работала на нужды фронта, флота и города, у нас никакого вывоза, за исключением эвакуируемого оборудования, готовой продукции не было. В 1943 г. мы понемножку начали уже восстанавливать по решению Государственного комитета обороны отдельные заводы по выпуску продукции для вывоза, для нужд страны. Сюда отно-

^а Так в тексте.

сится решение Государственного комитета обороны о частичном восстановлении завода «Электросила»¹, восстановлении производства котлов и турбин на заводе им. Ленина^b, восстановлении производства морской артиллерии на заводе «Большевик»², решение Государственного комитета [обороны] от ноября 1943 г. о восстановлении промышленности стройматериалов^c, решение о восстановлении производства сложной аппаратуры и приборов на заводе № 209³ и некоторые другие, — но все это, конечно, были только частные решения. Ни о каком общем восстановлении в 1943 г. не могло быть и речи, так как обстрелы продолжались, продолжались и разрушения.

У нас были в 1943 г. предложения отдельных наркоматов в отношении приступа к восстановлению, скажем, Ижорского завода в конце 1943 г., но мы не считали возможным, до решительного улучшения положения под Ленинградом, приступить к восстановлению цехов Ижорского завода, так как он находился под непосредственным обстрелом неприятеля. И эти большие оздоровительные работы мы приурочивали ко дню нашего решительного успеха, ко дню ликвидации вражеской блокады Ленинграда.

В результате улучшения продовольственного положения повысилась производительность труда на ленинградских предприятиях. Все это дало возможность в 1943 г. произвести продукции больше, чем в 1942 г. на 85%. Производительность труда за 1943 г. на ленинградских предприятиях повысилась против 1942 г. на 64%.

Однако, повторяю, о каком-нибудь серьезном повороте в сторону восстановления промышленности, городского хозяйства, не могло быть и речи, поскольку разрушение продолжалось, а в 1943 г., в особенности в период перед снятием блокады, как вы помните, Ленинград подвергался наиболее ожесточенным обстрелам.

Для того, чтобы создать прочный фундамент для восстановления города Ленинграда, нужна была победа под Ленинградом, одержанная войсками Ленинградского фронта, Краснознаменного Балтийского флота при помощи всех трудящихся города Ленина.

^b См. примечание № 2 к док. № 4.

^c Так в тексте. Постановление «О восстановлении и развитии промышленности строительных материалов в г. Ленинграде» было принято СНК СССР 9 ноября 1943 г. См. примечание № 1 к док. № 5.

Надо сказать, что прорыв блокады, который произошел в январе месяце 1944 г., готовился исподволь. Мы готовились к нему очень давно. Мы давно копили силы и средства.

Замысел командования Ленинградского фронта, одобренный Верховным Главнокомандующим, заключался в том, чтобы ударить двумя сильными ударами и мощными группировками, которые у нас были запасены к началу наступления в размере до 27 дивизий. А еще год тому назад мы имели для наступательных операций по частичному прорыву 10–12 дивизий. Таким образом, за этот год, несмотря на условия блокады, мы увеличили нашу ударную военную силу под Ленинградом более чем в два раза.

Каким путем?

Товарищи, если мы под Ленинградом прорвали долговременные, сильно укрепленные точки противника, то и сами мы, чтобы избавиться себя от возможности прорыва противника, также устроили под Ленинградом долговременные, глубоко эшелонированные, хорошо оснащенные противотанковой, противопехотной и артиллерийской инженерной обороной сооружения^d. Под Ленинградом, как вы знаете, наши тыловые линии ушли в предместья города, а вообще, надо сказать, что и по городу проходило несколько линий, так что глубина ленинградской обороны проходила в улицы города, на Обводном канале, в центре города.

Каждая дополнительно построенная линия обороны в городе высвобождала нам 2–3 дивизии для удара. А когда в середине и в конце 1943 г. наши героические женщины в 2,5 месяца соорудили вокруг Ленинграда железобетонный пояс, на который в обычное, мирное время потребовалось бы 2,5 года, — это освободило нам сразу 8 дивизий из обороны, которые мы немедленно выставили в ударную группировку.

Вот как исподволь готовился наш удар под Ленинградом.

Ленинградская промышленность, перестроившая свою работу на удовлетворение первоочередных потребностей Ленинградского фронта и флота, а наша военная промышленность за время войны претерпела огромную перестройку, — я должен сказать, что сейчас Ленинградская промышленность работает на самый близкий рынок, на самого близкого потребителя, то, что вырабатывает — через пару дней или пару недель идет сразу в дело, рынок вполне определенный — это войска Ленинградского фронта

^d Слово напечатано над строкой.

и Краснознаменный Балтийский флот, — дала фронту все необходимое для того, чтобы устроить под Ленинградом противнику настоящую артиллерийскую баню. 120-мм мины, производство которых с исключительной быстротой увеличили ленинградские рабочие в течение 2-х последних кварталов 1943 г., и 122-мм гаубичные снаряды, необходимые для разрушения долговременных сооружений противника, создали необходимые условия для успешного наступления частей Ленинградского фронта.

Принимая во внимание, что ленинградская промышленность помогла оснастить войска Ленинградского фронта также пушками, минометами, автоматикой, ручными и станковыми пулеметами, пистолетами-пулеметами ППД и ППС, и другими видами вооружения, — должен вам сказать, что к моменту прорыва мы имели под Ленинградом артиллерийскую группировку, путем накопления запасов впрок, равную всей артиллерии, которой располагал царь во время империалистической войны, и всем количеством пулеметов, которым располагала царская армия в войну 1915^е — 1918 гг., наша ленинградская артиллерия только одного фронта и наша ленинградская автоматика превышала по своему количеству, не говоря уже о качестве, всю артиллерию, которую могла выставить вся царская Россия в империалистическую войну 1914–1918 гг., этого оказалась достаточно не только для того, чтобы проломить артиллерийскую долговременную оборону^ф противника, но и нанести противнику такой удар, которым он был отброшен от Ленинграда на расстояние 270 км. Этой помощи ленинградцев хватило не только для того, чтобы отогнать противника на 30 км, но и для того, чтобы отбросить его на расстояние 270 км. Одного этого замаха хватило для того, чтобы очистить подавляющее большинство районов нашей Ленинградской области вместе с очищением Ленинграда. Вот, как шла подготовка. Поэтому, когда некоторые думают, и, в частности, приезжающие к нам после прорыва, в большинстве английские и американские корреспонденты, — что все объясняется чудом, это неправильно. Победа объясняется сочетанием того, что мы успели извлечь из опыта и уроков современной войны на других фронтах и использовали этот опыт. С другой стороны, мы вели длительную и тщательную подготовку войск, причем войска готовились, скажем, пехота — не только

^е Так в тексте.

^ф Так в тексте.

как пехотинцы, но и как саперы, как минометчики (на случай выбытия минометного номера), и как пулеметчики. Таким образом, все наши ударные войска пехотинцев готовились одновременно и как саперы, и минометчики, и как пулеметчики, т. е. универсально. Это было то, что было заложено в основу подготовки войск Ленинградского фронта и что дало нам победу.

Люди, не понимающие преимуществ, действительности нашего социалистического строя, или не вполне понимающие, не все понимающие, какими являются многие английские и американские корреспонденты, которые потом, в течение недели, осматривали наши поля боя, склонны были расценивать нашу победу тем, что ленинградцы — народ не похожий на людей, они из другого теста сделаны. (Оживление в зале). Мы доказали им, что ленинградцы являются обычными советскими патриотами, преданными своей Родине. Видимо, им это непонятно. Во всяком случае, они объясняли победу всякими вещами. Допустим, героическую борьбу Кировского завода они объясняли тем, что на Кировском заводе люди особенные, а Пузырев вообще представляет собой редчайшее явление человечества, это человек совсем необычный. В частности, оказалось, как могли немцы наступать против Ленинграда, если такой завод, как Кировский завод и директор его Пузырев ловили немецкие снаряды, плавил их и отправляли обратно немцам, брали немецкие мины, переделывали и пускали эти мины обратно в немцев. (Смех в зале).

Все эти суждения, конечно, не имеют никакого отношения к действительному положению дел. Ленинградцы, находясь в той обстановке, которая была создана в Ленинграде и вокруг него, были вынуждены быть особенно стойкими для того, чтобы мочь выдержать сопротивление, набрать силы и, выбрав время, разгромить противника.

Так обстоит дело с победой под Ленинградом и с некоторыми моментами, связанными с ее подготовкой.

Великая победа под Ленинградом является причиной изменения нашего положения здесь, является также причиной появления в свет постановления Государственного комитета обороны о восстановлении нашего города. Если наша военная победа позволила нам пожать непосредственно военные плоды, заключающиеся в том, что каждый из нас чувствует, насколько тише стало вокруг в нашем городе, насколько стало свободнее дышать без артиллерийских обстрелов и воздушных бомбежек, то постановление Го-

сударственного комитета обороны, являющееся итогом нашей великой победы, является началом пожинания уже хозяйственных плодов нашей победы. Это с точки зрения решения Государственного комитета обороны открывают новую страницу в нашей героической борьбе, поскольку мы к плодам чисто военным будем присоединять реализацию плодов победы и по хозяйственной линии.

С чем мы пришли к началу восстановительных работ в нашем городе? Пришли мы с крупными потерями и претерпели большой ущерб. До войны Ленинград производил на 14 млрд р[уб.] продукции, до войны производил турбины, генераторы, точные приборы, вооружение, военную технику для Красной армии и флота, до войны Ленинград был одним из крупнейших центров текстильной промышленности, до войны 15 тыс. кв. м жилого фонда Ленинграда, одного из лучших в стране, оценивались в 15 млрд рублей. Война нанесла большие разрушения и ущерб нашей промышленности. Было разрушено немало производственных зданий, было потеряно немало оборудования. Война вынудила Ленинград произвести широкую эвакуацию оборудования внутрь страны, на восток; эта потеря для страны является не абсолютной, вывоз оборудования на восток — то есть спасение наше, потому что эта промышленность, которая была вывезена на восток, она не могла бы работать в Ленинграде из-за отсутствия сырья, топлива, материалов, из-за того, что нечем было вывозить. Вот почему мы, ленинградцы, не можем быть недовольны тем, что наше оборудование в размере 75 000 единиц из 100 000, установленных до войны, т. е. 3/4 станков полностью работает в настоящее время на востоке, и Ленинград внес свою лепту в дело организации победы дважды, здесь, в Ленинграде, и на востоке. Этим мы можем быть только довольны.

Велики разрушения и ущерб, нанесенные войной и блокадой в коммунальном и жилищном хозяйствах. Убытки города составляют 50% стоимости основных фондов. Выбило полностью 2,5 млн кв. м жилой площади, а около 2,5 млн пострадали в значительной степени или частично. Я не беру здесь в расчет мелкие повреждения, в отношении мелких повреждений редко можно найти дом в Ленинграде, который не имеет царапин. Городское хозяйство пострадало очень сильно также и по всем остальным статьям: по линии трамвая, троллейбуса, городской промышленности, которая разрушена на 85%.

Мы имели, и это является самым болезненным, большую потерю в людях, и от голода, и от вражеских обстрелов. Это есть

самая большая наша потеря. Однако, несмотря на невыносимые и крайне тяжелые условия существования города, промышленность Ленинграда ни на один час, ни на один день не прекращала работы. Как я уже докладывал, промышленность перестроилась на удовлетворение надлежащих нужд фронта и населения.

Под руководством Ленинградской партийной организации, под руководством актива Ленинградской партийной организации, который выдержал одно из самых суровых испытаний, когда-либо выпадавших на долю любого другого актива, он с честью выдержал испытания, пробу на выдержку. Под руководством нашего актива и Ленинградской партийной организации была организована работа по сохранению всего того, что можно было сохранить от противника. В итоге хорошо организованной в Ленинграде аварийно-восстановительной службы были сохранены многие производственные здания, наличное оборудование, даже законсервированное. Всякая потеря оборудования на ленинградских заводах или при эвакуации оборудования, которая производилась, не ставила в тупик ленинградских рабочих, коммунистов и ИТС, не ставила в тупик ленинградские кадры. Там, где вывоз оборудования или варварский обстрел нарушали технологическую цепочку, линейку, там подавалась команда — «сомкнись!». И технологическая линейка оставалась цела.

Вот эта борьба за то, чтобы хотя бы и узкий фронт работы был сохранен как целостность технологическая, эта борьба относится к одной из лучших страниц в истории борьбы промышленности и ее индустриальных кадров.

На целом ряде предприятий были сохранены ценнейшие производственные кадры, которые в ожидании лучших времен могли совершенствовать свою квалификацию для того, чтобы в необходимый момент вновь приняться за восстановление нарушенного производственного процесса. Мало того, что было сохранено законсервированное оборудование, предприятия, производственные цеха, были освоены новые, — до 150 новых производств. Были мобилизованы внутренние ресурсы и налажена крепкая организация хозяйства.

В этом отношении война и блокада, явившиеся суровым экзаменом, вместе с тем многому нас научили. Элементом бытовой расхлябанности, беспечности, неумения ценить местные ресурсы, элементом распушенности, которые кое-где до войны были, суровая обстановка положила конец. Была налажена крепкая

организация хозяйства и местные ресурсы были пущены в ход, и многое выявилось, что до войны казалось скрытым. Многие из хозяйственников, и партийные организации подпевали им, жаловались на бедность. Считалось признаком дурного тона, если у тебя запасы сырья были не больше чем на 8 месяцев, считалось, что если тебе нужно каких-либо благ, а у тебя нет запаса на год, то ты являешься вроде пролетарием или бедняком. А во время войны и блокады мы не привыкли смущаться, когда и на 3 дня не было запасов. А что же делать?

Во всяком случае, если принять на веру, что говорилось до войны, то, как будто в Ленинграде оставшиеся в блокаде не могли бы прожить и 3–4 дней. А сейчас прошло со времени начала войны около трех лет. За это время в Ленинград почти ничего не завозили, а в то же время мы что-то производим, живем. На 3,5 млрд в этом году производим продукции, главным образом — за счет внутренних ресурсов, и говорят, что на некоторых заводах в результате трехлетнего расходования отдельных видов материалов еще имеется запас на 7–8 месяцев некоторых видов.

Это значит, что война и блокада научили нас правильно считать и правильно измерять свои возможности и свои ресурсы. Нужда заставит.

Товарищи, вот в этих условиях наших потерь, и в этих условиях, когда мы, несмотря на эти потери, имеем очень крепкую организацию хозяйства, и, мало того, что крепкую организацию хозяйства, но я должен сказать, что каждый ленинградец ждал того дня и часа, когда можно будет начать приниматься за восстановление. Конечно, этого каждый ждал, и когда появились первые ласточки, первые наркомы со своими предложениями у нас в Ленинграде насчет того, что это надо восстановить, это надо восстановить, — мы их приветствовали и заявляли о том, что в Ленинграде в отношении восстановления тех видов производства, которыми был славен Ленинград, даже стены помогут, потому что здесь сам воздух в Ленинграде насыщен стремлением как можно скорее взяться по-настоящему за производство. Возник вопрос: в условиях таких потерь может ли и должен ли Ленинград восстанавливаться как центр традиционных своих, излюбленных и уже вошедших в быт производств, или должен подождать до конца войны с восстановлением? Можем ли мы восстанавливаться уже во время войны, или должны отложить это до конца войны? Это — первый вопрос. И второй вопрос: должны ли мы восстанавливаться на старые профили ленинградские,

или Ленинград, в связи с тем, что в нем много выбыло кадров, оборудования, много высококвалифицированных людей, многие высокие квалификации совсем исчезли, высокие разряды поубавились в связи с эвакуацией на восток, что Ленинград уже не может выпускать высококачественной продукции, что у Ленинграда разряд стал ниже, — там, где был средний 9-й, превратился в 5-й, — может ли Ленинград и способен ли Ленинград, который свою квалификацию несколько потерял за время войны, снова сдать пробу на 9-й разряд или должен примениться к низшему разряду?

Вот какие вопросы поставили перед нами, перед нашей Ленинградской партийной организацией и перед правительством. И правительство в течение полутора месяцев после окончания великого боя под Ленинградом, испытывая и всестороннее изучая этот вопрос, и лично товарищ Сталин, пришли к выводу, что, да, Ленинград способен восстановить полностью свою промышленность по старому ленинградскому профилю и должен начать это восстановление, не откладывая до окончания войны, а должен начать восстанавливаться немедленно. (Бурные аплодисменты).

Давая ленинградцам установки по восстановлению промышленности и городского хозяйства, товарищ Сталин сказал, что Ленинград должен возродить свою былую промышленную славу как центр военной промышленности в первую очередь. И поэтому центральной задачей, которую выдвинуло постановление Государственного комитета обороны перед всей нашей партийной организацией, перед рабочими, служащими, ИТР ленинградской промышленности и перед всеми ленинградцами, перед всем рабочим коллективом нашего города, — является восстановление военной промышленности.

На каких профилях?

На профилях, соответствующих современному периоду войны:

Во-первых, военная промышленность Ленинграда должна возродиться как промышленность производства тяжелых танков. Если КВ был прародителем тяжелого современного танка, представляющего собой грозу современного танка, и вообще современного наступления, то промышленность Ленинграда не должна вернуться назад к производству КВ или даже к Т-26, который сейчас уже не производится, а промышленность Ленинграда должна восстановить и начать производство танков ИС — самых тяжелых, наиболее грозных, которые отличаются от КВ, их прародителя, их дедушки, наиболее мощным вооружением и более толстой броней при меньшем весе.

Для этой цели вновь восстанавливают Ижорский и Кировский заводы в своей прежней кооперации по корпусам и сборочным цехам.

Второй профиль ленинградской военной промышленности — производство артиллерийского вооружения. Помимо морской артиллерии, в отношении которой Ленинград всегда являлся ведущим центром, ленинградская промышленность должна начать выпуск двух наиболее современных пушек — это новая корпусная 100-мм система С-3 и современная дивизионная пушка ЗиС-3.

Третий профиль. Ленинград должен возродиться как центр военного судостроения, причем, военная судостроительная промышленность Ленинграда уже перестроена в настоящее время на производство новых типов кораблей. Война предъявила нашему морскому флоту новые требования и, в частности, война на море увеличила значение применения мелкого флота в больших количествах — плюс морская авиация. Ленинградская промышленность, следуя за оперативно-тактическими потребностями войны на морском театре, быстро перестроила свою работу и выпускает те типы кораблей, которые с точки зрения боевого использования на морском театре, являются в настоящих условиях наиболее приемлемыми и наиболее ценными.

Четвертый профиль. Ленинградская промышленность также должна увеличить производство вооружения и боеприпасов. В Ленинграде должно быть восстановлено начатое перед войной и эвакуированное затем производство самолетов, авиамоторов, измерительных приборов и приборов управления для нашей авиации. Кроме того, Ленинград должен по-прежнему сохранять свое значение как арсенал, как центр для ремонта военной техники, поскольку потребности фронта предъявляют высокие требования к ремонту военной техники.

Таков профиль ленинградской военной промышленности, утвержденный постановлением Государственного комитета обороны.

В связи с этим в Ленинграде должны быть восстановлены крупнейшие предприятия социалистической индустрии, такие, как Кировский завод, такие, как Ижорский завод, такие, как завод имени Сталина, имени Ленина и т. д.

Таким образом, возрождение промышленности в Ленинграде повлечет за собой и возрождение наших первенцев и гордости социалистической индустрии — крупнейших и старейших заводов.

Ленинград должен быть восстановлен как центр сложного машиностроения, каким он был и ранее. Сюда относятся, в первую

очередь, восстановление турбостроения на заводах им. Сталина и им. Ленина, производство турбомашин и котлов. Нам уже дана серьезная программа на 1944–1945 гг., которая должна обеспечить ⁸ ГЭС мощностью 55 тыс. кВт, Сталиногорскую ГЭС мощностью 100 тыс. кВт, и для восстановления 8-й ГЭС мы должны установить 50-тысячную турбину. Причем, турбостроение в городе Ленинграде предусматривает такое развитие, чтобы ленинградские заводы вновь заняли свое ведущее место.

Должно быть восстановлено полностью производство электромашиностроения, чем был славен довоенный Ленинград. Сюда относится восстановление завода «Электросила», производство моторов, производство радиоаппаратуры, производство сложнейших электрических приборов, производство ртутных выпрямителей и т. д.

По электромашиностроению Ленинград вновь должен выйти в ряд ведущих центров. Должны быть восстановлены также в Ленинграде такие заводы, как приборостроения, арматурные и другие. Должно быть восстановлено станкостроение, производство абразивов на заводе Ильича и целый ряд производств, которые нам уже известны.

Товарищи, для того чтобы обеспечить восстановление машиностроения, как видите по профилям нам знакомым, необходимо обеспечить тыл машиностроения, а тылом машиностроения является металлургия. Поэтому одним из первоочередных мероприятий, которое должно быть нами проведено во что бы то ни стало, является восстановление металлургии. Они у нас в значительной мере сохранились.

В этом году предусмотрено пустить 10 мартен, 10 электропечей, 17 ^h и листовых станов, 11 электроприборных агрегатов и 37 вагранок.

Все это вместе взятое должно дать в этом году 114 [тыс.] т стали, 92,5 тыс. т проката и 104 [тыс.] т чугуна, а в 1945 г. мы должны дать стали в 4 раза больше против этого года — или 520 тыс. т

⁸ Пропуск в тексте. В постановлении ГКО «О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году» от 29 марта 1944 г. указывается гидротурбина № 4 для Рыбинской ГЭС мощностью 55 тыс. кВт. (РГАСПИ. Ф. 644. Оп. 2. Д. 300. Л. 88–102).

^h Пропуск в тексте. В докладе А. А. Жданова на вечернем заседании пленума ЛГК ВКП(б) 11 апреля 1943 г. речь идет о 17 листовых и сортовых станах (см. док. № 2).

чугуна больше чем вдвое, а проката почти в 3,5 раза больше, чем в этом году — 310 тыс. т.

Кроме этого, должна быть восстановлена цветная металлургия на заводе им. Ворошилова и на заводе «Красный Выборжец» с производством в этом году 12,5 тыс. т цветного литья и 3 400 т цветного проката.

Восстанавливается производство газовых труб на Ленинградских заводах и других сложных производств, как то: оборудования пищевой промышленности, которое мы делали до войны, оборудование текстильной промышленности на заводе Карла Маркса и писчебумажной промышленности — производство писчебумажных машин.

Кроме этого, должна быть восстановлена также резиновая промышленность по производству резиновой обуви, рукавов, технических ремней, технической пластины и т. д.

Ленинград был известен, как центр промышленности предметов потребления. Эта промышленность также должна быть восстановлена в нашем городе.

Если говорить о текстильной промышленности, то следует указать, что текстильная промышленность относится к разряду наиболее сохранившийся. Спасибо нашим текстильщицам, что они сохранили в должном порядке оборудование и оно может быть в любое время пущено в ход, здесь будут лимитировать только кадры, недостаток рабочей силы. Мы имеем в настоящее время в Ленинграде 600 000 сохранившихся и могущих быть пущенными в любое время веретен. Ткацкое оборудование сохранилось почти полностью. Хлопка имеем большое количество на несколько месяцев. Таким образом, с точки зрения сырья и оборудования, текстильная промышленность может быть очень легко восстановлена, как одна из наиболее сохранившихся.

В этом году мы должны пустить в ход фабрики — им. Ногина, им. Желябова, им. Тельмана, плюс катушечную фабрику Наркомлеса, в качестве подсобного предприятия, на 200 млн катушек.

Легкая промышленность должна сдать изделий на 100 млн рублей.

Пищевая промышленность должна обеспечить предметами продовольствия не только наличное население, но и прирост населения в Ленинграде, а мы в этом году — до 1 января 1945 г. — думаем завести в Ленинград 200 000 человек, таким образом, пищевая промышленность должна принять во внимание удовлетворение этих новых 200 000 человек. Должен быть восстановлен разрушенный во время войны и блокады Мясокомбинат

на Средней Рогатке, 1-я очередь — 600 голов забоя и 60 т колбасных изделий.

Должны быть восстановлены 2 молкомбината, консервное производство, элеваторы для хранения запасов зерна и другие производства пищевой промышленности.

Товарищи, серьезный объем заданий по восстановлению требует соответствующего роста энергетики. ГОКО постановил, чтобы энергетические мощности в Ленинграде на 15–20% опережали уровень потребления Ленинграда. Это постановление ГОКО предъявляет очень суровые и крепкие требования к нашим энергетикам. Это означает, что в осенне-зимний максимум наши энергетические мощности должны быть доведены до 280 000 кВт. Это означает, что мы должны готовиться не только к максимуму этого года, но и к 1945 г., когда потребность в электроэнергии будет значительно больше. Это потребует проведения должного ремонта оборудования, реконструкции и расширения наших подстанций, электросетей, в значительной мере поврежденных войной.

Надо сказать, что наши энергетики за годы войны и блокады хорошо справились с трудностями энергоснабжения города Ленинграда. Здесь также была проявлена большая маневренность, оперативность и распорядительность наших энергетиков. Ведь для того, чтобы пропустить в Ленинград ток Волховской гидростанции, а Волховская гидростанция была основным нашим источником снабжения, мы вынуждены были построить по дну Ладожского озера 5 или 6 электрокабелей, общим протяжением 120 км, причем на каждый кабель мы делали несколько резервных, на случай, если бы бомбой или снарядом были выведены из строя 1 или 2 линии, оставалась 3-я, — война учит жить с некоторыми резервами, теперь это закон. Наши энергетики показали большую мобильность в смысле быстрой ликвидации всякого родов повреждений на электростанциях. Если 5-я ГЭС, подвергавшаяся неоднократно обстрелам и тяжелым разрушениям, выходила из строя, то ее нагрузку немедленно принимала на себя 6-я ГЭС, Волховстрой, и т. д. Не меньшие трудности теперь, главным образом, объемного характера, будут и сейчас в связи с тем, что промышленность и городское хозяйство предъявляют новые требования Талюшу¹, Страупе²

¹ П. Т. Талюш — зам. секретаря ЛШК ВКП(б) и зав. отделом электропромышленности ЛГК ВКП(б).

² Б. П. Страупе — управляющий «Ленэнерго».

и др. Раз промышленность и городское хозяйство восстанавливаются, значит им потребуется большое количество оборудования. Наши станкостроительные заводы, в частности, завод им. Свердлова, потерпел большой ущерб. Часть завода разрушена, часть эвакуирована, вот почему проблема оборудования для всей нашей промышленности, для всей индустрии принимает исключительно большие размеры.

Государственный комитет обороны принял особенно исчерпывающие решения по вопросу оборудования. Государственный комитет обороны устанавливает 4 источника пополнения парка оборудования нашей промышленности:

Первый источник — восстановление станкостроения в самом Ленинграде, на заводах им. Свердлова, «Ильич», револьверных станков и автоматов и др.

Второй источник — каждый имеющийся на предприятии в Ленинграде автомат, который может делать станки, должен начать делать станки. Поэтому, товарищи, там, где можно делать станки своими силами, — раздуйте это дело без стеснения, от вас никто не отберет.

Третий источник — Государственный комитет обороны выделил нам определенную долю в текущем производстве станкостроения.

Четвертый источник — Государственный комитет обороны постановил, чтобы впредь ни один станок, произведенный в Ленинграде, не может быть вывезен, то есть вся продукция производимых станков в Ленинграде, сколько бы их не произвели, остается в Ленинграде.

Вот четыре решения, по которым Государственный комитет обороны определил, как разрешить трудную проблему оборудования. Почему она трудна? По той простой причине, что на завоз с востока уже установленного там оборудования (из Челябинска, Свердловска, Новосибирска и др.) рассчитывать нельзя, ибо каждый установленный станок, если его демонтировать, ввозить в Ленинград и устанавливать в Ленинграде, означает прорыв в производстве вооружения, следовательно, ослабление снабжения фронта. Поэтому мы не можем рассчитывать на разносолы в части возврата с заводов оборудования. То, что установлено на востоке, будет работать там. Вот, как решает этот вопрос Государственный комитет обороны.

Товарищи, перехожу к вопросу о задачах восстановления городского хозяйства города Ленинграда. Задача по городскому хозяйству сформулирована так: Государственный комитет обо-

роны желает, чтобы Ленинград был возрожден, как административный, культурный, промышленный центр, чтобы было восстановлено в нем жилищное и коммунальное хозяйство. Отпущены на дело восстановления городского хозяйства большие деньги. Городской исполком Ленсовета получил на это 296 млн рублей.

Основные задачи по восстановлению жилищного хозяйства касаются, в первую очередь, ремонта жилых зданий и массового застекления наших домов, а также массового ремонта кровли. Окна и крыши, плюс восстановление зданий — вот задачи по жилищному хозяйству. Объем работ и темпы определяются тем, чтобы в течение этого года получить дополнительного жилья, пригодного для населения, на 400 тыс. человек. Запомним, что если мы ввозим 200 тыс. по плану, то хотим, чтобы план по ремонту жилья делался с некоторым резервом: иметь 200, а построить 400, т. е. иметь резерв 200 тыс. Этим самым мы хотим, и Центральный комитет нас обязал идти так, чтобы был некоторый резерв, потому что каждая группа эвакуированных будет иметь затруднения с жильем, и надо, чтобы был некоторый резерв. Исходя из этого программа по самому Ленинградскому Совету по ремонту жилья составляет 550 000 кв. м — должен восстановить исполком горсовета, и 380 000 кв. м должны восстановить наркоматы своими силами. Всего 930 000 кв. м должно быть восстановлено в этом году.

Государственный комитет обороны постановил и разрешил исполкому горсовета привлекать население в обязательном порядке для ремонта своих жилищ. Что касается коммунального хозяйства, то коммунальное хозяйство должно быть восстановлено из расчета также на 400 000 человек дополнительного обслуживания против наличного населения в городе Ленинграде. Причем, во второй половине 1944 г. должен быть пущен троллейбус, должно быть пущено дополнительное количество трамваев. Цифру я не указываю, думаю, что товарищ Попков цифру^к укажет. Должно быть восстановлено в этом году 48 школ. Должны быть эвакуированы в город Ленинград Государственный театр им. Кирова и Государственной драматический театр им. Пушкина.

^к П. С. Попков, председатель исполкома Ленгорсовета, на общегородском собрании актива Ленинградской организации ВКП(б) не выступал. В его выступлении на утреннем заседании пленума ЛГК ВКП(б) 12 апреля 1944 г. сведения о пуске дополнительного количества трамваев отсутствуют (см. док. № 3).

Поручено Государственным комитетом обороны для удовлетворения первоочередных нужд трудящихся города Ленинграда развить вокруг Ленинграда овощную пригородную зону огородов. Это дело уже заложено у нас расширением посевных площадей под овощи и картофель, которое было произведено начиная с 1942–1943 гг., и должно быть далее расширено. Сейчас задача Ленинградского комитета и Ленинградского городского Совета заключается в том, чтобы выявить весь хозяйственный оборот площадей, расположенных к югу от Ленинграда: к югу от Пулковки, между Пулковым и Пушкиным, между Пулковым и Красным Селом, между Автовым и Красным Селом. Большая трудность будет заключаться в том, чтобы разминировать эти площади, так как сейчас эти площади представляют позиции, чтобы превратить позиции в земли, пригодные для хозяйственного употребления.

В программе мероприятий по восстановлению города Государственный комитет обороны предусматривает также восстановление Петродворца — бывший Петергоф и Пушкина, как мест отдыха ленинградцев. Петродворец и Пушкин должны быть восстановлены как места отдыха трудящихся Ленинграда. Поручено исполкому Ленгорсовета представить в Совнарком соображения по восстановлению Петродворца и Пушкина, как мест загородного отдыха для трудящихся Ленинграда.

Указан также ряд мероприятий по охране здоровья в смысле восстановления необходимого количества коек с учетом расширения населения в городе Ленинграде. Должен заметить, что несмотря на суровые условия войны и блокады, на основе высокой организованности населения и усердной самоотверженной работы медицинского персонала нашего города, мы имеем, в общем, безусловно, удовлетворительное положение с состоянием здоровья¹ населения города Ленинграда, во-первых, в смысле почти полного благополучия в отношении тяжелых инфекций, во-вторых — с точки зрения того, что, начиная еще за некоторое время до прекращения обстрелов, примерно с октября — декабря прошлого года, а в особенности за I квартал, мы имеем в Ленинграде значительное превышение рождаемости над смертностью и начинаем иметь и естественный рост населения. Сейчас рождаемость в гор. Ленинграде только немногим ниже, уже подходит к довоенному уровню. Что касается смертности по городу

¹ Слово напечатано над строкой.

Ленинграду, то смертность 15 на тысячу — сейчас она у нас ниже довоенной — 17 на тысячу — после ликвидации блокады.

Все это показывает, какая здоровая основа у нашего Ленинградского народа и, вообще, у нашего советского народа, и какие огромные силы сопротивляемости и жизненные силы таятся в нашем народе, в нашем народонаселении.

Вот эта программа восстановления промышленности и городского хозяйства потребует большого объема капиталовложений, определенного решением Государственного комитета в размере 790 млн рублей. Такой объем капиталовложений предполагает также восстановление промышленности строительных материалов и укрепление строительных организаций. Я особенно обращаю внимание товарищей на то, чтобы оказать промышленности стройматериалов и укреплению строительных организаций подобающее значение. Должен сказать и прямо предупредить, что наибольшие трудности по линии восстановления и ремонта можно ожидать именно по части нерасторопности и неповоротливости в области производства, и, в особенности, доставки строительных материалов. Поэтому здесь должна быть особенно четкая работа нашего железнодорожного и водного транспорта.

Затем хотелось бы обратить внимание вот на что: поскольку объем работы по Ленинграду будет большой, нет сомнений, что мы не напитаемся никакими строителями, сколько бы их ни ввозили, чтобы восстановить Ленинград. По сути дела, все наши строительные работы связаны со строительством, монтажом, ремонтом и пуском, а для того, чтобы пустить, надо, в первую очередь, построить и отремонтировать. Было бы опрометчиво думать, что все это дело нам какие-то крупные, мифические кадры строителей управят, и опыт всего строительства в районах, освобожденных от немецкой оккупации, показывает, что строительство и восстановление проходило успешно там, где за это дело брались и не строители, т. е. где дело строительства проводилось как общая, массовая компания, вовлекающая в себя всех трудящихся. С этой точки зрения можно только приветствовать начинки кировцев, светлановцев, начинки ряда домохозяйств Выборгского, Октябрьского и Приморского районов, которые взяли на себя обязательство во внеурочное время помогать восстановлению своих цехов, жилых зданий, коммунальных зданий и т. п. Конечно, мы должны здесь раздуть великое народное движение с тем, чтобы в деле восстановления города участвовал весь Ленинград.

Это дело для нас, конечно, не новое, и я думаю, что если мы за него возьмемся так же, как в свое время Ленинград взялся за охрану своих жилищ от воздушных нападений противника, то оно будет нам по плечу. Сейчас, в период восстановления, Ленинград должен взяться за помощь строителям и самим себе в деле восстановления жилых и общественных зданий. Это очень важная вещь.

Государственный комитет обороны оказал большую помощь Ленинграду в деле предоставления строительных материалов. В частности, все кровельные материалы — толь, фанера, произведенные в Ленинграде, забронированы целиком за нами, сколько бы мы их не производили. За нами целиком забронирован Чагодощенский стекольный завод «Белый Бычок» с производством 2400 тыс. кв. м стекла в год. Отпущено 200 тыс. т цемента, 250 тыс. куб. м леса, 4 тыс. т молотого мела, 8 тыс. т клинкера для восстановления цементного завода им. Воровского, и поручено восстановить производство сантехоборудования на заводе «Гидравлика».

Во всей работе по восстановлению промышленности и городского хозяйства будет огромную роль играть железнодорожный и водный транспорт. Война с особой силой подчеркнула значение железнодорожного и вообще транспорта в деле борьбы с врагом, да и ведение войны — то основано, в значительной мере, на борьбе за коммуникации, за то, кто владеет основными коммуникациями, основными средствами передвижения. Борьба за Ленинград была целиком борьбой за сохранение своих коммуникаций, за сохранение связи с страной. Вот почему укрепились связи военного хозяйства, фронта и тыла, с транспортом. Никогда еще не были так крепки связи хозяйства и транспорта, как во время войны. Транспорт обслуживал и обслуживает нужды обороны и хозяйства, и здесь видно большое значение и роль транспорта.

Должен вам сказать, что уже после ликвидации блокады Ленинграда нашему транспорту пришлось взять на свои плечи быстрое восстановление ряда магистралей от Ленинграда по уже освобожденным районам Ленинградской области, по основным направлениям.

За короткое время восстановлены магистрали: Ленинград — Москва — главный ход, Ленинград — Москва — северный ход, продолжает работать третий ход, военно-блокадный, Ленинград — Шлиссельбург — Волховстрой. Это экстра-северный ход.

Затем восстановлены две линии Ленинград — Гатчина, Гатчина — Луга, Луга — Торошино, — одна из последних станций перед Пско-

вом, Ленинград — Кингисепп, Ленинград — Ораниенбаум, Ораниенбаум — Котлы, Веймарн — Сланцы, Сланцы — Гдов, Чудово — Новгород, Новгород — Батецкая, Старая Русса — Дно и ряд других.

Всего за два с половиной месяца наши восстановительные организации с помощью ленинградских организаций восстановили свыше 1000 км железных дорог, построили свыше 200 новых мостов и восстановили движение, по сути дела, на всех основных магистральных ответвлениях, которые идут от Ленинграда, за исключением линии Ленинград — Батецкая, так называемый Витебский ход, который в настоящее время находится в работе.

Должен вам сказать, что тысяча километров рельс уложено на этих десяти восстановленных направлениях целиком за счет того, что было накоплено у нас в Ленинграде. Ни одного километра рельс мы не попросили у правительства, все это, повторяю, мы запасли до ликвидации блокады, и ни к кому за помощью не обратились.

Нужна и впредь завоеванная за время войны тесная связь и помощь нашему железнодорожному и водному транспорту, который должен сослужить нам большую службу — доставить все строительные восстановительные грузы в Ленинград. Поэтому мы кровно заинтересованы в бесперебойной работе коллектива Октябрьской железной дороги.

Что касается водного транспорта, то он находится в своеобразных условиях. Так как мы за годы блокады опирались только на Ладожское озеро, мы построили четыре резервных мощности на случай, если какая-либо из этих мощностей будет выведена из строя.

С помощью ленинградских заводов и энтузиазма ленинградцев мы на Ладожском озере устроили таким образом, что если бы у нас выбыла линия крупного самоходного флота, то сразу в дело вступала вторая линия окопов, тоже такой же мощности. Это несамоходный флот и другая часть буксирного флота. Если бы эта линия выбыла — взялась бы за дело линия Краснознаменного Балтийского флота, которая также была достаточна для того, чтобы полностью обеспечить снабжение Ленинграда.

Если бы выбыла из строя третья линия, будучи разбомбленной или расстрелянной с берега орудиями противника, то на этот случай была построена четвертая линия снабжения — четвертая производственная мощность, заключающаяся в том, что мы построили более двухсот единиц самоходного флота с той же самоходностью, которые целиком обеспечивали ежесуточный завоз в Ленинград, чтобы поддерживать здесь оборону.

Таким образом, повторяю, на Ладожском озере Военным советом Ленфронта с помощью Ленинградских организаций были построены четыре взаимозаменяемые линии снабжения.

После того, как была частично прорвана блокада и снабжение перешло на сушу, эти линии остались резервными. И в настоящее время своеобразие заключается в том, что на навигацию этого года наш водный транспорт в лице СЗУРПА не имеет полную обеспеченность клиентурой. Поэтому я и здесь обращаюсь: товарищи, давайте заявки на перевозку грузов! (Смех, аплодисменты).

Товарищи, крайняя нужда и острый дефицит дальнепривозного топлива заставили нас обратиться к разрешению топливных вопросов своими средствами. Отсюда возникло заново организованное нами предприятие Ленинград-Уголь, причем, должен сказать, что в начале была тенденция фыркать на боровичский уголь (а этот уголь бурый и напоминает подмосковный), некоторые товарищи заявляли, что донецкий антрацит лучше боровичского угля. Но, так как донецкого антрацита не было в солидном предложении, пришлось взяться за боровичский уголь, а потом посмотрели и установили, что уголь хороший, особенно в смеси с печерским углем.

Помню, что и до войны некоторые ученые мужи исследовали в течение нескольких пятилеток вопрос — надо ли переходить на сланцы, и потом пришли в городской комитет и важно заявили, что, «обследовав вопрос и проблему о сланцах, мы пришли к выводу, что очень хорошим видом топлива являются нефть и уголь». (Смех). Война не давала возможности большого в этом отношении выбора, поэтому пришлось пойти на использование этих видов топлива, и, оказывается, они горят и дают теплотворность, во всяком случае, на боровичский уголь спрос значительный и все возрастающий.

Война потребовала от нас, чтобы мы перенесли центр тяжести лесозаготовок, — у нас даже местное топливо оказалось отрезанным, поскольку оно было на той стороне Ладоги. Нам пришлось выкручиваться, использовать лесосеки на Обводном, во Всеволожском и Парголовском районах. Здесь основательно повырублен лес, но, вы сами понимаете, что с естественным оборотом рубки и правильным использованием лесосечного хозяйства считаться не приходилось. Во всяком случае, дело обстоит таким образом, что в 1943–1944 гг. топливная проблема разрешается без привозного топлива. Я считаю, что, поскольку для Ленинграда и в мирное время топливная проблема была исключительно острой, всегда

этим вопросом очень много занимались и горком партии, и горсовет, — большой победой является то^м, что нам в этом году удалось выбраться из наиболее острой трудности. В зиму 1943–1944 г. мы имеем положение, благодаря которому мы выйдем с некоторым запасом торфа, чего до войны не бывало. В этом направлении нужно держать тот же курс, который мы держали до сих пор, т. е. не рассчитывать на «разносолы», на большие привозы дальнепривозного топлива, хотя и оно нам заверстано в некотором объеме по решению ГОКО, продолжать создавать базу местного топливоснабжения, и, тем самым, гарантировать себя от всяких крупных неожиданностей в этой области.

Одним из наиболее серьезных вопросов обеспечения всей программы восстановления является обеспеченность кадрами. ГОКО, разбирая этот вопрос, установил источники пополнения кадрами нашей промышленности и городского хозяйства.

Эти источники следующие: во-первых, завоз 30 тыс. человек в плановом порядке по вине наркоматов, разрешенный ГОКО в 1944 г.;

во-вторых, завоз по линии Комитета по трудовым ресурсам — по отдельным решениям, по заявкам наркоматов, путем мобилизации из других областей, количество не определено.

В Ленинграде должно быть открыто 34 ремесленных училища, 2 железнодорожных и 15 школ ФЗО, с общим контингентом на 24 350 человек.

В отношении кадров, повторяю, будут наибольшие трудности, так как трудно разорвать то, что налажено на восточных предприятиях, но, во всяком случае, как указано в решении ГОКО, без ущерба для предприятий восточных районов, часть рабочих, и эвакуированных, и новых кадров, будет возвращена в Ленинград.

В последнее время, в связи с вопросами восстановления, со стороны хозяйственников выдвигается предложение о перераспределении людей между предприятиями и отраслями. Я думаю, что это неправильное предложение. Хотя в Ленинграде и есть некоторое перемешивание людей: текстильщики работают в строительных организациях, в лесозаготовительных, на торфу, есть работники и других профессий, которые работают не по специальности, но если сейчас начнем большую реформу, то запутаемся, потому что у нас хозяйство рассчитано, я бы ска-

^м Слова «является то» напечатаны над строкой.

зал, в обрез, и довольно тонкий обрез. Великое переселение народов из отрасли в отрасль по Ленинграду неизбежно нарушит, в первую очередь, такие жизненные отрасли, какими являются «Ленпогруз», «Ленгосторф», «Ленлес» и другие, которые, нужно прямо сказать, с большим трудом были созданы, поэтому, в основном, то распределение, которое сложилось у нас за время войны и блокады, должно быть сохранено. Основа для восстановления, конечно, будет. Я не отрицаю и не исключаю, наоборот, предполагаю, что все мероприятия по повышению производительности труда и др. в Ленинграде будут проведены. Но для того, чтобы обеспечить высокий размах восстановления, надо будет и завозить кадры. А раз мы будем завозить кадры, их необходимо будет осваивать. Что это означает? Это означает, чтобы наши партийные, профсоюзные и хозяйственные организации эти кадры правильно встретили, разместили, устроили их в бытовом отношении, быстро их освоили, т. е. чтобы ленинградцы, оставшиеся здесь во время блокады, ленинградцы, вернувшиеся в Ленинград, и неленинградцы, прибывшие в Ленинград — все были сколочены в единый коллектив. И, наконец, чтобы новые кадры — молодежь, коль скоро они не работали в трудных условиях, в условиях войны, — чтобы им был привит дух и воспитывались бы они на лучших примерах работы в военных условиях. Это задача наших партийных и профсоюзных организаций.

Обсуждая вопрос относительно плана эвакуации в Ленинград и устанавливая эвакуацию, Государственный комитет обороны принял также одно важное решение, о котором я хочу вам доложить.

Пункт 78 постановления ГОКО гласит: запретить наркоматам и ведомствам вносить предложения в Государственный комитет обороны по восстановлению и развитию отдельных предприятий города Ленинграда и о реэвакуации ...^н проектные и другие организации без предварительного их согласования с Госпланом и Ленинградским городским комитетом ВКП(б).

Это решение запрещает наркоматам входить в правительство с предложениями что-либо восстанавливать в Ленинграде без согласования этого вопроса с Госпланом и горкомом партии. Оно направлено на запрещение беспланового въезда. Предложений на этот счет у нас было сотни и тысячи, потому что все желают вернуться в Ленинград, и все желают вернуться как можно ско-

^н Здесь и далее отточие в тексте.

рее, все думают, не опоздал ли он. (Оживление в зале). Начался какой-то ажиотаж. На этой почве развернулось чудовищное соревнование. Для того, чтобы все это ввести в планомерное русло, нужно потрясение гораздо горше, чем блокада.

Государственный комитет обороны принял это решение, тем более что Госплан и Ленинградская партийная организация не могут не согласовывать вопроса о том, какое соотношение рабочих и служащих будет в Ленинграде.

Поскольку многие предприятия эвакуированы из Ленинграда, соотношение у нас изменилось в худшую сторону между производственной и непроизводственной частью Ленинграда. Нужно сказать, что учреждения военные и всякие другие находятся в более благоприятных условиях, нежели остальные. Там что? Забрал семьи, взял машинки, дела, архив, паспорт в карман, а вещи на извозчика, пропуск достал и гони в Ленинград, легко и быстро, а производственных рабочих с оборудованием не так легко перетащить; это дело будет измеряться полугодием, и есть опасность, что эта «легкая кавалерия» гораздо раньше явится в Ленинград. Против этого рода прорыва подвижной части и направлено решение ГКО. (Аплодисменты).

Условия выполнения программы, методы работы и руководства. Это следующее.

Сохраним ли мы методы работы и руководства, которыми мы оперировали в период войны и блокады, и какие будут изменения? Изменения, главным образом, в вопросе управления нашего хозяйства. Если в период войны и блокады, когда Ленинград находился в большом отрыве и изоляции от наркоматов, связь была ослаблена, следовательно, функции наркоматовские необходимо было сосредоточить в руках Военного совета Ленинградского фронта и ... и они сосредоточили в своих руках и распределение горючего и топлива, и уголь, и нефть, и всякие другие блага. Это характеризовало тот период, когда нужно было, в первую очередь, правильно распорядиться теми ценностями, которые оставались в Ленинграде. В меру того, что сейчас изменившиеся условия и задачи потребуют привлечения большого притока материальных благ извне, конечно, изменится и само положение. Теперь сосредоточение всех функций в руках Военного совета, как требовалось условиями непосредственного отпора врага, не требуется, теперь мы заинтересованы всячески в том, чтобы в Ленинград было больше привлечено извне. С этой точки зрения

мы должны восстановить систему помощи и контроля со стороны партийных организаций, предусмотренные нашими партийными решениями, и, в частности, решением XVIII партконференции^о. В этом изменяется, а все остальные методы руководства, которые были выдвинуты в суровые дни блокады, которые были выдвинуты в результате тяжелейшей борьбы с противником, — они остаются в силе, подлежат усовершенствованию и развитию.

Какие это методы?

Первое. Одним из основных методов, который вошел в нашу практику и обеспечил нам победу, является высокая организованность населения, хозяйственной и всякой другой жизни в Ленинграде. Я не буду об этом говорить, потому что она каждому приезжающему бросается в глаза, эта высокая организованность, она явилась одним из средств нашей победы, и она должна быть сохранена и впредь.

Упомяну только, что именно высокая организованность позволила нам при ограниченных продовольственных ресурсах, начиная с момента блокады, позволила нам в течение более чем 2½ лет организовать торговлю без очередей, с полным отовариванием карточек.

Второе условие, которое было введено войной и блокадой и которое сохраняет свою силу и на восстановительный период — это оперативность и маневренность, и использование местных ресурсов. Мы не можем рассчитывать в ведении своего хозяйства на то, на что рассчитывали до войны, например, на то, чтобы нашу топливную промышленность удовлетворить за счет завоза извне. Эта оперативность была проявлена ленинградцами в борьбе за Ладогу, в борьбе за сохранение и нормальную работу в новых условиях железнодорожного транспорта. Это величайшая маневренность и организованность в организации аварийно-восстановительной службы, в нашей организации снабжения, в нашей организации топливоснабжения, в мобилизованности, и оперативности в перестройке военной промышленности, в целом ряде больших и малых дел, о которых можно говорить очень много. Укажу только на отдельные примеры дел, которые кажутся маленькими, но которые на самом деле представляют звено в этой цепи укрепления оперативности и маневренности, достигнутых военное время.

^о См. примечание № 3 к док. № 4.

Такой пример, как вопрос об использовании для литья вместо кокса антрацита, или вопрос о том, чтобы найти возможность, в связи с ликвидацией наших старых производственных пополнений, заготовки литейной земли. Укажу на этот пример. До войны мы для литейных Ленинграда ввозили 11 000 вагонов люберецкой земли для литья, для набивки опок^р. А в связи с тем, что нет источников пополнения, в связи с войной, они прекратились, а иметь литейную землю нужно было, то металлурги должны были найти выход, и оказалось, что если за 150 лет существования ленинградской металлургии ленинградские металлурги не были заинтересованы в том, чтобы найти землю вблизи Ленинграда, когда они были полностью удовлетворены люберецкой землей, то нужда заставила, и нашли литейную землю под Ленинградом. И таких примеров привести можно много.

Шлиссельбуржцы наладили производство порохов из многолетних отвалов и сточных вод, которые спускались в болото с сороковых годов прошлого столетия. Шлиссельбуржцы наладили производство хорошо.

Вот эти золотые качества наших советских патриотов, которые в период войны и блокады развились, нужно сохранять и укреплять впредь.

Следующее. За время войны и блокады мы привыкли не теряться перед трудностями. А время было, как известно, рисковое. И, вообще, пребывание в блокаде в течение 2½ лет имеет свою долю риска. Но ленинградцы привыкли. Привыкли ленинградцы не страшиться любых трудностей. Это не означает, что если мы такие трудности пережили, то нам трудности восстановительного периода нипочем. Жутче того, что было, не будет. Это, конечно, верно. Но нельзя сказать, что трудности восстановительного периода могут заставить относиться к ним наплевательски и пренебрежительно. Эти трудности существуют, и, если с ними не бороться, они могут вырасти в большие трудности. Во всяком случае, задача идти смело навстречу трудностям, не бояться их, не гнушаться никакой работой, в том числе и черновой, — то, что вошло в быт ленинградцев, ибо ленинградцы за годы войны и блокады, когда обстановка вокруг сразу лишила ленинградцев самого необходимого, иногда и элементарного в отношении

^р Опока — в литейном производстве приспособление, служащее для удержания формовочной смеси при ее уплотнении.

удобств, и когда обстановка потребовала от ленинградцев железной необходимости взяться за всякую работу, как бы грязна и черна она ни была, — вот эта способность и готовность не гнущаться никакой работой, как бы она грязна ни была, ценить всякую работу, самую черновую, если она необходима для победы и если она необходима для обеспечения нашего жития коллективного в нашем городе, — это должно быть сохранено и развито и на период восстановления, этот метод.

Мы привыкли за время войны и блокады не жить только сегодняшним днем, перестали во всех своих звеньях надеяться на самотек. Мы знали никакой самотек нам не принесет победы или облегчения, что только упорный труд и забота о завтрашнем дне, план на завтрашний день может принести нам победу. Мы привыкли за время войны и блокады иметь хоть маленький резерв, чтобы быть готовыми ко всяким случайностям, чтобы нас никакая неожиданность не выбила бы из колеи и не сбила бы с панталыку. К этому мы привыкли во время блокады, это нас спасало, этим мы побеждали.

Мы привыкли за время войны и блокады поддерживать строгую дисциплину и порядок в нашем городе, в нашей организации и хозяйстве. Это должно быть сохранено на период восстановления.

Мы привыкли за время войны и блокады разъяснять и предупреждать ленинградцев, какая опасность им грозит и разъяснять им задачи. Каждый ленинградец твердо знал свою задачу во время обороны нашего города. И теперь, в период восстановления, каждый отряд ленинградцев должен понимать свою задачу, знать ее, знать свое место в деле выполнения программы восстановления. Каждый отряд ленинградцев должен понимать свой хозяйственный маневр вот в этой великой программе восстановления. Такова задача.

И, наконец, если период военной блокады был периодом, когда особенно ярким цветом выросли высокие качества ленинградцев, как советских патриотов, выражающиеся в заботе их о родном городе, — вот во всем том энтузиазме, с которым наши люди кидались на борьбу с опасностью для того, чтобы отстоять наш родной город — в массовых очистках города, в обороне города от воздушных нападений, в обороне наших жилищ от бомб, в ликвидации разрушений от варварских обстрелов, в отстаивании каждого дома, — вот этот патриотизм должен также войти, как краеугольный камень, как основное завоевание, как величайший фактор, и в период борьбы нашего города и наших организаций за восстановление.

Товарищи, жизнь и война научили нас ценить⁹ моральный фактор также высоко, и еще выше, чем фактор материальный. Мы это на своем опыте, на своих плечах испытали, как немногие. Конечно, можно быть и богатым, но, если нет достаточной воли и морального стимула, достаточно высокого духа, — богатство и всякого рода изобилие может и не пойти на пользу. Можно быть бедными, такими, какими мы были за это время, клавшими остатки своих ресурсов на алтарь нашей борьбы с врагом; можно было попасть в такое тяжелое положение, в какое попали ленинградцы, и морально выстоять. Моральная крепость, моральный дух оказались основой, которая дала возможность в самых невероятных условиях продержаться и победить.

Товарищи, Ленинград стал сейчас особенно дорог каждому из нас, да и каждому из граждан нашей страны, ибо его раны, те раны, которые получил Ленинград и которые видны на каждой улице, на каждом доме, — эти раны связаны с историей людей, с нашей историей, с нашими ранами, с нашими жертвами. Каждый камень в Ленинграде является свидетелем священной борьбы ленинградцев, и земля, и материальные ценности Ленинграда, срослись с каждым из нас, и восстановление этого разрушенного или потерпевшего ущерб хозяйства — это есть и должно быть нашим кровным делом.

Вот, все эти качества нашей борьбы вошли в арсенал борьбы и победы так же, как и современные пушки, современные танки, современные корабли, современные самолеты. Танки, корабли, самолеты и орудия — это такие же средства и орудия нашей победы, как оперативность, маневренность, высокий патриотический дух, забота о сохранении своего города, как самопожертвование и энтузиазм, выдержка и настойчивость ленинградцев. Все эти и материальные, и моральные средства борьбы составляют арсенал нашего вооружения, и этот арсенал нашего вооружения — испытанные методы руководства, связь с массами, испытанные качества наших советских людей, — надо преумножать и развивать для того, чтобы одерживать все новые и новые победы. Поэтому, товарищи, мы должны исходить из того, чтобы пафос поведения нашего города в дни блокады был переключен в пафос восстановления нашего города, чтобы с таким же порывом и готовностью наше население принялось за восстановление своего разрушенного хозяйства.

⁹ Слово напечатано над строкой.

Товарищи, мы вступаем в новую полосу развития. Новая полоса развития Ленинграда, его хозяйства, заключается в том, что мы опять становимся на дорогу, которая будет представлять собою источник сил, не только для нас, как это было в дни блокады, но и для страны.

Восстановление нашей промышленности имеет в виду, что Ленинград вновь будет добытчиком, не только для армии и флота, для нашего города, но и для всей страны, как было раньше. Это есть новая полоса развития, и с чувством глубокого удовлетворения мы вступаем в эту новую полосу развития, когда мы с гордостью будем чувствовать, что Ленинград опять становится добытчиком для своего государства, для всего нашего советского народа.

Товарищи, восстановление Ленинграда, самый план восстановления, смелый план, — есть показатель жизненности и силы нашего государственного строя, нашего советского строя. Конечно, ни одна капиталистическая страна не могла бы даже и заикнуться о восстановлении какого-либо из крупных своих городов в период, когда еще бушует война. Только наша страна, только наш строй, только наше государство могло поставить такую задачу. И, конечно, этот план будет осуществлен еще до окончания войны.

Товарищи, в день, когда Ленинградский городской комитет получил постановление ГКО, — в этом же конверте мы получили и другое постановление за подписью товарища Сталина — о мероприятиях по усилению противовоздушной обороны нашего города (по линии активной обороны)^г.

Этими мероприятиями предусматривается почти удвоение наших средств по линии зенитной обороны в Ленинграде и по линии истребительной авиации в нашем втором гвардейском истребительному авиакорпусе. По линии авиации даже более чем в два раза удвоение средств.

Стало быть, товарищ Сталин, подписывая решение о восстановлении нашего города, в то же время думал о том, чтобы обеспечить усиление противовоздушной обороны путем создания еще более надежной организации наших противовоздушных сил.

И в том, и в другом проекте за подписью товарища Сталина, как и во многих других, сквозит одно — это непрерывная любовная и отеческая забота товарища Сталина о нашем городе. (Бурные аплодисменты).

^г См примечание № 9 к док. № 2.

Товарищи, я должен вам сказать, что нет таких благ, которыми товарищ Сталин не был бы готов поделиться для ленинградцев, и нет таких оценок, которые товарищ Сталин не хотел бы дать нашему городу.

«Крепкие люди» — говорит товарищ Сталин о ленинградцах. «Настоящие большевики!» — говорит товарищ Сталин о ленинградцах. (Бурные аплодисменты).

Товарищи, мы вступаем в период восстановления — в знаменательный период, когда наша Красная армия одерживает одну победу за другой, гонит врага на всех направлениях, сталкивает его мощными ударами в пучину Черного моря.

Мы в этот знаменательный период возьмемся, как подобает большевикам, за программу восстановления нашего города. И, памятуя, что каждый шаг каждого большевика является звеном в цепи наших общих усилий для завоевания победы над ненавистным противником, — будем выполнять указания товарища Сталина и постановления ГКО за подписью товарища Сталина, как приказ нашего полководца, нашего вождя, нашего учителя и лучшего друга. (Бурные, долго несмолкаемые аплодисменты).

ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 4888. Л. 2–78. Стенограмма.

Примечания

¹ Имеется в виду постановление ГКО № 2991сс «О восстановлении производства турбогенераторов, гидрогенераторов и крупных электромашин на заводе "Электросила"» от 6 марта 1943 г. (Государственный комитет обороны СССР. Постановления и деятельность. 1941–1945 гг. Аннотированный каталог: В 2 т. (Труды РГАСПИ). Т. 1: 1941–1943. М., 2015. С. 647).

² Имеется в виду постановление ГКО № 3583сс «О восстановлении производства морской артиллерии на заводе № 232 "Большевик" Наркомата вооружения в г. Ленинграде» от 15 июня 1943 г. (Государственный комитет обороны СССР. Постановления и деятельность. 1941–1945 гг. Аннотированный каталог: В 2 т. (Труды РГАСПИ). Т. 1: 1941–1943. М., 2015. С. 811).

³ Имеется в виду постановление ГКО № 2966сс «Об организации на заводе № 209 Наркомата судостроительной промышленности (г. Ленинград) производства специальной аппаратуры для Наркомата внутренних дел» от 4 марта 1943 г. (Государственный комитет обороны СССР. Постановления и деятельность. 1941–1945 гг. Аннотированный каталог: В 2 т. (Труды РГАСПИ). Т. 1: 1941–1943. М., 2015. С. 638).

№ 8

Общегородское собрание актива Ленинградской организации ВКП(б)

15 апреля 1944 г.

Тов. КУЗНЕЦОВ^а:

Собрание партийного актива Ленинградской городской партийной организации объявляю открытым. Есть предложение поручить руководство активом бюро городского комитета партии. (Аплодисменты). Есть ли другие предложения? Нет. Ставлю на голосование. Кто за это предложение, прошу поднять руки. Прошу опустить. Кто против? Нет. Предложение принимается.

В повестку дня работы городского партийного актива поставлен следующий вопрос: о первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 г. (постановление Государственного комитета обороны от 29 марта с. г.).

Есть ли у вас какие-либо изменения к порядку дня? Нет. Принимается.

Слово для доклада имеет товарищ Жданов^б.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Приступаем к обсуждению доклада тов. Жданова. Есть предложение установить время для выступающих в прениях — 15 минут. Нет возражений? Нет.

Слово имеет т. Кузьменко.

Тов. КУЗЬМЕНКО (секретарь Октябрьского РК ВКП (б)):

Товарищи, решение Государственного комитета обороны у каждого из нас вызывает чувство радости и глубокой благодарности правительству, партии и лично товарищу Сталину за заботу о нашем городе.

Это решение есть результат замечательных военных успехов войск Ленинградского фронта, есть результат того, что ленинградцы под руководством горкома партии, под руководством товарища Жданова преодолели все трудности войны и блокады, сделали все к тому, чтобы не только выдержать натиск немец-

ко-фашистских захватчиков, но и нанести им сокрушительный удар. Каждый ленинградец встретит это решение с большой радостью и примется за выполнение задач по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда с присущей им энергией и организованностью.

Вместе с тем, мы должны ясно представить, какие огромные задачи практического порядка вытекают для ленинградской организации. Эти задачи с исчерпывающей полнотой изложены в докладе товарища Жданова, который также указал пути и средства их решения. Следовательно, вся деятельность партийных, хозяйственных, советских организаций должна быть направлена на то, чтобы полнее и всесторонне выполнить эту огромную программу работ по восстановлению промышленности и городского хозяйства.

В связи с этим я хотел бы остановиться на трех вопросах:

Во-первых, в решении Государственного комитета обороны сказано, что центральной задачей ленинградской организации, ленинградских рабочих и инженерно-технических кадров в 1944 г. является всемерное развитие в Ленинграде военной промышленности, в том числе: военного судостроения, производства вооружения, боеприпасов, строительства танков и самолетов. В осуществлении этих общих задач, по каждой отрасли утверждена конкретная программа производства и строительства.

Что касается программы по предприятиям, которые находятся на территории Октябрьского района, то предприятия, безусловно, имеют все возможности к тому, чтобы не только выполнить, но и перевыполнить производственную программу, к этому коллективы фабрик и заводов вполне готовы, об этом свидетельствует опыт работы 1943 г., когда все предприятия района самоотверженным трудом рабочих и инженерно-технических кадров успешно выполняли задание Государственного комитета обороны, Военного совета Ленинградского фронта и горкома партии, дав продукции сверх плана для фронта и трудящихся города свыше, чем на 12 млн рублей.

Об этом говорят и итоги работы I квартала 1944 г. План I квартала 1944 г. выполнен на 106 %, объем производства в I квартале по сравнению с IV кварталом 1943 г., возрос на 6–7%. Фактически сделано, примерно, 25% годовой программы. Но не только это дает основание заявить об успешном выполнении заданий Государственного комитета обороны по выпуску продукции

^а Здесь и далее подчеркивание и прописные буквы в тексте. Заседание проводил А [л]. А. Кузнецов.

^б См. док. № 7.

и по строительству. Об этом дает основание заявить еще то, что наши предприятия имеют большие резервы.

Товарищ Жданов в своих докладах на пленуме горкома и сегодня на активе подчеркнул, что относительные резервы наши кроются в повышении производительности труда. Надо сказать, что резервы эти велики и они кроются в области использования рабочей силы и в области организации производства. Надо сказать, что большинство наших предприятий работают далеко не с предельным напряжением. Возьмите такие заводы Октябрьского района, как завод «Судомех» и завод Марти. Они являются передовиками судостроения. Первый из них держит уже в течение 5 месяцев знамя Государственного комитета обороны, другой держит знамя Военно-морского флота. Они много сделали за период войны в 1943 г., хорошо работали в I квартале 1944 г. и, тем не менее, необходимо подчеркнуть, что даже эти передовые заводы судостроения работают далеко не с предельной напряженностью. Есть у них значительные резервы для того, чтобы не только выполнить программу по выпуску продукции, увеличенную по сравнению с 1943 г. на 26%, но и программу по восстановлению заводов.

О недостаточном напряжении в работе говорит продолжительность рабочего дня на предприятиях. Большинство предприятий не используют права, предоставленного правительством — работать 10 часов в день. Средняя положительность рабочего дня не превышает 9 часов на всех предприятиях, а на таком заводе, как завод им. Ворошилова^с в феврале продолжительность рабочего дня была равна 7,5 ч [асов]. Это фактически отработанное время, деленное на наличие рабочих^д. Разве при таком положении можно сказать, что завод Ворошилова работает с предельным напряжением и нет у них трудовых резервов для того, чтобы по-настоящему выполнить предстоящие большие задачи в области производства и в области восстановительных работ в 1944 г.? Следует отметить, что известная часть высококвалифицированных рабочих работают по 15–16 часов в день. Следовательно, это

^с Речь идет о заводе по обработке цветных металлов им. Ворошилова.

^д Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично П. В. Кузьменко карандашом вычеркнуто: «без учета больных, потерь на опозданиях, на прогулах, простоях и проч.». (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 30).

еще более понижает средний уровень продолжительности рабочего дня для большинства рабочих^е. Велики потери рабочего дня из-за неподготовленности рабочего места, оборудования, в отдельных случаях они достигают 15–20%. Все это говорит о наличии больших трудовых резервов, которые мы обязаны использовать с большим напряжением в 1944 г.

Большие резервы кроются и в области улучшения организации производства. Война нас многому научила, приходилось решать очень сложные задачи в тяжелой обстановке, и опыт показывает, что у предприятий имеются большие возможности в этом отношении. Например, на заводе № 196 улучшение технологии сборки кораблей сократило срок их постройки в 2 раза. Принятие решения о замене клепальных работ электроклейкой на ремонте эсминца «Адмирал Джордж»^ф ускорило срок ремонта на 40–45% во времени и высвободило половину рабочей силы. Таких примеров немало и на заводе № 194, но, к сожалению, на других предприятиях района таких примеров мало.

Еще одно замечание в этом смысле — это подготовка кадров. По-настоящему к подготовке квалифицированных кадров в широком масштабе мы не приступили, а это имеет немалое значение для решения задач, поставленных Государственным комитетом обороны перед предприятиями Ленинграда. Известно, что средний уровень квалифицированных рабочих за время войны значительно снизился. Сейчас в районе работает на низких разрядах более 2,5 тыс. рабочих, а повышают квалификацию в различного рода кружках и курсах технического образования только 650 человек. Правда, на таких заводах, как им. Марти, там этот вопрос решается значительно лучше, и поэтому средний разряд рабочих выше, чем на других предприятиях, причем немного ниже довоенного, если до войны средний разряд равнялся 4, то сейчас 3,7^г. Поэтому совершенно естественно, что если пользоваться то, что мы имеем у себя, по-настоящему использовать рабочую силу,

^е Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично П. В. Кузьменко карандашом вычеркнуто: «без учета больных, потерь на опозданиях, на прогулах, простоях и проч.». (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 30).

^ф Так в тексте. Правильно: эсmineц «Вице-адмирал Дрозд» (бывший «Стойкий»).

^г Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично П. В. Кузьменко карандашом вычеркнуто: «правда, разряд разряду рознь». (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 31).

по-настоящему использовать все возможности в области улучшения организации производства, обучения кадров, мы, безусловно, программу 1944 г., увеличенную в среднем для городской промышленности на 35%, выполним.

Второе. Относительно работ по восстановлению жилого фонда. Разрушения очень большие. В Октябрьском районе разрушено примерно 300 тыс. кв. м, из них более 78 тыс. полностью. Восстановили мы пока очень мало. Только в I квартале приступили к серьезным работам в этом направлении, и то выход площади равен 4 000 кв. м, хотя план выполнили по всем показателям и неплохо. Во II квартале надо будет восстановить 24 тыс. кв. м жилой площади, а в среднем за год примерно 80 тыс.

Есть ли у нас возможность выполнить такой большой план восстановительных работ? Такие возможности у нас есть.

Первое. Надо сказать, что ремонтно-строительные конторы, которые насчитывают около 1 000 человек, они представляют серьезную силу. Они более или менее оснащены, причем абсолютное большинство рабочих ремонтно-строительных контор имеют специальность, что очень важно. Сейчас мы уже не испытываем серьезного недостатка в водопроводчиках, имеются плотники, кровельщики, штукатуры, электромонтеры, каменщики и т. д. Это не просто укомплектование контор как попало и кем попало, а конторы, как это было год-полтора тому назад.

Короче говоря, производственные возможности ремонтно-строительных контор и райжилуправлений значительно выше того, что они делали до сих пор. Мы провели совещание по итогам I квартала. Как начальники ремонтно-строительных контор, так и начальники РЖУ заявили, что они могли бы сделать в полтора-два раза больше, чем они сделали, если бы их не лимитировал стройматериал.

Второе. К тому, чем располагают ремонтно-строительные конторы и райжилуправления, следует еще добавить население. По решению Государственного комитета обороны исполкому дано право привлекать в обязательном порядке население для восстановления жилых домов и квартир. Мне кажется, что применять закон об обязательном привлечении населения к восстановлению жилого фонда к подавляющему большинству ленинградцев не придется, так как они сами с удовольствием примут участие в том большом деле, о котором идет речь в постановлении Государственного комитета обороны.

У нас в районе есть немало фактов участия населения в восстановлении жилого фонда. Так, в I квартале принимало участие в работах по восстановлению жилого фонда около 300 человек. Силами жильцов восстановлено только по 2 РЖУ 144 комнаты площадью 2 513 кв. м. Эта площадь ранее не была пригодна к жилью. Сейчас она восстановлена силами населения.

Можно привести десятки примеров серьезной работы по восстановлению жилого фонда жильцами. Есть просто энтузиасты. Вот, например, гражданин Максимов, дом 16 по Гражданской улице, в свободное от работы время он восстановил кухонные очаги в своем доме и два водогрейных очага в местах общего пользования. Кстати сказать, он работает на одной из фабрик нашего района.

Короче говоря, если по-настоящему организовать работу среди населения и призвать его к ремонту жилых домов, квартир, мест общего пользования, то десятки тысяч ленинградцев добровольно примут в этом участие. Проведение собраний по домохозяйствам, о которых пишет «Ленинградская Правда», свидетельствует об этом. Результат работы населения будет зависеть, как обеспечим стройматериалами.

Возможности у нас не ограничены, и программа восстановительных работ будет, безусловно, выполнена, но вопрос снабжения стройматериалами должен решаться в масштабах города гораздо лучше, чем он решался до сих пор.

В решении Государственного комитета обороны записано многое по стройматериалам, но основное, все же, будет зависеть от инициативы и предприимчивости в изыскании стройматериалов на месте.

До некоторых наркоматов, я должен сказать, решение Государственного комитета обороны не дошло, и они пока что не предпринимают никаких мер, чтобы выполнить это решение.

Если этого упрека нельзя сделать в адрес Наркомата судостроительной промышленности, то Наркомат цветной металлургии этого заслуживает.

В решении Государственного комитета обороны записано: «Восстановить цветное литье и прокат на «Красном Выборжце» и на заводе им. Ворошилова, выпустив 1944 г. 12,5 тыс. т цветного литья и 3,4 тыс. т проката цветных металлов, и довести производственную мощность к концу 1945 г. по цветному литью до 30 тыс. т и по прокату до 11 тыс. т».

Завод им. Ворошилова имеет возможность успешно выполнить это решение. На существующем оборудовании может быть лито 10 584 т. Прокатное оборудование, имеющееся в наличии, также может дать проката полторы тысячи тонн. Тем не менее, сейчас приехал зам. наркома цветной металлургии Рогинский. Казалось бы, он должен знать это решение, и приехав на завод, должен ориентировать соответствующим образом коллектив завода на то, чтобы готовиться к этой работе. А он выясняет возможности, подбирает материал^h, чтобы переоборудовать завод на производство оборудования для горнорудной промышленности, что является нецелесообразным и интересом города не соответствует.

Из доклада товарища Жданова ясно, какое значение имеет партийно-политическая работа, ясна роль и районных комитетов партии. В этом отношении, как и во всем, мы должны обеспечить безусловно практическое проведение в жизнь задач, которые поставлены перед Ленинградской организацией товарищем Сталиным, и указание Андрея Александровича Жданова об изменении методов руководства предприятиями будет выполнено. Надо поменьше командовать и побольше заниматься организационно-партийной и политической работой, т. е. сделать все для того, чтобы усилить контроль и помощьⁱ предприятиям посредством усиления партийно-политической работы.

Товарищи, Ленинградская партийная организация под руководством товарища Жданова решила огромные задачи, выдвинутые перед нею Отечественной войной. Не подлежит никакому сомнению то, что задачи, связанные с восстановлением промышленности и городского хозяйства, под руководством городского комитета партии и товарища Жданова, будут решены не менее успешно.

Решение Государственного комитета обороны мы воспринимаем как приказ, и будем делать все к тому, чтобы отчитаться перед товарищем Сталиным о досрочном выполнении этого приказа.

Тов. ТИХОНОВ:

Трудящиеся района, как и все трудящиеся Ленинграда, проделали большую работу, вложив всю свою энергию, любовь к городу

^h Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично П. В. Кузьменко карандашом вычеркнуто: «и собирается войти с ходатайством в правительство». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 35).

ⁱ Выделенные курсивом слова отчеркнуты на левой стороне листа карандашом.

^j А. Я. Тихонов — председатель исполкома Выборгского райсовета.

и Родине, в самоотверженный труд на всех участках хозяйственного строительства. Они трудились на производстве, отстаивали свои дома и заводы от фашистских варварских обстрелов и бомбежек, участвовали в группах самозащиты, МПВО, строили бомбо- и газоубежища, баррикады и огневые точки, очищали город от нечистот; вооруженные лопатами, поднимали землю, выполняя боевой клич Ленинградской партийной организации: «Ленинградцы, на огорды!»; готовили свои жилища к зиме, отапливали подвалы, чердаки, ремонтировали крыши. В этой гигантской борьбе значительное место занимают, как патриотки своей Родины, ленинградские женщины. Вспомним зиму 1941–1942 г. — голод, холод, остановились трамваи, перестал работать водопровод, не было электроэнергии, перестали работать коммунальные предприятия. Казалось, что нет возможности найти выход из создавшегося положения. Этот выход наметил и осуществил товарищ Жданов, проложив «Дорогу жизни» через Ладожское озеро. Он указал пути улучшения бытового обслуживания. По его указанию мы проводили огромную работу: открывали общественный чайные, комнаты обогрева в домохозяйствах, кипятильники, создавали бытовые отряды помощи ослабевшим гражданам, увеличивали коечную сеть и т. д.

Наш район в этот промежуток времени проделал значительную работу по улучшению бытового обслуживания трудящихся. Мы сегодня можем доложить активу, что в районе полностью действует водопровод, имеется электрическое освещение. В течение 1943 г. проделали большую программу работ по восстановлению наших жилищ, коммунальных предприятий, улучшили работу ремонтно-починочной сети, увеличили число столовых, возросло число посещающих сеть общественного питания, возросло рациональное питание. Вместе с этим улучшилось и медицинское обслуживание трудящихся района. Новые болезни, появившиеся как следствие дистрофии, были в короткий промежуток времени изучены медиками района и в качестве профилактических мероприятий были поставлены перед городом и получили одобрение определенные меры борьбы с ними. Вследствие этого смертность по району, как и по городу, значительно снижена. Рождаемость повысилась. Только за один I квартал число молодых ленинградцев увеличилось на 258 человек. Это большой политический фактор.

Мы приложим все усилия к тому, чтобы решить задачу по улучшению и дальше бытового обслуживания трудящихся района.

Какими путями и методами нам удалось решить поставленные задачи?

Во-первых, помогло неотъемлемое качество, которое присуще всем ленинградцам, — это высокий моральный дух и стойкость, самоотверженный труд на благо нашей Родины.

Во-вторых, и это, пожалуй, самое главное, широкое привлечение трудящихся района ко всем решающим мероприятиям.

Я приведу несколько примеров.

Первый пример. Очень тяжело было с жилищем, остановился водопровод, заморожены были уличные магистрали. Пришлось вести борьбу, и эту задачу решили трудящиеся районы при широком привлечении нашей промышленности. Мы в короткий срок отремонтировали 60 км уличной магистрали, и в этой работе 90 тыс. человеко-дней отработали трудящиеся нашего района.

Второй пример. Встала важнейшая задача — благоустройство района. Здесь одним из решающих участков являлось дорожное строительство. Мы сумели решить эту задачу опять-таки путем привлечения населения, ибо коммунальное хозяйство располагало всего 25-ю рабочими. Мы посоветовались с директорами наших заводов, да и товарищ Кузнецов^к, проезжая однажды по нашим дорогам в 1943 г., дал указание в этом отношении, и мы выполнили план дорожного строительства, дав при плане 70 км — 140 км.

Третий пример. Очень тяжело обстояло дело с запасами топлива. Мы, опять-таки, решили эту задачу путем привлечения населения. Мы взяли местные торфоразработки, посоветовались с товарищами, рассказали, разъяснили им задачи, стоящие в отношении топлива, и сумели в короткий промежуток времени заготовить 47 тыс. куб. м первоклассного торфа, что облегчило положение с топливом в зиму в 1943–1944 г., ибо потребность всего коммунального хозяйства не превышала в этот промежуток времени 80–85 тыс. куб. м.

В-третьих, мы решили эту задачу путем использования наших местных ресурсов и собрали за это время: 765 тыс. штук кирпича, более тысячи куб. м древесины, большое количество оконных переплетов, 2,5 тыс. различных комплектов инструментов и, по существу, за этот счет выполнили план IV квартала 1943 г.

^к Речь идет о Ал. А. Кузнецове.

и I квартала 1944 г. капитально-восстановительных работ в жилой системе.

Четвертое — это подготовка кадров по всем направлениям, и, в первую очередь, в жилой системе. За этот промежуток времени мы подготовили большое количество водопроводчиков, кровельщиков, печников и сейчас готовимся к широким восстановительным работам.

Однако, та работа, которая нами выполнена — бесспорно, незначительна по сравнению с теми задачами, которые стоят перед нами в связи с решением Государственного комитета обороны, свидетельствующим о заботе партии и правительства, товарища Сталина о Ленинграде и ленинградцах.

Доклад тов. Жданова с исчерпывающей полнотой и ясностью определяет ту огромную программу работы, те формы и методы выполнения этой программы, которые нам предстоит выполнить.

Достаточно сказать, что в связи со сносом деревянных построек мы потеряли 402 тыс. кв. м жилой площади, что позволило бы разместить 67 тыс. населения или целый город Чернигов. (Смех).

Большая программа работ намечена этим решением по восстановлению районной промышленности, предусматривающая капитальных вложений 30 млн рублей.

Какие задачи стоят перед нами в связи с решением Государственного комитета обороны в 1944 г.? Нам надо восстановить 25 тыс. кв. м жилой площади, и по ведомственному фонду — 23 тыс. кв. м. Кроме этого, отремонтировать 265 тыс. м кровли, 5,5 тыс. м фасада, пустить центральное отопление почти во всех домах, да если к этому добавить большие работы, связанные с планировкой участков под зеленые насаждения, ремонт дорог и целый ряд других работ, то программа получается исключительно большая.

Какими методами мы собираемся решать эту задачу? Что мы сделали сегодня?

По инициативе жильцов и домовых работников домохозяйства № 40 развернуто в районе предмайское соревнование, в котором жильцы и домовые работники проявили большую инициативу, большое патриотическое начинание. Они взялись отремонтировать сверх плана 250 кв. м жилой площади к 1 мая, благоустроить дворы и отвести площадки под зеленые насаждения, провести косметический ремонт своих квартир, помочь в этом отношении инвалидам Отечественной войны.

Этот патриотический почин был подхвачен всеми домохозяйствами нашего района и получил высокую оценку тов. Жданова на сегодняшнем активе.

Что сделано районом в этом направлении?

Полностью отремонтировано 10 апреля 890 кв. м жилой площади силами жильцов, проведен косметический ремонт 8 500 кв. м жилплощади, предоставлено инвалидам Отечественной войны 50 комнат, отремонтированных силами жильцов и домовых работников. Отремонтировано 700 пог [онных] м забора, произведено благоустройство 20 дворов.

Но это только начало. Предстоит еще огромная работа по дальнейшему вовлечению поголовно всего населения в решение этой задачи, и мы полагаем, что на опыте лучших жильцов наших домохозяйств, сделавших первое начинание и добившихся уже практических результатов, — мы мобилизуем все население для решения этой задачи. Но сегодня следует поставить на активе целый ряд вопросов, которые, с нашей точки зрения, если их не разрешить, являются некоторым препятствием в деле выполнения этих восстановительных работ.

Первый вопрос — строительные материалы. Несмотря на то, что мы изыскивали и будем изыскивать, мы не стонем и не просим, мы изыскиваем эти ресурсы внутри нашего района, — но мы должны сказать, что эти ресурсы в районе, Андрей Александрович и Алексей Александрович¹, мы значительно исчерпали, ибо в течение этого промежутка времени мы жили за счет своих резервов и ресурсов. Поэтому я бы просил помочь.

(Тов. Кузнецов: Надо искать).

Ищем. Для 300 комнат, в которых жильцы провели косметический ремонт, мы изыскали материалы на наших промышленных предприятиях. (Оживление в зале, смех). Мы просили бы горком партии оказать нам помощь путем предоставления в любом районе области небольшого участка для разработки извести, я думаю, что известь нужна и районам. Некоторое количество людей, материалов и средств мы дадим, и думаю, что эту задачу мы решим.

(Тов. Кузнецов: Тов. Соловьев^м обещает).

Большое спасибо. Вместе с тем мы просили бы, чтобы управление промышленности стройматериалов, и в целом промыш-

¹ Имеются в виду А. А. Жданов и Ал. А. Кузнецов.

^м Речь идет о Н. В. Соловьеве — председателе Леноблисполкома.

ленность стройматериалов, несколько пересмотрели свое отношение к этому патриотическому начинанию и тоже развернули, по такому же принципу, соцсоревнование. Я нигде не слышал — ни в печати, ни в выступлениях, чтобы работники промышленности стройматериалов взялись бы сверх плана дать какое-то количество строительных материалов за счет дополнительной отработки, а я думаю, что эта возможность имеется. Мне думается, что с помощью горкома это нужно будет им внедрить.

Вместе с тем, мы и дальше продолжаем изыскивать строительные материалы в нашем районе и уже сейчас собрали 100 тыс. [шт.] кирпича, более 10 т кровельного железа — за счет отходов, восстановили подсобные мастерские при нашей ремонтно-строительной конторе, которые полностью будут обеспечивать нужды.

За этот промежуток времени значительно возросла производительность труда, значительно используются внутренние ресурсы, на целом ряде наших предприятий организовано изготовление строительных деталей, — у нас связь работников районного хозяйства с промышленностью, взаимопомощь тем и другим развита, и дальше мы считаем правильным культивировать это дело, чтобы промышленность оказывала помощь для восстановления районного хозяйства, и промышленности, в свою очередь, оказывалась бы помощь в деле быстрейшего ее восстановления. Я считаю, что эти задачи мы решим, но необходимо, чтобы инженерно-технические работники Ленжилуправления более чутко относились к нуждам прорабов и техников, больше с ними советовались, больше их инструктировали, больше бывали бы на стройках, а сейчас они являются редким гостем на стройках. Мне кажется, что этот недостаток нужно исправить.

Мы считаем необходимым сделать прораба центральной фигурой, ибо прораб на стройке, с нашей точки зрения, должен являться центральной фигурой, необходимо для него создать соответствующие материально-технические условия работы. Сейчас же существует некоторая уравниловка в оплате труда, мы не имеем возможности отметить лучшего прораба, который сегодня значительно перевыполняет программу, а нерадиво относящийся к работе прораб получает такую же зарплату. Необходимо ввести премиально-прогрессивную систему оплаты труда, приравнять в области бытовых условий и других материальных благ прорабов к начальникам участков промышленности Наркомстроя. Необходимо решить этот вопрос немедленно.

И последняя просьба к горкому партии. Мы наметили большую программу восстановительных работ в вопросе благоустройства района, ибо после сноса деревянных сооружений и целого ряда других обстоятельств, район еще не приведен в то должное культурное состояние, в котором он был и должен находиться.

Я считаю, что мы с этой задачей полностью справились, но у меня одна просьба к горкому партии. В свое время мы оказывали помощь центральным районам города — Фрунзенскому, Куйбышевскому, Петроградскому, предоставив им право для сломки большого количества деревянных строений. Они нам помогли тем, что захлामीли район и до сих пор не спланировали площадки. Я просил бы горком партии помочь решить нам задачу, указав районам, которые производили у нас слом домов, чтобы они спланировали эти площадки. (Оживление в зале). Они обязаны подать нам «братскую руку помощи» в этом вопросе.

Я считаю, что огромная программа работ, которая изложена в докладе тов. Жданова, методы и формы ее решения, изложенные им и данные как большевистское указание на будущее, мы в своем Выборгском районе постараемся полностью выполнить, привить элементы творческой инициативы, самоотверженности в труде и в целом по Выборгскому району обязуемся восстановить промышленность и районное хозяйство района.

Разрешите от имени актива Выборгского района заверить вас, тов. Жданов, что программу работ, которая намечена району, мы выполним, несмотря ни на какие трудности. (Аплодисменты).

Тов. СЕДОВ^н:

Товарищи, в своем докладе Андрей Александрович Жданов с исчерпывающей полнотой раскрыл перед нами исторический смысл решений Государственного комитета обороны по восстановлению промышленности и городского хозяйства нашего города. Это решение явилось, как говорил в своем докладе тов. Жданов, результатом одержанной победы героических войск Ленинградского фронта по разгрому немецко-фашистских захватчиков под стенами нашего города.

Товарищ Жданов с предельной четкостью наметил и развернул перед нами пути и задачи, вытекающие из решений Государственного комитета обороны, для каждой парторганизации, для

^н Г. И. Седов — 1-й секретарь Свердловского РК ВКП(б).

каждого большевика, и, в целом — для всех трудящихся нашего города.

Великая Отечественная война, непосредственная близость города к фронту, условия блокады выдвинули как в целом перед городом, так и перед нашей районной организацией решение ряда важнейших хозяйственных и военно-политических задач, которые способствовали обороноспособности нашего города и помогали готовить разгром немцев.

Благодаря высокой организованности и мобильности трудящихся района была успешно решена эвакуация вглубь страны ряда предприятий, имеющих большое значение в системе нашего народного хозяйства. Оставшиеся промышленные предприятия по зову товарища Сталина в минимально короткие сроки перестроили свою работу на удовлетворение нужд фронта, на оборону нашего города. Работа крупнейших предприятий района — судостроительной, метизной, кабельной, высоковольтной промышленности, приборостроения и даже местной промышленности была быстро переведена на производство боеприпасов и вооружения для нашей Красной армии и Военно-морского флота. Даже эвакуированный вглубь страны институт, в котором осталось обслуживающего персонала менее 100 человек, организовал производство средств снаряжения для боеприпасов. За истекшее время институтом изготовлено полтора тонны взрывчатых веществ и снаряжено более 300 тыс. штук гранат.

Одновременно с этим происходила переквалификация оставшихся кадров и подготовка новых из числа женщин и подростков, пришедших вместо своих мужей и отцов, которые ушли на защиту нашей Родины. Достаточно сказать, что за истекшее время количество женщин, работающих на предприятиях района, увеличилось с 20–30 до 75–80%. На заводе им. Молотова вместо Матросова, ушедшего в армию, стали его жена, сын и дочь, все они освоили неизвестную им до сих пор квалификацию и успешно справляются с заданиями. На заводе «Севкабель» место Филимонова заняла его жена, которая систематически выполняет задание на 200% и т. д. Таких примеров можно было бы привести очень много, свидетельствующих о патриотизме нашего народа.

Это все было достигнуто благодаря упорству и инициативе наших партийных, хозяйственных руководителей, инженерно-технического персонала и рабочих. Благодаря безграничной любви к нашей Родине и жгучей ненависти к врагу. В суровую зиму 1941–

1942 гг. большинство предприятий не прекращало своей деятельности. За это время Балтийским заводом были построены 600-тонные баржи и самоходные тендера, которые во многом помогли Ладожской флотилии обеспечить Ленинград и Ленинградский фронт снабжением продовольствием и боеприпасами. За этот период заводом «Севкабель» было изготовлено 32 тыс. км проводов связи и 140 км кабеля, проложенных по дну Ладожского озера, по которым Ленинград получил ток от Волховстроя, о чем говорил Андрей Александрович Жданов. В целом промышленность района выполнила производственный план 1942 г. на 105,5%.

Улучшение обстановки Ленинграда, созданное прорывом блокады, дало возможность работать нашей промышленности значительно производительнее. В 1943 г. предприятия района, занятые изготовлением вооружения, снаряжения, боеприпасов и других средств материально-технического снабжения Красной армии и Военно-морского флота, выполнили план на 101,4%. В истекшем году было дополнительно введено около 41 тыс. кв. м производственной площади и смонтировано 650 единиц оборудования. За истекший год в работе промышленности были значительно улучшены технико-экономические показатели.

Вместе с тем, анализируя работу предприятий в истекшем году, мы должны сказать, что нами еще не все сделано, что имеющиеся резервы нами полностью не использованы. Наши хозяйственные и партийные руководители, инженерно-технический персонал должны основательно поработать над тем, чтобы использовать первый и основной путь, обеспечивающий выполнение постановления Государственного комитета обороны, указанный товарищем Ждановым, — это путь мобилизации наших внутренних резервов и поднятия производительности труда. Здесь еще большое поле деятельности, о чем свидетельствуют следующие факты. Выпуск валовой продукции в I квартале 1944 г. по отношению к I кварталу 1941 г. составляет 17%, в время, как численный состав рабочих в том же сравнении имеет около 20%. Правда, мы должны внести поправку в изменившуюся номенклатуру.

(Тов. Кузнецов: Колонтырской^о по этому поводу говорили?)

Тов. Колонтырская говорила, что в Москве, на «Красном Богатыре» валы заказаны. Но они не знают, когда они будут получены.

^о Речь идет о Е. С. Колонтырской — начальнике Главного управления Ленинградской хлопчатобумажной промышленности.

В свое время валы делал «Красный Треугольник», причем раньше в Ленинграде был завод Текстильмаштреста, который изготавливал запасные части для текстильного производства, и на текстильных фабриках были небольшие мастерские. Сейчас этого ничего нет.

Товарищи, указывая пути реализации решений Государственного комитета обороны, товарищ Жданов говорил, что мы должны умножить инициативу, маневренность и изворотливость в нашей работе, приобретенные в дни блокады. Я позволю остановиться на примере, чтобы показать, какое значение имеют для нас эти указания товарища Жданова. В конце 1943 г. завод «Севкабель» оказался в тяжелом положении: при производстве освинцованного кабеля завод не имел свинца. Выход, как будто бы, был один — ждать, когда придет свинец. Однако, партийное и хозяйственное руководство завода поступили иначе. Они собрали старых производственников и рационализаторов, которым рассказали о трудностях завода, в результате один из старых производственников, бригадир т. Королев^р, обойдя завод, заметил, что на территории завода имеется много старых и бракованных освинцованных кабелей. Он предложил использовать эти отходы, причем оригинальным путем: брался кабель, оголялся его конец, изучалась^г изоляционная лента, от горения которой плавился свинец. Таким путем было получено 170 т свинца, а главное — завод был обеспечен свинцом на трехмесячную программу.

Этот пример свидетельствует о том, что наши партийные организации должны больше работать над возбуждением творческой инициативы наших кадров в вопросах изобретательности и рационализации.

Товарищи, по решению Государственного комитета обороны в 1944 г. в промышленность района вкладывается несколько млн рублей на пуск трех законсервированных заводов и на восстановление и расширение действующих предприятий. Настоящим решением определено, что все предприятия района становятся действующими, примерно с довоенной номенклатурой изделий, и должны дать в 1944 г. продукции более чем на 300 млн рублей. Должны быть введены в эксплуатацию две электропечи, 6 вагра-

^р Сведения о Королеве не установлены.

^г Так в тексте. В варианте стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Г. И. Седовым карандашом вписано: «и зажигалось». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 54).

нок и мелкосортный прокатный стан. В районе должно быть восстановлено производство радиоаппаратуры, авиационной аппаратуры, горнообогачительного оборудования и т. д.

Мы понимаем, что эта задача велика, но почетна, трудна, но выполняема, о чем свидетельствуют итоги работы I квартала 1944 г., который выполнен промышленностью района на 104%. Успешно осваивает вид новый^г изделий завод № 224, набирает темпы в работе завод «Севкабель», завод им. Молотова; серьезно надо подтянуться Балтийскому заводу.

Мы приступаем к большой и созидательной работе, которую предстоит нам сделать. Для чего должны мобилизовать всех трудящихся района, памятуя об указании товарища Жданова, что Ленинград должны восстановить ленинградцы, без расчета на большую помощь извне. Используя для этого маневренность и четкость в нашей работе и высокий патриотизм и любовь к городу трудящихся района.

Одновременно с этим надо сказать, что в изменившихся условиях Ленинграда нам будет очень тяжело решать эту задачу, если наркоматы не ускорят свой поворот лицом к промышленности Ленинграда.

В самом деле, в период подготовки решения Государственного комитета обороны у нас бывали представители наркомата и в райкоме, в горкоме^с, отстаивали необходимость расширения и пуска того или другого предприятия, но после того, как состоялось это решение, мы почти никогда^т не видим из этих почтенных людей, и даже больше, не все издали приказы в развитие решения Государственного комитета обороны. Заводы, которые должны восстанавливаться по-прежнему остаются без хозяйственного руководства^ч, например, завод «Пневматика», «Электроаппарат».

Наркомцветмет не выполняет постановления Государственного комитета обороны. Еще в декабре 1943 г. на заводе им. Котлякова должно было быть поставлено производство горнообо-

^г Так в тексте. Слово вписано черными чернилами над строкой.

^с Слово вписано черными чернилами над строкой.

^т Так в тексте. В варианте стенограммы, предоставленной для правки выступающим, используется слово «никого». (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 56).

^ч Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Г. И. Седовым карандашом вычеркнуто: «только под руководством начальников унитарных команд, как». (ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 56).

гатительного оборудования, но до сего времени это решение ни в какой степени не выполняется, за исключением того, что завод получил от Военного совета Ленинградского фронта 100 человек рабочих. Все пункты, адресованные в адрес наркомата — не выполнены. Нет специалистов, нет оборудования, нет транспорта. Больше того, завод даже не имел на I квартал и не имеет на II квартал утвержденного плана. Горнообогачительное оборудование, изготовленное в декабре 1943 г., в I квартале 1944 г., по настоящее время находится на складе завода. Подобная неразворотливость и невнимательность может очень болезненно сказаться на работе, памятуя, что наши руководители привыкли к быстрому и оперативному решению вопросов, что они получали от городского комитета партии.

В течение всего периода Отечественной войны районная партийная организация под руководством городского комитета партии и товарища Жданова успешно справлялись со всеми задачами. Я могу заверить актив и Вас, товарищ Жданов, что трудящиеся Свердловского района сделают все для того, чтобы приказ товарища Сталина выполнить по-военному и досрочно. (Аплодисменты).

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Есть предложение работу актива на этом сегодня закончить.

Объявляю перерыв до завтра, до 1 часу дня.

ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5140. Л. 3–19. Правленая стенограмма.

№ 9

Общегородское собрание актива Ленинградской организации ВКП(б)

16 апреля 1944 г.

(Второй день)

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ тов. КУЗНЕЦОВ^а:

Заседание актива объявляю открытым. Слово предоставляет тов. Николаеву — Охтинский химкомбинат.

Тов. НИКОЛАЕВ [Н. А.] (Охтинский химкомбинат):

Товарищи, решение Государственного комитета обороны и настоящий партийный актив — исключительное событие в жизни работников ленинградской промышленности. Прошло еще очень мало времени с того момента, когда доблестные войска Ленинградского фронта по плану великого Сталина и под руководством его лучшего соратника — Андрея Александровича Жданова прогнали немецкую нечисть от стен Ленинграда, а сегодня мы уже имеем возможность почувствовать снова отеческую заботу вождя о нашем родном городе. Мы глубоко благодарны вам, Андрей Александрович, и вождю нашего народа, товарищу Сталину, что нам теперь дается возможность еще более углубиться в интересную созидательную работу по восстановлению былой промышленной славы Ленинграда.

Прошедшие годы Великой Отечественной войны были большим творческим периодом в жизни нашего завода. Еще не успели уйти с территории завода последние вагоны с частично эвакуированным оборудованием, как коллектив по заданию горкома партии начал строить и монтировать новое производство боеприпасов. Только за три месяца 1941 г. на комбинате было установлено вновь 164 электродвигателя, проложено кабеля-электропровода 7,5 км, проложен новый трубопровод больше 5 км и установлено до 200 различных агрегатов, т. е. больше, чем было эвакуировано. Стоимость работ приближалась к 3 млн рублей. Как правило, многие цехи и производства пускались в короткие

^а Здесь и далее подчеркивание и прописные буквы в тексте. Заседание проводил Ал. А. Кузнецов.

сроки, один — полтора месяца, т. е. в несколько раз быстрее, чем в довоенной период. Так, например, один сложный цех, на сооружение которого требовалось от 5 до 6 месяцев, был смонтирован в течение одного месяца. Это объясняется тем, что высокий патриотизм наших людей нашел свое отражение в том, что в ходе работ рационализировали и упрощали технологический процесс. Проектирование, строительство, монтаж, исследовательские работы велись параллельно. Конечно, были и ошибки, но их исправление стоило дешевле, чем затяжка во времени, связанная с обычной последовательностью работ.

Особенно нужно отметить, что наш завод в самый тяжелый период не останавливался, благодаря исключительной заботливости и помощи, которую оказывал нам городской комитет партии. Сам коллектив проявлял инициативу и никогда не падал духом. Зимой 1941 г. была прекращена подача тока заводу. Мазута не хватало. Решено было пустить дизель на остатках сырья, на пихтовом масле, на нем проработал завод всю зиму. Зимой 1943 г. враг разбил центральную плотину. Стахановцы вместе с инженерами в ледяной воде буквально грудью остановили воду и отстояли работу нескольких заводов нашего района. В этот период времени было решено работать во чтобы то ни стало, так как мы понимали, что в период блокады фронт получал отдельные элементы снаряжения только с нашего завода.

По заданию городского комитета партии на заводе освоено больше 20 новых изделий для фронта. В период войны исключительно поднялся авторитет руководителей^б и установился контакт с коллективом. Люди понимали с полслова, что задания нужно выполнять по-военному. Новое снаряжение, важное для фронта, осваивалось в срок меньше месяца, так как подбор рецептур, испытание, подготовка инструмента шли одновременно.

Однажды мы узнали в городском комитете партии, что фронту необходим элемент нового вида боеприпасов. Решили взяться за разработку. Но когда мы приступили к выполнению задания, то выяснилось, что в Ленинграде нет технологических карт и неизвестен состав. Запрашивать из Москвы? Пройдет много времени. Решили дать свой состав. Начали работать, и через 5 дней дали свой состав, и приступили к валовому выпуску продукции, обладающей новыми ценными свойствами.

^б Слово вписано чернилами над строкой.

Велико было стремление рабочих и стахановцев во что бы то ни стало работать, давать продукцию фронту во все возрастающем объеме.

План 1941, 1942 и 1943 гг. заводом значительно перевыполнен. В 1943 г. выпущено боеприпасов в полтора раза больше, чем в 1942 г., а в I квартале этого года дали столько, сколько за первые III квартала 1943 г.

Решением Государственного комитета обороны план на 1944 г. нам установлен в два с половиной раза больше, чем на 1943 г. Производительность труда на заводе, соответственно, росла. Если в январе 1943 г. выработка на одного рабочего была в 1200 рублей в месяц, то уже к декабрю 1943 г. она возросла до 4300 рублей в месяц, и достигла довоенной. Это произошло благодаря тому, что техническая мысль на заводе не стояла на месте, работала лаборатория, и осуществлялся план организационно-технических мероприятий. Ежемесячно проводилась работа по расширке узких мест. Так, в качестве примера: на одном из важнейших варочных агрегатов был проработан вопрос увеличения коэффициента загрузки с 0,6 до 0,85, что дало возможность без дополнительной работы и существенных затрат электроэнергии, поднять мощность цеха на 33%, а, кроме того, избежать постройки новой дополнительной мастерской. Изменение конструкции ножей в одном агрегате увеличило его производительность, а параллельно и всего цеха, в два раза.

Так, этап за этапом, завод решал вопросы увеличения производительности труда. Одновременно решались вопросы заменителей и экономии сырья. В определенный период времени было очень трудно с основным видом сырья. Мы обратились к т. т. Вербицкому^с и Одинцову^д с просьбой отбросы и отходы боевой продукции с фронта и складов направлять к нам на завод. Нам крепко помогли в этом вопросе. Предстояло проработать этот вопрос, так как отходы нельзя было просто пустить в производство. С этой задачей лаборатория справилась, и, в результате, 500 т отбросных отходов было переработано в виде сырья на боевую продукцию, и сэкономлено для страны более 6 млн рублей, а главное — были предотвращены неизбежные в условиях блокады перебои в работе из-за недостатка сырья.

^с А. Д. Вербицкий — член Военного совета КБФ.

^д Г. Ф. Одинцов — командующий артиллерией Ленфронта.

Техническими мероприятиями, усилением партийно-массовой работы, организацией труда мы добились того, что в начале 1944 г. сумели высвободить более 100 человек рабочих и инженерно-технических работников и направить их для восстановления и пуска новых цехов.

Все вышеуказанное я говорил не для того, чтобы упиваться достижениями, а для того, чтобы в дальнейшем учесть в работе тот богатый опыт, который накопили ленинградцы за период Отечественной войны.

Коллектив нашего завода понимает, что если в тяжелых условиях, когда враг стоял у стен Ленинграда, завод сумел работать во все возрастающем темпе, то, когда город вздохнул свободно, требования к нам значительно увеличиваются. Мы должны дать продукции во много раз больше. Параллельно с увеличением выпуска боеприпасов мы должны резко увеличить выпуск химикатов.

Первая задача, которая стоит перед работниками промышленности, — это мобилизация внутренних ресурсов для быстрой реализации решений Государственного комитета обороны. Работа по восстановлению должна протекать параллельно с увеличением выпуска продукции в существующих цехах. Резервов у нас еще много. На нашем заводе обязуемся путем внедрения ряда организационно-технических мероприятий и интенсификации технологических процессов уже во II квартале только за счет мобилизации внутренних ресурсов восстановить пять цехов с выпуском продукции в 1944 г. на 10 млн рублей. А всего из 10 цехов, предусмотренных решением ГКО к восстановлению, 7 мы должны восстановить без помощи извне.

Вторым принципиальным вопросом для промышленных предприятий является внедрение новейшей техники при восстановлении. За годы войны в Ленинграде и в стране техника далеко шагнула вперед, и нельзя механически воспроизводить ранее существовавшие производства. Уровень техники промышленных предприятий должен соответствовать передовому городу социалистической страны. У себя на заводе мы намечаем восстановление, учитывая все технические достижения. Заводские работники выехали на другие предприятия страны для получения данных о последних работах. Так, например, производство хлора мы переводим целиком на современные электролитические ванны X-3, производство соляной кислоты, которое переносится с ликвидированного завода «Красный Химик», думаем заменить современным мето-

дом синтеза из хлора и водорода в электрических печах. Наконец, производство серной кислоты мы думаем перевести с колчедана на серу. Этим уменьшится грузооборот в два раза и будет ликвидирована захламленность города колчеданными огарками.

Еще несколько слов в заключение хочу сказать о помощи наркоматов. До настоящего времени наркоматы привыкли к тому, что мы живем отдельно, автономно, и сейчас, по решению ГКО издан ряд приказов, которые, в большинстве случаев, куцые. Приезжаешь и говоришь — дайте нам того, другого. Говорят — в Ленинграде пускают цементный, стекольный заводы, вы жили автономно, очевидно, вам ленинградские организации помогут. Надо наркоматам вплотную взяться за помощь нашим заводам, так как товарищ Попков нам особенной помощи не обещает.

Что касается нас, то мы приложим все силы и знания для этой большой, созидательной работы.

Мы уверены, что под руководством горкома партии и верного сталинского соратника Андрея Александровича Жданова ленинградцы с честью справятся с поставленными задачами. (Аплодисменты).

Тов. ИВАНОВ [В. Н.] (Секретарь ОК и ГК ВЛКСМ):

Товарищи, Ленинградская партийная организация под руководством городского комитета партии не раз глубоко обсуждала и успешно решала важнейшие хозяйственно-политические задачи. Благодаря принципиальности, твердости, гибкости руководства, горкома партии и лично товарища Жданова всеми участниками военной, хозяйственной и организационно-политической жизни нашего города обеспечен успех защиты Ленинграда, выкована стойкость и единение ленинградцев, готовых с честью выполнить решение Государственного комитета обороны.

В результате руководства городского комитета партии Ленинградский комсомол показал и показывает себя в дни войны активным фронтовым помощником партийной организации, ее боевым резервом. Во исполнение указаний товарища Жданова вся работа комсомольской организации города подчинена одной задаче — поднятию активности молодежи в оказании всесторонней помощи фронту. Эта основная задача успешно решалась и решается комсомольской организацией Ленинграда. Тот крутой поворот в комсомольской работе, которого требовал 18-й партийный съезд^е к подготовке комсомольцев для активной государственной

^е См. примечание № 3 к док. № 4.

деятельности и поднятию государственной роли комсомола — успешно осуществляется нашей комсомольской организацией. Это сказалось в поголовном добровольном уходе комсомольцев на фронт и в участии их в строительстве оборонительных сооружений, в усилении противоздушной обороны города и в организации быта ленинградцев в период голодной блокады, в помощи советским организациям по восстановлению городского хозяйства, в самоотверженной работе молодежи на производстве.

На промышленных предприятиях города сейчас все комсомольцы выполняют и перевыполняют установленные нормы. Больше 2/3 комсомольцев-производственников выполняют пересмотренные и ужесточенные нормы свыше чем на 150%. За год соревнования молодежи по выпуску сверхплановой продукции для фронта создано 2100 комсомольско-молодежных бригад с охватом 14 500 комсомольцев-производственников. Высвобождено из комсомольско-молодежных бригад за это время, за счет повышения производительности труда, перехода 5 500 комсомольцев-производственников на многостаночное обслуживание — 3 760 молодых рабочих. Силами комсомольцев и промышленной молодежи нашего города за год выпущено сверхплановой продукции на 108 750 000 рублей.

Все это позволяет сделать вывод: во время войны повысилась активность комсомольских организаций, возросла роль молодежи во всех областях хозяйственной и общественной жизни. Молодежь Ленинграда повзрослела, ушло в прошлое ее бывшее благодушие, она научилась любить и уважать всякую работу, как бы эта работа ни была сложна или грязна. Комсомольцы и комсомолки осознали, что на них возложены большие государственные задачи, большая государственная ответственность, и что они обязаны эти задачи выполнить, потому что никто за них и никто вместо них работать не будет.

Но, в то же время, многие наши комсомольские организации имеют существенные недостатки, которые объясняются, прежде всего, слабостью организационной, и особенно политической работы с молодежью. Наше организационно-политическое руководство комсомольскими организациями продолжает еще отставать от размаха хозяйственных и политических задач, которые ставятся перед комсомолом партией.

Это сказывается в том, что многие комсомольские организации пытаются уклониться от ответственности за общее состояние

дел на предприятии и в учреждении, за недостатки производства в целом, мало ставят вопросов перед партийными организациями, не вникают глубоко в существо производственного процесса.

Это сказывается в том, что ряд комсомольских организаций не умеет в рамках общих задач находить свое специфическое, одним им, комсомольским организациям свойственное место. Поэтому такие вопросы, как производственно-техническое, общеобразовательное обучение и повышение квалификации молодых рабочих в целях максимального поднятия производительности труда молодежи осуществляется нами неудовлетворительно. А партийные организации многих предприятий, не говоря уже о хозяйственном руководстве, не только не руководят комсомольскими организациями в этом направлении, не только отчетливо не определяют место комсомола при выполнении общегородских задач, не указывают, что должны и чего не должны делать комсомольские организации, — но зачастую не считаются с молодежью, недооценивают роль молодежи на производстве. Эта недооценка выражается в том, что некоторые секретари партийных организаций и директора предприятий не встречаются с комсомольским активом и не информируют о заданиях, которые получает то или иное предприятие, не мобилизуют молодежь на выполнение этих задач.

Мало, робко выдвигается молодежь на руководящую работу. Достаточно сказать, что из 15 700 молодых производственных рабочих, имеющих высокую квалификацию, в течение года (с апреля прошлого года по апрель нынешнего года) выдвинуто на руководящую работу в цехах и на предприятиях города всего 292 человека.

Отдельные хозяйственники бесперспективно относятся к производственному росту молодых рабочих, проявляют консерватизм при поручении им ответственных заданий, нередко держат молодежь на какой-нибудь одной операции или заставляют подолгу находиться на подсобных работах.

Недооценка некоторыми хозяйственниками роли молодежи на производстве выражается, кроме того, в том, что часто они не только не поддерживают инициативу комсомольцев по развертыванию и созданию молодежных бригад, но отдельные хозяйственники доходят до того, что даже оправдавшие себя на опыте молодежные комсомольские бригады распускают. Так, например, на заводе № 77, где директором т. Жудра было предло-

жено комитету комсомола распустить фронтовую молодежную бригаду Дуденковой¹, несмотря на то, что все девушки работали в этой бригаде вместе с начала войны, освоили мужские профессии и ежедневно перевыполняли нормы от 200 до 300%. Общими усилиями эту бригаду удалось отстоять.

На заводе № 5^f директор т. Болденков расформировал лучшую комсомольско-молодежную бригаду Быковой², которая работала замечательно. Мы хотели даже представить эту бригаду к званию сталинских лауреатов, наряду с некоторыми лучшими бригадами города Москвы. Эта бригада в течение года выпустила сверхплановой продукции на 3 129 тыс. рублей.

Такие примеры не единичны, и особое усердие в деле ликвидации молодежных бригад проявили Тихомиров (завод Воскова) и Миронов (завод № 4^g)^h. За последние месяцы распущено 36 молодежно-комсомольских бригад, и приходится с сожалением констатировать, что роспуск молодежных бригад продолжается, в то время как объединенными усилиями молодежно-комсомольских бригад для фронта было создано сверхплановой продукции более чем на 65 млн рублей.

(Тов. Кузнецов: Почему же вы не поднимали этот вопрос прежде, зачем дожидались актива?)

Нет, мы не ждали до актива, иначе, я думаю, что за три месяца было бы распущено не 36 бригад, а сотни.

Здесь мы не заняли толстовскую позицию — непротивления злу. (Смех). Эти примеры я привожу не для того, чтобы снять ответственность комсомольского актива и, в первую очередь, городского комитета комсомола за все наши недостатки, но для того, чтобы повысить ответственность партийных и хозяйственных руководителей за работу с комсомольскими организациями, отведя им совершенно конкретное место на производстве, чтобы комсомол не обезличивался, не растворялся бы в общей массе других организаций при решении тех задач, которые поставлены перед ленинградцами товарищем Ждановым и решением Государственного комитета обороны. В успешном выполнении этих задач комсомольские организации и молодежь могут и должны сыграть большую роль.

^f Речь идет о заводе № 5 НКБ.

^g Речь идет о заводе № 4 им. Калинина.

^h П. И. Тихомиров и Н. Г. Миронов — директора соответствующих заводов.

На наши предприятия взамен старых высококвалифицированных рабочих пришли новые кадры из числа молодежи и подростков, раньше не работавших в промышленности. Они сейчас составляют основную массу нашего заводского коллектива. На предприятиях Ленинграда занято более 40% молодых рабочих, а в отдельных отраслях хозяйства, как, например, лесозаготовках, торфопредприятиях, угледобыче — молодежь составляет 85–90%. Однако производственно-техническое обучение и воспитание новых рабочих на многих предприятиях по-прежнему сводится к проведению подготовки рабочих путем индивидуального бригадного ученичества, причем значительная часть молодых рабочих, вопреки решению бюро городского комитета партии, вообще не охвачена производственно-техническим обучением.

Такое отношение к обучению молодежи со стороны некоторых руководителей влияет на производительность труда, которая, в конечном итоге, при учете громадных задач, которые поставлены перед нами — ленинградцами по выполнению решений Государственного комитета обороны и при учете сравнительно малого завоза рабочей силы в Ленинград, — имеет первостепенное значение. Поэтому считаю уместным поставить вопрос перед городским комитетом партии о необходимости ужесточения контроля за работой партийных организаций и хозяйственного руководства предприятий, а также наших районных¹ комитетов партии по усилению производственно-технического обучения и общего образования молодежи. Проведенная проверка показывает, что решение бюро горкома партии о производственно-техническом образовании новых рабочих, о повышении квалификации рабочих выполняется недопустимо медленно, а в ряде организаций — совершенно неудовлетворительно.

В связи с этим надо сказать о политическом воспитании молодежи. Отдельные факты говорят о необходимости коренного улучшения работы комсомольских организаций по политическому воспитанию молодежи, особенно по воспитанию производственной ее части. Эти факты свидетельствуют о недостаточной политико-воспитательной работе среди молодежи со стороны комсомольских организаций, о самоустранении некоторых хозяйственных руководителей и партийных организаций от осу-

¹ Слово вписано чернилами над строкой.

ществления неослабного политического влияния на каждого молодого рабочего.

Но, в то же время, нет никаких оснований охаивать нашу молодежь, обвинять ее в неисправимости, утверждать о все увеличивающемся росте преступности среди молодежи, как это делают отдельные работники органов государственного надзора.

Оценивая существующее положение дел с воспитанием молодежи с учетом изменений как в ее составе, так и в ее психологии, можно прийти к двум выводам. Первый вывод: воспитание молодых рабочих надо начинать с того, чтобы ежедневно влиять на их работу, на их поведение, на их действия везде и всюду. Неправильно, если мы перепоручим воспитание молодежи только комсомольским организациям и комсомольцам, которых самих-то надо воспитывать.

В этой связи мне кажется, что выступавший на пленуме ГК ВКП(б) зам. наркома судостроительной промышленности т. Миляшкин¹ не случайно построил свою речь так, чтобы стать удачным адвокатом по отношению к наркоматам и резким прокурором по отношению к молодежи. Это свидетельствует о том, что некоторые наши даже крупные работники считают, что дело воспитания молодежи должно быть переложено исключительно на комсомол. В то время, когда, как указал неоднократно т. Жданов, за воспитание молодых кадров должны отвечать не только комсомольские организации, но и наши партийные и хозяйственные руководители.

Второй вывод — нельзя путать два понятия, воровство и хулиганство. Нельзя кричать о хулиганстве молодежи по поводу и без повода.

Хотелось бы поставить перед горкомом партии еще один вопрос, заключающийся в том, чтобы потребовать от наших профсоюзных организаций (не знаю, поддержат ли меня здесь партийные организации или нет) решительного улучшения их работы по бытовому устройству наших молодых производственников и низкооплачиваемых рабочих. Надо сказать, что профсоюзные организации в ряде случаев продолжают устраняться от поставленных перед ними задач по улучшению бытового устройства молодых производственников, они не проявляют инициативы

¹ Речь идет о выступлении И. Г. Миляшкина на утреннем заседании пленума ЛГК ВКП(б) 13 апреля 1943 г. (см. док. № 5).

в изыскании всех возможностей для обеспечения подростков обувью, одеждой и питанием.

Конкретно я хочу предложить следующее: наряду с улучшением работы профсоюзных организаций по созданию лучших бытовых условий для молодежи, нам надо помочь еще в двух вопросах: получить 500 тыс. рублей в этом году на дотацию для питания низкооплачиваемых рабочих, и, второе, установить ставки культмассовых работников в молодежных общежитиях, таких общежитий в городе 87.

В связи с этим я хочу поставить вопрос о комсомольско-молодежных бригадах. Бригады эти, с точки зрения высокой производительности труда, целиком и полностью себя оправдали. Необходимо улучшать и продолжать работу по увеличению количества таких бригад на наших предприятиях. Надо потребовать от руководителей предприятий всемерно поддерживать инициативу комсомольцев, в целом комсомольских бригад, организовывать такие бригады вновь и поощрять лучших бригадиров.

Задачи, поставленные товарищем Ждановым в его докладе, требуют от всех комсомольских организаций резко улучшить свою работу. Нам нужно гораздо лучше, напряженнее и продуктивнее работать, чем мы работали до сих пор. Нам надо мобилизовать все свои силы, все знания, все умение на еще более активное участие молодежи в работе.

Что касается конкретного участия комсомола в восстановительных работах Ленинграда, здесь мы можем выступать как более или менее серьезные подрядчики при одном условии чтобы нам в субподрядчики Шеховцова^к не давали; отказываемся от него сразу, умудренные опытом пяти строительств; кроме тяжбы ничего не получится.

(Тов. Кузнецов: Его что-то не видно).

Нет, он здесь. Кутина^л, несмотря на крупные недостатки в его работе, к себе в пай принимаем. (Смех).

Мы конкретно считаем возможным силами комсомольцев и молодежи восстановить 46 крупных цехов на наших предприятиях во внеурочное время. Кроме того, берем на себя строительство 49 школ, восстановления всех ремесленных училищ и школ ФЗО. Эта помощь может быть оказана в смысле рабсилы, а нам

^к Н. Н. Шеховцов — начальник ОСМЧ-40.

^л К. А. Кутин — начальник управления строительства Ленгорисполкома.

нужен, кроме того, технический контроль, транспорт бесперебойно работающий, и плюс инструмент и материал. (Смех).

Выполнение задач, поставленных перед ленинградским комсомолом нашей партийной организацией, требует улучшения организационно-политического руководства комсомольскими организациями со стороны горкома и райкомов комсомола, улучшения и конкретизации партийного руководства комсомолом со стороны райкомов ВКП(б) и парторганизаций в свете решения бюро горкома партии от 31 марта 1944 г.

Комсомольский актив города, каждый член нашей организации не пожалеет сил, энергии, упорства для неуклонного выполнения указаний товарища Жданова, для разрешения больших и благородных задач по восстановлению ленинградской промышленности и городского хозяйства. Комсомольские организации будут работать так, чтобы быть достойными наших славных ленинградских большевиков и их боевого руководителя — товарища Жданова. (Аплодисменты).

Тов. ЗАКРЖЕВСКАЯ (Куйбышевский РК ВКП(б)):

Товарищи, решение Государственного комитета обороны имеет огромное значение не только для нас, ленинградцев, но и для всей нашей советской страны. Перед нами поставлена задача — восстановить Ленинград, как крупнейший промышленный центр страны и как столичный город. Восстановление ленинградских фабрик и заводов, восстановление замечательного жилищного фонда Ленинграда потребует от нас еще большей инициативы, сплоченности и организованности. Разрешить эту задачу мы сможем только новым напряжением всех своих сил, творческих способностей, укреплением всей нашей организационно-политической и воспитательной работы.

Известно, что Куйбышевский район — центральный, густонаселенный район, имеющий преобладающее большинство учреждений и очень небольшое количество промышленных предприятий. Поэтому для нашего района центральной задачей является восстановление чрезвычайно ценного жилого фонда, тем более что в этом вопросе, как сказал тов. Жданов, вся ответственность целиком ложится на нас, ленинградцев.

Всего в районе мы имеем 1186 тыс. кв. м жилой площади. За период блокады вышло из строя 115 тыс. кв. м. У нас в районе уже есть опыт восстановления. В 1943 г., особенно в IV квартале, мы ремонтировали не только отдельные квартиры, а восстанавлива-

ли уже целые дома. Например, дом № 27 по Невскому проспекту, где восстановлено 500 кв. м и покрыто новым железом 600 кв. м крыш. По Невскому проспекту дом № 88 восстановлено 325 кв. м жилой площади. Всего в 1943 г. восстановлено 13 300 кв. м жилой площади. Общая стоимость выполненных работ в 1943 г. выразилась в 6 800 тыс. рублей.

Наряду с плановыми работами по ремонту и восстановлению, нам приходилось ликвидировать последствия варварских артиллерийских обстрелов. В 1943 г. из 220 аварий нами было ликвидировано 211.

Но перед нами Ленинградский горисполком и городской комитет партии поставили задачу в IV квартале 1943 г. провести подготовку широкого фронта работ 1944 г. Как мы решили эту задачу? Прежде всего, мы обратили внимание на привлечение к работам численного состава. Вместо 160 человек у нас сейчас в ремстройконторах работает 780 человек. Кроме того, в бригадах участковых инженеров работает 240 человек. Таким образом, в жилищной системе по капитальному и текущему ремонту у нас работает 1022 человека. Нам удалось увеличить больше чем в два раза командный состав ремстройконтор. Если у нас на 1 октября 1943 г. было 30 человек инженерно-технического состава, то на 1 апреля 1944 г. мы уже имеем 76 человек. Создана производственная база для ремстройконтор, причем при отсутствии промышленных предприятий в районе мы сумели создать мастерские, где мы можем производить кровельные, слесарные и прочие работы.

Надо отметить, что вся работа по восстановлению жилищного хозяйства выполнялась в районе в основном женщинами, которые в прошлом занимались домашним хозяйством, работали в учреждениях и артелях. Сейчас у этого коллектива создалась твердая уверенность, что они могут быть и строителями.

В 1944 г. нужно восстановить по плану 40 000 кв. м площади. Объем предстоящих работ может быть освоен только при условии привлечения населения к работам и организации работы в районе. Учитывая, что одна треть коммунистов партийной организации живет непосредственно в районе, мы ставим перед ними задачу мобилизовать население для участия в восстановительных работах, при обязательном их личном участии и примере в этих работах. Нам необходимо будет довести до сознания каждого живущего в районе политическую важность задач восстановления жилищного хозяйства, привлечения каждого трудящегося к активному участию в этой работе.

У нас в домохозяйствах района имеется почин по восстановлению жилого фонда своими силами. Наша задача заключается в том, чтобы этот почин сделать достоянием всех проживающих в районе. Отдельные наши организации заявляют о своей готовности помочь району в восстановлении жилого фонда. Трест № 16 (руководитель т. Росляков, секретарь партийной организации т. Лебедев^м) за счет мобилизации внутренних ресурсов взяли на себя восстановить один дом. Особая строительно-монтажная часть (руководитель т. Шеховцов) обещала помочь району восстановить один дом и др.

Мы ставим задачу перед строительными организациями помочь нашему населению и советом, и консультацией.

У нас в районе^н расположены строительные организации, которые призваны восстанавливать как промышленные здания, так и городское районное хозяйство. В работе их есть недостатки, с которыми мириться дальше нельзя, тем более что эти недостатки в некоторых организациях привели к невыполнению плана как 1943 г., так и I квартала 1944 г., в том числе и ремстройконторы нашего района. Есть много примеров, когда из-за косности хозяйственных руководителей и нежелания решать вопросы производства, не выполняются элементарные правила организации строительных работ. До сих пор в ряде строительных организаций отсутствует выдача нарядов на работы, а это приводит к тому, что рабочие не знают объема и стоимости своей работы, не заинтересованы в повышении производительности труда. В трех бригадах Ленжилремстройтреста 9 апреля [1944 г.] не оказалось ни одного наряда. Производительность труда в этих бригадах, при наличии строительных материалов, едва достигала 50%. Такое положение имеется в ремстройконторе РЖУ № 1 и в других.

Наша задача — потребовать от руководителей строительных организаций немедленно устранить эти недостатки, добиться высокой производительности труда.

В предстоящем развороте строительных работ исключительно важное значение будет иметь внедрение малой механизации. Пока еще использование механизмов организовано исключительно плохо. Приведу пример. В особой строительно-монтажной части из 600 имеющихся механизмов в исправном состоянии

^м Речь идет о Н. Т. Лебедеве.

^н Слово вписано чернилами над строкой.

только 200, а используется на строительных работах 50. В тресте «Ленмостострой» из 17 катков исправны 5, а из 2 камнедробилок работает только 1. Я уже не говорю о том, что мы плохо учим рабочих, как нужно обращаться с механизмами. Внедрение малой механизации в строительное дело часто тормозится из-за того, что хозяйственники узковедомственно решают вопрос. Приведу пример. На строительных работах по Кронверкскому проспекту д. № 53 кирпич на третий этаж подается вручную, и только потому, что Энергосбыт Ленэнерго не дает энергии из-за отсутствия счетчиков, а счетчиков нет. Раньше электроэнергия отпускалась из расчета производственной мощности установки. Почему этого нельзя сделать сейчас — нам это непонятно.

В руках наших строительных рабочих нет такого простого инструмента, как ватерпас, линейка; все делается на глазок, примерно. Некоторые хозяйственники считают, что сейчас, когда они имеют много строительных объектов, нецелесообразно вообще применять механизацию. Это явно неправильно. У нас богатая база строительных механизмов и ее надо полностью использовать.

В связи с большим разворотом строительных работ перед строительными организациями стоит неотложная задача усиления подготовки строительных кадров. Но сегодня мы еще плохо решаем эту задачу. Если в большинстве организации сумели подготовить рабочих 3-го разряда, то подготовка квалифицированных кадров поставлена совершенно неудовлетворительно. В большинстве организаций 70% состава рабочих имеют квалификацию не выше 3-го разряда. До сих пор считают, что бригадира, десятника надо обязательно откуда-то привозить. Сейчас стоит задача особенно усиленной подготовки среднего технического звена. Мы сегодня вправе предъявить счет и к нашей технической интеллигенции. Плохо еще работает техническая мысль по изысканию заменителей строительных материалов, плохо изучают и распространяют опыт строителей, уже имеющих опыт в этом отношении.

Уровень партийно-массовой работы отстает от требований, предъявляемых ныне строительным организациям, и в этом есть вина райкома партии. Задача восстановления промышленности и городского хозяйства Ленинграда требует немедленной перестройки массовой работы. Центр политической работы мы должны перенести в бригаду, дойти до каждого строителя, разъяснить политические и государственные задачи, которые поставлены перед строителями решением Государственного комитета обороны.

Нужно особо отметить неудовлетворительное планирование работы строительных организаций. По существу, планы потеряли организующее значение, превратились в документ для получения средств из банка. Как правило, работа строительных организаций планируется поквартально или ежемесячно с большим запозданием. Такое положение лишает строителей возможности серьезно подготовить производства.

Хотелось бы обратить внимание на отсутствие технической документации^о. Это часто приводит к переделкам.

Несколько слов о партийно-политической работе. Анализируя политическую работу Куйбышевского района, можно сказать, что наши агитаторы и пропагандисты оказали большую помощь районной партийной организации, они разъясняли трудящимся военно-экономическое и политическое положение в стране, положение на фронтах, увязывая с очередными задачами предприятия, коллектива.

Хочу сказать о том, что на наши предприятия и учреждения влияют ленинградцы, которые были эвакуированы, приезжают к нам товарищи из других областей нашего Союза. Эти люди еще не освоились с нашими ленинградскими порядками. Наша задача — провести с ними большую политическую работу с тем, чтобы включить их в общий темп ленинградской работы, чтобы они привыкли к нашим порядкам, организованности и взаимопомощи.

Задачи, поставленные перед нами решением ГКО, чрезвычайно велики и ответственны. При выполнении их мы должны значительно улучшить массовую политическую работу среди масс.

Восстановлением промышленности и городского хозяйства города Ленинграда мы во многом умножим славные питерские традиции. Под руководством городского комитета партии, Андрея Александровича Жданова, Куйбышевская районная партийная организация выполнит боевой приказ товарища Сталина. (Аплодисменты).

Тов. КУЗНЕЦОВ [Ан. А.] (директор Ижорского завода):

Товарищи, снятие блокады, успешное продвижение доблестных войск Ленинградского фронта и освобождение основных железнодорожных магистралей, связывающих Ленинград со стра-

^о Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Т. В. Закржевской карандашом вычеркнуто: «она приходит с опозданием и переделками». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 86).

ной, дали возможность сейчас практически поставить вопрос о восстановлении Ленинградской промышленности и городского хозяйства, и это нашло отражение в замечательном документе — постановлении ГОКО о восстановлении Ленинградской промышленности и городского хозяйства.

Решение ГОКО предусматривает восстановление Ижорского завода в пределах довоенной мощности. Это является возрождением завода, возрождением нашего Колпино. Это постановление лишний раз доказывает отеческую заботу нашей партии, и лично товарища Сталина, о нас, ленинградцах.

Бесспорно, что восстановление Ижорского завода является важнейшей военно-хозяйственной задачей. Достаточно только привести ряд цифр, которые характеризуют его довоенную мощность. Годовой план Ижорского завода в товарных рублях составлял 280 млн рублей. Являясь основной металлургической базой Ленинграда, завод производил жидкой стали порядка 230 тыс. т проката брони и судовой стали — порядка 300 тыс. т. Заводом производились также тяжелые прессовые^р поковки, цельнотянутые трубы — порядка 100 тыс. т. Производство жидких сталей на Ижорском заводе составляло около 40%, производство проката около 60%.

Завод специализировался на производстве легированных сталей, на прокате броневых сталей. Он обладает одним из мощнейших в Союзе станом «1200», который, Андрей Александрович, мы сейчас получили. Получение этого стана даст нам возможность обеспечить производство брони для танков и военных кораблей. Этот стан может давать броню толщиной порядка 350 мм.

(Тов. Кузнецов [Ал. А.]: Нам такая не нужна).

Но, если понадобится мы можем дать.

Ижорский завод в свое время специализировался на производстве сортовой стали, это производство будет также восстановлено.

По постановлению ГОКО Ижорский завод должен восстановить производство танков, но не КВ, а нового мощнейшего, модернизированного, с мощной артиллерией танка ИС.

За весь период войны и блокады Колпино, Ижорский завод представляли из себя позицию, как выразился Андрей Александрович. На Ижорский завод за период блокады упало около 25 тыс. снарядов. Я примерно прикинул, и получается выброшен-

^р Слово вписано чернилами над строкой.

ного металла порядка 1200 т^q, который мы, кстати сказать, не использовали. (Смех).

Надо сказать, что произведенные разрушения на Ижорском заводе — огромны. Разрушению подвергся ряд зданий и цехов. Если у нас воздушные кабельные коммуникации составляли 50 км, то сейчас у нас осталось в порядке примерно 28 км. Значит, надо 22 км силовой коммуникации восстановить. Протяжение наружного водопровода было порядка 27 км. Сохранилось порядка 10 км. Если у нас было около 8 тыс. электродвигателей с общей мощностью 47 тыс. кВт, то сохранилось 600 электродвигателей с мощностью 3000 кВт. Но это, однако, не значит, что все пропало. В свое время мы эвакуировали электродвигатели на восток, и сейчас они отдадут отдачу.

17 сентября^г была выдана на заводе последняя плавка. После этого завод по решению правительства и личному указанию Андрея Александровича остановился, и оборудование было срочно эвакуировано на восток.

Андрей Александрович, в сентябре 1941 г. по части железнодорожного транспорта мы работали также, как работал т. Саламбеков^с после частичного прорыва блокады. Враг не оставил нас в покое, днем работать по эвакуации мы не могли совершенно, так как непрерывно подвергались артиллерийскому обстрелу и бомбежкам. Главным образом, враг бил нас минометным огнем. И работали мы только ночью. Это позволило нам вывезти оборудование на Ленинградский узел и затем проводить на восток.

У некоторых товарищей сложилось такое понятие, что Ижорский завод не существовал в период блокады. Должен сказать, что в период блокады Ижорский завод существовал и работал. И в самые тяжелые дни — в сентябре и октябре месяце, когда уже дальше ехать было некуда (Смех), ижорцы все-таки работали и выпустили много военной техники. Ижорцы были связаны со славной 67-й армией, и я считаю, что Ижорский завод целиком и полностью обувал и одевал эту армию. Это точно. Мы все им ремонтировали (за это нам даже в свое время попало. Я израсходо-

^q По всей видимости, расчет проведен по средней массе одного 150-мм снаряда (48 кг).

^г Имеется в виду 17 сентября 1941 г.

^с Речь идет о выступлении Б. К. Саламбекова, начальника Октябрьской ж. д. на утреннем заседании пленума ЛГК ВКП(б) 12 апреля 1944 г. (см. док. № 3).

вал порядка 5 млн рублей, и они мне денег не уплатили). (Смех). Ну, потом деньги мы получили.

Товарищи, в 1942 г. по решению Военного совета Ленинградского фронта и бюро городского комитета партии коллективу ижорцев[†] было предложено эвакуироваться. Мы заняли площадку завода № 174 и выпустили за весь период блокады продукции на больше 70 млн рублей. Надо сказать еще об одном обстоятельстве, что за весь период времени мы основательно обеспечиваем ленинградские заводы трубами для боеприпасов и для реактивных снарядов. Эти реактивные снаряды мы производим в достаточном количестве, научились сами их делать[‡].

Государственный комитет обороны установил срок ввода мощностей завода на [19]44 г. в количестве 2-х мартеновских печей. После подсчета мы выявили, что есть возможность пустить большее количество печей. Так, мы думаем, пустить не две, а порядка 4-х печей, а также думаем запустить прокат пошире. Для этого мы восстанавливаем мартеновский цех, сталепрокатный цех и заново строим кузнечный цех на 20 т поковок в сутки, и чугуно-литейный цех на 50 т литья в сутки. Это задачи, которые поставлены перед Ижорским заводом по восстановлению в весьма сжатые сроки. Сначала вообще сроки в головах работников завода не укладывались, но после подсчета, подработки необходимых мероприятий, которые мы сейчас проводим, мы пришли к выводу, что с задачами, поставленными перед нами, мы справимся.

Я считаю, Андрей Александрович, что корпуса ИС, которые делала большая земля, она их осваивала очень долго. Это сложное изделие, мы эти сроки укоротим. Мне Пузыреву[‡] корпуса надо давать уже в сентябре месяце, а до сентября я должен накопить опыт и изготовить оснастку. В свое время мы варили корпуса индивидуальной сваркой, но это малопроизводительно, надо разработать новую технологию.

[†] Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Ан. А. Кузнецовым карандашом вычеркнуто: «находиться в Колпино стало невозможно». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 91).

[‡] Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Ан. А. Кузнецовым карандашом вычеркнуто: «Мы это делаем, сохраняя стан Штифеля — турбина, которая нас крепко поддержала в смысле боеприпасов». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 92).

[‡] Речь идет о Н. Д. Пузыреве — директоре Ленинградского филиала Кировского завода.

Андрей Александрович, у меня есть просьба. Постановлением Государственного комитета обороны Ижорский завод обязан давать крупные поковки для турбостроения. Но, как известно, Андрей Александрович, нам крупные поковки делать нечем. Наш уникальный мощнейший пресс в Ленинграде (5 тыс. т) забрал Наркомат минометного вооружения. Мы его включили, но я прошу вашей личной помощи в этом деле. (Смех в зале).

Товарищи, Государственный комитет обороны определил объем по Ижорскому заводу на [19]44 г. 25 млн [рублей], из них 16 млн рублей падает на управление Шеховцова. Я думаю, что он не подведет ижорцев, освоит эти 16 млн рублей. Кстати, сейчас он разворачивается очень медленно, и 9 млн рублей мы должны освоить своим хозяйственным способом. Это все по цехам.

Исключительно тяжелое положение у нас в связи с восстановлением завода с жильем. Мы можем расселить тысячи 2 человек, больше не расселишь[‡].

(Из президиума: А землянки, Ульяновка, Саблино?)

Ульяновку, Саблино освоили. Правда, трудно дается. И потом, я просил бы, Андрей Александрович, с размещением рабочих пустить нас в Пушкин. Железнодорожная ветка не сохранилась, а трасса сохранилась, и т. Саламбеков дал согласие восстановить. (Тов. Попков: Записан пункт).

(Не слышно. Смех).

Товарищи, если в 1941 г. наш Ижорский завод по инициативе партийной организации района и завода вместе с трудящимися города Колпино вышли первые в Ленинграде и, встретясь с врагом-немцем, не уступили и не отдали ни одного метра, — правда, в этом неравном бою мы потеряли лучших людей нашего завода, — но, во всяком случае, ижорцы этот рубеж держали примерно до сентября месяца, до прихода регулярных частей, не было ни одного случая дезертирства рабочих Ижорского завода[‡]. Это я говорю к тому, что этот пафос ижорцев и в дальнейшем должны развивать, и я уверен, что верные сыны и верные своим традициям ижорцы, которые сумели отстоять на протяжении полутора месяцев, сумеют справиться с поставленными задачами пуска и восстановления нашего завода при помощи нашей боевой

[‡] Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Ан. А. Кузнецовым карандашом вычеркнуто: «— курицу не послишь». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 93).

Ленинградской партийной организации и лично товарища Жданова, и все те задачи, которые поставлены перед Ижорским заводом, будут выполнены как боевой приказ товарища Сталина. (Аплодисменты).

Тов. БАРАНОВ*:

Новую главу в истории города^у открывает постановление Государственного комитета обороны о восстановлении Ленинграда, и это постановление для строителей имеет особо важное значение, ибо от работы строительных коллективов, архитекторов, инженеров, техников, рабочих будет зависеть успешное выполнение этого постановления. Масштабы строительных работ, которые нам предстоит выполнить, исключительно велики. Враг причинил Ленинграду большие потери. Как уже говорил Андрей Александрович в своем докладе, некоторые цифры характеризуют это положение. Мы имеем потери 2,5 млн кв. м жилой площади и около 2,0 млн кв. м требуют капитального восстановления. Тяжело пострадал школьный фонд: в той или другой степени разрушено 550 школьных зданий, из них 32 школы разрушены полностью; более 200 больничных зданий требуют капитального восстановления. Эти цифры можно было бы значительно продолжить, но масштаб разрушений, объем и характер предстоящих работ ясно вырисовывается приведенной цифровой справкой.

Восстановление промышленности строительных материалов и мощности строительных организаций является ключевым звеном в решении проблемы восстановления Ленинграда. Поэтому 26^з октября 1943 г. постановлением бюро горкома ВКП(б) и исполкома Ленгорсовета, а в последующем постановлением СНК СССР от 9 ноября 1943 г.^{аа}, была намечена конкретная программа восстановления кирпичных, известковых, цементных и других предприятий промышленности строительных материалов и базы строительных организаций Ленгорисполкома. Сегодня имеет большое значение ответ на вопрос: как эта программа выполняется, что сделано в отношении выполнения указаний о восстановлении установленной мощности базы строительного управления? Ответ такой. Задание на 10 000 куб. м пиломатериала-

* Н. В. Баранов — зам. председателя исполкома Ленгорсовета по строительству.

^у Слово вписано чернилами над строкой.

^з Так в тексте. Правильно: 25. См. примечание № 2 к док. № 5.

^{аа} См. примечание № 1 к док. № 5.

лов выполнено на 12 000 куб. м, задание на выпуск 150 000 куб. м столярных изделий выполнено на 140 000 куб. м. Намечаемый выпуск бетонных изделий 8 200 куб. м обеспечен на 31 000 куб. м. Задание по выпуску переработанной извести в размере 4 250 т выполнено на 5 000 т и т. д.

Наряду с этим созданы крупные специализированные предприятия и подсобные мастерские, которыми строители не обладали в довоенное время. Работает крупный завод санитарных технических изделий, мощность которого перекрывает потребности строительного управления и обеспечивает заводское изготовление многочисленных изделий санитарного и отопительного оборудования зданий. На этом заводе заканчивается создание нового, весьма важного в современном характере восстановительных работ цеха по ремонту радиаторов. Этот ремонт в довоенный период времени технически не был разрешен, а сейчас на опыте новых предложений в заводских условиях, успешно примененных в Москве, будет производиться восстановление радиаторов путем их металлизации. Действует крупнейшая база механизации, восстановившая и отремонтировавшая парк наиболее ходовых строительных механизмов. Кроме ремонта база изготавливает и новые строительные механизмы, в частности, подъемные краны средней мощности. На базе работает чугунолитейный цех, изготавливающий фановые трубы и другие остродефицитные в данное время элементы санитарно-технического оборудования.

Полностью приведены в готовность и ряд других предприятий. Таким образом, довоенная мощность базы исполкома Ленгорсовета восстановлена, а по некоторым показателям перекрыта. Теперь для того, чтобы воспользоваться имеющимися производственными возможностями, нам надо безотлагательно продолжать форсированное укомплектование кадрами подсобных предприятий.

И, наконец, самое главное — надо разрешить плановое снабжение предприятий строительного управления сырьем.

Для того, чтобы воспользоваться нашими, пока незначительными, успехами в подготовке к восстановлению, чтобы провести намечаемый громадный объем работ успешно, необходимо вскрыть целый ряд возможностей, который скрыт в содержании огромного объема восстановительных работ.

Большие и еще неиспользованные возможности скрыты в разрешении вопросов наиболее эффективной организации восста-

новительных работ, в разработке новых технологических приемов и методов.

Восстановительные методы имеют свою особую специфику, которую нельзя недооценивать. Между тем, некоторые наши опытные инженеры, имеющие большую довоенную практику крупного нового строительства, снисходительно относятся к текущим и предстоящим работам, относя их к разряду второстепенных ремонтных, свойственных довоенным ремонтно-строительным конторам. Такая снисходительность вредна, так как сдерживает творческую мысль инженера, уменьшает его роль в восстановительных работах. Между тем эта роль очень велика и ее необходимо подчеркнуть. Конечно, наши строительные организации охотно берутся за крупные объекты. В этом году целый бой произошел за завоевание права восстанавливать Кировский театр, так как это крупный выигрышный объект, на котором легче концентрировать силы.

Когда в довоенное время мы строили целыми кварталами, когда мы создавали новые улицы, площади в Московском районе, Автово, Малой Охте, Щемиловке, тогда строители на обширных свободных участках создавали крупные строительные дворы, пользовались тяжелой механизацией, в частности, башенными подъемными кранами, имели крупные коллективы рабочих, могли проводить функциональное специализированное распределение работ между строительными конторами. Теперь положение иное и механическое перенесение довоенной строительной практики неправильно. В самом деле, характер восстановительных работ характеризуется большим количеством строительных площадок, сравнительно незначительным объемом работ, с преобладающим характером внутренней отделки, стесненными условиями развертывания подсобных дворов, ограниченными возможностями применения тяжелых строительных механизмов, повышением удельного веса ручных пневматических и электрифицированных аппаратов.

Наконец, мы сейчас обладаем меньшим, чем до войны, количеством квалифицированной рабочей силы. Анализ этих факторов выдвигает следующие положения. Прежде всего, необходимо обеспечить возможность комплексного выполнения каждой строительной конторой всего объема простейших восстановительных работ. Нельзя дальше терпеть такое положение, чтобы на небольших строительных объектах работали 2–3 специали-

рованные конторы. Это снижает темпы работы и выработку рабочих. То, что было логичным при проведении крупных, больших работ, становится неправильным сейчас, при проведении меньших по объему работ.

Второе — надо осуществить поточный процесс восстановительных работ. Известный опыт мы в этом отношении имеем. В частности, в этом году нам предстоит восстановить 48 школ. Характер разрушений в этих зданиях примерно один и тот же. Если заранее силами неквалифицированных рабочих подготовить строительные площадки и бригады квалифицированных строителей пустить потоком, то эту работу можно провести значительно быстрее и проще. Поточный процесс работ имеет для нас весьма существенное значение.

Третий момент. Должна быть проведена в восстановительных работах максимальная сборность, широкое применение стандартных деталей. Заводское изготовление деталей упрощает целый ряд отдельных процессов и позволяет нам с меньшим количеством квалифицированной рабочей силы проделать работу. Старые здания восстанавливаемые разнохарактерны, имеют нестандартные конструктивные элементы. Однако мы сейчас работаем над задачей внедрения стандартных частей в проекты восстановления. Надо большинство частей внутреннего оборудования, большинство дверей, перегородок стандартизировать, изготавливать заводским способом и потом собирать на месте. Можно разработать ряд типовых конструктивных элементов зданий. Надо продолжать работать над заменителями ряда остродефицитных материалов, в частности изысканием^{bb} заменителей вяжущих. Надо во что бы то ни стало организовать производство регипса^{cc} и построить завод сухого прессования древесноволокнистых пласт. Это исключительно для нас важно, т. к., организовав производство древесноволокнистых пласт и регипса, мы можем осуществить сухой процесс штукатурки, заменив кустарную сырую штукатурку зданий и, тем самым, радикально ускорить внутреннюю отделку жилых домов.

^{bb} Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Н. В. Барановым чернилами вычеркнуто: «известняков». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 100).

^{cc} Regips — торговая марка гипсокартона.

Исключительно большое значение приобретает для нас вопрос качества строительных работ и качества строительных материалов, ибо этот вопрос скрывает большие потенциальные возможности. Я приведу только один пример: если бы нам сейчас удалось добиться повышения стойкости краски, которой красятся фасады, хотя бы вдвое, то при наличии 8 млн кв. м фасадов мы могли бы сэкономить городу 120 млн рублей, что в переводе на жилплощадь составляет 60 млн кв. м новой площади. Это не заурядные цифры, и есть над чем поработать, куда вложить свою творческую мысль и инициативу. Мы сейчас не настолько богаты рабочей силой, чтобы по нескольку раз переделывать работу. Поэтому качество строительных работ и материалов приобретает исключительно большое и важное значение.

Вторым вопросом, который может вскрыть большие потенциальные возможности при проведении восстановления города, является вопрос, связанный с проектированием жилой площади. Мы имеем около 1,5 млн кв. м жилой площади, которую надо, по существу, заново восстанавливать. В ряде зданий не существует даже перекрытий. Вряд ли будет целесообразно механически восстанавливать старые коммунальные многокомнатные квартиры. Опыт проектирования и даже восстановления показывает, что мы имеем полную возможность сейчас при восстановлении тяжело разрушенных зданий модернизировать их и создавать небольшие квартиры или строить современные общежития комнатной системы. Эта перепроектировка при затратах тех же средств увеличит процент выхода жилой площади. При полутора миллионах кв. м восстанавливаемой жилплощади увеличение ее выхода даже на 5% за счет создания новых благоустроенных квартир или общежитий позволит бесплатно в процессе восстановления подарить городу около 75 тыс. кв. м жилой площади. Мне кажется, имеет смысл встать на этот путь.

Все эти факты я привожу для того, чтобы не было недооценки восстановительных работ. При таком их большом объеме содержание и качество восстановления приобретает исключительно большое значение. С этой точки зрения теоретически здесь есть над чем поработать, и строители имеют возможность помочь вернуть городу с наименьшими затратами потерянный жилой и общественный фонд.

Андрей Александрович в своем докладе сказал, что мы не можем жить только сегодняшним днем, мы должны думать и о за-

втрашнем дне. В период блокады большую роль сыграла хорошая постановка аварийно-восстановительной службы. В тот момент, когда мы организовывали аварийную службу, мы одновременно заботились об уменьшении объема работ, который будет в будущем при восстановлении. И, действительно, аварийные службы сократили большой объем восстановительных работ. Одновременно с восстановительными работами, естественно, мы должны думать о будущем. В частности, для того, чтобы восстановить разрушенные пригороды, ряд крупных общественных зданий города, необходимо иметь высококвалифицированные архитектурно-художественные кадры. Эти кадры надо готовить исподволь, сейчас же. При одобрении товарища Жданова, впервые в Ленинграде и в Советском Союзе было создано хозяйственное^{dd} училище по архитектурной отделке зданий. Первые шаги этого училища внушают оптимизм. Наши ленинградские ребята успешно осваивают сложную специальность и уже сейчас работают на восстановлении сложной росписи в ряде зданий.

Эти успехи говорят о том, что трудные задачи возрождения высокого уровня строительной культуры, связанные с подготовкой больших мастеров — живописцев, лепщиков, позолотчиков, резчиков, мраморщиков, краснодеревщиков, могут быть, и должны быть разрешены в короткие сроки.

Одновременно, приступая сейчас к большим масштабам восстановительных работ и заботясь о скорейшем приведении внешнего облика города в довоенное состояние, естественно, мы должны думать о том, чтобы создать возможности концентрированного проведения и наименьшей разбросанности строительных работ. Поэтому существенное значение имеет выбор объектов восстановления с точки зрения расположения их на территории города.

Следует крупные восстановительные работы в первую очередь проводить по объектам, расположенным на главных улицах, площадях и набережных города.

Даже в тяжелый период, когда мы вынуждены были сносить деревянный жилфонд, мы не упускали из виду плана развития Ленинграда, мы, в первую очередь, сносили те дома, которые должны были быть снесены по этому плану. И в Московском, и в Кировском районах, и на Малой Охте сейчас расчищены и подготовлены территории для новой застройки. Очевидно, и сейчас

^{dd} Так в тексте. Правильно: «художественное».

проводя снос разрушенных строений, мы должны учитывать намеченные генеральным планом развития города реконструктивные мероприятия для того, чтобы подготовить последующее успешное их проведение.^{еб}

В заключении я хотел бы отметить такую мысль. Ленинград понес тяжелые потери, пламя войны, подошедшее к берегам Невы, принесло нам большой ущерб. Но Ленинград — этот морской кремль страны, выстоял, опрокинул и разбил у своих стен подлого, озверевшего врага, золотыми буквами в историю города и страны вписаны героические дни обороны, которые дают право ленинградцам сделать свой город еще более красивым, еще более величественным. Мы в процессе восстановления Ленинграда должны внести ряд новых градостроительных улучшений, не механически, а творчески подойти к воспроизведению того, что оказалось разрушенным. Я думаю, что мы это сделаем. Если с успехом в довоенный период времени наш город выполнял колоссальную созидательную работу, осуществляя под руководством Андрея Александровича Жданова сталинский план развития Ленинграда, если под руководством тов. Жданова в период войны мы сумели отстоять город от врага, то и сейчас под руководством горкома партии и Андрея Александровича Жданова мы быстро восстановим Ленинград и в ближайшем будущем построим ряд новых площадей, новых улиц, новых памятников, которые будут выразительным языком камня, гранита и металла рассказывать современникам и нашим потомкам о героических страницах истории Ленинграда, о той великой героической победе, которая произошла под Ленинградом в наши дни. (Аплодисменты).

(Объявляется перерыв на 15 минут).

Тов. КАПУСТИН: Товарищи, продолжаем прения. Слово имеет директор завода «Светлана» тов. ПРИГАРИН.

Тов. ПРИГАРИН (директор завода «Светлана»):

Товарищи, решением Государственного комитета обороны восстановление завода «Светлана» предусмотрено наряду с ведущими заводами военной промышленности, так как приборы, изготавливаемые заводом «Светлана», обеспечивают радиосвязью

^{еб} Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, лично Н. В. Барановым чернилами вычеркнуто: «Но при восстановлении мы, естественно, не можем повторять того, что было». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 104).

Красную армию, управляют ведением огня орудий судовых башен, улавливают самолеты противника задолго до их появления над объектом бомбометания и обслуживают целый ряд других нужд Красной армии.

В 1942 г. свыше 85% оборудования завода было эвакуировано вглубь страны. То, что осталось из оборудования, — износилось морально и физически. И казалось, что пройдут годы, прежде чем на заводе возобновится прежнее производство. Однако высокая организованность, которую нам прививала Ленинградская парторганизация, несгибаемая воля к победе, высокий патриотизм ленинградцев, сознание того, что наш труд необходим для успешной борьбы и победы Красной армии, — сделали то, что в довоенных условиях казалось невозможным.

За 1943 г. капитально отремонтирована, восстановлена и запущена в производство 81 единица технологического оборудования. Восстановлены и работают: газовый завод, водородная станция, стекольный завод и целый ряд других сложных производств.

Когда год тому назад мы запускали стекольный завод, находились скептики, которые говорили, что ничего не выйдет, зря дрова и мазут сожжете. И на самом деле, мы имели только одного выдувальщика и двух инженеров, в то время как до войны на этом заводе работало свыше 70 человек инженерно-технических работников.

Предсказания скептиков не сбылись. 19 марта 1943 г. была пущена первая стеклоплавильная печь и сейчас их работают 3. К концу года их работать будет пять. Производственно-технические показатели по этому заводу процентов на 40 выше довоенных. Лучшие стахановцы, как коммунист Николаев⁴, как правило, вырабатывает 2,5–3 нормы. Производство освоено и для изучения опыта к нам приезжают с других заводов Советского Союза. Большую помощь в организации жизненно-необходимого стекольного производства оказал городской комитет партии и лично Алексей Александрович Кузнецов.

Кстати сказать, на заводе имеется возможность установить машину «Фурко» для производства оконного стекла. Совнарком, как мне известно, такую машину выделил в распоряжение Ленсовета, однако с установкой ее допускается недопустимая медлительность.

Завод мог бы оказать некоторую помощь в части организации стекловарения. За 1943 г. восстановлено производство 15 типов

электровакуумных приборов. Объем производства электровакуумных приборов в 1943 г. составлял 10,6 млн рублей и среди других союзных предприятий завод занимал предпоследнее место.

В 1944 г. в соответствии с решением Государственного комитета обороны объем электровакуумного производства должен будет составить 30 млн рублей, что составляет увеличение в три раза по сравнению с 1943 г., и завод займет уже третье место среди аналогичных предприятий Советского Союза, а по некоторым типам приборов завод будет занимать первое место.

По одному типу радиоламп, которые идут в установки радионаблюдения ПВО страны, завод уже сейчас обеспечивает 100% потребность. По изготавливаемым типам ламп малогабаритной серии завод удовлетворяет 100% потребность в них ленинградских заводов и свыше 50% выпуска вывозится из Ленинграда. По количеству выпуска газотронов завод занимает первое место среди аналогичных союзных предприятий.

Коэффициент использования оборудования и съем с одной линейки на 25% выше по сравнению со всеми другими электровакуумными заводами страны. Качества выпускаемой аналогичной продукции всеми заводами Советского Союза показали, что наша продукция стоит выше. Сделано в Ленинграде — мы можем произносить с гордостью.

На протяжении почти двух лет все материальное обеспечение происходило за счет использования внутренних резервов, строжайшей экономии наличных материалов. Еще раз были переоценены все ценности. То, что считалось раньше забракованным, при тщательной и внимательной работе было пущено в дело. Слова Андрея Александровича о том, что мы были слишком богаты и не замечали своего богатства, целиком относятся и к нам. Однако, и наши богатства оказались в значительной мере истощены. На заводе не стало тантала, создавалась угроза выпуску фронтных изделий. Выручила творческая мысль, инициатива и изобретательство инженеров завода Подгурского⁵ и Рудковского⁶. Тантал был заменен никелем. Помимо того, что государству было сэкономлено около 1 млн рублей в год, а если учесть, что материал импортный, то может быть и больше. Ни на одну минуту не прекращали своей работы фронтные агрегаты. В настоящее время тантал заменен цирконированным молибденом, и работники завода работают над тем, чтобы окончательно вытеснить тантал и из других типов радиоламп. Выдающаяся работа этих инженеров заслу-

живает поощрения. Из сказанного следует сделать вывод, что внутри нашего предприятия, как и многих других, имеются огромные потенциальные возможности, над вскрытием которых мы обязаны работать. Высокая требовательность к себе и другим, суровая непримиримость к недостаткам всегда были основными принципами работы ленинградских большевиков.

В свете задач, поставленных решением Государственного комитета обороны, коллектив завода взял на себя обязательство в течение II и III кварталов текущего года собственными силами восстановить 4 новых цеха, в том числе восстановить производство мощных генераторных ламп до 100 кВт, необходимых для высокочастотной закалки и нормальной работы мощных радиостанций. Кстати сказать, их в Советском Союзе выпускается не больше 3–4 десятков.

В настоящее время это движение получает на заводе массовый размах. Лучшие люди завода — стахановцы объявляют личные счета восстановления завода, обязуясь ежемесячно отработать не менее 20 часов во внеурочное время на восстановительных работах.

До 1 мая нами разработан конкретный план работ, в результате выполнения которого, помимо наведения чистоты и порядка в цехах и территории завода, будет запущено производство двух новых видов изделий. Все оборудование, монтажные схемы, откачные посты и проч. восстановлены и смонтированы, главным образом, силами работников цеха, где начальником т. Рудковский. Аналогичные мероприятия проводятся и в ряде других цехов завода.

Специфика нашего производства вызвала необходимость до войны технологическое оборудование вывозить из-за границы. Сейчас рассчитывать на получение импортного оборудования мы не можем, и поэтому для создания собственной машиностроительной базы на заводе создан цех вакуумного машиностроения, который в текущем году выпустит оборудования на 500 тыс. рублей.

В условиях блокады методы руководства промышленностью осуществлялись горкомом партии, и успехи, которые имеют заводы Ленинграда, в значительной мере объясняются тем, что руководство было оперативным, конкретным и маневренным, все выдвигаемые вопросы получали четкое разрешение. К сожалению, сейчас такого руководства от наркоматов мы не имеем. Нам нужно, чтобы методы руководства горкома были переданы в систему руководства наркоматов.

Второй вопрос, на котором я хотел бы остановиться, это о необходимости перераспределения специалистов высокой квалификации. Во время эвакуации их распределение частично было случайным, и сейчас многие работают не по специальности, а правильная расстановка специалистов обеспечит работу ленинградской промышленности.

Ленинградская промышленность в сложнейших условиях блокады и города-фронта, под руководством Ленинградской городской партийной организации обеспечила город-фронт важнейшими видами боевой техники. В настоящее время коллектив завода как никогда сплочен и под руководством городской партийной организации и тов. Жданова быстро залечит все нанесенные врагом раны и, безусловно, выполнит решение Государственного комитета обороны как боевой приказ вождя народов товарища Сталина. (Аплодисменты).

Тов. ТИХОНОВ [М. Г.] (Московский РК ВКП(б)):

Решение Государственного комитета обороны является документом исторической важности и имеет большое значение не только для Ленинграда, ленинградцев, но и для всего Советского Союза. Это решение свидетельствует о величайшей заботе большевистской партии и советского правительства о Ленинграде, о его промышленности, о его хозяйстве, культуре, о ленинградцах.

Нам дан величайший документ — программа больших созидательных работ, и дело чести партийной организации, всех рабочих и служащих, инженерно-технических работников выполнить это постановление в установленные сроки, и тем самым, еще и еще раз показать высокий класс нашей работы.

В условиях военного времени партийные органы, хозяйственные, партийные работники приобрели очень много ценного во всех объемах работы, в том числе и в области хозяйственного руководства.

Вы знаете, что работа ленинградской промышленности во многом отличалась от условий работы других городов нашей страны. Тот факт, что наша ленинградская промышленность, в силу сложившихся условий, была оторвана от непосредственного руководства наркоматов, наложило специфичность на всю систему работы. Эта специфичность в общих чертах состояла в безраздельной самостоятельности Ленинградской организации. Мы вынуждены были не только вмешиваться в работу фа-

брик и заводов, но и планировать, устанавливать профиль, исходя из диктуемой военной обстановки под Ленинградом. Это была вынужденная система, но она не прошла даром. Не зря говорят, что месяц работы в условиях блокады и блокированного города равен многим месяцам работы в условиях мирного времени.

Наши кадры прошли большую практическую школу, и эта практическая школа для наших хозяйственных и партийных работников, для всех руководящих кадров, бесспорно, явится большим фактором в деле организации быстрейшего восстановления промышленности и городского хозяйства нашего города.

Промышленность Московского района за 1943 г. успешно справилась с выполнением государственных заданий и с освоением новых видов изделий, и, в первую очередь, с выпуском продукции на нужды фронта.

1943 г. был годом усиления темпов работы промышленности и нашего района. Годовая программа в целом по району выполнена досрочно и наши фабрики и заводы на 88% больше, чем в прошлом году, выполнили программу. Причем такое увеличение достигнуто, главным образом, за счет повышения производительности труда.

Программа I квартала этого года выполнена на 122,5%. Ряд предприятий района: «Электросила», завод им. Егорова, 1-й молочный завод, фабрика «Скороход», Жировой комбинат на протяжении нескольких месяцев завоевывали первенство в социалистическом соревновании и отмечены переходящими красными знаменами Государственного комитета обороны, наркоматов и ВЦСПС.

Решением Государственного комитета обороны большие задачи возлагаются на промышленность и городское хозяйство нашего района. В решении предусматривается восстановление, по существу, заново ряда производств. Капиталовложения в промышленность и городское хозяйство в 1943 г. по району предусмотрены в сумме около 70 млн рублей, в том числе по электромашиностроению и энергетике — свыше 20 млн рублей, по машиностроению — 8 млн рублей, по промышленности местных строительных материалов — свыше 5 млн рублей, по пищевой и мясомолочной промышленности — свыше 11,5 млн рублей.

Нам предстоит значительно расширить производство на «Электросиле» по выпуску крупных электромашин и организовать аппаратостроение; восстановить или, вернее, создать совершенно

заново пассажирское вагоностроение на заводе им. Егорова; дать полную мощность 1-й ГЭС; воссоздать промышленность местных строительных материалов (предстоит выпустить 42 млн штук кирпича только по одним кирпичным заводам); перевести Мясокомбинат на его прежнее место на Средней Рогатке, проведя до этого там большие восстановительные работы; значительно расширить объем обувного производства, а также пищевой и мясомолочной промышленности (я имею в виду Молзавод, Жиркомбинат, Консервный завод, завод «Салолин» и другие). Кстати, пищевая и мясомолочная промышленность нашего района занимает большой удельный вес в этой промышленности Ленинграда.

Нам предстоит восстановить и отремонтировать (с наркоматовским фондом) 64 тыс. кв. м жилой площади. Работа большая, как сказал Андрей Александрович, но работа почетная, безотлагательная. Этому должна быть подчинена, и будет подчинена, вся работа нашей районной партийной организации. Из программы почти в 70 млн рублей капиталовложений в промышленность и городское хозяйство района только за сумму около 25 млн рублей работы будут выполнены специальными строительными организациями; работы же на остальную сумму должны быть выполнены своими силами, не рассчитывая при этом, как нас предупреждал Андрей Александрович Жданов, на привлечение квалифицированной рабочей силы строительных и монтажных организаций. Нам надо теперь же ясно представлять себе те большие трудности, с которыми мы практически встретимся.

По плечу ли нам такая большая задача по восстановлению промышленности и городского хозяйства? Справимся ли мы с нею? Есть ли у нас для этого материальные и моральные предпосылки? Да, мы, безусловно, справимся, сил у нас и материальных, и, главное, моральных достаточно. Дело в большой организаторской, творческой работе, в мобильности, в оперативности, в вовлечении в большую восстановительную работу всех наших сил, ленинградцев.

В этой связи я хочу остановиться на организаторской работе одной из партийных организаций нашего района, — на работе хозяйственных, инженерных кадров и всего коллектива по возрождению своего предприятия, к тому же, в тяжелых условиях почти каждодневного артиллерийского обстрела. Я имею в виду завод «Электросила» им. С. М. Кирова. Это предприятие начало восстанавливаться с прошлого года по решению Государственно-

го комитета обороны от 6 марта 1943 г.^{ff}, причем первая очередь должна была вступить в эксплуатацию 1-го мая. Нужно сказать, что восстановление «Электросилы» было сопряжено с большими трудностями еще и потому, что это не рядовое предприятие. Это — завод высокой технологической культуры. Строительная организация, которой было поручено проведение работ первой очереди, не имела достаточного опыта в монтажных работах, особенно по установке уникального оборудования. Одно время создалось угрожающее положение: срок окончания работ был под угрозой срыва. И вот партийная организация завода, хозяйственное руководство, сумели буквально поднять весь коллектив на выполнение поставленных задач. Наряду с разъяснением важности восстановления завода для страны, было определено конкретное место и роль каждого инженерно-технического работника и рабочего в этом важном деле. По инициативе партийной организации на заводе было создано 16 бригад по монтажу уникального оборудования, с проведением работ во внеурочное время. Этими бригадами смонтировано больше 100 единиц металлорежущего и технологического оборудования. Сотни рабочих завода выполняли общестроительные и монтажные работы. В результате работы первой и второй очереди были выполнены в установленные правительством сроки. Рабочие одновременно успешно выполняли и производственную программу.

Здесь нужно отметить еще одну интересную особенность. Одновременно с монтажом оборудования была поставлена задача, чтобы люди, монтирующее оборудование, осваивали его для дальнейшей работы на нем, так как высококвалифицированные токари, фрезеровщики насчитывались буквально единицами. Благодаря мобилизации коллектива и правильному сочетанию партийно-организационной и партийно-политической работы с практическими задачами, завод успешно справился с правительственным заданием. В два раза был увеличен выпуск продукции по сравнению с заданием ГКО: вместо 41,6 тыс. кВт мощностей коллектив «Электросилы» дал стране 94,5 тыс. кВт мощностей, в том числе 3 турбогенератора для восстановления донецкого бассейна мощностью по 25 тыс. кВт-ч.

Если в 1943 г. «Электросила» дала 94,5 тыс. кВт мощностей, то за I квартал 1944 г. уже выпущено крупных электромашин

^{ff} См. примечание № 1 к док. № 7.

на 73 тыс. кВт, и к 1 мая будет закончено изготовление крупнейшего гидрогенератора мощностью в 55 тыс. кВт для Рыбинской электростанции. Только для одной перевозки этого гидрогенератора потребуется около 80 железнодорожных вагонов и платформ. Первоначальный срок выпуска Рыбинского гидрогенератора был установлен — июль месяц, но ЦК нашей партии, правительство потребовали от Ленинградской партийной организации сократить срок и выпустить гидрогенератор к 1 мая. Электросиловики это задание правительства выполняют с честью.

Надо, кстати, сказать, что в довоенное время выпуск такого рода машин требовал не менее года. В военных условиях, при мобилизации всего коллектива, ИТР и служащих гидрогенератор будет выполнен за 4 месяца.

Таким образом, Андрей Александрович, крупное электромашиностроение на «Электросиле» организовано и идет на полном ходу. Стоит задача дальнейшего совершенствования. Электросиловики в 1944 г. в состоянии это сделать и дать не 400 тыс. кВт мощностей, а значительно больше, выйти к началу 1945 г. с мощностями не в 700 тыс. кВт, а больше. Но при этом требуется, в частности, чтобы со стороны Наркомэлектропрома к «Электросиле» было изменено отношение в выполнении постановления ГКО. Достаточно сказать, что по предыдущему постановлению ГКО нам должны были завезти оборудование. В этом квартале мы получили всего шесть единиц. Мы провели большую мобилизацию оборудования на ленинградских предприятиях, сейчас навряд ли мы имеем такую возможность, по крайней мере, на первое время, поэтому отношение наркомата к этому должно быть изменено.

И еще одно замечание по этому заводу. Мы должны в этом году дать 7 турбогенераторов мощностью по 25 тыс. кВт, поковок мы имеем только на 3 турбогенератора, на 4 генератора поковок не имеем. Таким образом, начиная с III квартала мы имеем необеспеченный фонд работ, я уже не говорю о 1945 г. Я бы просил Вас, Андрей Александрович, вмешаться, посоветовать т. Кабанову⁷ «Электросилой» заняться посолиднее.

Подвожу итоги. Большие задачи стоят по восстановлению промышленности и городского хозяйства в районе, района разрушенного, пораненного, мы эти задачи ясно представляем.

От имени районной партийной организации я имею возможность заверить горком партии, лично Вас, Андрей Александрович, что боевой приказ товарища Сталина, изложенный в по-

становлении ГОКО, и Ваши указания, в связи с этим документом, партийная организация, партийные и непартийные большевики Московской заставы под руководством горкома партии, под Вашим руководством, Андрей Александрович, будут выполнены побоевому, будут выполнены по-большевистски.

Тов. РЕМЕЗОВ (секретарь парткома завода им. Сталина):

Товарищи, почти 3 года прошло с того момента, когда завод им. Сталина прекратил то производство, к которому он вновь теперь должен вернуться.

С первых дней войны коллектив завода подчинил всю свою деятельность удовлетворению нужд фронта, и, несмотря на уменьшающееся количество людей и оборудования, продолжал успешно справляться со всеми заданиями Военного совета Ленинградского фронта и горкома партии. Больше 20 основных видов новой для завода военной продукции освоено заводом за это время: бронепоезда, люльки полковых пушек, снаряды, мины и многое другое, и, наконец, ремонт и выпуск новых танков КВ с того времени, когда фронт подошел вплотную к Ижорскому заводу и Кировскому заводу. Надо сказать, что до последнего времени, когда завод занимался ремонтом и сборкой новых танков, он сумел обеспечить материальной частью более 10 танковых полков. Ни на один день завод не прекращал работы по поддержанию боевой готовности вооружения Краснознаменного Балтийского флота, забота о чем остается нашей задачей и сейчас, после решения ГОКО.

Чему мы обязаны, что завод справился за годы блокады со своими задачами, закончил 1943 г. выполнением программы на 128%, обеспечил наступление войск Ленинградского фронта в январе месяце этого года, безотказно и четко возвращал в строй поврежденные танки, выполнив тем самым указание, данное лично тов. Кузнецовым⁸⁸ заводу?

Обязаны мы, прежде всего, высокому патриотическому подъему трудящихся завода, который, естественно, выражался в первую очередь, в их самоотверженном труде, готовности отдать все свои силы на помощь фронту. Обязаны тем, что партийная организация завода возглавляла, вела за собой весь коллектив завода, была тесно связана с ним, о чем может свидетельство-

⁸⁸ Речь идет о Ал. А. Кузнецове.

вать тот факт, что за время войны в кандидаты и члены партии на заводе принято более 500 человек.

Помогло этому и то обстоятельство, что на заводе сохранился костяк инженерно-технических работников, мастеров, квалифицированных рабочих из того коллектива турбинщиков, который был до войны, и которые заслуженно славились высоким мастерством производства. Можно было бы привести много примеров, когда квалифицированные мастера, инженеры-турбинщики успешно справлялись с производством сложных работ по ремонту и выпуску новых танков. Роль старых кадров подчеркивается и тем, что на заводе сейчас работает более 55% новых рабочих, в подавляющем большинстве женщин и подростков, пришедших в войну впервые на производство и сейчас успешно справляющихся с работой. Коллектив завода окреп, не раз проверил себя на решении сложных задач, и это в значительной степени является залогом того, что поставленные задачи постановлением Государственного комитета обороны будут выполнены. Постановление Государственного комитета обороны о восстановлении турбостроения на заводе будет встречено коллективом с большим воодушевлением, готовностью выполнить его с любым напряжением сил.

Значит ли это, что наши люди не видят тех трудностей, которые придется преодолеть на пути его реализации? Нет, не значит. Эта задача не легка. Довести в 1947 г. завод до производства паровых турбин общей мощностью 1 млн кВт и гидротурбин мощностью 550 тыс. кВт — задача трудная, но задача почетная. Но народ наш знает, что решением легких задач в войне не победишь и последствия войны не ликвидируешь.

Какие будут трудности перед нами? Прежде всего, уже одно то, что в 1945 г. заводу придется дать 200 тыс. кВт новых паровых турбин и гидротурбин мощностью 76 тыс. кВт. Для этого производства мы не будем иметь того, что имели до войны для того же самого выпуска. Мы не будем иметь столько же квалифицированных кадров, не будем иметь столько же оборудования, тех средств производства, которые имели прежде. Мы, наконец, не будем иметь того времени, которое имели раньше. Теперь страна требует делать турбины быстрее. Надо будет сократить цикл производства, и намного. Сейчас партийная организация завода направляет мысль и энергию инженерно-технических работников и рабочих завода, и, в первую очередь, коммунистов, на решение этой задачи. Что можно привести в качестве приме-

ра? Прежде всего, мы не будем заниматься таким большим количеством типов паровых турбин, которые были. А было их прежде 9. Сейчас мы будем иметь до 1947 г. 3 типа паровых турбин. Это позволит в максимальной мере унифицировать основные узлы, основные части наших паровых турбин. На все типы турбин мы будем иметь совершенно одинаковые цилиндры высокого давления. Это уже одно позволит в значительной степени сократить цикл производства и уменьшить трудоемкость.

Сейчас уже закладывается совершенный технологический процесс. Так, например, лопатки паровых турбин, которые занимали до 40% всего объема работ на турбине, мы переводим на электрохимическую обработку, заменив полировку. Этот новый способ освободит большое количество рабочих и улучшит качество изделий, сократив время производства. Гидротурбинные лопасти весом в 26 т, подвергавшиеся ранее ручной обработке, занимавшей 16 рабочих, заменяются машинным способом обработки.

Коммунисты, работающие над этими вопросами, много сделали. Мастер-коммунист Гусев^{hh} предположил рациональный способ обработки этой детали. Мы будем иметь в производстве десятки тысяч в год изделий — т. н. промежуточных тел для лопаточного аппарата паротурбин. Эти детали будут сейчас типизированы, а затем запущены в производство поточным методом. Это также сократит время для производства.

Вот некоторые из путей, по которым идет завод. Коллектив завода под руководством партийной организации по инициативе коммунистов использует все возможности для того, чтобы решить все поставленные перед заводом задачи.

Одной из труднейших задач является вопрос подготовки кадров. Подготовка, которая у нас есть на сегодняшний день, недостаточна. 500 обучающихся новых рабочих — этого мало для решения задач, поставленных постановлением Государственного комитета обороны. Эту работу мы значительно усилим, и она будет в значительной мере улучшена. По тому, как мы справимся с этой работой, будет в значительной мере определяться выполнение постановления Государственного комитета обороны.

Следует отметить, что, приступая к паротурбостроению, завод не возвращается к своему прошлому производству, в том смысле, каким оно было до войны. Постановление ГОКО обязывает нас

^{hh} Сведения о Гусеве не установлены.

выпускать турбины высокого давления, а это значит — поднимает производство паровых турбин на более высокий и совершенный уровень. Достаточно сказать, что 1 000 000 кВт установленной мощности паровых турбин высокого давления даст стране экономию 500 000 т условного топлива в год.

(Реплика из президиума не слышна).

Андрей Александрович учит нас использовать в работе маневренность военного времени, он учит нас использованию наших резервов, методов и темпов военного времени в период нашей восстановительной работы. Надо сказать, что накопленный опыт, который достаточно ярко был показан в докладе Андрея Александровича и в выступлениях отдельных товарищей, имеет место на всех наших предприятиях, и наша задача обобщить его, использовать в нашей восстановительной работе. Тут и из нашей работы можно привести один пример: одна из электростанций города пострадала от противника — была выведена из строя паровая турбина, и 33 тыс. кВт потеряла наша ленинградская сеть. В нормальных условиях для восстановления этой турбины заводу требовалось 8–9 месяцев. Городской комитет поставил перед нами трудную задачу — восстановить турбину. Личное задание Андрея Александровича мы довели до людей на заводе. И несмотря на то, что некоторые специалисты скептически отнеслись к разрешению этой задачи, говоря о том, что отремонтировать эту турбину, восстанавливать ее на нашей станции подобно лечению мертвого, наши люди, в первую очередь коммунисты, инженеры Яковлев^g, Семенов^g, слесарь Павловⁱⁱ, беспартийный мастер Степанов¹⁰ и др. пришли в партком и сказали, что они берутся за выполнение этого задания. Задание, как они сказали, Андрея Александровича Жданова будет выполнено. И в течение 46 дней большой напряженной работы эта турбина была восстановлена и пущена на станции нашего города. Этот пример поучителен в том отношении, что смелость, настойчивость наших людей должна быть и в деле восстановления нашего производства.

Хочется сказать о том, что роль партийно-политической работы на заводе в свете тех задач, которые ставит перед нами постановление Государственного комитета обороны, исключительно возрастает. Мы знаем, как партийная работа, когда уровень ее

ⁱⁱ Сведения о Павлове не установлены.

достаточно высок в наших низовых^{jj} звеньях, способствует выполнению больших задач. Те примеры, о которых я рассказывал, показывают, что когда мы хорошо организовали работу партийной группы, когда товарищи жили одной мыслью — выполнить задание Андрея Александровича и дать турбину Ленинграду — тогда они организовали людей на эту работу, завод выполнил задание. Можно привести много примеров, когда хорошо поставленная работа партийной группы позволяет нам выполнять большие, трудные задачи.

Сейчас мы ставим своей задачей повысить уровень партийно-политической работы низовых партийных организаций, используя опыт, который мы накопили за это время.

Те задачи, которые ставит перед нами постановление Государственного комитета обороны в области восстановления энергетики, несмотря на всю их тяжесть и сложность, почетны и будут выполнены нашим коллективом. Надо сказать, что есть полная уверенность в том, что ленинградцы, а коллектив завода им. Сталина надеется быть в первых рядах ленинградцев, сумеют выполнить те задачи, которые поставил перед нами товарищ Сталин, и мы еще раз заслужим столь высокую оценку, которую нам дал товарищ Сталин, и о которой говорил товарищ Жданов, что ленинградцы — крепкие люди, ленинградцы — настоящие большевики.

Тов. ГРИГОРЬЕВ^{kk}:

Постановление Государственного комитета обороны о восстановлении ленинградской промышленности и городского хозяйства есть проявление новой заботы партии и правительства и лично товарища Сталина о ленинградцах и городе Ленинграде. Выполнение этого постановления потребует от нас нового напряжения сил, потребует самоотверженной работы всех рабочих, инженерно-технических работников и служащих, всего населения Ленинграда.

Время напряженной работы в условиях блокады, в условиях осажденного города не прошло даром для наших руководящих партийных и советских работников города и нашего Ленинского района. Ни на один день промышленность нашего района не прекращала давать фронту нужную продукцию.

^{jj} Слово вписано чернилами над строкой.

^{kk} А. М. Григорьев — 1-й секретарь Ленинского РК ВКП(б).

За годы блокады заводы, фабрики и артели района дали фронту более 300 отремонтированных танков и самоходных артиллерийских установок, около полумиллиона мин, 6,5 тыс. пулеметных станков, около 7 тыс. комплектов деталей ручного пулемета и более 55 тыс. комплектов деталей станкового пулемета. 25,5 тыс. пистолетов-пулеметов, 24 тыс. снарядов и другое вооружение и боеприпасы.

Суровые испытания, выпавшие на долю наших людей, еще более закалили волю к борьбе и победе, подняли боевой дух и готовность идти на преодоление любых трудностей.

Когда завод, возглавляемый т. Файбишенко, в 1941–1942 гг.^{ll} перестал получать электроэнергию и все производство остановилось, руководство завода не растерялось. Уже вскоре были организованы два небольших филиала этого завода, один — на воинском складе, другой — на корабле «Иртыш». Эти мастерские в срок выполнили заказ дивизиона подводных лодок по 20 позициям различных резиновых изделий. Затем эти мастерские были организованы при Технологическом институте, где изготавливались детали для подводных лодок, самолетов и кораблей. Тем временем была проведена подготовительная работа по пуску ряда цехов уже на самом заводе.

Нехватка бензина угрожала срывом выполнения задания, тогда на операциях, где он применялся для очищения поверхности изделий, стали применять горячую воду и вышли из положения.

На предприятии, где секретарем т. Иванова, применяя ручной труд, изготовили 18 тыс. гранат РГД^{mmm}.

Эти примеры говорят о гибкости и оперативности руководства, умении маневрировать и найти выход из любого, казалось бы, безнадежного положения.

Решающее значение в деле изыскания и использования скрытых резервов и преодоления трудностей имело то обстоятельство, что вместе с командирами производства эти задачи решали инженеры, техники и стахановцы производства.

Вот, например, на заводе, где директором т. Муромцевⁿⁿ, вследствие прекращения поступления запчастей к машинам^{oo} созда-

^{ll} Так в тексте. В. С. Файбишенко стал директором завода РТИ в феврале 1942 г., до этого времени завод возглавлял П. К. Торчилин.

^{mmm} Сведения о предприятии не установлены.

ⁿⁿ С. И. Муромцев — директор завода подъемно-транспортного оборудования им. Кирова.

^{oo} Имеется в виду к танкам.

лось очень тяжелое положение. Тогда на помощь пришли рационализаторы производства — стахановец т. Смирнов¹¹ предложил способ, давший возможность использовать изношенные поршневые кольца и шатуны, начальник цеха т. Александров¹² предложил замену штампованных деталей сварными. Эти предложения дали возможность заводу выполнить задание, а годовая экономия от их внедрения составила около полумиллиона рублей.

Начиная с марта — апреля месяца 1942 г. кривая выработки продукции стала неуклонно подниматься, в строй действующих вступали новые предприятия, начались, во все возвращающемся темпе, проводиться восстановительные работы.

Уже 1943 г. дал продукции в два с лишним раза больше, чем в 1942 г., а производительность труда возросла в три раза, при уменьшении числа рабочих почти наполовину.

Промышленные предприятия Ленинского района в 1944 г. продолжают проводить работу по восстановлению разрушенного хозяйства и ликвидации последствий вражеских бомбардировок и артиллерийских обстрелов. На ряде предприятий вступили в строй новые цеха, мастерские, участки. Были освоены и запущены в производство новые виды изделий для Красной армии. Такие предприятия района, как завод № 848, № 246, механический завод Главхлеба готовились к освоению нового вида изделий и полному переводу заводов на их производство, продолжая работать по выпуску изделий старой номенклатуры. Большая производственная работа ведется на одном из ведущих предприятий района, заводе им. Кирова, — в связи с тем, что уже в ближайшие месяцы текущего года на этом заводе программа по выпуску важной для фронта продукции увеличена в пять раз.

В I квартале 1944 г. промышленность района с выполнением производственного плана справилась, выполнив его на 107,5%, дав стране на 36,5 млн рублей продукции. Результаты работы промышленности района в первые три месяца текущего года свидетельствуют о продолжающемся нарастании выпуска продукции из месяца в месяц: в январе фактический выпуск составил 10,0 млн рублей, в феврале — 12,5, а в марте 14,0 или 140% к январскому выпуску.

Для того чтобы произвести необходимую перестройку в свете постановления Государственного комитета обороны и, в первую очередь, в области лучшей организации производства, разработки и внедрения новой, стахановской технологии, поточного

метода производства и механизации ручных процессов, — для этого потребуется чрезвычайно напряженная и сложная работа.

Постановлением Государственного комитета обороны одно из крупнейших предприятий страны — завод «Красный Треугольник» должен увеличить выпуск резиновой продукции на сумму до 50 млн рублей в 1944 г. В 1943 г. завод выпустил продукции на 18 млн рублей, следовательно, в 1944 г. придется увеличить товарный выпуск почти в три раза. Для этого необходимо введение в строй новых производственных мощностей, восстановление ряда цехов, мастерских. За время блокады и осады города завод подвергался ожесточенным бомбардировкам и артиллерийским обстрелам, имеет значительные повреждения корпуса, кровли и междуэтажных перекрытий. Немецко-фашистские захватчики обрушили на завод свыше около 1500 бомб и артиллерийских снарядов.

В состоянии ли трудящиеся завода «Красный Треугольник» справиться с этой задачей? Да, безусловно. Уже за время блокады многие рабочие и работницы овладели строительными профессиями, и, будучи мобилизованными, работали на восстановлении школ, больниц и других предприятий. С другой стороны, хозяйственные руководители завода непрерывно укрепляли отдел главного механика и строительные цехи, и создали достаточно прочный коллектив, который способен выполнять эту работу для того, чтобы обеспечить выполнение постановления Государственного комитета обороны.

Говоря о задачах промышленности по претворению в жизнь постановления Государственного комитета обороны, необходимо указать, чтобы наши наркоматы и главки значительно улучшили руководство нашими ленинградскими предприятиями, в частности, предприятиями нашего района. Мы уже сейчас имеем ряд фактов непродуманного и легковесного подхода к делу руководства работой наших предприятий со стороны наркоматов.

Приведу только два примера. Приказом Народного комиссариата минометного вооружения в ноябре прошлого года завод 848 должен был перейти на производство М-120^{pp}...^{qq} Завод начал производить работы по реорганизации производства, по оснастке новым инструментом, готовясь в октябре освоить эти изделия. Однако наркомат на декабрь и на I квартал 1944 г. спу-

^{pp} Корпус минометной мины калибра 120 мм.

^{qq} Отточие в тексте документа.

скает новую программу, которая вовсе исключала выпуск М-120, а декабрьское задание по калибру 82^{rr} увеличивалось против октября на 60%. Становилось неясным, то ли продолжать делать то же самое, то ли организовать новое производство. Лишь впоследствии выяснилось, что производство новых изделий нужно начинать во II квартале 1944 г. Было бы правильнее, если бы заводу сообщили об этом сразу. Или завод им. Кирова постановлением Военного совета должен был увеличить выпуск продукции в пять раз. Отсутствие запасных частей создавало непосредственную угрозу выполнению этого постановления Военного совета Ленинградского фронта. И вот приехал сюда заместитель народного комиссара т. Юшин^{ss}. Руководители завода поспешили обратиться к нему. Они не могут пожаловаться, что заместитель народного комиссара их неприветливо встретил, но он не нашел ничего лучше, как заявить: «Мы вам эту программу не устанавливали, и обратитесь туда, где вам это утверждали».

Такие примеры не единичные. Они говорят об одном — необходимо, чтобы наркоматы и главки улучшили руководство промышленностью Ленинграда, отошли от канцелярского метода работы, чтобы они оказали большую помощь промышленности в выполнении постановления ГКО.

Второй вопрос, который чрезвычайно сильно волнует Ленинскую партийную организацию, это вопрос восстановления нашего жилого фонда. Жилой фонд Ленинского района чрезвычайно сильно пострадал, если не сказать больше. Достаточно сказать, что в результате бомбардировок и артобстрелов 50 тыс. кв. м жилплощади совершенно вышли из строя, 115 тыс. нуждаются в капитальном ремонте, и около 100 тыс. — в среднем и текущем ремонте. Приблизительно одна треть всей жилой площади вышла из строя.

С первых дней 1943 г., вслед за тем, когда Красная армия частично прорвала блокаду, наша строительная организация сразу взялась за восстановление жилой площади, и сейчас наша ремонтностроительная выросла в крупную строительную единицу, насчитывающую около 800 человек.

В I квартале 1944 г. отремонтировано свыше 10 тыс. кв. м, выполнено то задание, которое установлено нашими городскими организациями. Но у нас сейчас много чрезвычайно серьезных не-

^{rr} Корпус минометной мины калибра 82 мм.

^{ss} Я. В. Юшин — зам. наркома тяжелого машиностроения.

достатков в работе наших строительных организаций, при устранении которых значительно увеличится ввод в строй жилой площади.

Я хочу остановиться только на одном. Мне кажется, настала пора, чтобы правильно технически руководить ремонтно-строительными конторами, создать при Ленжилуправлении какую-то организацию, которая занималась бы техническим руководством и контролем за работой стройорганизаций, поскольку эти организации — довольно внушительная сила. А то сейчас мы не видим ни начальника ЛЖУ, ни главного инженера, ни всех остальных ИТР непосредственно на местах. Я думаю, что Ленжилуправление сделает для себя соответствующие выводы. Выступавшие товарищи высказывались примерно в таком же разрезе, что техническое руководство в области восстановления жилфонда надо коренным образом изменить.

Постановление ГКО ставит перед нами ряд новых серьезных задач. Андрей Александрович Жданов с исчерпывающей полнотой обрисовал те пути, по которым мы должны идти в выполнении постановления ГКО. У нас есть все для того, чтобы организованно и в срок выполнить эту задачу, и, тем самым, помочь нашей Красной армии в деле разгрома немецко-фашистских захватчиков.

На основе учета всех наших возможностей в районе, на основе огромнейшего опыта нашей работы в условиях блокады и голода, Ленинская районная партийная организация заверяет Ленинградский городской комитет партии и Андрея Александровича Жданова в том, что отдаст все свои силы, всю свою энергию для того, чтобы с честью и досрочно выполнить задание партии и товарища Сталина.

Тов. ЛАРИОНОВ^{††}:

Постановление ГКО, наряду с вопросами развития и укрепления промышленности города Ленинграда, восстановления городского хозяйства, поставило вопрос о создании пригородного сельского хозяйства. Этот вопрос поставлен потому, что без продуктов питания мы не сумеем обеспечить плодотворную работу коллектива трудящихся наших ленинградских предприятий и учреждений.

За годы войны и блокады сельское хозяйство Ленинграда дало городу сельскохозяйственной продукции 207 тыс. т. По инициативе товарища Жданова перед городскими организациями была поставлена задача и выдвинут лозунг: «Ленинградцы должны вырастить и обеспечить себя овощами собственного производ-

^{††} А. А. Ларионов — зав. земельным отделом исполкома Ленгорсовета.

ства, каждый ленинградец должен иметь свой индивидуальный огород». После этого указания Андрея Александровича Жданова, после постановления горкома партии и Ленгорисполкома были взяты на учет все имеющиеся свободные земли, собран старый инвентарь, восстановлены вновь выбракованные и брошенные тракторы. При помощи этого инвентаря, при помощи лопаты трудящиеся г. Ленинграда в 1942 г. обработали — вспахали, засеяли и сняли урожай с площади 9 190 гектар. В 1943 г. план был уже значительно больше и составлял к 1942 г. 118 %.

15 января текущего года горком партии и Ленгорисполком утвердили на 1944 г. план весеннего сева в размере 12 тыс. гектар. Государственный комитет обороны этот план значительно увеличил и предлагает в текущем году посеять 15,5 тыс. гектар, или на 28 % больше того, что было предусмотрено январским постановлением.

В результате самоотверженного труда ленинградцев было собрано в 1942 г. 52 тыс. т продукции. В 1943 г. план был утвержден в размере 62 тыс. т, собрано — 73 тыс. т. В текущем году нам необходимо этой продукции собрать значительно больше. Имеются ли к этому возможности или нет? Я бы сказал, да, возможности к этому у работников сельского хозяйства имеются полностью, но эти возможности нужно конкретными делами переплавить в сотни тысяч тонн дополнительных овощей и картофеля.

Факт остается фактом, что за истекшие два года, при наличии меньших средств производства мы выращивали больше овощей и картофеля на каждого работающего в наших совхозах и подсобных хозяйствах, чем их выращивалось до войны.

Например, в тресте пригородного сельского хозяйства Ленгорисполкома до войны было 615 лошадей, в прошлом году имелось и имеется сейчас 124; автомашин было 56, осталось — 3; рабочих было 3 500 человек, имеется 1 800 человек, и, несмотря на то, что возможности были значительно меньше, продукции выращивалось в полтора раза больше, чем тот же коллектив ее выращивал в довоенное время.

Следовательно, это лишний раз говорит о том, что постановление ГКО об увеличении посевных площадей, об увеличении валового выхода сельскохозяйственной продукции, об улучшении питания трудящихся нашего города — совершенно правильно, реально и выполнимо.

На основе чего мы добились выполнения и перевыполнения плана выпуска сельскохозяйственной продукции?

Мы добились этого, прежде всего, в результате самоотверженного труда, в результате активного участия в создании пригородного сельского хозяйства всех наших партийных, советских и хозяйственных организаций, умелого использования производственной активности и хозяйственного опыта инженерно-технических работников и рабочих совхозов и подсобных хозяйств.

Мы впервые за истекшие два года в массовом масштабе проводили такие мероприятия, которые раньше применялись в виде опыта, как индивидуальный подход к каждому растению, организация зеленого конвейера, уплотнение всех основных культур скороспелыми культурами, внесения удобрения в лунки при посадке рассадных культур и картофеля, своевременный уход за растениями, с [ель]/хоз. поливка-рыхление, дача систематических подкормок, посадка, в связи с недостатком посевного материала, рассадой картофеля, свеклы, турнепса, репы и моркови. И, наконец, была проведена огромнейшая работа по содержанию полей в чистом культурном состоянии. Надо прямо заявить, что за истекшие два года наши совхозы и подсобные хозяйства, как правило, лишили сорняки права существования на наших полях, а сорняки ведь в значительной степени снижали урожай в прошлом.

В 1944 г. нам необходимо закрепить достигнутые успехи и двигаться вперед. Было сделано порядочно, но слишком мало для того, чтобы полностью удовлетворить растущие потребности ленинградцев в продуктах питания.

Нам необходимо, чтобы в текущем году не были повторены ошибки прошлого года, ошибки эти были такие: не было правильного чередования культур, в большинстве совхозов имелись факты нарушения агротехники, запущены были мелиоративные сооружения, не все выполнили годовой план по выращиванию овощей и картофеля, многие рабочие не выполняли дневные задания по работе, допускался ненужный и вредный разрыв между посевом и уходом за культурами, недостаточно занимались вопросами повышения культуры сельскохозяйственного производства. Часть хозяйств не обеспечивали себя своевременно и полностью качественной рассадой. Задача на сегодняшний день заключается в том, чтобы своевременно закончить подготовку к весенне-посевной кампании и развернутым фронтом, после того как будет готова земля для обработки, провести весенне-посевную кампанию в сжатые сроки и на высоком агротехническом уровне.

Нужно отметить, что многие подсобные хозяйства и некоторые совхозы еще к весенне-посевной кампании не готовы. Как это ни странно, подсобное хозяйство Октябрьской ж. д. к севу не готово. Они вывезли на поля только 32% органических удобрений, а без удобрений невозможно вырастить высокий, устойчивый урожай овощей и картофеля. Не обеспечили себя удобрениями подсобные хозяйства военторга КБФ, а они имели все возможности к этому.

Мы имеем такие факты, когда отдельные подсобные хозяйства и совхозы пытаются в деле подготовки к севу создать видимое благополучие. Последней проверкой было установлено, что подсобные хозяйства Дзержинского района, чтобы блеснуть хорошими показателями, приписали к фактически выполненным работам по вывозке органических удобрений на поля 8 тыс. т торфа, перегноя, фекалия и навоза. Надо отметить, что после того, как это безобразие было выявлено, по инициативе районного комитета партии и исполкома Дзержинского района, этот недостаток к сегодняшнему дню почти полностью ликвидирован.

Особенно в этом отношении отличились подсобные хозяйства нашего Ленинградского треста хлебопечения.

Наши передовики сельского хозяйства во исполнение постановления исполкома городского Совета и городского комитета партии о развитии сельского хозяйства и обеспечении себя на год полностью овощами и картофелем, собирают стахановские урожаи. В прошлом году у нас отдельные стахановки дали урожай до 132 т с гектара. А сейчас работница Лебедева¹³ (совхоз «Красная Заря») взяла обязательство получить не менее 100 т картофеля с гектара. Тов. Николаева¹⁴ взяла обязательство дать 150 т капусты. Этот благородный почин работников сельского хозяйства необходимо подхватить повсеместно. Необходимо завершить подготовку к посевной кампании в ближайшие дни и обратить внимание всех организаций на необходимость резкого улучшения качества выпускаемой сельскохозяйственной продукции.

Говоря об урожае, об организации производства, о качестве продукции нужно ставить вопросы о себестоимости. В некоторых организациях исключительно высока себестоимость сельскохозяйственной продукции. В частности, этому способствует недоброкачественный ручной инвентарь. Я просил бы нашу местную промышленность, выпускающую лопаты, цапки, мотыги, лейки и ведра делать более доброкачественно, чем было до сих пор.

И последнее: решения, которые выносятся, должны выполняться беспрекословно всеми организациями. Но, к сожалению, мы имеем факты, когда наши прекрасные решения и постановления кое-где не выполняются. В частности, по постановлению исполкома Ленгорсовета и горкома партии от 15 января Ленплан должен дать стекло и лесоматериалы для закрытого грунта, но мы ничего не получили. Госплан и Ленплан должны были выделить нам 4 экскаватора для добычи местных удобрений. Этого сделано не было.

Я уверен, товарищи, что под руководством городского комитета партии, под руководством Андрея Александровича Жданова мы в текущем году задание комитета обороны по расширению посевных площадей до 15,5 тыс. гектара и максимального повышения урожайности, выхода валовой продукции не только выполним, но и перевыполним.

Тов. ТРИБУЦ^{au}:

Решение Государственного комитета обороны о первоочередных мероприятиях по восстановлению нашего города и его могучей промышленности представляет собой документ величайшего значения. Этот документ является ярким подтверждением отеческой заботы мудрого и родного товарища Сталина о великом городе-герое и его мужественных защитниках.

В своем докладе Андрей Александрович Жданов с исчерпывающей полнотой и ясностью наметил пути и средства для выполнения этого исторического решения. Четко сформулированы задачи, стоящие перед Ленинградской партийной организацией, и, прежде всего перед ее активом, о быстрейшем проведении в жизнь этого исторического решения по мобилизации трудящихся нашего города, по мобилизации всех материальных ресурсов для того, чтобы решение Государственного комитета обороны претворить в трудовые дела и подвиги — восстановить наш Ленинград, восстановить нашу промышленность, которая, как и прежде, должна стать ведущей в нашей стране.

Наш Краснознаменный Балтийский флот рука об руку с доблестными войсками Ленинградского фронта, плечом к плечу с рабочими и трудящимися нашего города, отстаивали и отстаивали наш любимый город в течение беспримерных 28 месяцев осады немецко-фашистскими армиями. В этой совместной борьбе, совместной защите нашего города судьбы Балтийского флота и тру-

^{au} В. Ф. Трибуц — адмирал, командующий КБФ.

дящихся нашего великого города слились воедино, стали неразрывными и еще более крепкими. В тяжелые и вместе с тем героические дни осени 1941 г. враг подошел к стенам нашего города и неистово рвался к Ленинграду. Не жалея сил и средств, любой ценой пытался он захватить наш город, идя на штурм нашего города, имея значительное превосходство в живой силе и технике.

Как один поднялись ленинградцы на защиту своего любимого города. Наши моряки были в первых рядах защитников нашего города. В эти тяжелые дни мы дали нерушимую клятву перед трудящимися города не пустить врага в город. В обращении Военного совета Краснознаменного Балтийского флота к трудящимся Ленинграда от 14 сентября 1941 г. мы говорили, что даем вам святую, нерушимую клятву — пока бьется сердце, пока видят глаза, пока руки могут держать оружие — не быть врагу в городе. Не отдадим наш Ленинград на поругание немецким захватчикам, защитим Ленинград, истребим врага и победим. Эту клятву балтийские моряки вместе с Красной армией и рабочими Ленинграда выполнили, они задержали врага под стенами города и не дали войти ему в город. Они сохранили нашей стране Ленинград — важнейший хозяйственный, культурный и политический центр нашей страны.

В тяжелые дни блокады, памятные для нас всех, в тяжелую зиму 1941–1942 гг. бойцы нашего флота были вместе с трудящимися нашего города, вместе переносили невзгоды, вместе переносили лишения, оказывали, где могли, помощь и заботу, и ни на одну минуту не прекращали наносить удары по врагу: и нашей артиллерией, и нашими воздушными силами. В эти тяжелые для нас годы блокады жизнь в городе, на фронте, и на флоте была борьбой за наше существование, была борьбой за нашу жизнь. Все было подчинено борьбе со смертельным врагом, все было подчинено борьбе за наш родной город. Армия и флот, и трудящиеся города объединились вокруг Военного совета Ленинградского фронта и городского комитета партии большевиков. Именно это единение, эта сплоченность дали возможность в конечном счете победить врага под Ленинградом.

Казалось бы, что после тяжелой зимы 1941–1942 гг. мы не могли плавать, однако в кампанию 1942 г. наши подводники пустили на дно до 50 транспортов. В этом немалая заслуга ленинградских рабочих, которые помогли усилить флот своей самоотверженной работой. В эту зиму 1942 г. специально по указанию Андрея

Александровича Жданова мы строили исторические тендеры, неуклюжие на вид, но порядочной емкости, которые помогли через Ладожское озеро и вместе с речным пароходством выполнить свою задачу по перевозкам.

В кампанию 1942 г. было вывезено более миллиона людей по водной коммуникации через Ладожское озеро, и больше половины на этих тендерах. В кампанию 1942 г. было перевезено также больше миллиона тонн грузов. Эта коммуникация позволила Военному совету создать некоторый запас с тем, чтобы в январе 1943 г. нанести первый и довольно мощный удар по противнику, и прорвать блокаду на Шлиссельбургском участке. В этом наступлении принимал участие и наш Балтийский флот, и наши моряки, и наши летчики, и артиллеристы. И позже балтийские моряки по заданию Военного совета участвовали во всех операциях и выполняли боевые задачи.

С начала Отечественной войны и до разгрома немецких войск под Ленинградом Балтийский флот держал на крепком замке морские подступы. Крепость наша — Кронштадт, форты и корабли флота держали на почтительном расстоянии немецкий флот и не давали ему возможности оказывать помощь флангу своей армии. Враг за все время ни разу не пытался прорваться к Ленинграду с моря. В этом бесспорное доказательство сил нашего флота, мощь которого поддерживалась ленинградскими рабочими.

Моряки Краснознаменного Балтийского флота выполнили свою задачу в разгроме немцев под Ленинградом в 1944 г. и в очищении Ленинградской области от врага. Была поставлена трудная задача в декабре прошлого года, тогда, когда, казалось, не было никакой возможности ее выполнить, а нужно было перевезти из Ленинграда, с Лисьего Носа, целую армию, армию с ее техникой, боеприпасами, снаряжением, со всем тем, чем обладает наша армия, которая должна нанести мощнейший удар по противнику.

(Тов. Жданов: С Ораниенбаумского направления).

И эта задача кораблями, людьми нашего флота, задача Военного совета была выполнена. Верховный Главнокомандующий Маршал Советского Союза товарищ Сталин в своих приказах неоднократно отмечал боевую работу наших летчиков, артиллеристов и моряков флота. Целый ряд наших соединений, дивизий, полков, отдельных эскадрилий отличились в боях под Ропшей, Красным Селом, Гатчиной, и они получили название «Ропшинских», «Гат-

чинских» и «Красносельских», а железнодорожная бригада преобразована в 1-ю гвардейскую железнодорожную Красносельскую бригаду. За выполнение заданий Военного совета Ленинградского фронта 20 кораблей Балтийского флота награждены орденами Красного Знамени, один из них — мощный корабль-крейсер «Максим Горький», строящийся на заводе № 189.

Сейчас флот продолжает вместе с частями Ленинградского фронта всей мощью своих орудий наносить удары по врагу, участвует в решении задачи окончательного изгнания немецко-фашистских захватчиков из советской Прибалтики.

Ленинградская партийная организация, рабочие судостроительных заводов нашего города за все 34 месяца Великой Отечественной войны вели ожесточенную войну против германского фашизма, принимали самое активное участие в постройке новых кораблей, в ремонте и техническом оснащении кораблей Балтийского флота, снабжали флот остродефицитным материалом, приборами, вооружении и т. д. Ни одного раза не было того, чтобы мы получили в Ленинградском городском комитете партии отказ по каким-либо нуждам для наших кораблей. Все то, что было в Ленинграде, все запасы промышленности, все это мы могли получить в городе. Город снабжал нас, город строил корабли и вооружал нас.

Нужно особо подчеркнуть, что ленинградская судостроительная промышленность, несмотря на исключительно трудные и нечеловеческие лишения во время блокады, не прекращала работать. По заданию Военного совета Ленинградского фронта, Балтийского флота и решениям горкома партии ленинградские заводы ремонтировали старые и строили новые корабли. Я должен указать на некоторые цифры, чтобы убедить в этом. С 1941 по 1943 г. построено было на ленинградских строительных заводах 9 новых больших кораблей, и в 1944 г. предполагается построить 5 больших кораблей. Я подчеркиваю, больших кораблей. И цифра 9 и 5, пожалуй, будет говорить, потому что большого количества больших кораблей не могли построить, так как ленинградская промышленность в большом количестве не могла строить большие корабли, она была кооперирована с южными заводами.

Резко увеличился также рост строительства малых кораблей. За тот же период с 1941 по 1943 г. вновь построено торпедных катеров 65 и предполагается дать в 1944 г. половину того, что построили. Малых боевых кораблей было построено 260 единиц

и предусмотрено построить в 1944 г. еще 180 единиц. То же самое относится и к вспомогательному флоту. В 1941–1943 г. было построено судов вспомогательного флота 130 и в 1944 г. предусмотрено построить еще 30. Строили морские охотники, шхерные мониторы на наших ленинградских заводах, нашими инженерами Балтийского завода, завода «Судомех» и им. Марти. Но эти заводы не только строили эти корабли, но и проектировались они на тех же заводах.

О качестве продукции судостроительных заводов Ленинграда с теплотой и благодарностью отзываются наши офицеры — командиры вновь построенных кораблей. Это качество продукции ленинградцев проверено в боях с немецким флотом на Балтийском море. Высокая живучесть кораблей, прекрасная маневренность и ход способствовали тому, что Балтийские моряки на море одержали победы над превосходящими силами противника в Финском заливе.

В январе месяце был такой случай, когда целый ряд кораблей выполнял задание Военного совета, в том числе и шхерный монитор, правда, по своей корабельной архитектуре не совсем красивые, даже неуклюжие, так этот монитор при выполнении боевого задания получил 160 попаданий в корабль, но ни один снаряд не прошел внутрь корабля. Это оказалось возможным только потому, что наша броня, сделанная на Ижорском заводе и сваренная руками наших рабочих завода им. Марти, оказалась крепче, чем снаряды противника.

Несколько аналогичных случаев было и по боевым встречам наших бронированных охотников, которые производились заводом, где директором т. Калиновский^{vv}, и целый ряд других примеров.

Наряду со строительством новых кораблей, ленинградские судостроительные заводы принимали большое участие в ремонте и восстановлении наших кораблей, поврежденных во время боя, артиллерийских обстрелов и воздушных бомбардировок. В ремонте и строительстве кораблей в 1943 и 1944 гг. принимает участие и наш личный состав. Рабочие и инженеры судостроительных заводов знают наш народ. Краснофлотцы и офицеры наши под руководством рабочих и инженеров судостроительных заводов выполняют задачу и выполняют те нормы, которые им установили.

^{vv} Н. Н. Калиновский — директор завода № 196 «Судомех».

Условия строительства и ремонта кораблей до разгрома немцев под Ленинградом нам хорошо известны: непрерывные варварские артиллерийские обстрелы и бомбежки с воздуха. Эти условия города-фронта закаляли ленинградский судостроителей. Невзирая на вражеские попытки вывести из строя наши заводы, рабочие героически стояли на своей вахте и делали свое ответственное и почетное дело.

Взять, к примеру, Усть-Ижорский завод^{www}. Он был расположен в 8–10 км от переднего края, т. е. находился в зоне непрерывного обстрела артиллерии, а иногда и минометного огня противника. Однако рабочие делали свое дело, спускали корабли со стапелей и производили их окончательную отделку на воде. Заводы им. Марти, «Судомех», находясь под непрерывным обстрелом и бомбежкой, с честью выполняли свою задачу. Завод № 5^{xx}, где директором т. Локшин, за время блокады дал более 300 новых единиц и отремонтировал более 500 единиц мелких боевых кораблей.

Немалую роль в техническом оснащении нашего флота сыграли другие заводы: завод «Большевик», завод им. Сталина, Кировский завод, Ижорский, завод им. Ворошилова, «Электросила» и ряд других заводов. Достаточно сказать, что завод «Большевик» дал флоту за время войны для вооружения кораблей 118 артиллерийских систем крупного калибра и около 500 лейнеров^{yy}; изготовил и сдал в эксплуатацию свыше 30 транспортеров крупной железнодорожной артиллерии. Этот же завод в 1943 г. произвел ремонт кораблей на сумму более 30 млн рублей.

Нужно сказать, что в I квартале 1944 г. завод «Большевик» резко снизил план выпуска продукции для флота и не выполняет решения Государственного комитета обороны. Мне кажется, что заводу надо крепко поднажать для того, чтобы выполнить поставленные перед ним задачи по выпуску морской артиллерии.

Вся эта огромная, невиданная в истории нашей промышленности работа по обороне, строительству новых кораблей и судоремонту в чрезвычайно трудных условиях города-фронта стала возможной только благодаря повседневному большевистскому руководству трудящимися города и моряками Краснознаменно-

^{www} Завод № 363 НКСП (Усть-Ижорская Судоверфь).

^{xx} Речь идет о заводе № 5 НКСП.

^{yy} Лейнер — сменная часть ствола артиллерийского орудия, вкладыш с нарезками.

го Балтийского флота со стороны Военного совета Ленинградского фронта и Ленинградского городского комитета ВКП(б), и лично Андрея Александровича Жданова.

Я считаю, во-первых, что благодаря помощи Ленинградской партийной организации и ленинградских рабочих Краснознаменный Балтийский флот к предстоящей кампании 1944 г. подходит подготовленным как в количественном отношении, так и в качественном составе боевых и вспомогательных кораблей. Наши офицеры, старшины и рядовой состав использовали последнюю зиму в максимальной степени для обобщения боевого опыта прошлой кампании и подготовились для решающих боев с врагами на Балтийском море.

Во-вторых, нужен был непрерывный рост выпуска продукции ленинградских судостроительных заводов и выполнение плана судоремонта, что мы имели, несмотря на осадное положение города.

ГКО в своем решении от 22 января 1944 г.¹⁵ отметил более чем удовлетворительное выполнение Ленинградскими заводами судостроительной и ремонтной программы за 1943 г. Это не обычная оценка, а высокая оценка, которая обязывает ленинградских судостроителей еще лучше работать по выполнению плана 1944 г.

И в-третьих, опыт современной войны показал необходимость расширения и строительства судов малого тоннажа. Поэтому ГКО своим апрельским решением предложил развивать и дальше военное судостроение в этом направлении, а, учитывая, что наша ленинградская судостроительная промышленность дает почти 40% всей продукции Наркомата судостроения, то отсюда понятна роль и значение ленинградских судостроительных заводов в выполнении решений ГКО.

Государственный комитет обороны для восстановления наших ленинградских заводов выделил и определил солидные суммы. Поэтому важнейшая задача партийных организаций, трудящихся Ленинграда заключается в том, чтобы выполнить и перевыполнить решение ГКО в 1944 г. Теперь очень многое будет зависеть от соответствующих наркоматов, от директоров заводов, насколько быстро и эффективно они возьмутся за восстановление цехов, разрушенных зданий, за обеспечение своих работ станками и квалифицированной рабочей силой.

У Ленинградских заводов, я считаю, есть все необходимое для выполнения поставленной ответственной боевой задачи восстановления судостроительной промышленности и выполнение плана судостроения на 1944 г.

Огромная заслуга Ленинградской партийной организации заключается в том, что в Ленинграде были сохранены основные кадры старых рабочих. Основной костяк этих кадров имеет каждый судостроительный завод. Станочное оборудование также имеет каждый судостроительный завод, чтобы выполнить программу 1944 г. Металл имеется в небольшом количестве, но все же есть.

Учитывая, что Ленинградская судостроительная промышленность не прекращала работы ни на один день, она имеет все необходимое для того, чтобы выполнить решение ГКО и превратить Ленинград в подлинный центр судостроения нашей страны.

Наша Ленинградская промышленность и заводы народного комиссариата судостроения выполняли свою задачу в самое тяжелое время, которое осталось позади. Нет никакого сомнения в том, что программа, утвержденная ГКО на 1944 г, будет с успехом выполнена ленинградскими судостроителями. Выполнение этой большой программы поможет нашему Краснознаменному Балтийскому флоту очистить воды Балтийского моря от вражеских кораблей, быстрее освободить свои базы на Балтийском море, и нанести последний решающий удар по врагу на Балтике.

Моряки Балтики, чувствуя руководство, помощь и поддержку Ленинградской партийной организации и лично товарища Жданова, сумеют выполнить с честью и достоинством, как и подобает советским морякам, боевые задания Верховного Главнокомандующего товарища Сталина. (Продолжительные аплодисменты).

Председатель тов. ЖДАНОВ А. А.:

Слово имеет Алексей Александрович КУЗНЕЦОВ. (Бурные аплодисменты).

Тов. КУЗНЕЦОВ^{zz}:

Товарищи, Ленинград переживает знаменательные, я бы даже сказал больше — счастливые дни. Два с половиной года непрерывного ожесточенного боя, как говорил Андрей Александрович, с врагом за свое существование окончились победой для нас, ленинградцев.

События трех последних месяцев вознаградили нас за все лишения и страдания, которые мы перенесли за период блокады. Мечты ленинградцев, которые помогали нам жить и бороться в течение двух с половиной лет, осуществляются, и их осуществление идет в двух направлениях.

^{zz} Ал. А. Кузнецов — 2-й секретарь ЛГК ВКП(б).

Во-первых, великая победа войск Ленинградского фронта под Ленинградом, т. е. разгром немецких войск и полное снятие блокады создали новые условия для жизни ленинградцев.

Про нас, ленинградцев, говорят о том, что мы сильные, мужественные люди. Это верно. Другие про нас говорят, что «ленинградцы — просто счастливый народ». И это верно. Правда, счастье свое нам досталось не в сорочке, это счастье мы завоевали в упорной тяжелой борьбе, и поэтому мы законно говорим, что, да, действительно, на нашу долю выпала честь в Великой Отечественной войне с ненавистным врагом первыми остановить его и положить у стен Ленинграда.

В смертельной борьбе с врагом мы отразили попытки взять Ленинград штурмом, задушить его голодом, взорвать изнутри путем подрыва морального духа его героических защитников.

Мы отстояли свой город. Более того, сами защитники города, его гарнизон — разбил врага и полностью снял блокаду с нашего города.

В этой связи я хочу сегодня здесь, на активе, еще раз отметить ту большую роль, которую сыграли для нашего города, для нас, ленинградцев, для всей нашей страны в разгроме немецких войск и в полном снятии блокады с нашего города — наш боевой руководитель товарищ Жданов и командующий войсками Ленинградского фронта, генерал армии т. Говоров. (Аплодисменты).

Во-вторых — как результат нашей борьбы и победы — вынесено постановление Государственного комитета обороны о первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства в 1944 г.

Постановление Государственного комитета обороны целиком и полностью одобрено только что закончившимся пленумом городского комитета партии. Полное одобрение постановления ГКО находит и сегодня на нашем партийном активе. Это вполне понятно. Мы с вами с гордостью воспринимаем это постановление, как честь, как оценку сил ленинградской парторганизации.

В чем источник нашей победы? Что это за сила, которая позволила нам побороть лишения и победить врага под Ленинградом?

Источник наших сил и победы заключается, прежде всего, в партии, ее передовом отряде — ленинградской парторганизации.

В смертельной борьбе с врагом, потребовавшей от ленинградцев исключительного напряжения, выдержки и жертв, ленинградская партийная организация под руководством товарища Жданова, как указал закончившийся пленум ленинградского

городского комитета партии, «полностью и успешно выполнила задачи, стоявшие перед нею в этот период». Я уверен в том, что к этой оценке целиком и полностью присоединится и актив нашей Ленинградской партийной организации. (Аплодисменты).

Город в результате напряженной работы партийной организации явился примером организованности, дисциплины и самоотверженности его населения, закаленного в борьбе, беззаветно преданного своей партии, готового на все лишения во имя победы над ненавистным врагом. Поэтому я с большим удовлетворением сегодня повторяю слова, приведенные в докладе товарищем Ждановым, о том, что едва ли найдется еще такой отряд, как Ленинградская партийная организация, на долю которой выпали такие трудные испытания, и которая их с честью выдержала.

Следовательно, главное из опыта борьбы за Ленинград заключается в том, что парторганизация оказалась не только передовым отрядом нашей армии, ее верным оплотом в период мирный, но и в тяжелую годину войны.

Причины нашей победы нужно искать, прежде всего, в той большой работе, которую проводила наша организация в мирный период. Я имею в виду, прежде всего, ту работу, которая проводилась Ленинградской партийной организацией по укреплению своих рядов, по поднятию идейности коммунистов и ту большую работу ленинградских большевиков, которая велась среди трудящихся нашего города.

В связи с этим я хотел бы отметить одно обстоятельство, которое мы никак не можем обходить, обсуждая постановление Государственного комитета обороны, а, по существу, подводя итоги нашей большой, почти трехгодичной работы Ленинградской организации и намечая пути успешного выполнения задач, которые стоят перед нами.

Я имею в виду прежде всего то, что Ленинградской партийной организации в мирный период огромную помощь оказал Центральный комитет партии, который направил к нам в Ленинградскую организацию товарища Жданова, и который провел большую работу, при активной поддержке честных добросовестных большевиков и активистов Ленинградской организации, — по выкорчевыванию и уничтожению здесь, в Ленинграде, 5-й колонны. Я не хочу быть пророком, но должен сказать, что, если бы мы здесь не провели этой работы, нам было бы много тяжелее

организовать борьбу за Ленинград. Этот момент я сегодня считаю нужным отметить на активе нашей партийной организации.

Ленинградская партийная организация явилась душой, организатором и вдохновителем обороны нашего города. Организаторская работа ленинградских большевиков соединила воедино всех трудящихся города и направила к общей цели в их усилиях защитить город. Никогда так ярко и полно не проявлялась авангардная, организующая роль коммунистов, как в этот период. Коммунисты были всегда впереди, на самых трудных участках, они не отрывались от масс, а всегда вместе с ними работали, делили трудности и лишения.

Я бы хотел впервые, в связи с этим, огласить одну цифру, которая говорит о том, что коммунисты в этот тяжелый период не создавали себе легкой личной жизни, что они вместе с трудящимися Ленинграда переживали эти трудности и вместе с ними несли жертвы. К таким жертвам нужно отнести те 17 тыс. коммунистов, которые умерли у нас от голода и обстрелов. В народное ополчение за первые 6 дней войны вступило свыше 20 тыс. коммунистов, в истребительные батальоны — свыше 10 тыс. коммунистов. Для цементирования и поднятия духа, для поднятия боевой готовности дивизий, которые стояли под Ленинградом, и, в особенности, тех дивизий, которые отступали от границы, Ленинградский горком партии провел 11 партийных мобилизаций, в итоге которых 12 тыс. партийного актива было направлено в качестве политических работников и просто в качестве политбойцов в наши дивизии, которые стояли на обороне нашего города. Всего в армию ушло около 70 тыс. коммунистов Ленинградской партийной организации.

Если вы возьмете строительство оборонительных рубежей, там также авангардную, организующую роль играли коммунисты. На строительство Ладожской трассы по требованию Андрея Александровича были посланы лучшие коммунисты в качестве комендантов, водителей и т. д. Торфо-лесозаготовки. И здесь ведущая роль принадлежала коммунистам.

А возьмите вы эвакуацию. Ведь вы помните, что нам приходилось с большим трудом эвакуировать из Ленинграда население, которое не хотело уезжать. И, опять-таки, здесь на помощь пришли коммунисты, пришлось их обязать, чтобы они своим личным примером показали, что, да, из Ленинграда уезжать нужно. Я уже не говорю о той большой роли коммунистов в ленинград-

ской промышленности по удовлетворению все растущих запросов нашего Ленинградского фронта и флота^{ааа}, и нужд самого населения города.

Борьба за Ленинград еще более укрепила связь нашей партийной организации с трудящимися; об этом говорят цифры роста нашей организации за военный период. За 33 месяца Отечественной войны принято в ряды Ленинградской партийной организации 47 588 человек. Я должен отметить, что темпы роста рядов нашей организации намного выше довоенных. Даже самые трудные месяцы для Ленинграда, каковыми являлись декабрь — февраль 1941–1942 гг., не прекращался приток лучших людей в ряды Ленинградской партийной организации. Например, в декабре 1941 г. принято в партию 970 человек, в январе 1942 г. — 795 человек, в феврале — 615. За этот период большинство трудящихся города своими делами, действиями стали похожими на большевиков.

Пережитый нами период внес много нового в практику партийной работы. Мы обогатили сокровищницу опыта партийного строительства. Партийная организация Ленинграда накопила богатый опыт организаторской работы в трудных условиях. Изменились стиль и метод работы наших партийных организаций.

Что является отличительной особенностью и что является отличительной чертой в работе наших райкомов партии, парткомов и партийных бюро? Отличительные черты следующие: это, прежде всего, большая организаторская работа, оперативность, деловитость, смелость и прямота в постановке вопросов, повышение ответственности наших руководящих органов, их инициатива в разрешении и постановке вопросов. Вот отличительные черты деятельности руководящих партийных органов Ленинградской партийной организации. А основной отличительной чертой коммунистов Ленинградской партийной организации является высокая идейность, дисциплинированность, авангардная организующая роль, беззаветное служение делу партии Ленина — Сталина, чувство товарищества и взаимной выручки.

Но нам ни в коем случае нельзя успокаиваться на достигнутом. Мы действительно сделали очень многое. У нас имеется богатый

^{ааа} Далее в тексте варианта стенограммы, предоставленной для правки выступающим, коричневым карандашом вычеркнуто: «а иногда». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5139. Л. 9).

опыт. Но в то же время у нас имеется большое количество недостатков, и в практике идейно-политической работы, и в практике руководства хозяйственной жизнью наших предприятий. Этого мы не можем забывать, тем более что мы с вами входим в новую полосу большой созидательной работы как в области промышленности, так и городского хозяйства.

Задача, поставленная решением Государственного комитета обороны о восстановлении промышленности и городского хозяйства, является огромной хозяйственно-политической задачей. Из этого следует практически вывод, который мы должны для себя сделать — усилить партийно-политическую работу, усилить партийно-организационную работу, поднять ответственность партийных организаций в деле выполнения постановления Государственного комитета обороны. Нам нужно поэтому и почувствовать до конца, что чем лучше мы будем работать, тем успешнее мы выполним великую задачу восстановления города, поставленную товарищем Сталиным и постановлением Государственного комитета обороны.

Таким образом, говоря о том, что мы вступили в новый этап в жизни города в смысле восстановления промышленности, восстановления городского хозяйства, одновременно с этим мы должны заявить о том, что мы вступаем и в новый этап партийно-политической работы в жизни нашей городской партийной организации.

В этой связи я остановлюсь на некоторых конкретных вопросах работы.

Защита Ленинграда явилась делом всей партийной организации, делом общегородским, делом каждого рабочего, служащего, интеллигента и даже детей. Так и задача восстановления промышленности города должна стать народным делом.

Пленум городского комитета партии в своем постановлении по этому вопросу отмечает следующее: «Пленум предупреждает все партийные, советские и хозяйственные организации, что при восстановлении предприятий и городского хозяйства было бы опрометчивым рассчитывать только на строительных рабочих. В работе по ремонту производственных, общественных и жилых зданий должны принять непосредственное и активное участие все трудящиеся города». И дальше: «Пленум обязывает все партийные организации широко разъяснить постановление Государственного комитета обороны трудящимися города и обеспе-

чить, чтобы каждый трудящийся знал свое место и понимал свою задачу в осуществлении проводимых мероприятий. Разъяснить, что от трудящихся города требуется такая же готовность к самоотверженному труду, инициатива и настойчивость, дисциплина и организованность во имя быстреего восстановления города, которая была проявлена в суровую годину блокады, и что высокий патриотический пафос ленинградцев в борьбе за то, чтобы отстоять и сохранить свой родной город, должен быть ныне направлен на скорейшее восстановление фабрик, заводов, жилых и общественных зданий».

Таково решение пленума городского комитета партии. Поэтому партийная организация наша должна оказаться на высоте этих задач, тем более что мы с вами не должны забывать о том, что соревнующихся, или, как говорится, конкурентов по этому вопросу с нами очень много. Мы ведь являемся сейчас свидетелями многочисленных фактов и примеров досрочного восстановления целых заводов, домен, мартенов, шахт, железных дорог и т. д., и т. п. Поэтому перед нами стоит задача провести большую организаторскую работу в выполнении постановления Государственного комитета обороны.

Сейчас у нас в городе начинает разворачиваться широкое движение трудящихся по восстановлению города и восстановлению самих предприятий. Это движение партийные организации обязаны возглавить, и наша задача заключается не только в том, чтобы поднимать инициативу самого населения, а наша задача заключается в том, чтобы правильно организовать эту инициативу. Ведь мы можем провести большие собрания по нашим жилым домам, по предприятиям; все трудящиеся пойдут навстречу, чтобы вложить свою лепту в восстановление своего города, так же, как они вкладывали эту лепту в его защиту, в его оборону, — но если мы как следует не организуем эту работу, мы можем сами себя в этом отношении скомпрометировать и провалить очень большое, нужное и полезное дело. Поэтому здесь дело заключается не только в том, чтобы поднять эту инициативу, а здесь дело заключается и в организации. По конкретным вопросам, которые сюда относятся, обязательно должны быть установлены исполнители. Если жильцы того или иного дома взяли задачу восстановить дом — кто отвечает? Кто назначен руководителем? Какой нужно установить порядок работы? Это немаловажный вопрос, мимо которого мы не можем пройти. Как организовать техниче-

ский контроль, техническую помощь? Мы не можем пройти мимо всех этих вопросов. Мы обязаны продумать и систему хозяйственного руководства всем этим добровольческим движением. Это — первая задача нашей партийной организации.

Второе. Предстоит провести нам и большие организационные мероприятия. Какие это мероприятия? Я их всех перечислять не буду, остановлюсь только на отдельных. Вот первое — по линии выделения решающих участков в каждом районе, решающих участков для каждого райкома партии, для каждой первичной организации. Мы ведь можем расплыться. Решение Государственного комитета обороны очень большое, задач нам поставлено очень много, затронуто огромное количество предприятий, учреждений и т. д. Но для каждого райкома, для каждой партийной организации мы в постановлении Государственного комитета обороны должны найти главное, решающее, что обеспечит успех выполнения этого постановления. Например, для Кировского района таким главным является Кировский завод, производство танков, во-вторых, восстановление Цементного завода им. Воровского и выпуск с него продукции. Для Володарского района таким решающим участком являются заводы «Большевик», им. Ленина и выпуск на этих заводах соответствующей продукции; Петроградский район — приборостроение; Куйбышевский район, как правильно сказала т. Закржевская, контроль за городскими организациями, своевременная сигнализация горкому партии о работе отделов и управлений Ленсовета, контроль за их деятельностью и, во-вторых, восстановление жилого фонда. И если так подойти к каждому району, можно найти главное, взявшись за которое мы успешно будем решать задачи, поставленные решением ГКО.

Второй крупный организационный вопрос — правильно расставить коммунистические силы на вновь восстанавливаемых заводах, в строительных организациях. Ведь у нас есть целый ряд заводов, где мы насчитываем малочисленную партийную организацию, а сейчас этот завод, по решению ГКО восстанавливается. Будет увеличено количество рабочих на этом заводе, будет организован выпуск продукции. Может ли райком партии пройти мимо того, что на этом заводе малочисленная партийная организация. Нет, не может. Нужно, следовательно, и в этом отношении позаботиться и принять соответствующие меры.

Наконец, еще один вопрос, который относится к этому разделу. Мы обязаны во что бы то ни стало поднять партийно-полити-

ческую работу в партийных организациях, особенно в стройорганизациях. Там партийно-политическая работа запущена. Точно так же запущена партийно-политическая работа и находится на очень низком уровне в промышленности стройматериалов.

Вопрос перехода к обычным формам партийного контроля не снижает, а, наоборот, повышает максимальную заботу партийных организаций о нуждах и интересах промышленности и городского хозяйства. Каждая партийная организация несет ответственность за выполнение плана. Товарищ Жданов говорил нам вчера на активе о том, что в основу своей работы в этом отношении мы должны положить решения 18-й партконференции^{bbb}. Они должны стать нашей настольной книгой.

Достаточно сказать, что, помимо больших капитальных восстановительных работ, предстоит в 1944 г. увеличить выпуск валовой продукции на 35,3% больше, по сравнению с 1943 г. Производство валовой продукции Ленинграда на 1944 г. установлено в размере 3,5 млрд рублей. А как мы с вами выполнили план I квартала — этот вопрос законно сегодня можно поставить на активе. План I квартала, исходя из постановления ГКО, установлен 749 млн рублей, или 21,4% годовой программы. Мы выполнили I квартал на 108,7%, как будто хорошо, но в то же время мы должны посмотреть, а все ли отрасли нашей ленинградской промышленности выполнили программу I квартала. И вот, когда мы обратимся к этим данным, то мы видим, что целый ряд отраслей промышленности, план I квартала не выполнили. К таким отраслям относятся заводы боеприпасов, вооружения, минометного вооружения, промышленности стройматериалов, как видите — решающие. В решении ГКО записано, что мы должны восстанавливать ленинградскую промышленность, как центр военного машиностроения. Мимо этих фактов ни в коем случае не можем пройти.

Мы имеем целый ряд заводов, которые не выполнили плана I квартала. Я оглашу эти заводы: завод № 189 — судостроения, завод № 370, завод № 77 (говорят, штамповки не было), завод № 4, завод № 224, завод № 318^{ccc}, завод № 218, револьверных станков и автоматов, карбюраторный завод, «2-я Пятилетка», завод № 750, здесь, видимо, представители этих заводов — секретари парткомов и хозяйственные руководители присутствуют. Я счи-

^{bbb} См. примечание о) к док. № 7 и примечание № 3 к док. № 4.

^{ccc} Так в тексте. Завода № 318 в Ленинграде не существовало.

таю, что мы должны потребовать от руководителей этих заводов безусловного выполнения плана. Мы не можем терпеть такого явления, чтобы у нас в военное время хотя бы один какой-нибудь завод не выполнял производственной программы.

Второй вопрос, который относится к работе наших партийных организаций, усилению их ответственности за работу нашей промышленности, — это производительность труда. В этом отношении ленинградская организация проделала очень много, только в 1943 г. рост производительности труда составил 60%. В связи с этим была проведена большая работа — пересмотрены нормы, улучшена организации труда, технология и т. п., но все же до сих пор у нас в ленинградской промышленности с вопросом производительности труда обстоит неблагоприятно.

Нам нужно иметь, прежде всего, в виду следующее: в 1940 г. среднемесячная выработка на одного рабочего в нашей ленинградской промышленности составляла 2101 руб., а в 1943 г. она составила 2029 руб., как видите, мы еще с вами в вопросах производительности труда не достигли довоенного уровня, а все условия в этом отношении имеются, мне кажется, что в эти три года войны мы должны были очень солидно перекрывать довоенную производительность труда, она должна быть намного выше.

Директора, секретари партийных организаций и секретари райкомов партии должны проанализировать по каждому предприятию вопросы производительности труда, дальше так двигаться мы не можем. Одно время мы были в особом положении, это понятно, и физически были ослаблены, и не было соответствующих условий. А сейчас продовольственное снабжение в Ленинграде упорядочено, больше того, мы выдаем каждому трудящемуся продовольствия больше, чем в любом другом городе. Фронт теперь нас не беспокоит, народ у нас поправился и надо сейчас потребовать повышения производительности труда. Правда, я должен оговориться, чтобы у вас не получилось такого тяжелого впечатления, в IV квартале, благодаря целому ряду мероприятий, которые проводили партийные и хозяйственные руководители, выработка на одного рабочего достигла 2466 рублей. Значит, тенденция к росту у нас имеется. Но если взять среднегодовую выработку, то мы не достигли довоенного уровня. Следовательно, стоит большая задача в области партийно-политической и партийно-организационной, главным образом, организационной работы, первичные организации и райкомы

партии должны этим заняться. Резервов очень много, и мы обязаны над выявлением этих резервов очень крепко работать. Эти факты, которые я привел, говорят нам о том, что нам с вами придется очень много сделать в улучшении партийно-политической работы для того, чтобы поднять уровень нашей организационной и организующей работы на уровень тех задач, которые поставил перед нами товарищ Сталин в постановлении о восстановлении ленинградской промышленности и городского хозяйства.

Я могу выразить единодушное, видимо, мнение не только нашего актива, но и всех большевиков, партийных и непартийных нашего города Ленинграда, что мы решение Государственного комитета обороны выполним и выполним его с честью. (Аплодисменты).

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

Товарищи, для выступления на активе записалась 52 человека. Выступило 15 человек. Есть предложение прения прекратить. (Голоса — правильно). Есть другие соображения? Голосую. Кто за то, чтобы прекратить прения, прошу поднять руки. Прошу опустить. Кто против? Кто воздержался? Нет. Принято единогласно.

Андрей Александрович от заключительного слова отказывается, говорит, что расхождений по этому вопросу нет, все единогласно принимают решение за основу своей работы.

Тов. ЖДАНОВ:

Вообще нет материала для дискуссии, нечего возражать товарищам. (Смех, аплодисменты).

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

Товарищи, бюро Ленинградского городского комитета партии считает необходимым внести на обсуждение актива Ленинградской городской организации постановление пленума Ленинградского городского комитета партии. Слово по этому вопросу имеет т. Бадаев.

(Тов. БАДАЕВ зачитывает постановление пленума Ленинградского городского комитета партии о первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности городского хозяйства в 1944 г.)^{ddd}. (Бурные аплодисменты).

Тов. КАПУСТИН:

Таково постановление пленума городского комитета партии. Какие у актива будут дополнения и изменения?

(С мест: Одобрить)

^{ddd} См. приложение к док № 1.

Тов. БАДАЕВ:

Предлагается такой пункт постановления собрания актива Ленинградской городской партийной организации: «Собрание партийного актива Ленинградской городской партийной организации, заслушав и обсудив доклад товарища Жданова, целиком и полностью одобряет постановление Государственного комитета обороны о первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 г. и присоединяется к постановлению пленума Ленинградского комитета ВКП(б) по этому вопросу». (Аплодисменты).

Тов. КАПУСТИН:

Есть ли другие соображения? Нет. Голосую. Кто за принятие этого постановления, прошу поднять руки, прошу опустить. Кто против? Кто воздержался? Нет. Принято единогласно.

Товарищи, есть предложение послать приветствие товарищу Сталину. (Бурные аплодисменты. Все встают).

Слово для оглашения текста приветствия имеет т. Антюфеев.

Тов. АНТЮФЕЕВ зачитывает приветствие товарищу Сталину. (Текст приветствия прилагается).

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:

Какие будут предложения? (Аплодисменты).

Разрешите ваши аплодисменты считать за единоедушное принятие приветствия товарищу Сталину. (Аплодисменты). Товарищи, вопросы повестки дня актива Ленинградской партийной организации все исчерпаны. Есть другие вопросы у актива? Нет.

Собрание актива Ленинградской партийной организации объявляю закрытым.

ЦГАИПД СПб. Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5140. Л. 21–88. Правленая стенограмма.

Приложение

**Приветственное письмо, направленное участниками
общегородского собрания актива Ленинградской
организации ВКП(б) И. В. Сталину**

16 апреля 1944 г.^{eee}

МОСКВА, КРЕМЛЬ
товарищу СТАЛИНУ

Дорогой Иосиф Виссарионович!

Собрание партийного актива города Ленинграда, посвященное обсуждению постановления Государственного комитета обороны «О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 г.», шлет Вам, нашему учителю, вождю и отцу, руководителю и организатору священной борьбы против немецко-фашистских захватчиков, свой горячий большевистский привет.

Великая победа под Ленинградом, освободившая полностью город Ленина от вражеской блокады, в корне изменила военнополитическое и хозяйственное положение города и создала условия для восстановления его промышленности и городского хозяйства. Этой победой мы, прежде всего, обязаны Вам, товарищ Сталин. С Вашими именем в сердцах мы прошли суровый и долгий путь борьбы за великий город. Вы вдохновляли нас в самые ответственные и тяжелые дни вражеской осады^{fff}. Мы постоянно чувствовали Вашу отеческую заботу о ленинградцах. Своим повседневным вниманием и мудрыми указаниями Вы направляли

^{eee} Первоначальные варианты текста приветственного письма И. В. Сталину приобщены к делу «Материалы общегородского собрания актива Ленинградской организации ВКП(б) 15–16 апреля 1944 г.» в четырех экземплярах и имеют следы многочисленных правок секретарей ЛГК ВКП(б). (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5143. Л. 1–24).

^{fff} В тексте варианта письма, предоставленного для правки А. А. Жданову, слово «осады» напечатано поверх стертого слова «блокады». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5143. Л. 9),

организацию обороны города и его жизни в условиях блокады. Выполняя Ваши указания, мы смогли с честью выполнить свой долг перед Родиной и отстоять город Ленина.

900 дней длилась небывалая в истории вражеская блокада. Город подвергался бомбардировкам и варварским артиллерийским обстрелам. Фронт проходил у стен города. Город стал фронтом.

Многие ленинградцы пали жертвой в борьбе за родной город. Кровью своей, не щадя жизни, отстояли защитники Ленинграда его существование, честь и свободу.

Трудящиеся города, руководимые Ленинградской большевистской организацией, стойко и самоотверженно решали все задачи, которые диктовались обстановкой блокады и, как подобает советским патриотам, выдержали все суровые испытания. В зиму 1941–1942 гг., когда в городе иссякло продовольствие, не осталось топлива, остановились электростанции, замерз водопровод, остановился транспорт, ленинградцы ни на один день не прекращали своей работы для фронта, своей борьбы за сохранение города^{sss}.

В борьбе с трудностями и лишениями^{hhh}, порожденными блокадой, ленинградцы проявили исключительное мужество, стойкость и готовность преодолеть все трудности.

Организованно была проведена эвакуация вглубь страны многих крупных ленинградских предприятий. Три четверти оборудования ленинградской промышленности было вывезено из осажденного города под носом у противника на восток, в тыловые районы страны, где они были использованы для работы на нужды фронта. Целые рабочие коллективы были эвакуированы для работы вглубь страныⁱⁱⁱ. В городе осталось лишь то самодеятельное население, которое было необходимо для работы в промышленности, обслуживавшей нужды Ленинградского фронта, и в городском хозяйстве. Таким образом, была решена поставленная

^{sss} Далее в тексте варианта письма, предоставленного для правки А. А. Жданову, напечатано: «Ни на день не угасала творческая мысль ленинградских рабочих и инженеров, и они проявили большую маневренность и изворотливость в борьбе с трудностями и лишениями, порожденными блокадой». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5143. Л. 10).

^{hhh} Слова «и лишениями» вписаны чернилами над строкой.

ⁱⁱⁱ Далее в тексте варианта письма, предоставленного для правки А. А. Жданову, карандашом вычеркнуто: «Женщины, дети, старики в большинстве своем также были эвакуированы». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5143. Л. 10).

Вами задача превращения Ленинграда в военный город. Ленинградцы превратили город в неприступную крепость. Население города стало гарнизоном, преисполненным решимости сражаться с врагом не на живот, а на смерть.

Два с половиной года, плечом к плечу с воинами Красной армии и моряками Краснознаменного Балтийского флота, ленинградцы находились в непрерывном, небывалом в истории войн, сражении с врагом и выиграли великую историческую битву.

Прорыв блокады в январе 1943 г. значительно улучшил военное и экономическое положение Ленинграда. Была упрочнена связь со страной, город получил железнодорожную коммуникацию на отвоеванной у немцев узкой полосе земли у Ладожского озера. Это дало возможность сделать первые шаги к восстановлению ленинградской промышленности. Ленинградские предприятия из месяца в месяц на протяжении 1943 г. набирали более высокие темпы работы, увеличивали выпуск необходимой фронту продукции. В 1943 г. ленинградская промышленность выпустила продукции уже на 84% больше, чем в 1942 г., а производительность труда за тот же период возросла более чем на 60%.

Война и блокада многому научили ленинградцев. Вызванные блокадой лишения побудили нас энергично изыскивать внутренние ресурсы, экономить во всем, проявлять особую оперативность и маневренность, думать о завтрашнем дне и уметь создавать хоть небольшие резервы. Так были созданы в городе продовольственные, топливные и другие резервы, которые позволяли фронту и городу настойчиво изо дня в день накапливать силы и готовиться к нанесению решающего удара по врагу.

Великая победа под Ленинградом, одержанная нашими доблестными войсками в январе 1944 г., коренным образом изменила военно-политическое и хозяйственное положение города. Эта победа открыла новую полосу в жизни Ленинграда, создав необходимые условия для его возрождения. Первыми плодами этой исторической победы было решительное улучшение военного положения Ленинграда. Город вздохнул свободной грудью. За этими военными плодами победы должны были последовать ее хозяйственные результаты. Таким результатом, прежде всего, является программа восстановления ленинградской промышленности и городского хозяйства, принятая Государственным комитетом обороны, которая кладет начало широким рабо-

там по восстановлению Ленинграда, как крупнейшего индустриального и культурного^{jjj} центра страны.

Государственный комитет обороны поставил центральной задачей Ленинградской партийной организации, всех рабочих и инженерно-технических работников — возрождение Ленинграда как мощного арсенала страны. Долгом чести ленинградцев является восстановление военного производства. Ленинград должен быть восстановлен как центр электромашиностроения, турбостроения, станкостроения, приборостроения и других отраслей промышленности, требующих высокой производственной культуры и мастерства, — того, чем всегда был славен город Ленина.

Враг нанес огромный ущерб городскому хозяйству Ленинграда. Только жилищное и коммунальное хозяйство города понесло до 15 млрд рублей убытка. В результате вражеских обстрелов и бомбардировок полностью выбыло свыше 2,5 млн кв. м жилплощади в городе. Значительно пострадали водопровод, трамвай, троллейбус, больничная и школьная сеть города.

Постановление Государственного комитета обороны определяет программу первоочередных мероприятий по восстановлению городского хозяйства Ленинграда. На восстановление городского хозяйства Ленинграда мы получили, благодаря Вашей заботе, огромную помощь средствами и материалами. В текущем году мы введем в эксплуатацию 950 тыс. кв. м жилплощади, восстановим троллейбус, увеличим количество школ, больниц и других коммунальных предприятий и учреждений для удовлетворения насущных нужд трудящихся.

Постановление Государственного комитета обороны является новым выражением той отеческой заботы о Ленинграде и ленинградцах, которую партия, правительство и лично Вы, товарищ Сталин, постоянно оказываете. Постановление это встречено нами с чувством огромной радости и удовлетворения. Оно отвечает чаяниям и стремлениям не только ленинградцев, но и всего советского народа, любящего славный город Ленина и помогавшего ему на протяжении всего периода войны и блокады.

^{jjj} В тексте варианта письма, предоставленного для правки А. А. Жданову, фрагмент имеет вид: «...как крупнейшего индустриального, культурного и политического центра страны». Слово «политического» вычеркнуто карандашом тройной линией. (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5143. Л. 11).

Только наша страна способна в разгар жесточайшей войны, требующей колоссального напряжения сил и средств, поставить и решить задачу быстрого восстановления городов и районов, пострадавших от фашистского варварства. В этом величайший признак силы нашей страны, силы и жизненности советского строя.

Актив Ленинградской партийной организации заверяет Вас, товарищ Сталин, что ленинградцы сделают все для того, чтобы залечить раны, нанесенные ему немецко-фашистскими злодеями, быстрее восстановить город и возродить славу его промышленности и культуры.

Мы отдаем себе ясный отчет в том, что восстановительные работы в условиях военного времени связаны с большими трудностями. Мы готовы к преодолению этих трудностей и твердо уверены, что преодолеем их. Эта уверенность основывается на опыте, накопленном нами и всеми трудящимися Ленинграда в сложной обстановке блокады. Эта уверенность подтверждается высоким моральным духом ленинградцев, их пламенным патриотизмом, их безграничной любовью к своей Родине, к своему городу^{kkk}.

Трудящиеся города Ленина уже сейчас проявляют почин в деле скорейшего восстановления города. Рабочие и служащие Кировского завода, завода «Электросила», завода «Светлана», жителей ряда крупных домов Выборгского, Октябрьского, Приморского районов начали работу по восстановлению производственных и жилых зданий своими силами в сверхурочное время. Этот почин получает сейчас широкое распространение в городе.

В работе по выполнению постановления Государственного комитета обороны мы будем применять и совершенствовать испытанные и оправдавшие себя в период блокады методы работы и руководства, вошедшие в арсенал нашей борьбы, — организованность, оперативность, маневренность, строгая требовательность в работе, забота о завтрашнем дне.

^{kkk} Далее в тексте варианта письма, предоставленного для правки А. А. Жданову, карандашом вычеркнуто: «Ленинградцы привыкли не гнушаться никакой работой, если она служит делу победы. Высокий дух ленинградцев был и остается могучим средством в борьбе с врагом, таким же мощным, каким является боевая техника Красной армии — ее танки, артиллерия, авиация». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5143. Л. 13).

Партийный актив считает своей важнейшей задачей, своим партийным долгом^{III} разъяснить трудящимся города программу предстоящих работ по восстановлению промышленности и городского хозяйства с тем, чтобы каждый ленинградец знал свое место в общем строю и понимал свою задачу.

Высокий патриотический пафос ленинградцев, проявленный ими в борьбе за то, чтобы отстоять и сохранить свой родной город в условиях блокады, будет отныне направлен на скорейшее восстановление фабрик и заводов, жилых и общественных зданий.

Еще лучше, упорнее и настойчивее выполняя свои обязанности по отношению к нуждам фронта, мы максимально развернем и полностью используем все возможности ленинградской промышленности для усиления помощи героической Красной армии и сделаем все для того, чтобы Ленинград вновь стал одним из крупнейших источников сил и могущества нашей Родины.

Партийный актив рассматривает постановление Государственного комитета обороны как боевой Сталинский приказ, подлежащий безусловному выполнению. Заверяем Вас, дорогой Иосиф Виссарионович, что мы выполним этот приказ, как подобает большевикам, как подобает ленинградцам. На Вашу отеческую заботу о Ленинграде мы ответим новым напряжением сил, чтобы приблизить час полного разгрома врага, час нашей окончательной победы над немецко-фашистскими захватчиками.

Да здравствует вдохновитель и организатор всенародной борьбы против немецко-фашистских захватчиков — партия Ленина — Сталина!

Да здравствует наша великая советская Родина!

Да здравствует доблестная победоносная Красная армия, Военно-морской флот!

Да здравствует наш вождь, друг и учитель родной и любимый товарищ Сталин!

ЦГАИПД СПб Ф. 25. Оп. 2. Д. 5140. Л. 95–98. Машинопись.

^{III} Далее в тексте варианта письма, предоставленного для правки А. А. Жданову, карандашом вычеркнуто: «...доведение до каждого ленинградца смысла и значения постановления Государственного комитета обороны...». (ЦГАИПД СПб Ф. Р-25. Оп. 2. Д. 5143. Л. 14).

Примечания

- ¹ Дуденкова (Дудинкова) Ирина Прокофьевна, 1919 г. р., станочница на заводе № 77, стахановка. Медаль «За оборону Ленинграда» вручена 14 августа 1943 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 223. Л. 53. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 15.08.2024)).
- ² Быкова Мария Александровна, 1916 г. р., член ВЛКСМ, мастер на заводе № 5. Награждена медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 24 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 1 об. — 2; Д. 225. Л. 58 об. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 16.08.2024)).
- ³ Речь идет об Ижорском батальоне, сформированном в конце августа 1941 г. из рабочих Ижорского завода и жителей Колпино, который принял свой первый бой 4 сентября 1941 г.
- ⁴ Вероятно, речь идет о Николаеве Василии Васильевиче, 1915 г. р., мастере цеха № 4 на заводе № 211 («Светлана»). Награжден медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 26 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. В характеристике, представленной для награждения, указано: «Изобретатель, внес предложение об изменении технологического процесса, участок выполняет задание на 120 %. Награжден орденом «Знак Почета»». (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 16; Д. 78. Л. 13 об. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 16.08.2024)).
- ⁵ Подгурский Евгений Лукич, 1909 г. р., старший инженер завода № 211 («Светлана»), руководил группой генераторных ламп. Награжден медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 26 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 16; Д. 78. Л. 15. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 16.08.2024)).
- ⁶ Рудковский Семен Иванович, 1907 г. р., начальник цеха на заводе № 211 («Светлана»). Награжден медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 26 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. В характеристике, представленной для награждения, указано: «Один из оставшихся специалистов-вакуумщиков, занимающихся выпуском оборонной продукции». (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 16; Д. 78. Л. 11 об. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 16.08.2024)).
- ⁷ И. Г. Кабанов (1898–1972) возглавлял в 1941–1946 гг. Наркомат электротехнической промышленности СССР.
- ⁸ Яковлев Анатолий Михайлович, 1902 г. р., инженер на заводе № 371 им. Сталина. Награжден медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 24 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 7; Д. 222. Л. 66. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 16.08.2024)).

- ⁹ Семенов Аркадий Александрович, 1889 г. р., старший инженер на заводе № 371 им. Сталина. Награжден медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 24 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 7; Д. 222. Л. 50 об. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 16.08.2024)).
- ¹⁰ Степанов Петр Трофимович, 1905 г. р., мастер на заводе № 371 им. Сталина. Награжден медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 24 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 7; Д. 222. Л. 56. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 16.08.2024)).
- ¹¹ Смирнов Александр Павлович, 1906 г. р., мастер цеха № 10 на заводе подъемно-транспортного оборудования им. С. М. Кирова, стахановец. Награжден медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 35 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 22; Д. 294. Л. 24 об. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 19.08.2024)).
- ¹² Александров Борис Григорьевич, 1898 г. р., начальник цеха № 6 на заводе подъемно-транспортного оборудования им. С. М. Кирова, стахановец. Награжден медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 35 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. В характеристике, представленной для награждения, указано: «За большую работу, проведенную по ремонту боевых машин Ленинградского фронта награжден правительственной медалью “За трудовую доблесть”. Кроме этого, тов. Александров Б. Г. в период Отечественной войны внес ряд рационализаторских предложений, обеспечивающих повышение производительности труда на оборонных заказах Ленфронта». (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 22; Д. 294. Л. 3. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 19.08.2024)).
- ¹³ Вероятно, речь идет о Лебедевой Матрене Петровне, 1895 г. р., звеньевой овощеводов совхоза «Красная заря». Награждена медалью «За оборону Ленинграда» решением № 92 п. 36 исполкома Ленинградского горсовета от 3 июня 1943 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 1. Л. 23; Д. 443. Л. 14 об. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 20.08.2024)).
- ¹⁴ Вероятно, речь идет о Николаевой Варваре Герасимовне, 1915 г. р., рабочей совхоза «Красная Заря». Награждена медалью «За оборону Ленинграда» решением № 106 п. 45 исполкома Ленинградского горсовета от 21 января 1944 г. (ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 38. Д. 2. Л. 14; Д. 448. Л. 73 об. [Эл. ресурс] // URL: <https://medal.spbarchives.ru/> (дата обращения: 20.08.2024)).
- ¹⁵ Имеется в виду постановление ГКО № 5009сс «О плане военного судостроения и судоремонта по ленинградским заводам Наркомата судостроительной промышленности на 1944 г.» от 22 января 1944 г. (Государственный комитет обороны СССР. Постановления и деятельность. 1941–1945 гг. Аннотированный каталог: В 2 т. (Труды РГАСПИ). Т. 2: 1944–1945. М., 2015. С. 61).

**Сведения
об участниках пленума
Ленинградского городского
комитета ВКП(б)
и общегородского собрания
актива Ленинградской
организации ВКП(б)**

11–16 апреля 1944 г.



АБРАМОВ
Александр Никитич

1905 г. р., г. Ковров Владимирской губернии. С 18 июня 1941 г. по май 1944 г. — зав. Домом городского парт-актива и зам. зав. отделом пропаганды и агитации ЛГК ВКП(б). В мае 1944 г. командирован на шестимесячные курсы дипломатических работников



АВВАКУМОВ
Сергей Иосифович

1894 г. р., С.-Петербург. С января по июль 1941 г. — директор Ленинских курсов при ЦК ВКП(б) (Ленинград). С июля по август 1941 г. — лектор политотдела Ленинградской армии народного ополчения. С августа 1941 г. по июнь 1942 г. — член редколлегии и зав. отделом пропаганды газеты «Ленинградская правда». С июня 1942 г. по март 1945 г. — директор Института истории ВКП(б). С марта 1945 г. по сентябрь 1947 г. — зам. зав. отделом пропаганды и агитации ЛГК ВКП(б)

АГАПОВ
Василий Васильевич

1897 г. р., Архангельская слобода Пронского уезда Рязанской губернии. С июня 1941 г. по май 1946 г. — секретарь партийной коллегии при Ленинградском ОК и ГК ВКП(б)



АДЕЕВ
Александр Александрович

1908 г. р., д. Большая Тарасиха Вохомской волости Никольского уезда Вологодской губернии. С мая по октябрь 1941 г. — директор завода № 475 НКАП. С октября 1941 г. по июнь 1948 г. — директор завода № 224 НКАП



АЛЕКСАНДРОВ
Иван Михайлович

1904 г. р., д. Никольское Петергофского уезда С.-Петербургской губернии. С апреля 1941 г. по март 1942 г. — инструктор ЛГК ВКП(б). С марта 1942 г. по январь 1944 г. — секретарь Володарского РК ВКП(б) по кадрам. С января 1944 г. по сентябрь 1947 г. — 1-й секретарь Петродворцового РК ВКП(б)



АЛЕКСЕЕВ
Михаил Федорович

1906 г. р., С.-Петербург. С января 1941 г. по май 1946 г. — зав. военным отделом ЛОК ВКП(б)



АНАНЬЕВ
Леонид Сергеевич

1909 г. р., С.-Петербург. С мая 1941 г. по сентябрь 1942 г. — зав. отделом авиационной промышленности, с сентября 1942 г. по август 1943 г. — зав. отделом машиностроительной промышленности, с августа 1943 г. по июнь 1944 г. — зам. зав. отделом машиностроительной промышленности ЛГК ВКП(б). В июне 1944 г. назначался зам. уполномоченного Госплана при СНК СССР по Ленинграду, к работе не приступал. С августа 1943 г. по сентябрь 1945 г. — зам. зав. отделом военной промышленности ЛГК ВКП(б)



АНДРЕЕВ
Александр Николаевич

1905 г. р., г. Кронштадт. С февраля 1941 г. по июнь 1942 г. — зав. организационно-инструкторским отделом Кировского РК ВКП(б). С июня 1942 г. по декабрь 1943 г. — инструктор, с декабря 1943 г. по январь 1945 г. — зам. зав. организационно-инструкторским отделом ЛГК ВКП(б). С января 1945 г. по апрель 1947 г. — 2-й секретарь Свердловского РК ВКП(б)



АНДРЕЕНКО
Иван Андреевич

1905 г. р., ст. Купянск-Узловая Харьковской губернии. С августа 1938 г. по август 1946 г. — зав. отделом торговли исполкома Ленгорсовета. С июля 1939 г. по июль 1944 г. — зам. председателя исполкома Ленгорсовета



АНТОНОВ
Николай Васильевич

1906 г. р., г. Остров Псковской губернии. С декабря 1939 г. по май 1945 г. — председатель исполкома Ленинского райсовета



АНТЮФЕЕВ
Леонтий Макарович

1905 г. р., С.-Петербург. С декабря 1939 г. по июль 1944 г. — зав. организационно-инструкторским отделом ЛГК ВКП(б). С июня по сентябрь 1941 г. — член Военного совета (комиссар штаба) ЛАНО. С июля 1944 г. по ноябрь 1949 г. — 1-й секретарь Псковского ОК ВКП(б)



АРХИПОВ
Иван Алексеевич

1907 г. р., д. Филиповичи Зарайского уезда Рязанской губернии. С января 1940 г. по декабрь 1944 г. — председатель исполкома Свердловского райсовета. С декабря 1944 г. по? — зам. начальника Военно-морской базы Порккала-Удд



БАДАЕВ
Георгий Федорович

1909 г. р., С.-Петербург. С февраля 1939 г. по март 1943 г. — 1-й секретарь Московского РК ВКП(б). С марта 1943 г. по август 1946 г. — секретарь ЛГК ВКП(б) по кадрам



БАЛАБАНОВИЧ
Виктор Степанович

1895 г. р., С.-Петербург. С мая 1939 г. по июль 1942 г. — парторг ЦК ВКП(б) на заводе № 349 (им. ОГПУ) НКВ. С июля 1942 г. май 1943 г. — зав. организационно-инструкторским отделом Красногвардейского РК ВКП(б). С мая 1943 г. по февраль 1945 г. — парторг ЦК ВКП(б) на заводе № 522 НКВ. С марта 1945 г. по декабрь 1945 г. — секретарь по кадрам Красногвардейского РК ВКП(б)



БАНДУРА
Емельян Прокофьевич

1896 г. р., ст. Лозовая Харьковской губернии. С апреля по ноябрь 1941 г. — зам. начальника «Энергопроект» Ленэнерго. С ноября 1941 г. по май 1942 г. — главный инженер 5-й ГЭС. С мая 1942 г. по? — директор 5-й ГЭС



БАРАНОВ
Николай Варфоломеевич

1909 г. р., ст. Старосельцы Белостокского уезда Гродненской губернии. С 10 июня 1938 г. по 22 декабря 1949 г. — главный архитектор Ленинграда, с 28 марта 1944 г. по 22 декабря 1949 г. — начальник Управления по делам архитектуры Ленгорисполкома. С июля 1943 г. по март 1944 г. — зам. (по строительству) председателя исполкома Ленгорсовета.



БАРЫКИНА
Елизавета Ивановна

1906 г. р., с. Недельное Малоярославского уезда Калужской губернии. С февраля 1940 г. по февраль 1943 г. — зав. промышленным отделом ЛОК ВКП(б). С февраля 1943 г. по март 1945 г. — зам. (по промышленности) председателя исполкома Ленинградского областного Совета. С марта 1945 г. — зам. зав. отделом кадров ЛГК ВКП(б)



БАСАЛАЕВ
Евгений Иванович

1910 г. р., г. Кронштадт. С июня 1939 г. по февраль 1945 г. — 1-й секретарь Кронштадского РК ВКП(б). В феврале 1945 г. командирован на учебу в Высшую школу партийных организаторов при ЦК ВКП(б)



БАСОВ
Михаил Васильевич

1902 г. р., с. Ильина Гора Демянского уезда Новгородской губернии. С марта 1941 г. по август 1943 г. — секретарь по оборонной промышленности, с августа 1943 г. по июль 1944 г. — зам. секретаря и зав. отделом машиностроительной промышленности, с июля 1944 г. по март 1946 г. — зам. секретаря и зав. отделом военной промышленности ЛГК ВКП(б)



БАТАРИНА
Анна Ивановна

1902 г. р., С.-Петербург. С июня по ноябрь 1941 г. — зам. секретаря парткома завода Резиновой обуви и галош. С ноября 1941 г. по октябрь 1943 г. — секретарь парткома завода Резиновой обуви и галош. С октября 1943 г. по март 1948 г. — инструктор организационно-инструкторского отдела ЛГК ВКП(б)



БЕЛОУС
Сергей Максимович

1907 г. р., С.-Петербург.
С октября 1938 г. по март
1945 г. — председатель ис-
полкома Приморского рай-
совета. С марта 1945 г. по де-
кабрь 1947 г. — председатель
исполкома Октябрьского
райсовета



БЕЛЬСКИЙ
Михаил Николаевич

1900 г. р., д. Стафурново Га-
личского уезда Костромской
губернии. С февраля 1941 г.
по сентябрь 1951 г. — дирек-
тор фабрики «Скороход»



БОЖЕНКО
Владимир Семёнович

1902 г. р., г. Богодухов Харь-
ковской губернии. С октября
1938 г. по февраль 1942 г. —
главный инженер, с февраля
1942 г. по июнь 1945 г. — ди-
ректор завода № 189 (им. Ор-
джоникидзе) НКСП



БОЛДЕНКОВ
Николай Григорьевич

1899 г. р., д. Луговая Ефимья-
новской волости Старицкого
уезда Тверской губернии.
С? 1937 г. по февраль 1942 г. —
главный механик, с февраля
1942 г. по май 1958 г. — ди-
ректор завода № 5 «Красноз-
наменец» НКБ

БОЛОТОВ
Иван Филиппович

1900 г. р., д. Вепрь Константиновской волости Кашинского уезда Тверской губернии. С октября 1939 г. по май 1945 г. — начальник политотдела Ленинградского окружного военно-строительного управления



БОЯР
Эмиль Петрович

1902 г. р., местечко Кальценово Венденского уезда Лифляндской губернии. С марта 1941 г. по март 1945 г. — зав. отделом местной промышленности исполкома Ленгорсовета. С марта 1945 г. по апрель 1949 г. — зам. председателя Ленинградского областного Совета



БУБНОВ
Алексей Александрович

1906 г. р., С.-Петербург. С октября 1939 г. по февраль 1943 г. — председатель исполкома Октябрьского райсовета. С февраля по май 1943 г. — зам. председателя исполкома Ленгорсовета и зав. городским отделом по государственному обеспечению и бытовому устройству семей военнослужащих. С мая 1943 г. по апрель 1949 г. — секретарь исполкома Ленгорсовета



БУМАГИН
Григорий Харитонович

1904 г. р., д. Нянькино Колшевской волости Кинешемского уезда Иваново-Вознесенской губернии. С июня 1939 г. по июнь 1944 г. — секретарь по кадрам ЛОК ВКП(б). С июня 1944 г. по январь 1949 г. — 1-й секретарь Новгородского ОК ВКП(б)



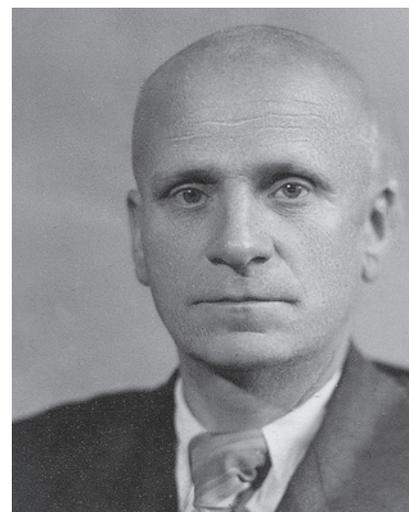
БУРАЧЕНКО
Александр Петрович

1909 г. р., с. Богоявление Ермишинской волости Сасовского уезда Рязанской губернии. С ноября 1939 г. по ноябрь 1941 г. — 1-й секретарь Петергофского РК ВКП(б). С ноября 1941 г. по январь 1944 г. — военком — начальник политотдела ЭПРОНа. С января по август 1944 г. — начальник политотдела Охраны водного района Кронштадтского морского оборонительного района КБФ, г. Кронштадт. С августа 1944 г. по март 1945 г. — начальник политотдела Охраны водного района Таллинского морского оборонительного района КБФ, г. Таллин. С апреля по декабрь 1945 г. — секретарь парткомиссии Военно-морской академии им. Ворошилова



ВАКОРИНА
Мария Ивановна

1906 г. р., С.-Петербург. С февраля 1940 г. по март 1941 г. — секретарь партбюро, 21 октября по декабрь 1941 г. — член партбюро, с января 1942 г. по декабрь 1943 г. — секретарь партбюро фабрики «Красный Маяк».



ВАСИЛЬЕВ
Павел Иванович

1898 г. р., г. Бологое Новгородской губернии. С апреля 1934 г. по апрель 1942 г. — директор Ленинградских спецконтор «Гастроном» и «Бакалея». С мая 1942 г. по декабрь 1947 г. — зав. отделом сельского хозяйства ЛГК ВКП(б)



ВЕДЕРНИКОВ
Виктор Николаевич

1908 г. р., г. Тверь. С мая 1941 г. по июль 1946 г. — зам. зав. отделом пропаганды и агитации ЛОК ВКП(б)



ВЕРБИЦКИЙ
Александр Дмитриевич

1904 г. р., С.-Петербург. С мая 1940 по июнь 1941 г. — секретарь по кадрам ЛГК ВКП(б). С июня 1941 г. по сентябрь 1945 г. — член Военного совета КБФ. С 13 декабря 1942 г. — генерал-майор береговой службы



ВОРОВ
Григорий Григорьевич

1905 г. р., д. Ермолино Парфеньевской волости Костромской губернии. С марта 1941 г. по июнь 1943 г. — секретарь по топливной и энергетической промышленности, с июня 1943 г. по апрель 1946 г. — зам. секретаря и зав. отделом топливной и энергетической промышленности ЛОК ВКП(б)



ГЛАЗАМИЦКАЯ
София Михайловна

1908 г. р., г. Невель Витебской губернии. С февраля 1940 г. по апрель 1943 г. — секретарь партбюро фабрики «Рабочий». С июля 1943 г. по июнь 1944 г. — председатель обкома Союза работников политпросветучреждений.



ГОВОРОВ
Леонид Александрович

1897 г. р., д. Бутырки Яранского уезда Вятской губернии. С 10 июня 1942 г. по 24 июля 1945 г. — командующий войсками Ленинградского фронта. С 4 июня 1940 г. — генерал-майор артиллерии, с 9 ноября 1941 г. — генерал-лейтенант артиллерии, с 15 января 1943 г. — генерал-полковник, с 17 ноября 1943 г. — генерал армии, с 18 июня 1944 г. — Маршал Советского Союза



ГОЛЬДЕНБЕРГ
Ефим Ионович

1902 г. р., местечко Фастов Васильковского уезда Киевской губернии. С сентября 1940 г. по август 1941 г. — зам. председателя плановой комиссии исполкома Ленинградского областного Совета. С сентября 1941 г. по август 1944 г. — и. о. председателя Плановой комиссии исполкома Ленинградского областного Совета. С августа 1944 г. по декабрь 1947 г. — председатель плановой комиссии исполкома Новгородского областного Совета



ГОРБУНОВ
Николай Михайлович

1907 г. р., д. Яковлево Сольвычегодского уезда Вологодской губернии. С мая 1941 г. по июнь 1946 г. — председатель исполкома Дзержинского райсовета

ГРИГОРЬЕВ
Алексей Михайлович

1907 г. р., пос. Лигово С.-Петербургской губернии. С февраля 1940 г. по февраль 1945 г. — 1-й секретарь Ленинского РК ВКП(б). С февраля 1945 г. по июль 1946 г. — зав. организационно-инструкторским отделом ЛОК ВКП(б)



ГУДКИН
Герман Вениаминович

1902 г. р., г. Малая Вишера Новгородской губернии. С апреля 1941 г. по август 1943 г. — зав. отделом местной промышленности, с августа 1943 г. по сентябрь 1944 г. — зам. зав. отделом местной промышленности и промкооперации ЛГК ВКП(б). С сентября 1944 г. по сентябрь 1945 г. — зам. секретаря Псковского ОК ВКП(б)



ГУТОРОВ
Гавриил Петрович

1900 г. р., местечко Дубровна Горецкого уезда Могилевской губернии. С апреля 1941 г. по август 1943 г. — секретарь по текстильной и легкой промышленности, с августа 1943 г. по февраль 1945 г. — зав. отделом легкой и текстильной промышленности ЛГК ВКП(б). С февраля 1945 г. по май 1953 г. — директор фабрики «Красное Знамя»



ДМИТРИЕВ
Герасим Тихонович

1906 г. р., д. Березетня Мстиславльского уезда Смоленской губернии. С марта 1940 г. по март 1943 г. — зав. отделом оборонной промышленности, с марта 1943 г. по март 1945 г. — зам. (по промышленности) секретаря ЛОК ВКП(б). С марта 1945 г. по апрель 1946 г. — зам. уполномоченного Госплана при СНК СССР по Ленинграду и Ленинградской области



ДМИТРИЕВ
Павел Васильевич

1910 г. р., С.-Петербург. С февраля 1940 г. по ноябрь 1941 г. — секретарь парткома завода № 190 (им. Жданова) НКСП. С ноября 1941 г. по апрель 1942 г. — начальник ОТК, с апреля 1942 г. по сентябрь 1947 г. — строитель на заводе № 189 (им. Орджоникидзе) НКСП



**ДМИТРИЕВА
(Котова)
Васса Павловна**

1901 г. р., с. Александровка Лизиновской волости Острогожского уезда Воронежской губернии. С января 1942 г. по июнь 1943 г. — зам. зав. отделом кадров Василеостровского РК ВКП(б). С июня 1943 г. по январь 1944 г. — инструктор отдела кадров, с января 1944 г. по февраль 1949 г. — зав. отделом школ ЛГК ВКП(б)



**ДОМОКУРОВА
Клавдия Ивановна**

1906 г. р., с. Турмасово Козловского уезда Тамбовской губернии. С апреля 1941 г. по январь 1945 г. — секретарь по пропаганде ЛОК ВКП(б). С января 1945 г. по ноябрь 1946 г. — директор партийной школы Ленинградского ОК и ГК ВКП(б)



**ЕВДОКИМОВ
Дмитрий Кузьмич**

1904 г. р., г. Баку. С июня 1941 г. по февраль 1942 г. — парторг ЦК ВКП(б), с февраля 1942 г. по октябрь 1945 г. — директор завода № 7 («Красный Арсенал», им. Фрунзе) НКВ



**ЕГОРЕНКОВ
Иван Иванович**

1906 г. р., д. Жевлатово Гжатского уезда Смоленской губернии. С сентября 1938 г. по февраль 1945 г. — 1-й секретарь Володарского РК ВКП(б). С февраля 1945 г. по октябрь 1946 г. — зав. отделом судостроительной промышленности ЛГК ВКП(б)



ЕГОРОВ
Николай Иванович

1900 г. р., С.-Петербург.
С октября 1937 г. по январь 1943 г. — директор фабрики «Красное Знамя». С января 1943 г. по февраль 1944 г. — зам. начальника «Главтрикотаж» НКЛП (Москва). С февраля 1944 г. по февраль 1945 г. — директор фабрики «Красное Знамя». С февраля 1945 г. по март 1948 г. — председатель исполкома Приморского райсовета



ЕЛХОВ
Александр Александрович

1910 г. р., д. Елхи Кандауровской волости Юрьевоцкого уезда Костромской губернии. С декабря 1940 г. по октябрь 1946 г. — зав. сельскохозяйственным отделом ЛОК ВКП(б)



ЕРЕМЕЕВ
Пётр Павлович

1898 г. р., д. Менюша Шимской волости Новгородской губернии. С мая 1941 г. по июнь 1944 г. — зам. председателя исполкома Ленинградского областного Совета. С июня 1944 г. по март 1949 г. — председатель исполкома Новгородского областного Совета



ЕФРЕМОВ
Владимир Степанович

1905 г. р., г. Казань. С мая 1940 г. по январь 1945 г. — 1-й секретарь Кировского РК ВКП(б). С января 1945 г. по июнь 1946 г. — секретарь по пропаганде ЛОК ВКП(б)



ЖАГУЛЛО
Михаил Митрофанович

1905 г. р., С.-Петербург. С марта по август 1943 г. — и. о. зав. отделом городского хозяйства и транспорта, с августа 1943 г. по июль 1944 г. — зам. зав. отделом городского хозяйства и транспорта, с июля 1943 г. по февраль 1945 г. — зам. зав. отделом промышленности стройматериалов ЛГК ВКП(б). С февраля 1945 г. по сентябрь 1945 г. — начальник группы контроля при председателе исполкома Ленгорсовета

ЖАРКОВ
Яков Семенович

1908 г. р., с. Остолопово Алексеевской волости Лаишевского уезда Казанской губернии. С января 1940 г. по апрель 1942 г. — парторг ЦК ВКП(б) завода «Электросила». С апреля по май 1942 г. — парторг ЦК ВКП(б) завода № 689 НКЭП (г. Свердловск). С мая по ноябрь 1942 г. — инструктор ЦК ВКП(б) (Москва). С ноября 1942 г. по июнь 1943 г. — директор завода № 689 НКЭП (Москва). С июня 1943 г. по сентябрь 1944 г. — директор конторы «Электросвязь» Ленэнерго. С сентября 1944 г. по июль 1948 г. — директор ГЭС № 10 (пос. Раухиала)



ЖДАНОВ
Андрей Александрович

1896 г. р., г. Мариуполь Екатеринославской губернии. С декабря 1934 г. по январь 1945 г. — 1-й секретарь Ленинградского ОК и ГК ВКП(б). С февраля 1934 г. по август 1948 г. — секретарь ЦК ВКП(б). С июля 1938 г. по июнь 1947 г. — председатель Верховного Совета РСФСР. С 10 июля по 30 августа 1941 г. — член Военного совета Главного командования войсками Северо-Западного направления. С 5 сентября 1941 г. по 24 июля 1945 г. — член Военного совета Ленинградского фронта. С 12 февраля 1943 г. — генерал-лейтенант, с 18 июня 1944 г. — генерал-полковник

ЖУДРА
Петр Евгеньевич

1905 г. р., г. Арзамас Нижегородской губернии. С 1939 г. по май 1942 г. — начальник производства, с мая 1942 г. по апрель 1943 г. — главный инженер, с апреля 1943 г. по август 1945 г. — директор завода № 77 (им. Карла Либкнехта)



ЖУК
Александр Клементьевич

1895 г. р., д. Деречинцы Городейской волости Новогрудского уезда Минской губернии. С февраля 1935 г. по апрель 1949 г. — ответственный шифровальщик особого сектора ЛОК и ГК ВКП(б). С июля 1941 г. по февраль 1945 г. — для особых поручений при члене Военного совета Ленинградского фронта. С февраля 1945 г. по октябрь 1947 г. — офицер для поручений при Союзной контрольной комиссии в Финляндии (с пребыванием в Ленинграде)



ЗАКРЖЕВСКАЯ
Таисия Владимировна

1908 г. р., С.-Петербург. С марта 1941 г. по январь 1943 г. — 2-й секретарь, с января 1943 г. по январь 1948 г. — 1-й секретарь Куйбышевского РК ВКП(б)



ЗАЛЫГИН
Сергей Михайлович

1904 г. р., д. Поповское Георгиевской волости Рыбинского уезда Ярославской губернии. С января 1941 г. по февраль 1945 г. — зав. организационно-инструкторским отделом ЛОК ВКП(б). С февраля 1945 г. — слушатель Высшей школы партийных организаторов при ЦК ВКП(б) (Москва)



ЗАХАРЬИН
Алексей Иванович

1902 г. р., с. Папузы Юрловской волости Карсунского уезда Симбирской губернии. С августа 1939 г. по март 1942 г. — главный инженер, с марта 1942 г. по март 1945 г. — директор завода № 232 НКВ («Большевик»). С мая 1945 г. по август 1964 г. — главный инженер Кировского завода



ИВАНОВ
Александр Матвеевич

1903 г. р., г. Козлов Тамбовской губернии. С апреля по август 1941 г. — секретарь ГК г. Вильнюс. С августа 1941 г. по февраль 1942 г. — инструктор транспортного отдела ЛГК ВКП(б), начальник политотдела 11-й ж/д бригады (Ленинград). С февраля 1942 г. по август 1943 г. — зав. транспортным отделом, с августа 1943 г. по июль 1944 г. — зам. зав. отделом городского хозяйства и транспорта, с июля 1944 г. по июль 1945 г. — зав. транспортным отделом ЛГК ВКП(б)



ИВАНОВ
Всеволод Николаевич

1912 г. р., д. Звенигородка (пос. Феодосьев) Киевской губернии. С октября 1940 г. по ноябрь 1944 г. — 1-й секретарь Ленинградского ОК и ГК ВЛКСМ. С ноября 1944 г. по май 1945 г. — секретарь по пропаганде и зав. отделом пропаганды и агитации ЛГК ВКП(б)



ИВАНОВ
Иван Иванович

1903 г. р., С.-Петербург. С апреля 1940 г. по декабрь 1940 г. — в составе Временного управления г. Выборг



ИВАНОВ
Павел Иванович

1902 г. р., д. Шилудино Веллейской волости Опочецкого уезда Псковской губернии. С октября 1940 г. по март 1946 г. — 1-й секретарь Колпинского РК ВКП(б)



ИВАНОВ
Петр Андреевич

1906 г. р., С.-Петербург.
С апреля 1941 г. по ноябрь
1944 г. — 1-й секретарь Фрун-
зенского РК ВКП(б). С ноября
1944 г. по январь 1947 г. —
1-й секретарь Московского
РК ВКП(б)



ИСАКОВ
Самуил Ильич

1904 г. р., г. Брест. С мая 1939 г.
по июль 1942 г. — председатель
исполкома Кировского райсо-
вета. С июля 1942 г. по январь
1944 г. — начальник Жилищ-
ного управления исполкома
Ленгорсовета. С января по сен-
тябрь 1944 г. — зав. жилищным
отделом исполкома Ленгорсо-
вета. С сентября 1944 г. по но-
ябрь 1946 г. — председатель
исполкома Псковского город-
ского Совета



КАЗАКОВ
Петр Федотович

1904 г. р., д. Асеково Сычев-
ского уезда Смоленской
губернии. С октября 1939 г.
по май 1944 г. — председа-
тель обкома профсоюза ра-
бочих промышленности во-
оружения СССР. С июля 1942 г.
по октябрь 1944 г. — уполномо-
ченный ВЦСПС по Ленин-
граду



КАЛИНОВСКИЙ
Николай Николаевич

1907 г. р., С.-Петербург. С мая
1941 г. по апрель 1942 г. — пар-
торг ЦК ВКП(б) завода № 196
«Судомех». С апреля 1942 г.
по март 1945 г. — директор за-
вода № 196 «Судомех»



КАПРАЛОВ
Никита Семенович

1901 г. р., с. Досугово Досуговской волости Краснинского уезда Смоленской губернии. С мая 1939 г. по июль 1941 г. — зав. военным отделом Кировского РК ВКП(б). С июля 1941 г. по октябрь 1941 г. — военком полка и и. о. военкома в 1-й стрелковой дивизии ЛАНО. В октябре 1941 г. — зам. зав. отделом кадров Кировского РК ВКП(б). С октября 1941 г. по февраль 1943 г. — секретарь по кадрам Кировского РК ВКП(б). С февраля 1943 г. по февраль 1945 г. — парторг ЦК ВКП(б) Ленинградского филиала Кировского завода. С февраля 1945 г. по сентябрь 1946 г. — 2-й секретарь Кировского РК ВКП(б)



КАПУСТИН
Яков Федорович

1904 г. р., д. Михеево Бежецкого уезда Тверской губернии. С февраля 1940 г. по январь 1945 г. — секретарь по промышленности, с января 1945 г. по февраль 1949 г. — 2-й секретарь ЛГК ВКП(б)



КАРАСЬ
Иван Петрович

1900 г. р., г. Минск. С апреля 1939 г. по декабрь 1942 г. — управляющий Ленэнерго. С января 1943 г. по 1948 г. — зам. наркома электростанций СССР



КЕДРОВ
Георгий Тихонович

1907 г. р., д. Яковлевское Устюжского уезда Новгородской губернии. С апреля 1941 г. по апрель 1946 г. — 1-й секретарь Выборгского РК ВКП(б)



КЛЕМЕНЧУК
Алексей Петрович

1907 г. р., г. Новгород. С апреля 1941 г. по август 1943 г. — зав. отделом пищевой промышленности ЛГК ВКП(б). С августа 1943 г. по сентябрь 1944 г. — зам. зав., с сентября 1944 г. по июнь 1946 г. — зав. отделом общественного питания, торговли и пищевой промышленности ЛГК ВКП(б)



КЛОЧКОВ
Федор Васильевич

1908 г. р., г. Кострома. С апреля 1940 г. по октябрь 1941 г. — директор прядильно-ниточного комбината «Советская Звезда». С октября 1941 г. по январь 1943 г. — директор прядильно-ткацкой фабрики «Октябрьская». С января 1943 г. по февраль 1946 г. — директор прядильно-ниточного комбината им. Кирова



КОЖАРИНОВ
Владимир Васильевич

1903 г. р., г. Пенза. С ноября 1940 г. по октябрь 1942 г. — инструктор отдела оборонной промышленности ЛГК ВКП(б). С октября 1942 г. по апрель 1951 г. — директор завода № 371 (им. Сталина)



КОЖЕМЯКИН
Тимофей Анфимович
(Анфилович)

1906 г. р., д. Завозни Капыревщинской волости Духовщинского уезда Смоленской губернии. С марта 1940 г. по август 1942 г. — инструктор отдела пропаганды и агитации, с августа 1942 г. по декабрь 1944 г. — зам. зав. отделом пропаганды и агитации ЛГК ВКП(б). С декабря 1944 г. по октябрь 1946 г. — ответственный секретарь Ленинградского отделения Союза советских писателей

КОЗЛОВ
Александр Гаврилович

1908 г. р., д. Ялосарь Вытегорского уезда Олонецкой губернии. С апреля 1939 г. по июль 1941 г. — председатель президиума Ленинградского облпотребсоюза. С июля 1941 г. по март 1943 г. — зам. председателя исполкома Ленинградского областного Совета. С марта 1943 г. по? 1944 г. — секретарь по торговле, общественному питанию и пищевой промышленности, с? 1944 г. по октябрь 1945 г. — зав. отделом пищевой промышленности ЛОК ВКП(б)



КОЗЛОВ
Николай Федорович

1908 г. р., С.-Петербург. С января 1938 г. по февраль 1943 г. — зам. председателя, с февраля 1943 г. по октябрь 1946 г. — председатель исполкома Красногвардейского райсовета



КОЛОНТЫРСКАЯ
Евгения Соломоновна

1897 г. р., местечко Черняхов Житомирского уезда Волынской губернии. С сентября 1937 г. по сентябрь 1946 г. — начальник Главного управления Ленинградской хлопчатобумажной промышленности («Главленхлоппром») Наркомата текстильной промышленности



КОНДРАТЕНКОВ
Илья Александрович

1905 г. р., д. Стряпцы Даниловичской волости Рославльского уезда Смоленской губернии. С декабря 1938 г. по ноябрь 1941 г. — председатель исполкома Пушкинского райсовета. С ноября 1941 по январь 1944 г. — уполномоченный исполкома Ленсовета по эвакуации населения. С января 1944 г. по декабрь 1944 г. — председатель исполкома Пушкинского райсовета. С апреля 1945 г. по? — начальник Управления по делам охотничьих хозяйств при исполкоме Ленинградского областного Совета



КОПЫЛОВ
Сергей Васильевич

1906 г. р., с. Раменское Бронницкого уезда Московской губернии. С октября 1940 г. по октябрь 1941 г. — начальник планового отдела, с октября 1941 г. по март 1942 г. — зам. директора по спецпроизводству, с марта по октябрь 1942 г. — и. о. директора, с апреля 1942 г. по декабрь 1951 г. — директор фабрики «Пятилетка» (завода № 516 Искусственного волокна)



КОРОЛЕВ
Николай Иванович

1902 г. р., с. Завидово Клинского уезда Московской губернии. С апреля 1941 г. по август (?) 1943 г. — зам. зав. сельскохозяйственным отделом ЛОК ВКП(б) по животноводству и заготовкам животноводческой продукции. С августа (?) 1943 г. — зам. секретаря и заведующий отделом животноводства ЛОК ВКП(б)



КОРОЛЬ
Михаил Алексеевич

1903 г. р., С.-Петербург. С апреля 1941 г. по январь 1942 г. — секретарь по кадрам Петроградского РК ВКП(б). С января 1942 г. комиссар Инженерного управления Ленинградского фронта, заместитель по политической части Начальника инженерных войск Ленинградского фронта



КОРОЧИН
Павел Герасимович

1907 г. р., С.-Петербург. С апреля 1941 г. по август 1943 г. — зав. отделом оборонной промышленности, с августа 1943 г. по июль 1944 г. — зам. зав. отделом машиностроительной промышленности, с июля 1944 г. по июль 1946 г. — зав. отделом общей машиностроительной промышленности ЛГК ВКП(б)



КРИВЦОВ
Серафим Николаевич

1904 г. р., г. Боровичи Новгородской губернии. С февраля 1940 г. по август 1941 г. — секретарь партийного комитета УНКВД по Ленинграду и Ленинградской области. С сентября 1941 г. по июнь 1943 г. — зам. начальника 3-го спецотдела УНКВД по Ленинграду и Ленинградской области. С июня 1943 г. по 1946 (?) г. — зам. начальника тюремного отдела УНКВД по Ленинграду и Ленинградской области



КУБАТКИН
Петр Николаевич

1907 г. р., пос. Кольберовский рудник Успенской волости Славяносербского уезда Екатеринославской губернии. С февраля по июль 1941 г. — начальник 3-го спецотдела НКВД СССР. С августа 1941 г. по май 1943 г. — начальник УНКВД по Ленинграду и Ленинградской области. С мая 1943 г. по июнь 1946 г. — начальник УНКГБ по Ленинграду и Ленинградской области



КУДРЯВЦЕВА
Мария Васильевна

1901 г. р., д. Подкидышево Змиевской волости Данковского уезда Рязанской губернии. С июня 1941 г. по январь 1951 г. — член партколлегии при ЛОК и ГК ВКП(б)



КУЗНЕЦОВ
Александр Николаевич

1903 г. р., Москва. С августа 1938 г. по январь 1945 г. — помощник секретаря ЛОК ВКП(б)



КУЗНЕЦОВ
Алексей Александрович

1905 г. р., г. Боровичи Новгородской губернии. С февраля 1938 г. по январь 1945 г. — 2-й секретарь ЛГК ВКП(б). С 24 июня по 26 августа 1941 г. — член Военного совета Северного фронта. С 5 сентября 1941 г. по 8 декабря 1942 г. — член Военного совета Ленинградского фронта. С 11 января по 10 марта 1943 г. — член Военного совета 2-й Ударной армии. С 13 марта 1943 г. по 24 июля 1945 г. — член Военного совета Ленинградского фронта. С 6 декабря 1942 г. — генерал-майор, с 24 августа 1943 г. — генерал-лейтенант



КУЗНЕЦОВ
Андрей Алексеевич

1903 г. р., г. Темников Тамбовской губернии. С ноября 1940 г. по октябрь 1941 г. — зам. директора Ижорского завода по капитальному строительству. С октября 1941 г. по апрель 1949 г. — директор Ижорского завода



КУЗНЕЦОВ
Сергей Николаевич

1898 г. р., д. Юдино С.-Петербургской губернии. С февраля 1941 г. по декабрь 1942 г. — начальник цеха завода № 210 НКЭП (им. Казецкого). С декабря 1942 г. по август 1943 г. — секретарь парткома, с августа 1943 г. по апрель 1945 г. — парторг ЦК ВКП(б) завода № 4 НКБ (им. Калинина). С апреля 1945 г. по апрель 1946 г. — инструктор отдела кадров ЛОК ВКП(б)



КУЗЬМЕНКО
Павел Васильевич

1909 г. р., д. Жуки Глембочинской волости Себежского уезда Витебской губернии. С апреля 1941 г. по май 1943 г. — 1-й секретарь Смольнинского РК ВКП(б). С мая 1943 г. по сентябрь 1944 г. — 1-й секретарь Октябрьского РК ВКП(б). С сентября 1944 г. по октябрь 1946 г. — зав. организационно-инструкторским отделом ЛГК ВКП(б)



КУКУШКИН
Федор Прокофьевич

1897 г. р., д. Демидово Талицкой волости Кирилловского уезда Новгородской губернии. С июня 1940 г. по сентябрь (юридически) 1941 г. — директор кондитерского комбината г. Выборг. С сентября 1941 г. по май 1943 г. — директор шоколадной фабрики им. Крупской. С мая 1943 г. по август 1947 г. — председатель исполкома Фрунзенского райсовета



КУРАКИН
Петр Григорьевич

1904 г. р., г. Вологда. С октября 1927 г. по август 1941 г. — директор фабрики «Светоч». С августа по ноябрь 1941 г. — военком армбазы штаба 54-й армии. С ноября 1941 г. по июль 1942 г. — находился на излечении в госпитале в связи с ранением. С октября 1942 г. по июль 1943 г. — зам. председателя Вологодского горисполкома. С августа 1943 г. по февраль 1945 г. — зам. зав. отделом легкой и местной промышленности, с февраля 1945 г. по ноябрь 1948 г. — зам. секретаря и зав. отделом легкой и местной промышленности ЛГК ВКП(б)



КУСКОВ
Александр Андреевич

1899 г. р., С.-Петербург. С декабря 1939 г. по июнь 1946 г. — председатель исполкома Василеостровского райсовета



КУТИН
Константин Антонович

1896 г. р., местечко Шклов Могилевской губернии. С сентября 1937 г. по сентябрь 1944 г. — начальник Управления строительства исполкома Ленгорсовета. С сентября 1944 г. по январь 1946 г. — управляющий трестом № 291 НКВ



КУЧЕРОВ
Алексей Георгиевич

1907 г. р., хутор Нижне-Ясиновский станицы Калитвенской Донецкого округа области Войска Донского. С июня 1939 г. по август 1941 г. — инструктор отдела кадров ЛОК ВКП(б). С августа 1941 г. по июль 1944 г. — зам. зав. особым сектором Ленинградского ОК и ГК ВКП(б). С июля 1944 г. по июнь 1945 г. — зам. ректора ЛГУ по административно-хозяйственной части



ЛАГУТКИН
Емельян Сергеевич

1900 г. р., д. Слобода Воскресенской волости Одоевского уезда Тульской губернии. С 1940 г. по 1948 г. — зам. председателя исполкома Ленгорсовета — начальник Местной противовоздушной обороны Ленинграда



ЛАЗУТИН
Петр Георгиевич

1905 г. р., г. Петропавловск Акмолинской губернии Сибирского казачьего войска. С марта 1941 г. по август 1943 г. — секретарь по пищевой промышленности, с августа 1943 г. по сентябрь 1944 г. — зам. секретаря и зав. отделом общественного питания, торговли и пищевой промышленности ЛГК ВКП(б). С сентября 1944 г. по март 1946 г. — 1-й зам. председателя исполкома Ленгорсовета



ЛАРИОНОВ
Александр Александрович

1903 г. р., д. Островки Загарской волости Великолукского уезда Псковской губернии. С 1937 г. по июль 1941 г. — ревизор ? треста Пригородного сельского хозяйства исполкома Ленгорсовета. С июля 1941 г. по декабрь 1942 г. — управляющий трестом Пригородного сельского хозяйства исполкома Ленгорсовета. С декабря 1942 г. по июнь 1947 г. — зав. земельным отделом исполкома Ленгорсовета



ЛЕВИН
Лаврентий Аронович

1908 г. р., г. Минск. С июня 1938 г. по июль 1941 г. — аспирант, зав. учебной частью заочного отделения Ленинградского института инженеров коммунального строительства. С июля 1941 г. по январь 1942 г. — главный инженер Промжилстроя строительства № 5. С января 1942 г. по март 1943 г. — начальник эвакуационного пункта Борисова Грива (Ладожское озеро). С марта 1943 г. по февраль 1950 г. — начальник Управления промышленности строительных материалов исполкома Ленгорсовета



ЛЕВИН
Пантелеймон Иванович

1911 г. р., г. Новосиль Тульской губернии. С декабря 1939 г. по январь 1945 г. — 1-й секретарь Дзержинского РК ВКП(б). С января 1945 г. по август 1946 г. — 1-й секретарь Свердловского РК ВКП(б)



ЛИЗУНОВ
Николай Васильевич

1905 г. р., С.-Петербург. С ноября 1940 г. по декабрь 1942 г. — 1-й секретарь Куйбышевского РК ВКП(б). С января 1943 г. по октябрь 1946 г. — 1-й секретарь Петроградского РК ВКП(б)



ЛОКШИН
Ефим Яковлевич

1903 г. р., с. Домамеричи Климовичского уезда Могилевской губернии. С мая 1937 г. по декабрь 1941 г. — начальник (директор) судостроительного завода № 5 НКВД (НКСП). С декабря 1941 г. по декабрь 1942 г. — директор завода № 640 НКСП (Кировская область). С декабря 1942 г. по июнь 1949 г. — директор завода № 5 НКСП



МАНАКОВ
Николай Александрович

1904 г. р., д. Фёхталма Онежского уезда Архангельской губернии. С декабря 1937 г. по июнь 1948 г. — зам. председателя плановой комиссии исполкома Ленгорсовета



МАРТЫНОВ
Владимир Николаевич

1904 г. р., д. Кут Кологородской волости Лужского уезда С.-Петербургской губернии. С августа 1939 г. по май 1943 г. — председатель исполкома Фрунзенского райсовета. С мая 1943 г. по июль 1944 г. — зам. председателя исполкома Ленгорсовета и зав. городским отделом по государственному обеспечению и бытовому устройству семей военнослужащих. С июля 1944 г. по июнь 1945 г. — председатель исполкома Смольнинского райсовета



МАХАНОВ
Александр Иванович

1899 г. р., г. Пенза. С июня 1941 г. по август 1944 г. — секретарь по пропаганде ЛГК ВКП(б)



МЕРЕЦКОВ
Кирилл Афанасьевич

1897 г. р., с. Назарьево Сапожковского уезда Рязанской губернии. С 22 февраля по 15 ноября 1944 г. — командующий Карельским фронтом. С 4 июня 1940 г. — генерал армии, с 26 октября 1944 г. — маршал Советского Союза



МИЛЯШКИН
Иван Георгиевич

1904 г. р., г. Луганск. С мая 1940 г. по октябрь 1941 г. — директор завода № 190 НКСП (им. Жданова). С октября 1941 г. по февраль 1942 г. — директор завода № 189 НКСП (им. Орджоникидзе). С февраля 1942 г. по 1946 (?) г. — зам. наркома судостроительной промышленности



МИНКИН
Николай Васильевич

1905 г. р., С.-Петербург. С апреля 1940 г. по январь 1941 г. — секретарь партбюро вагоноремонтного завода им. Кагановича НКПС. С января по апрель 1941 г. — зам. зав. транспортным отделом, с апреля 1941 г. по март 1943 г. — секретарь по железнодорожному транспорту, с марта 1943 г. по ноябрь 1948 г. — зам. секретаря и зав. транспортным отделом ЛОК ВКП(б)



МИРОНОВ
Николай Григорьевич

1904 г. р., С.-Петербург. С апреля 1939 г. по август 1941 г. — главный инженер, с августа 1941 г. по март 1945 г. — директор, с марта 1945 г. по январь 1946 г. — главный инженер завода № 4 НКБ (им. Калинина)



МИХЕЕВ
Филипп Егорович

1902 г. р., д. Черноярво Новоржевского уезда Псковской губернии. С декабря 1940 г. по 1948 (?) г. — управделами Ленинградского ОК и ГК ВКП(б)



МОТЫЛЕВ
Борис Михайлович

1905 г. р., с. Гельмязов Золотоношского уезда Полтавской губернии. С декабря 1939 г. по июль 1944 г. — зам. председателя исполкома Ленгорсовета. С января 1944 г. по июнь 1945 г. — начальник Ленжилуправления Ленгорсовета



МУРАШКО
Петр Харитонович

1899 г. р., д. Обидовичи Быховского уезда Могилевской губернии. С января 1940 г. по июль 1944 г. — председатель исполкома Володарского райсовета. С июля 1944 г. по июль 1947 г. — председатель исполкома Куйбышевского райсовета



МУРОМЦЕВ
Сергей Иванович

1897 г. р., г. Валки Харьковской губернии. С мая по август 1941 г. — начальник Центральной заводской лаборатории Кировского завода НКТМ. С августа 1941 г. по январь 1942 г. — главный инженер, с января по июнь 1942 г. — и. о. директора завода им. Егорова НКСМ. С августа 1942 г. по август 1944 г. — директор завода подъемно-транспортного оборудования им. Кирова НКТМ. С октября 1944 г. по июнь 1947 г. — директор завода «Металлист» НКРП



МУХИН
Григорий Яковлевич

1891 г. р., г. Херсон. С марта 1940 г. по июль 1941 г. — начальник отдела снабжения, с июля по ноябрь 1941 г. — зам. директора по общим вопросам, с ноября 1941 г. по ноябрь 1949 г. — директор завода «Электросила» НКЭП



НЕСТЕРОВ
Герман Михайлович

1911 г. р., г. Нижний Новгород. С июня 1942 г. по январь 1943 г. — директор завода № 210 НКЭП (им. Казицкого). С января по август 1943 г. — зав. отделом, с августа 1943 г. по октябрь 1944 г. — зам. зав. отделом электропромышленности и электростанций ЛГК ВКП(б). С октября 1944 г. по март 1945 г. — 2-й секретарь Василеостровского РК ВКП(б). С марта 1945 г. по сентябрь 1948 г. — 1-й секретарь Василеостровского РК ВКП(б)



НЕФЕДОВ
Иван Григорьевич

1908 г. р., д. Залужье Новоладожского уезда Петербургской губернии. С января 1939 г. по февраль 1944 г. — зам. председателя исполкома Володарского райсовета. С февраля 1944 г. по август 1946 г. — председатель исполкома Петродворцового райсовета



НИКИТИН
Антон Никитич

1905 г. р., д. Буда Вторая Лубинской волости Мосальского уезда Калужской губернии. С января 1941 г. по июль 1947 г. — начальник Управления промкооперации при исполкоме Ленгорсовета



НИКИТИН
Михаил Никитич

1902 г. р., С.-Петербург. С апреля 1941 г. по октябрь 1944 г. — 3-й секретарь ЛОК ВКП(б), начальник Ленинградского штаба партизанского движения. С октября 1944 г. — на партийной работе в Новосибирске



НИКОЛАЕВ
Иван Иванович

1905 г. р., с. Шостка Воронежской волости Глуховского уезда Черниговской губернии. С марта по октябрь 1941 г. — контролер Наркомата госконтроля на заводе № 5 «Краснознаменец» НКБ. С октября 1941 г. по апрель 1958 г. — начальник завода № 522 НКБ



НИКОЛАЕВ
Николай Александрович

1910 г. р., ст. Астапово Данковского уезда Рязанской губернии. С июля 1940 г. по декабрь 1944 г. — директор Охтинского химкомбината (№ 757). С декабря 1944 г. по февраль 1945 г. — 2-й секретарь Красногвардейского РК ВКП(б). С февраля 1945 г. по январь 1947 г. — 1-й секретарь Ленинского РК ВКП(б)



НИЛОВ
Сергей Яковлевич

1907 г. р., ст. Селище Новгородской губернии. С июля 1939 г. по март 1941 г. — инструктор организационно-инструкторского отдела ЛГК ВКП(б). С марта 1941 г. — слушатель Ленинских курсов при ЦК ВКП(б), Ленинград. С 1941 г. по март 1942 г. — комиссар штаба дивизии 42-й Армии (был ранен). С марта 1942 г. по июль 1943 г. — инструктор организационно-инструкторского отдела, с июля 1943 г. по март 1944 г. — зав. сектором партийных и комсомольских кадров отдела кадров, с марта 1944 г. по апрель 1945 г. — зам. зав. отделом кадров ЛГК ВКП(б). С апреля 1945 г. по март 1948 г. — 2-й секретарь Приморского РК ВКП(б)



НОВИКОВ
Александр Петрович

1908 г. р., д. Сусловичи Досуговской волости Краснинского уезда Смоленской губернии. С декабря 1939 г. по февраль 1945 г. — зав. отделом судостроительной промышленности ЛГК ВКП(б). С февраля 1945 г. по декабрь 1948 г. — директор завода № 370 НКСП («Петрозавод»)



НОВИКОВ
Иван Георгиевич

1904 г. р., д. Инютино Добринской волости Боровского уезда Калужской губернии. С октября 1939 г. по апрель 1942 г. — парторг ЦК ВКП(б), с апреля 1942 г. по октябрь 1945 г. — директор завода «Красный Выборжец» НКЦМ



ОЛЕННИКОВ
Николай Яковлевич

1904 г. р., г. Тамбов. С августа 1940 г. по апрель 1942 г. — директор завода № 196 НКСП («Судомех»). С апреля 1942 г. по июнь 1944 г. — директор завода № 194 НКСП (им. Марти). С июня 1944 г. по май 1946 г. — директор завода № 189 НКСП (им. Орджоникидзе)



ПАВЛОВ
Александр Федорович

1906 г. р., д. Якишево Никандровской волости Боровичского уезда Новгородской губернии. С мая по июль 1941 г. — зам. зав. отделом пропаганды и агитации, с июля 1941 г. по октябрь 1944 г. — зав. военным отделом ЛГК ВКП(б). С октября 1944 г. по июнь 1947 г. — 1-й секретарь Смольнинского РК ВКП(б)

ПЕРЕГУД
Александр Иванович

1907 г. р., д. Горбацевичи Бобруйского уезда Минской губернии. С января 1940 г. по февраль 1943 г. — председатель исполкома Красногвардейского райсовета. С февраля по октябрь 1943 г. — начальник управления «Водоканал». С ноября 1943 г. по сентябрь 1944 г. — зам. председателя исполкома Ленгорсовета. С сентября 1944 г. по 1947 г. — зам. председателя исполкома Псковского областного Совета



ПЕТРОВ
Виктор Васильевич

1902 г. р., д. Рябинки Новинской волости Клинского уезда с Московской губернии. С ноября 1938 г. по октябрь 1941 г. — начальник планово-производственного отдела Кировского завода. С октября 1941 г. по май 1943 г. — главный инженер Кировского завода. С декабря 1942 по октябрь 1944 г. — уполномоченный Госплана при СНК СССР по Ленинграду и области. С декабря 1944 г. по май 1945 г. — зам. зав. отделом легкой и местной промышленности ЛГК ВКП(б). С мая 1945 г. по май 1946 г. — директор завода им. Карла Маркса



ПЕТРОВ
Николай Иванович

1915 г. р., д. Переслегино Вере-тейской волости Мологского уезда Ярославской губернии. С ноября 1939 г. по май 1941 г. — секретарь Василеостровского РК ВЛКСМ. С мая 1941 г. по ноябрь 1942 г. — секретарь по строительству ЛГК ВЛКСМ. С ноября 1942 г. по ноябрь 1944 г. — 2-й секретарь ЛГК ВЛКСМ. С ноября 1944 г. по май 1946 г. — инструктор организационно-инструкторского отдела ЛГК ВКП(б)



ПЕТРОВА
Татьяна Андреевна

1905 г. р., д. Новое Малиново Новоторжского уезда Тверской губернии. С июня 1941 г. по май 1942 г. — инструктор орготдела ЛГК ВКП(б). С мая 1942 г. по май 1943 г. — 2-й секретарь Смольнинского РК ВКП(б). С мая 1943 г. по октябрь 1944 г. — 1-й секретарь Смольнинского РК ВКП(б). С октября 1944 г. по октябрь 1948 г. — зав. горотделом по гособеспечению и бытовому устройству семей военнослужащих



ПЛАКСИН
Михаил Андрианович

1910 г. р., д. Белые Варнаки Нолинского уезда Вятской губернии. С февраля по ноябрь 1941 г. — зав. орготделом Пушкинского РК ВКП(б). С ноября по декабрь 1941 г. — при политотделе 55 армии (актив Пушкинского района). С декабря 1941 г. по октябрь 1943 г. — секретарь по кадрам Всеволожского РК ЛО. С октября 1943 г. по февраль 1945 г. — зав. отделом школ ЛОК ВКП(б). С февраля 1945 г. по? — слушатель Высшей школы партийных организаторов при ЦК ВКП(б) (Москва)



ПЛАТОНОВ
Иван Николаевич

1906 г. р., д. Якишино Сычевского уезда Смоленской губернии. С марта 1940 г. по июль 1941 г. — секретарь по кадрам Октябрьского РК ВКП(б). С июля 1941 г. по февраль 1943 г. — 2-й секретарь Октябрьского РК ВКП(б). С февраля 1943 г. по февраль 1945 г. — председатель исполкома Октябрьского райсовета. С февраля по август 1945 г. — зам. зав. отделом городского хозяйства и транспорта ЛГК ВКП(б)



ПЛАТОНОВА
Анастасия Андреевна

1902 г. р., С.-Петербург. С 1921 г. по апрель 1949 г. — шифровальщик, с августа 1942 г. по апрель 1949 г. — зам. зав. особым сектором Ленинградского ОК и ГК ВКП(б)

ПОГРЕБЕНКО
Федор Федорович

1909 г. р., пос. Сулин Сулинской волости Черкесского округа области Войска Донского. С 1939 г. по 1942 г. — начальник сборочного цеха Кировского завода. С 1942 г. по? 1943 г. — начальник отдела Кировского завода. С? по апрель 1943 г. — начальник производства (зам. главного инженера) Кировского завода. С апреля 1943 г. по июнь 1946 г. — директор завода № 810 (им. Макса Гельца) НКМВ



ПОЛЕТАЕВ
Владимир Александрович

1907 г. р., Ольховский рудник (с. Успенское) Успенской волости Славяносербского уезда Екатеринославской губернии. С марта 1937 г. по ноябрь 1941 г. — мастер, помощник начальника цеха, с ноября 1941 г. по март 1944 г. — начальник цеха, с марта 1944 г. по апрель 1947 г. — парторг ЦК ВКП(б) завода № 232 НКВ («Большевик»)



ПОНОМАРЕВ
Николай Иванович

1904 г. р., д. Брыково Тургиновской волости Тверского уезда и губернии. С ноября 1939 г. по апрель 1943 г. — секретарь исполкома Ленгорсовета. С апреля 1943 г. по июль 1944 г. — слушатель Высшей школы партийных организаторов при ЦК ВКП(б) (Москва). С июля 1944 г. по сентябрь 1944 г. — ответственный контролер комиссии партконтроля при ЦК ВКП(б) (Москва). С сентября 1944 г. по март 1948 г. — секретарь по пропаганде Псковского ОК ВКП(б)



ПОПКОВ
Петр Сергеевич

1903 г. р., с. Колитеево (Калитеево) Владимирского уезда и губернии. С декабря 1939 г. по март 1946 г. — председатель исполкома Ленгорсовета



ПОРФИРЬЕВ
Иван Григорьевич

1907 г. р., г. Камышин Саратовской губернии. С апреля 1941 г. по апрель 1942 г. — старший инженер мобилизационного отдела, с апреля 1942 г. по январь 1944 г. — помощник директора, с января по октябрь 1944 г. — начальник филиала, с октября 1944 г. по март 1945 г. — главный диспетчер завода № 522. С апреля 1945 г. по ноябрь 1948 г. — инструктор промышленного отдела ЛОК ВКП(б)



ПРИГАРИН
Иван Терентьевич

1906 г. р., д. Андрейковичи Кистерской волости Стародубского уезда Черниговской губернии. С апреля 1939 г. по август 1942 г. — директор завода высоковольтной аппаратуры «Электроаппарат» НКЭП. С августа 1942 г. по май 1946 г. — директор завода № 211 «Светлана» НКЭП



ПРОРЕШНЫЙ
Александр Михайлович

1903 г. р., слобода Дячкино Тарасовской волости области Войска Донского. С июня 1941 г. по март 1942 г. — зам. зав. отделом водного транспорта ЛОК ВКП(б). С марта 1942 г. по май 1943 г. — 1-й зам. начальника управления СЗРП. С мая по сентябрь 1943 г. — зам. зав. отделом водного транспорта, с сентября 1943 по март 1945 г. — зав. отделом водного транспорта, с марта 1945 г. по август 1946 г. — зам. зав. транспортным отделом ЛОК ВКП(б)



ПУДОВ
Александр Ефимович

1895 г. р., д. Елтухово Шухтовской волости Череповецкого уезда Новгородской губернии. С января 1939 г. по июль 1944 г. — председатель исполкома Куйбышевского райсовета. С июля 1944 г. по октябрь 1946 г. — председатель исполкома городского Совета г. Выборг (умер 7 октября 1946 г.)



ПУЗЫРЕВ
Николай Дмитриевич

1902 г. р., г. Тула. С 1939 г. по? 1941 г. — начальник цеха МХ-2 Кировского завода. С? 1941 г. по ноябрь 1942 г. — начальник инструментального отдела, с ноября 1942 г. по февраль 1943 г. — секретарь парткома Кировского завода. С февраля 1943 г. по июль 1945 г. — директор Ленинградского филиала Кировского завода



РАССИНСКИЙ
Захарий Аронович

1911 г. р., г. Глухов Черниговской губернии. С марта 1940 г. по октябрь 1943 г. — начальник политотдела Балтийского государственного морского пароходства. С ноября 1943 г. по июль 1946 г. — директор водноспортивного комбината ВЦСПС



РЕМЕЗОВ
Виктор Михайлович

1907 г. р., С.-Петербург. С февраля 1937 г. по июль 1941 г. — инженер-конструктор на заводе № 371 (им. Сталина). С июля 1941 г. по февраль 1942 г. — политрук роты 106-го стрелкового полка НКВД. С февраля 1942 г. по сентябрь 1942 г. — зам. начальника ОТК, с сентября 1942 г. по ноябрь 1944 г. — секретарь парткома, с июня 1943 г. по ноябрь 1944 г. — парторг ЦК ВКП(б) завода № 371 (им. Сталина). С ноября 1944 г. по февраль 1945 г. — зав. организационно-инструкторским отделом Красногвардейского РК ВКП(б). С февраля 1945 г. по январь 1947 г. — 2-й секретарь Красногвардейского РК ВКП(б)



РЕШКИН
Василий Макарович

1899 г. р., С.-Петербург. С декабря 1939 г. по апрель 1949 г. — зам. (по коммунальному хозяйству и транспорту) председателя исполкома Ленгорсовета, с апреля 1942 г. по февраль 1943 г. одновременно являлся начальником управления «Водоканал»



РОДИОНОВ
Алексей Михайлович

1902 г. р., д. Валовщина Путиловской волости Шлиссельбургского уезда Петербургской губернии. С мая 1941 г. по февраль 1944 г. — 2-й секретарь Ленинского РК ВКП(б). С февраля 1944 г. по март 1945 г. — 1-й секретарь Пушкинского РК ВКП(б). С марта 1945 г. по? — директор завода «Красный Автоген» № 1



РОСЛЯКОВ
Сергей Васильевич

1902 г. р., С.-Петербург. С апреля 1941 г. по февраль 1942 г. — зам. главного инженера треста № 53 НКСП. С февраля 1942 г. по октябрь 1949 г. — управляющий трестом № 16 НКСП



САЛАМБЕКОВ
Борис Константинович

1907 г. р., г. Тифлис. С июня 1939 г. по февраль 1942 г. — зам. начальника, с февраля 1942 г. по май 1946 г. — начальник Октябрьской железной дороги



САПОЖНИКОВ
Григорий Васильевич

1901 г. р., с. Марьино Марьинской волости Мологского уезда Ярославской губернии. С января 1940 г. по? — инструктор сектора кадров НКВД и оборонных организаций ЛОК ВКП(б)

СЕДОВ
Григорий Иванович

1908 г. р., д. Пруды Лихославльской волости Новоторжского уезда Тверской губернии. С апреля 1940 г. по ноябрь 1941 г. — секретарь ГК ВКП(б) г. Выборг. С ноября 1941 г. по сентябрь 1942 г. — парторг ЦК ВКП(б) завода № 371 (им. Сталина). С октября 1942 г. по? (не ранее октября 1944 г.) — 1-й секретарь Свердловского РК ВКП(б)



СЕМЕЙКИН
Андрей Иванович

1903 г. р., с. Шебекино Белгородского уезда Курской губернии. С октября 1940 г. по апрель 1944 г. — парторг ЦК ВКП(б) Ижорского завода, г. Колпино. С марта 1944 г. по? 1948 г. — председатель исполкома Колпинского райсовета



СЕМИН
Василий Дмитриевич

1903 г. р., с. Булатниково Муромского уезда Владимирской губернии. С июня 1939 г. по сентябрь 1944 г. — зам. председателя исполкома Ленинградского областного Совета. С сентября 1944 г. по май 1947 г. — председатель исполкома Псковского областного Совета



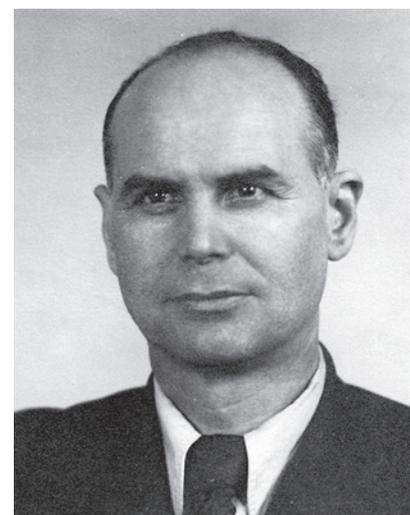
СЕРДОБИНЦЕВ
Борис Александрович

1904 г. р., г. Пенза. С апреля 1941 г. по декабрь 1941 г. — секретарь ЛГК ВКП(б) по местной промышленности. С декабря 1941 г. по май 1944 г. — военком и зам. начальника тыла по политчасти Ленинградского фронта. С мая 1944 г. по сентябрь 1945 г. — зам. начальника тыла по политчасти и зам. интенданта 3-го Прибалтийского фронта



СЕХЧИН
Иван Осипович

1912 г. р., с. Маршановка (Маршанка) Питерской волости Новоузенского уезда Саратовской губернии. С февраля 1939 г. по июнь 1944 г. — 2-й секретарь ЛОК ВЛКСМ. С июня 1944 г. по февраль 1945 г. — 1-й секретарь Новгородского ОК ВЛКСМ. С февраля 1945 г. по май 1946 г. — слушатель Высшей школы партийных организаторов при ЦК ВКП(б)



СИЛИН
Николай Васильевич

1900 г. р., с. Доманово Досуговской волости Краснинского уезда Смоленской губернии. С марта 1940 г. по май 1947 г. — зам. зав. отделом судостроительной промышленности ЛГК ВКП(б)



СКОРОБОГАТЬКО
Владимир Ефимович

1907 г. р., местечко Шукай-вода Верхнячской волости Уманского уезда Киевской губернии. С февраля 1940 г. по февраль 1942 г. — культ-проп парткома, с марта 1942 г. по май 1944 г. — парторг ЦК ВКП(б) завода «Электросила» НКЭП. С мая 1944 г. по февраль 1946 г. — секретарь по кадрам Московского РК ВКП(б)



СКОТНИКОВ
Павел Иванович

1899 г. р., д. Собакино Масловской волости Ржевского уезда Тверской губернии. С октября 1937 г. по декабрь 1941 г. — директор Электротехнического института им. В. И. Ульянова (Ленина). С декабря 1941 г. по октябрь 1944 г. — председатель исполкома Петроградского райсовета. С октября 1944 г. по май 1951 г. — директор Электротехнического института им. В. И. Ульянова (Ленина)



СМИРНОВ
Александр Петрович

1902 г. р., д. Самылово Кологривского уезда Костромской губернии. С апреля 1941 г. по март 1943 г. — секретарь по строительству № 5 ЛГК ВКП(б). С марта 1943 г. по декабрь 1945 г. — зав. городским бюро по учету и распределению рабочей силы



СМИРНОВ
Николай Александрович

1904 г. р., д. Ермолино Бушневской волости Чухломского уезда Костромской губернии. С марта 1940 г. по январь 1958 г. — директор Треста хлебопечения



СОЛОВЬЕВ
Николай Васильевич

1903 г. р., д. Еремино Одоевской волости Ветлужского уезда Нижегородской губернии. С сентября 1938 г. по июнь 1946 г. — председатель исполкома Ленинградского областного Совета. Член Военного Совета Ленинградского фронта (1941–1944 гг.). С 22 февраля 1943 г. — генерал-майор, с 22 июня 1944 г. — генерал-лейтенант



СОРОКА
Михаил Хрисанфович

1903 г. р., д. Александровка Таганрогского округа области Войска Донского. С декабря 1939 г. по сентябрь 1949 г. — начальник Трамвайно-троллейбусного управления исполкома Ленгорсовета



СОЧИЛИН
Борис Георгиевич

1911 г. р., г. Тула. С мая 1941 г. по январь 1943 г. — зав. сектором машиностроительной и энергетической промышленности отдела кадров ЛГК ВКП(б). С января по февраль 1943 г. — партторг ЦК ВКП(б) завода № 616 (им. Казицкого). С февраля 1943 г. по март 1945 г. — секретарь по кадрам Василеостровского РК ВКП(б). С марта 1945 г. по август 1947 г. — 2-й секретарь Василеостровского РК ВКП(б)



СТЕЛЬМАХОВИЧ
Петр Павлович

1908 г. р., С.-Петербург. С мая 1941 г. по июнь 1942 г. — 2-й секретарь Смольнинского РК ВКП(б). С июня 1942 г. по февраль 1945 г. — зам. зав. отделом кадров ЛГК ВКП(б). С февраля 1945 г. по июнь 1947 г. — 1-й секретарь Кронштадского РК ВКП(б)



СТЕПАНОВ
Александр Андреевич

1894 г. р., С.-Петербург. С декабря 1937 г. по август 1942 г. — зам. председателя исполкома Кировского райсовета. С августа 1942 г. по август 1946 г. — председатель исполкома Кировского райсовета



СТОЖИЛОВ
Иван Гаврилович

1904 г. р., г. Очаков Херсонской губернии. С февраля 1940 г. по май 1941 г. — зав. отделом пищевой промышленности ЛГК ВКП(б). С мая 1941 г. по май 1942 г. — начальник Управления по учету и выдаче продовольственных карточек исполкома Ленгорсовета. С мая 1942 г. по август 1943 г. — зав. отделом торговли ЛГК ВКП(б). С августа 1943 г. по январь 1944 г. — зам. зав. отделом общественного питания, торговли и пищевой промышленности ЛГК ВКП(б). С января по июль 1944 г. — зам. председателя Ленгорисполкома и зав. отделом общественного питания исполкома Ленгорсовета. С июля по октябрь 1944 г. — зам. уполномоченного Госплана при СНК СССР по Ленинграду и Ленинградской области. С октября 1944 г. по январь 1947 г. — уполномоченный Госплана при СНК СССР по Ленинграду и Ленинградской области



СТРАУПЕ
Борис Петрович

1909 г. р., С.-Петербург. С марта 1940 г. по март 1942 г. — директор Невского машиностроительного завода им. Ленина НКЭП/НКТМ. С марта 1942 г. по февраль 1943 г. — управляющий трестом «Ленгосторф». С февраля 1943 г. по август 1949 г. — управляющий Ленэнерго



СТРЕЛЬНИКОВ
Павел Григорьевич

1899 г. р., д. Гужавино Смоленцовской волости Яранского уезда Вятской губернии. С октября 1938 г. по июль 1942 г. — директор завода им. 2-й Пятилетки НКМ/НКМВ. С июля 1942 г. по август 1944 г. — директор Невского завода им. Ленина НКТМ. С августа 1944 г. по август 1947 г. — директор завода подъемно-транспортного оборудования им. Кирова



СУХОМЕХОВ
Павел Терентьевич

1900 г. р., д. Рыкшино Еменецкой волости Невельского уезда Витебской губернии. С мая 1941 г. по август 1943 г. — секретарь по химической промышленности, с августа 1943 г. по июль 1944 г. — зам. секретаря и зав. отделом городского хозяйства и транспорта, с июля 1944 г. по май 1946 г. — зав. отделом промышленности, стройматериалов ЛГК ВКП(б)



ТАИРОВ
Михаил Алексеевич

1906 г. р., д. Городок Бежицкого уезда Тверской губернии. С мая 1941 г. по июль 1947 г. — начальник Ленинградского областного управления сельского хозяйства («Облземотдел»)



ТАЛЮШ
Петр Тимофеевич

1902 г. р., г. Сретенск Нерчинского уезда Забайкальской области. С марта 1941 г. по август 1943 г. — секретарь по электропромышленности, с августа 1943 г. по март 1946 г. — зам. секретаря и зав. отделом электропромышленности ЛГК ВКП(б)



ТИХОМИРОВ
Павел Иванович

1908 г. р., С.-Петербург. С мая 1936 г. по август 1942 г. — главный инженер Ленинградского областного совета промысловой кооперации. С августа 1942 г. по декабрь 1948 г. — директор завода им. Воскова



ТИХОНОВ
Александр Яковлевич

1913 г. р., г. Ковров Владимирской губернии. С октября 1940 г. по ноябрь 1941 г. — секретарь партбюро завода «Русский Дизель» НКТМ. С ноября 1941 г. по ноябрь 1944 г. — председатель исполкома Выборгского райсовета. С ноября 1944 г. по февраль 1946 г. — 1-й секретарь Фрунзенского РК ВКП(б)



ТИХОНОВ
Михаил Гаврилович

1904 г. р., д. Невлино Лубинской волости Лужского уезда С.-Петербургской губернии. С февраля 1941 г. по март 1943 г. — председатель исполкома Московского райсовета. С марта 1943 г. по ноябрь 1944 г. — 1-й секретарь Московского РК ВКП(б). С ноября 1944 г. по июнь 1945 г. — зав. отделом общественного питания Ленгорисполкома



ТРАХАЧЕВ
Александр Алексеевич

1901 г. р., С.-Петербург. С мая 1939 г. по июль 1941 г. — инструктор военного отдела, с июля 1941 г. по октябрь 1944 г. — зам. зав. военным отделом, с октября 1944 г. по апрель 1946 г. — и. о. зав. военным отделом ЛГК ВКП(б)



ТРИБУЦ
Владимир Филиппович

1900 г. р., С.-Петербург. С апреля 1939 г. по февраль 1946 г. — командующий Краснознамённым Балтийским флотом. С 4 июня 1940 г. — вице-адмирал, с 31 мая 1943 г. — адмирал. Фотография из открытых источников



ТУРКО
Иосиф Михайлович

1908 г. р., г. Константиновка Богодуховского уезда Харьковской губернии. С апреля 1941 г. по октябрь 1944 г. — 1-й секретарь Красногвардейского РК ВКП(б). С октября 1944 г. по январь 1945 г. — 3-й секретарь, с января 1945 г. по август 1946 г. — 2-й секретарь ЛОК ВКП(б)



УТЕМОВ
Евгений Михайлович

1908 г. р., с. Пудем Люмской волости Глазовского уезда Вятской губернии. С мая 1941 г. по август 1943 г. — зав. отделом химической промышленности, с августа 1943 г. по февраль 1945 г. — зам. зав. отделом городского хозяйства и транспорта, с февраля 1945 г. по октябрь 1946 г. — зав. отделом городского хозяйства и транспорта ЛГК ВКП(б)



ФАЙБИШЕНКО
Вениамин Соломонович

1908 г. р., г. Бердичев Киевской губернии. С июня 1937 г. по февраль 1942 г. — главный энергетик завода «Красный Треугольник». С февраля 1942 г. по октябрь 1962 г. — директор завода Резинотехнических изделий (РТИ)



ФЕДОРОВ
Александр Васильевич

1909 г. р., ст. Торбино (Николаевская ж. д.) Торбинской волости Маловишерского уезда Новгородской губернии. С ноября 1940 г. по август 1941 г. — зам. декана исторического факультета ЛГУ, доцент кафедры истории СССР. С сентября 1941 г. по февраль 1942 г. — старший инструктор отдела партийной работы и кадров тыловых частей Ленинградского фронта. С февраля 1942 г. по март 1943 г. — старший инструктор политотдела фронтового эвакуационного пункта-50 Ленинградского фронта. С апреля по октябрь 1943 г. — лектор отдела пропаганды и агитации, с октября 1943 г. по январь 1946 г. — зав. сектором печати отдела пропаганды и агитации ЛГК ВКП(б)



ФЕДОРОВА
Евгения Тихоновна

1901 г. р., д. Керново Копорской волости Петергофского уезда С.-Петербургской губернии. С декабря 1939 г. по январь 1946 г. — зам. председателя исполкома Ленгорсовета



ФЕЛЬДМАН
Арон Израилевич

1902 г. р., г. Кременчуг Полтавской губернии. С июля 1939 г. по июль 1946 г. — начальник Главного управления столовых, ресторанов и кафе Наркомторга СССР



ФИЛИППОВ
Аркадий Александрович

1903 г. р., г. Режица Витебской губернии. С ноября 1939 г. по март 1943 г. — директор Асбестового завода НКРП. С марта 1943 г. по декабрь 1949 г. — председатель исполкома Московского райсовета



ХАНУТИН
Михаил Абрамович

1907 г. р., г. Хорол Полтавской губернии. С октября 1940 г. по апрель 1942 г. — начальник жилищного управления исполкома Ленгорсовета. С апреля 1942 г. по октябрь 1944 г. — зам. начальника и начальник перевалочной базы и автобатальона на Ладожском озере. С октября 1944 г. по декабрь 1949 г. — зав. отделом и зам. секретаря Новгородского ОК ВКП(б) ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 10. Д. 2946, л. 5



ХАРИТОНОВ
Илья Степанович

1903 г. р., с. Иверовское Старицкого уезда Тверской губернии. С февраля 1939 г. по июль 1944 г. — 1-й секретарь Приморского РК ВКП(б). С июля 1944 г. по январь 1945 г. — зам. секретаря и зав. отделом городского хозяйства и транспорта ЛГК ВКП(б). С января 1945 г. по март 1946 г. — секретарь по кадрам ЛОК ВКП(б)



ХРАМИХИН
Петр Петрович

1907 г. р., с. Нарышкино Сердобского уезда Саратовской губернии. С марта по июнь 1941 г. — главный инженер Наркомата мясомолочной промышленности Латвийской ССР, г. Рига. С июля 1941 г. по февраль 1942 г. — главный механик, с февраля по июнь 1942 г. — и. о. главного инженера, с июня 1942 г. по июнь 1945 г. — директор Ленинградского мясокомбината



ЧАПКЕВИЧ
Василий Семенович

1901 г. р., д. Остров Ловожская волости Полоцкого уезда Витебской губернии. С декабря 1938 г. по октябрь 1943 г. — лектор отдела пропаганды и агитации, с октября 1943 г. по ноябрь 1948 г. — зам. зав. отделом пропаганды и агитации и зав. Дома партийного актива ЛГК ВКП(б)



ЧЕРВЯКОВ
Михаил Ефимович

1905 г. р., д. Червяковы Ключевской волости Котельничевского уезда Вятской губернии. С мая 1940 г. по август 1941 г. — старший инженер на заводе № 327 НКЭП. С августа по ноябрь 1941 г. — секретарь партийного комитета 43-й стрелковой дивизии 23-й Армии. С ноября 1941 г. по октябрь 1944 г. — директор завода № 327 (№ 619). С октября 1944 г. по декабрь 1945 г. — 2-й секретарь Петроградского РК ВКП(б)



ШАХАНОВ
Александр Андреевич

1902 г. р., д. Тавруево Бараньегорской волости Новоторжского уезда Тверской губернии. С февраля 1939 г. по август 1944 г. — председатель исполкома Смольнинского райсовета

ШВАРЕВ
Алексей Александрович

1909 г. р., С.-Петербург. С 1938 г. по ноябрь 1940 г. — 1-й секретарь Октябрьского РК ВКП(б). С ноября 1940 г. по июль 1941 г. — инструктор при уполномоченном ЦК ВКП(б) по Эстонской ССР. С июля 1941 г. по 1942 г. — секретарь Архангельского ОК ВКП(б) по пропаганде и агитации. С 1942 г. по 1946 г. — секретарь Челябинского ОК ВКП(б) по пропаганде и агитации



ШЕХОВЦОВ
Николай Николаевич

1901 г. р., г. Феодосия. С декабря 1939 г. по февраль 1943 г. — зам. (по строительству) председателя исполкома Ленгорсовета. С февраля 1943 г. по август 1944 г. — начальник Особой строительномонтажной части № 40



ШИКТОРОВ
Иван Сергеевич

1908 г. р., д. Горны Бежецкого уезда Тверской губернии. С марта 1939 г. по август 1941 г. — зам. начальника УНКВД по Ленинградской области. С августа 1941 г. по февраль 1942 г. — начальник Управления оборонного строительства. С февраля 1942 г. по май 1943 г. — зам. начальника УНКВД по Ленинградской области. С мая 1943 г. по февраль 1948 г. — начальник УНКВД по Ленинградской области



ШИШМАРЕВ
Алексей Андреевич

1906 г. р., д. Черменино Ржевского уезда Тверской губернии. С января 1939 г. по март 1945 г. — 1-й секретарь Василеостровского РК ВКП(б). С марта 1945 г. по март 1946 г. — зам. секретаря и зав. промышленным отделом ЛОК ВКП(б)



ШТЫКОВ
Терентий Фомич

1907 г. р., д. Любки Ветринской волости Лепельского уезда Витебской губернии. С июня 1938 г. по январь 1945 г. — 2-й секретарь ЛОК ВКП(б). Член Военного Совета Ленинградского, Волховского (с 17 апреля 1943 г. по 15 февраля 1944 г.), Карельского фронтов (с 22 февраля по 15 ноября 1944 г.). С 15 апреля по 4 августа 1945 г. — член Военного Совета Приморской группы войск. С 6 декабря 1942 г. — генерал-майор, с 24 августа 1943 г. — генерал-лейтенант, со 2 ноября 1944 г. — генерал-полковник



ШУМИЛОВ
Николай Дмитриевич

1904 г. р., д. Павлогорская Верховской волости Вельского уезда Вологодской губернии. С марта 1941 г. по май 1942 г. — секретарь по пропаганде и зав. отделом пропаганды и агитации ЛГК ВКП(б). С мая 1942 г. по апрель 1946 г. — ответственный редактор газеты «Ленинградская правда»



ЮНИЦЫН
Николай Михайлович

1908 г. р., д. Даниловская Федьковской волости Сольвычегодского уезда Вологодской губернии. С декабря 1939 г. по июль 1941 г. — инструктор отдела пропаганды и агитации ЛГК ВКП(б). С июля по декабрь 1941 г. — инструктор 20-й бригады моряков. С декабря 1941 г. по июнь 1943 г. — инструктор отдела пропаганды и агитации ЛГК ВКП(б). С июня 1943 г. по сентябрь 1945 г. — зам. управляющего делами Ленинградского ОК и ГК ВКП(б)



ЮРКОВ Николай Николаевич

1907 г. р., д. Батищево Мосальского уезда Калужской губернии. С марта 1940 г. по март 1945 г. — директор фабрики «Рабочий». С марта 1945 г. по декабрь 1950 г. — зав. отделом местной промышленности Ленгорисполкома

Список сокращений

АТУЛ	— Автотранспортное управление Ленсовета
БТЩ	— базовый тральщик
ВАД	— военно-автомобильная дорога
ВАРЗ	— Вагоноремонтный завод
ВКП(б)	— Всесоюзная коммунистическая партия (большевиков)
ВЛКСМ	— Всесоюзный ленинский коммунистический союз молодежи
ВМБ	— военно-морская база
военторг	— военная торговля
ВЦСПС	— Всесоюзный центральный совет профессиональных союзов
ВШПО	— Высшая школа партийных организаторов
г., гг.	— год, годы после даты, город перед названием
га	— гектар
ГК, горком	— городской комитет
ГКО, ГОКО	— Государственный комитет обороны
Главвоенпромстрой	— Главное управление военного строительства
Главхлеб	— Главное управление хлебопекарной промышленности
Наркомата	— пищевой промышленности СССР
горсовет	— городской совет
Госплан	— Государственный плановый комитет
г. р.	— год рождения
ГЭС	— государственная электрическая станция
д.	— деревня перед названием, дом перед номером
ДОТ	— долговременная огневая точка
др.	— другие
ж. д.	— железная дорога
жилплощадь	— жилищная площадь
зав.	— заведующий
зам.	— заместитель
им.	— имени
ИС	— «Иосиф Сталин» (танк)
исполком	— исполнительный комитет
ИТС	— инженерно-техническая служба
ИТР	— инженерно-технический работник
КБФ	— Краснознаменный Балтийский флот

КВ	—	«Клим Ворошилов» (танк)
кв.	—	квадратный
кВт, кВт-ч	—	киловатт, киловатт-час
кг	—	килограмм
КМ	—	катер малый
км	—	километр
куб. м	—	кубический метр
ЛАНО	—	Ленинградская армия народного ополчения
ЛГК	—	Ленинградский городской комитет (ВКП (б))
Ленгорисполком	—	исполнительный комитет Ленинградского городского Совета депутатов трудящихся
Ленгорсовет, Ленсовет	—	Ленинградский городской Совет депутатов трудящихся
Ленгосторф	—	Ленинградский государственный трест торфяной промышленности
Ленжилуправление, ЛЖУ	—	Ленинградское жилищное управление
Ленлес	—	Ленинградский государственный лесопромышленный трест
Ленмостострой	—	Ленинградская контора по строительству мостов и гидротехнический сооружений
Леноблисполком	—	исполнительный комитет Ленинградского областного Совета депутатов трудящихся
Ленпогруз	—	Ленинградский промыслово-кооперативный погрузо-разгрузочный союз
Ленфронт	—	Ленинградский фронт
ЛО	—	Ленинградская область
ЛОК	—	Ленинградский областной комитет
м	—	метр
млн	—	миллион
млрд	—	миллиард
мм	—	миллиметр
МОП	—	медицинский обслуживающий персонал
МПВО	—	Местная противовоздушная оборона
наб.	—	набережная
нарком	—	народный комиссар
наркомат, НК	—	народный комиссариат
Наркомвнешторг	—	Народный комиссариат внешней торговли
Наркомлес	—	Народный комиссариат лесной промышленности

Наркомстрой	—	Народный комиссариат по строительству
Наркомсудпром, НКСП	—	Народный комиссариат судостроительной промышленности
Наркомтяжмаш	—	Народный комиссариат тяжелого машиностроения
Наркомцветмет	—	Народный комиссариат цветной металлургии
Наркомэлектропром, НКЭП	—	Народный комиссариат электротехнической промышленности
НИИ	—	научно-исследовательский институт
НКВД	—	Народный комиссариат внутренних дел
НКАП	—	Народный комиссариат авиационной промышленности
НКБ	—	Народный комиссариат боеприпасов
НКВ	—	Народный комиссариат вооружения
НКПС	—	Народный комиссариат путей сообщения
обл.	—	область
ОК	—	областной комитет
ОРС	—	отдел рабочего снабжения
ОСМЧ	—	особая строительно-монтажная часть
ОТК	—	отдел технического контроля партбюро партийное бюро парторганизация партийная организация
пер.	—	переулок
политпросветучреждение	—	учреждение, занимающее политическим просвещением
пос.	—	поселок
промкооперация	—	промысловая кооперация
проч.	—	прочие
ППД	—	пистолет-пулемет Дегтярева
ППС	—	пистолет-пулемет Судаева
ППШ	—	пистолет-пулемет Шпагина
рабсила	—	рабочая сила
райсовет	—	районный совет
райжилуправление, РЖУ	—	районное жилищное управление
райком, РК	—	районный комитет
ревкомиссия	—	ревизионная комиссия
ремстройконтора	—	ремонтно-строительная контора
РККА	—	Рабоче-крестьянская Красная армия
РСФСР	—	Российская Советская Федеративная Социалистическая Республика
с.	—	село
с. г.	—	сего года

СЗРП	—	Северо-Западное речное пароходство
см.	—	смотри
С.-Петербург	—	Санкт-Петербург
С.-Петербургская	—	Санкт-Петербургская
СНК, Совнарком	—	Совет народных комиссаров
СССР	—	Союз Советских Социалистических Республик
ССР	—	Советская Социалистическая Республика
т	—	тонна
т. д.	—	так далее
т. е.	—	то есть
т. к.	—	так как
тов., т.	—	товарищ
ТТУ	—	Трамвайно-троллейбусное управление
тыс.	—	тысяча
ТЭЦ	—	теплоэлектроцентраль
УВВР	—	управление военно-восстановительных работ
ул.	—	улица
УНКВД	—	Управление Наркомата внутренних дел
УНКГБ	—	Управление Наркомата государственной безопасности
ФЗО	—	фабрично-заводское обучение
ЦК	—	Центральный комитет
ЦПКиО	—	Центральный парк культуры и отдыха
шт.	—	штук, штука

Именной указатель

А

Абрамов А. Н. — 17, 366
 Аввакумов С. И. — 18, 366
 Агапов — 127, 151
 Агапов В. В. — 16, 367
 Адеев А. А. — 140, 367
 Акимов И. Н. — 176
 Александров Б. Г. — 331, 364
 Александров И. М. — 18, 368
 Алексеев М. Ф. — 17, 368
 Ананьев Л. С. — 17, 369
 Андреев А. Н. — 369
 Андреев И. А. — 16, 370
 Антонов Н. В. — 18, 370
 Антюфеев Л. М. — 356, 371
 Архипов И. А. — 18, 371

Б

Бадаев Г. Ф. — 16, 19, 215, 237, 355, 356, 372
 Балабанович В. С. — 16, 372.
 Бандура Е. П. — 18, 78, 373
 Баранов Н. В. — 16, 310, 313, 316, 373
 Барыкина Е. И. — 18, 374
 Барышева Л. — 169
 Басалаев Е. И. — 16, 374
 Басов М. В. — 9, 16, 70, 194, 238, 375
 Батарина А. И. — 16, 375
 Белоус С. М. — 18, 376
 Бельский М. Н. — 18, 376
 Берия Л. П. — 7
 Блинов — 175
 Боженко В. С. — 18, 139, 377
 Болденков Н. Г. — 97, 129, 164, 297, 377

Болотов И. Ф. — 18, 120, 378
 Бояр Э. П. — 16, 378
 Бубнов А. А. — 379
 Бумагин Г. Х. — 16, 379
 Бураченко А. П. — 16, 380

В

Вакорина М. И. — 16, 381
 Васильев П. И. — 17, 381
 Ваулин — 159
 Ведерников В. Н. — 17, 382
 Вербицкий А. Д. — 16, 292
 Вознесенский Н. А. — 7
 Воротов Г. Г. — 17, 383

Г

Глазамицкая С. М. — 16, 383
 Глазков — 67
 Говоров Л. А. — 346, 384
 Гольденберг Е. И. — 152, 384
 Горбунов Н. М. — 18, 389
 Григорьев А. М. — 16, 329, 385
 Грушко Е. С. — 18
 Гудкин Г. В. — 16, 386
 Гусев — 327
 Гуторов Г. П. — 17, 389

Д

Дмитриев Г. Т. — 17, 387
 Дмитриев П. В. — 16, 387
 Дмитриева (Котова) В. П. — 17, 388
 Домокурова К. И. — 17, 388

Е

Евдокимов Д. К. — 18, 95, 389
 Егоренков И. И. — 16, 98, 389
 Егоров Н. И. — 18, 390
 Елхов А. А. — 17, 390
 Елян А. С. — 199
 Еремеев П. П. — 18, 391
 Ефремов А. И. — 47, 64
 Ефремов В. С. — 16, 65, 391

Ж

Жагулло М. М. — 17, 39
 Жарков Я. С. — 16, 392
 Жданов А. А. — 3, 7, 8, 11, 12, 16, 19, 20, 49, 63, 65, 67, 71, 72, 76, 77, 79, 80, 82, 83, 88, 89, 90, 92, 96, 98, 105, 106, 109, 110, 111, 113, 115, 116, 117, 119, 121, 122, 123, 125, 127, 128, 129, 130, 132, 144, 145, 147, 152, 153, 158, 161, 162, 164, 166, 180, 181, 186, 187, 189, 190, 192, 194, 196, 198, 201, 202, 204, 205, 208, 215, 216, 222, 224, 226, 227, 230, 235, 236, 237, 239, 253, 272, 273, 274, 278, 279, 281, 282, 284, 286, 287, 288, 289, 294, 297, 300, 301, 305, 315, 316, 320, 322, 328, 329, 334, 335, 338, 340, 344, 345, 347, 353, 355, 356, 360, 393
 Жудра П. Е. — 296, 393
 Жук А. К. — 394

З

Закржевская Т. В. — 18, 301, 352, 394
 Зальцман И. М. — 174, 177
 Залыгин С. М. — 17, 395
 Захарьин А. И. — 19, 395
 Зверев А. Г. — 7

И

Иванов А. М. — 17, 396
 Иванов В. Н. — 18, 294, 396
 Иванов И. И. — 16, 397
 Иванов П. А. — 18, 398
 Иванов П. И. — 18, 397
 Иванова — 330
 Исаков С. И. — 16, 398

К

Кабанов И. Г. — 324, 363
 Казаков Н. С. — 43
 Казаков П. Ф. — 16, 18, 399
 Калиновский Н. Н. — 342, 399
 Калятина А. А. — 66, 128, 170
 Каменский — 92
 Капралов Н. С. — 19, 400
 Капустин Я. Ф. — 16, 130, 138, 139, 150, 156, 163, 171, 172, 173, 196, 237, 316, 355, 356, 400
 Карась И. П. — 80, 401
 Кедров Г. Т. — 10, 16, 83, 145, 187, 401
 Клеменчук А. П. — 17, 402
 Клочков Ф. В. — 19, 402
 Кожаринов В. В. — 19, 403
 Кожемякин Т. А. — 17, 403
 Козлов А. Г. — 17, 404
 Козлов Н. Ф. — 18, 404
 Колонтырская Е. С. — 16, 45, 143, 286, 405
 Кондратенков И. А. — 18, 405
 Копылов С. В. — 141, 406
 Королев — 287
 Королев Н. И. — 17, 406
 Король М. А. — 16, 407
 Корочин П. Г. — 17, 407
 Косыгин А. Н. — 7
 Крайнов П. И. — 140

Кривцов С. Н. — 16, 408
 Кубаткин П. Н. — 18, 59, 64, 408
 Кудрявцева М. В. — 16, 409
 Кузнецов Ал. А. — 3, 7, 10, 12, 16, 19, 29, 49, 57, 65, 97, 98, 110, 111, 116, 120, 130, 140, 145, 149, 150, 151, 152, 163, 166, 169, 173, 178, 184, 185, 190, 192, 193, 210, 211, 212, 213, 215, 222, 224, 232, 235, 236, 237, 272, 280, 282, 286, 290, 297, 300, 306, 317, 325, 345, 410
 Кузнецов Ан. А. — 19, 305, 308, 309. 410
 Кузнецов А. Н. — 17, 409
 Кузнецов С. Н. — 16, 411
 Кузьменко П. В. — 18, 272, 274, 275. 278, 411
 Кукушкин Ф. П. — 18, 412
 Кулаков — 155
 Култашева О. Ф. — 28
 Куракин П. Г. — 17, 412
 Кусков А. А. — 18, 413
 Кутин К. А. — 19, 118, 119, 213, 300, 413
 Кучеров А. Г. — 12, 17, 414

Л

Лагуткин Е. С. — 18, 414
 Лазутин П. Г. — 16, 19, 147, 224, 235, 238, 415
 Ларионов А. А. — 17, 214, 215, 334, 415
 Лебедев Н. Т. — 303
 Лебедева Н. П. — 337, 364
 Левин Л. А. — 19, 208, 416
 Левин П. И. — 16, 416
 Лизунов Н. В. — 16, 154, 158, 417
 Локшин Е. Я. — 343, 417
 Лопухов Е. И. — 151, 176

М

Максимов — 277
 Маленков Г. М. — 7

Малышев В. А. — 136, 176
 Манаков Н. А. — 16, 418
 Мартынов В. Н. — 18, 418
 Матвеев — 175
 Матросов — 285
 Маханов А. И. — 16, 419
 Мельникова К. И. — 66, 129
 Мерецков К. А. — 16, 419
 Микоян А. И. — 7
 Миляшкин И. Г. — 19, 187, 190, 192, 299, 420
 Минкин Н. В. — 420
 Миронов Н. Г. — 297, 421
 Михеев Ф. Е. — 16, 421
 Мотылев Б. М. — 9, 16, 161, 185, 237, 422
 Мурашко П. Х. — 18, 422
 Муромцев С. И. — 330, 423
 Мухин Г. Я. — 19, 123, 139, 423

Н

Нестеров Г. М. — 17, 424
 Нефедов И. Г. — 18, 424
 Никитин А. Н. — 19, 158, 211, 212, 425
 Никитин М. Н. — 16, 425
 Николаев В. В. — 317, 363
 Николаев И. И. — 19, 426
 Николаев Н. А. — 19, 197, 290, 426
 Николаева В. Г. — 337, 364
 Нилов С. Я. — 10, 17, 427
 Новиков А. П. — 17, 427
 Новиков И. Г. — 19, 428

О

Одинцов Г. Ф. — 292
 Оленников Н. Я. — 19, 72, 96, 428

П

Павлов — 328
 Павлов А. Ф. — 17, 429
 Паршин П. И. — 46, 64, 156
 Перегуд А. И. — 16, 426
 Петров В. В. — 7, 18, 55, 430
 Петров Н. И. — 18, 430
 Петрова Т. А. — 18, 431
 Петрович — 92
 Плаксин М. А. — 431
 Платонов И. Н. — 18, 432
 Платонова А. А. — 432
 Погребенко Ф. Ф. — 169, 433
 Погребной Л. И. — 64
 Подгурский Е. Л. — 363
 Полетаев В. А. — 19, 433
 Пономарев Н. И. — 16, 434
 Попков П. С. — 7, 16, 27, 47, 48, 49, 54, 55, 59, 98, 106, 115, 147, 150, 152, 164, 170, 174, 193, 203, 257, 294, 309, 434
 Порфирьев И. Г. — 16, 435
 Пригарин И. Т. — 19, 140, 163, 316, 435
 Прорешный А. М. — 17, 436
 Пудов А. Е. — 18, 436
 Пузырев Н. Д. — 19, 71, 138, 168, 169, 170, 199, 247, 308, 437

Р

Рассинский З. А. — 16, 437
 Ремезов В. М. — 19, 325, 438
 Решкин В. М. — 18, 438
 Рогинский С. А. — 278
 Родионов А. М. — 16, 439
 Росляков С. В. — 120, 303
 Рудковский С. М. — 319, 363

С

Савоненкова (Саваненкова) М. А. — 170, 176
 Саламбеков Б. К. — 19, 123, 140, 153, 307, 309, 440
 Сапожников Г. В. — 440
 Седов Г. И. — 16, 284, 287, 288, 441
 Семейкин А. И. — 18, 441
 Семенов А. А. — 328, 364
 Семин В. Д. — 18, 152, 442
 Сердобинцев Б. А. — 16, 442
 Сехчин И. О. — 443
 Силин Н. В. — 17, 443
 Скоробогатько В. В. — 19, 444
 Скотников П. И. — 18, 444
 Смирнов Ал-др Павлович — 331, 364
 Смирнов Ал-др Петрович — 16, 192, 445
 Смирнов Н. А. — 19, 445
 Соколов — 67
 Соловьев Н. В. — 16, 120, 121, 127, 151, 152, 153, 173, 203, 213, 282, 446
 Сорока М. Х. — 10, 16, 39, 52, 115, 170, 212, 446
 Сочилин Б. Г. — 16, 447
 Сталин И. В. — 3, 7, 9, 13, 28, 38, 41, 63, 72, 83, 90, 96, 98, 129, 130, 132, 143, 149, 153, 156, 177, 178, 186, 208, 215, 222, 251, 270, 271, 272, 278, 281, 285, 289, 290, 306, 306, 310, 320, 324, 329, 334, 338, 340, 345, 349, 350, 355, 356, 357, 360, 361, 362
 Стельмахович П. П. — 17, 447
 Степанов А. А. — 18, 448
 Степанов П. Т. — 328, 364
 Стожилов И. Г. — 18, 448
 Страупе Б. П. — 19, 24, 203, 255, 449
 Стрельников П. Г. — 19, 106, 139, 449
 Сухомехов П. Т. — 17, 450

Т

Таиров М. А. — 17, 450
 Талюш П. Т. — 17, 77, 157, 255, 451
 Тевосян И. Ф. — 176
 Тихомиров П. И. — 222, 297, 451

Тихонов А. Я. — 10, 18, 278, 452
 Тихонов М. Г. — 18, 320, 452
 Торчилин П. К. — 330
 Трахачев А. А. — 17, 453
 Трибуц В. Ф. — 12, 16, 59, 64, 170, 185, 338, 453
 Турко И. М. — 10, 18, 90, 129, 454

У

Устинов Д. Ф. — 103, 129, 136, 176
 Утемов Е. М. — 17, 454

Ф

Файбишенко В. С. — 19, 140, 330, 455
 Федоров А. В. — 17, 455
 Федорова Е. Т. — 16, 456
 Фельдман А. И. — 19, 456
 Филиппов А. А. — 18, 457
 Фроленкова Е. — 169

Х

Ханутин М. А. — 16, 457
 Харитонов И. С. — 16, 178, 458
 Храмихин П. П. — 238, 458

Ч

Чадаев Я. Е. — 7
 Чапкевич В. С. — 17, 459
 Червяков М. Е. — 157, 459

Ш

Шапиро И. Г. — 169
 Шаханов А. А. — 18, 460
 Шварев А. А. — 460
 Шверник Н. М. — 54, 64
 Шеховцов Н. Н. — 16, 71, 120, 138, 148, 152, 171, 173, 222, 300, 303, 309, 461
 Шикторов И. С. — 18, 184, 461
 Шишмарев А. А. — 462
 Штыков Т. Ф. — 16, 462
 Шумилов Н. Д. — 16, 463

Ю

Юницын Н. М. — 17, 463
 Юрков Н. Н. — 19, 464
 Юшин В. Я. — 333

Я

Яковлев А. М. — 328, 363

Указатель предприятий и учреждений промышленности и городского хозяйства

Балттехфлот (БТФ) — 67

Заводы

№ 4 им. Калинина — 200, 297, 353, 411
 № 5 НКБ — 129, 297, 363, 377, 426
 № 5 НКСП — 179, 180, 181, 343, 417
 № 6 им. Морозова (пороховой) — 197
 № 7 им. Фрунзе («Арсенал») — 42, 95, 98, 129, 199, 388
 № 23-181
 № 77 им. Карла Либкнехта — 92, 94, 296, 353, 363, 393
 № 92-199
 № 103-84
 № 174 им. Ворошилова — 308
 № 181 «Двигатель» — 88, 89, 128
 № 186-81, 181
 № 189 им. Орджоникидзе (Балтийский) — 139, 341, 353, 377, 387, 420, 428
 № 190 им. Жданова — 87, 89, 128, 187, 387, 420
 № 194 им. Марти — 72, 96, 275, 428
 № 196 «Судомех» — 275, 342, 399, 428
 № 209-34, 158, 244, 271
 № 210 им. Козицкого — 411, 424
 № 211 «Светлана» — 26, 81, 82, 83, 89, 140, 163, 259, 316, 363, 435
 № 218 — 353
 № 224 — 140, 288, 353, 3676
 № 232 «Большевик» — 42, 103, 122, 123, 136, 137, 141, 149, 172, 199, 200, 222, 244, 271, 343, 352, 395, 433
 № 234 — 84
 № 246 — 331
 № 323 — 97
 № 327 — см. № 619
 № 349 им. ОГПУ — 372
 № 354 — 103
 № 363 (Усть-Ижорская верфь) — 343
 № 370 (Петрозавод) — 353, 427
 № 371 им. Сталина («Металлический») — 22, 42, 43, 70, 92, 98, 149, 173, 199, 202, 205, 220, 252, 253, 325, 343, 363, 364, 403, 438, 441

№ 380 — 129
 № 388 — 129
 № 475 — 467
 № 516 — 406
 № 522 — 93, 372, 435
 № 531 — 157
 № 584 — 181
 № 616 — 81, 82, 447
 № 619 (327) — 81, 82, 156, 157, 159, 459
 № 640 (Кировская обл.) — 417
 № 678 — 81
 № 689 (Свердловск, Москва) — 392
 № 750 — 353
 № 757 — см. Охтинский химический комбинат
 № 810 им. Макса Гельца — 156, 158–160, 169, 221, 433
 № 848 — 331
 Автогаражного электрооборудования (АГЭ) — 179, 182
 Авторемонтный АТУЛ — 117, 129
 Алебастровый — 209, 210
 «Баррикада» — 209, 212
 «Белый Бычок» (Чагодиченский стеклозавод) — 48, 121, 260
 Вагоноремонтный им. Кагановича — 420
 Вагоноремонтный ТТУ (ВАРЗ) — 129
 «Вторчермет» — 67, 70
 Волосовский известковый — 209, 211
 «Вулкан» — 181, 183
 «Гидравлика» — 25, 48, 260
 Деревообрабатывающий (ДОЗ) — 150
 Ижорский — 22, 42, 44, 45, 136, 137, 140, 149, 244, 252, 305–310, 325, 342, 343, 363, 410, 441
 «Ильич» (абразивный) — 23, 44, 84, 86, 88, 134, 253, 256
 им. 2-й Пятилетки — 393, 449
 им. Войкова (алебастровый) — 209, 210
 им. Воровского (цементный) — 25, 48, 71, 152, 260
 им. Ворошилова (по обработке цветных металлов) — 23, 44, 254, 274, 277, 278, 343
 им. Воскова — 182, 222, 451
 им. Егорова — 221, 321, 322, 423
 им. Ильича — 84, 86, 88, 134
 им. Калинина (лесозавод) — 184

им. Карла Маркса — 83, 85, 86, 87, 89, 201, 254, 430
 им. Кирова (подъемно-транспортного оборудования) — 330, 331, 333, 364, 423, 449
 им. «Комсомольской правды» — 86
 им. Ленина (Невский машиностроительный) — 22, 34, 42, 43, 103–106, 139, 172, 202, 220, 244, 252, 253, 352, 449
 им. Лепсе — 96
 им. Молотова (проволочно-канатный) — 285, 288
 им. Свердлова — 23, 256
 им. Халтурина — 211
 им. Энгельса — 84, 200
 Канонерский — 69
 Карбюраторный им. Куйбышева — 353
 Кассовых аппаратов — 195
 Кикеринский известковый — 209, 211
 «КИНАП» — 200
 Кировский — 5, 6, 22, 26, 42, 65, 66, 67, 69, 70, 128, 136, 138, 149, 164, 168, 169, 172, 174–177, 247, 252, 325, 352, 395, 400, 423, 430, 433, 437
 Кирпичный № 1 — 210
 Кирпичный № 3 — 210
 Кирпичный № 4 — 210
 Колбасный 2-й — 195
 Консервный — 322
 «Красная Бавария» — 179, 180
 «Красная Заря» — 81, 84
 «Красный Автоген» № 1 — 439
 «Красный Богатырь» — 44
 «Красный Выборжец» — 23, 44, 254, 277, 428
 «Красный Кирпичник» — 210
 «Красный Треугольник» — 210
 «Красный Химик» — 200, 293
 «Ленинградский Металлист» — 158, 195
 Листопрокатный — 184
 Медсантехоборудования (МСТО) — 67
 Мелоплавильный — 209, 210
 «Металлист» НКРП — 423
 Механический Главхлеба — 331
 Молочный № 1 — 321, 322
 Паркетный — 211

«Пластмасс» — 66, 67
 «Пневматика» — 288
 Револьверных станков и автоматов — 23, 181, 256, 353
 Резиновой обуви и галош — см. «Красный Треугольник»
 Резинотехнических изделий (РТИ) — 140, 330, 455
 «Русский Дизель» — 70, 84, 173, 452
 «Салолин» — 322
 Самойловский известковый — 209
 «Севкабель» — 146, 285, 286, 288
 Стекольный — 317
 «Трубосталь» — 103, 104
 Угловский известковый — 120
 «Центролит» — 200
 «Экономайзер» — 103
 «Электроаппарат» — 288, 435
 «Электросила» им. С. М. Кирова — 22, 34, 81, 82, 123, 146, 244, 253, 271, 321, 322–324, 343, 361, 432, 444

Комбинаты

Водноспортивный ВЦСПС — 437
 Глуховский — 143
 Деревообделочный 6-й — 183, 184
 Жировой — 321, 322
 им. Кирова (прядельно-ниточный) — 144, 402
 им. Тельмана (прядельно-ниточный) — 23, 45, 103, 105, 254
 Ленхлагокомбинат — 140
 Молочный (Молококомбинат) — 233
 Мясокомбинат им. С. М. Кирова — 45, 231, 233, 234, 238, 254, 322, 458
 Ореховский — 143
 Охтинский химкомбинат (№ 757) — 90, 196, 197, 290, 426
 «Советская Звезда» (прядельно-ниточный) — 402

Ленэнерго — 24, 80, 135, 203, 207, 208, 255, 304, 373, 392, 401, 449

Музеи

Академии наук — 115
 Русский музей — 115
 Эрмитаж — 115

Октябрьская железная дорога — 26, 123, 125–128, 145, 147, 261, 307, 337, 440

ОСМЧ-40 — 71, 138, 222, 300

Парки

им. Ленина — 118
 Удельнинский — 118
 Центральный парк культуры и отдыха (ЦПКиО) — 10, 118, 185

Сады

Летний — 118
 Михайловский — 118
 Таврический — 118
 Трудящихся — 118

совхоз «Красная Заря» — 337, 364

Станции

Безымянская ТЭЦ — 78
 Главная водопроводная — 110
 ГЭС № 1 — 24, 46, 206–207, 322
 ГЭС № 2 — 24, 46, 206, 207
 ГЭС № 3 — 207
 ГЭС № 5 — 24, 46, 78, 79, 99, 110, 135, 205, 255
 ГЭС № 6 (Волховская) — 72, 204, 255
 ГЭС № 8 (Дубровская) — 24, 37, 43, 46, 92, 135, 206, 207, 253
 ГЭС № 9 (Нижне-Свирская) — 37, 206
 ГЭС № 10 (Раухиала) — 37, 206, 392
 Каширская ГЭС — 78
 Рыбинская ГЭС — 43, 253, 324
 Сталиногорская ГЭС — 43, 253, 324
 Южная водопроводная — 99, 110

Театры

им. Кирова (театр оперы и балета) — 25, 48, 117, 212, 257, 312
 им. Ленинского комсомола — 117
 им. Пушкина (театр драмы) — 25, 48, 117, 257
 Музыкальной комедии — 117
 Строительство № 5 — 416, 445

Технологический институт — 320

Электротехнический институт — 444

типография «Печатный Двор» — 181

Трамвайно-троллейбусное управление Ленсовета (ТТУ) — 39, 72, 212, 446

Тресты

№ 16 (строительный) — 120, 303, 439

№ 40 — 120, 462

№ 53 (строительный) — 439

№ 291 — 413

«Водоканал» — 429

«Ленгосторф» — 26, 136, 264, 449

«Ленжилремстройтрест» — 303

«Ленинградуголь» — 26

«Ленлес» — 264

«Ленмостострой» — 304

«Ленпогруз» — 264

«Ленторф» — см. «Ленгосторф»

«Лентрамвай» — см. Трамвайно-троллейбусное управление Ленсовета (ТТУ)

Пригородного сельского хозяйства Ленгорисполкома — 335, 415

Текстильмаш — 287

Хлебопечения — 162, 337, 445

Фабрики

«Возрождение» — 147, 176

им. 1-го Мая — 176

им. Анисимова — 147

им. Веры Слуцкой — 146

им. Володарского (катушечная) — 23, 45, 103, 254

им. Володарского (писчебумажная) — 103

им. Горького — 213

им. Желябова — 23, 45, 254

им. Крупской (шоколадная) — 412

им. Микояна — 87, 89

им. Ногина — 45, 103, 254

им. Урицкого (табачная) — 233

«Интурист» — 212

«Картонтоль» — 152

«Красное Знамя» — 386, 390

«Красный Маяк» — 381

Мармеладная — 232

Обойная — 212

«Октябрьская» — 145, 147, 176, 402

«Пятилетка» — 141, 197, 406

«Рабочий» — 103, 144, 145, 464

«Равенство» — 176

«Светоч» — 412

«Скороход» — 321, 376

Театральной мебели — 212

Технических бумаг — 103

Оглавление

Предисловие	3
Стенограммы пленума Ленинградского городского комитета ВКП(б) и общегородского собрания актива Ленинградской организации ВКП(б). 11–16 апреля 1944 г.	15
№ 1. Протокол № 5 пленума Ленинградского городского комитета ВКП(б). 11–13 апреля 1944 г.	16
№ 2. Пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б). 11 апреля 1944 г. Вечернее заседание	29
№ 3. Пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б). 12 апреля 1944 г. Утреннее заседание	65
№ 4. Пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б). 12 апреля 1944 г. Вечернее заседание	130
№ 5. Пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б). 13 апреля 1944 г. Утреннее заседание	178
№ 6. Пленум Ленинградского городского комитета ВКП(б). 13 апреля 1944 г. Вечернее заседание	224
№ 7. Доклад А. А. Жданова о первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда на 1944 г. на общегородском собрании актива Ленинградской организации ВКП(б). 15 апреля 1944 г.	239

№ 8. Общегородское собрание актива Ленинградской организации ВКП(б). 15 апреля 1944 г.	272
№ 9. Общегородское собрание актива Ленинградской организации ВКП(б). 16 апреля 1944 г.	290
Сведения об участниках пленума Ленинградского городского комитета ВКП(б) и общегородского собрания актива Ленинградской организации ВКП(б). 11–16 апреля 1944 г.	365
Список сокращений.....	465
Именной указатель.....	469
Указатель предприятий и учреждений промышленности и городского хозяйства	479

ЛЕНИНГРАД ВЫСТОЯЛ!

Материалы пленума Ленинградского горкома ВКП(б)
и общегородского собрания партийного актива
Ленинградской организации ВКП(б)
Апрель 1944 г.

Сборник документов

Подписано в печать 02.12.2024
Формат 70×100/16. Бумага мелованная. Печать офсетная.
Усл. печ. л. 39,65. Тираж 300 экз.

Отпечатано в типографии «Премиум Пресс»
Санкт-Петербург, ул. Оптиков, д. 4

Собрание актива партийной

15—16 апреля состоялось собрание актива Ленинградской городской партийной организации. В собрании приняли участие члены пленума Горкома и Обкома ВКП(б), секретари районных комитетов ВКП(б), председатели районных исполнительных комитетов, секретари крупнейших парторганизаций, директора заводов, руководящие работники Ленгорсовета, Леноблсовета, профсоюзов, комсомола и др.

Собрание актива заслушало и обсудило доклад товарища **Жданова А. А.** «О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году (постановление Государственного Комитета Оборона от 29 марта 1944 года)».

В прениях по докладу товарища **Жданова** выступили товарищи: **Кузьменко** — секретарь Октябрьского РК ВКП(б), **Тихонов** — председатель Выборгского райисполкома, **Седов** — секретарь Свердловского РК ВКП(б), **Николаев** — директор Н-ского завода, **Иванов** — секретарь ОК и ГК ВЛКСМ, **Закржевская** — секретарь Куйбышевского РК ВКП(б), **Кузнецов** — директор Н-ского завода, **Бара-**

Ленинградской организации

нов — зам. председателя Исполкома Ленгорсовета, **Пригарин** — директор Н-ского завода, **Тихонов** — секретарь Московского РК ВКП(б), **Ремезов** — парторг ЦК ВКП(б) Н-ского завода, **Григорьев** — секретарь Ленинского РК ВКП(б), **Ларионов** — зав. Ленгорзо, **Трибуц** — командующий КБФ, **Кузнецов А. А.** — секретарь ГК ВКП(б).

Собрание актива единогласно приняло следующее постановление:

«Собрание партийного актива Ленинградской городской партийной организации, заслушав и обсудив доклад товарища **Жданова А. А.**, целиком и полностью одобряет постановление Государственного Комитета Оборона «О первоочередных мероприятиях по восстановлению промышленности и городского хозяйства Ленинграда в 1944 году» и присоединяется к постановлению пленума Ленинградского городского комитета ВКП(б) по этому вопросу».

С огромным воодушевлением собрание актива приняло приветствие товарищу **И. В. Сталину.**

